

BİZİM DÜNYAMIZ

DOSYA İŞ DÜNYASININ YENİ GÜCÜ: START-UP'LAR | RÖPORTAJ ESRA ŞEN | RÖPORTAJ AYŞE SABUNCU



- 122 -

YATIRIMLARIMIZLA GÜÇLENMEYE DEVAM EDİYORUZ



Değerli Dostlarımız ve Paydaşlarımız,

2023 yılı global ve mevcut bölgesel problemlere rağmen ekonomik olarak taşların yerlerine oturduğu, faizlerin denge kazanmaya başladığı ve ekonomik yatırım ortamının tekrar oluşmaya başladığı bir yıl olarak geçti. 2024 yılı bu ivmenin hızlanacağı bir yıl olarak görünüyor. Faaliyet kolları artmakta olan grubumuzun sağlam altyapımız ile bu hareketliliğin tam içerisinde yer alacağını öngörmekteyiz.

Holding Merkezi Grup Başkanlıklarımız, yeni yapıları ile değişim dönüşüm ve dijitalleşme stratejimizin paralelinde çeşitli faaliyet dallarında hizmet veren şirketlerimize önemli katkılar vermeye devam etmişlerdir. Kültürümüzde uzun yıllardır yerleşmiş olan kurumsal geleneğimiz ile tüm paydaşların beklentilerinin dengelendiği ortamın geliştirilmesinde bu birimlerimizin etkisi oldukça önemlidir.

Alarko Enerji Grubumuz üretimde ve dağıtımda son yıllarda üstlenmiş olduğu amiral gemisi rolünü başarı ile sürdürmektedir. Mevcut santrallerinde elektrik üretim faaliyetlerine devam ederken 2023 yılında CENAL santralimizde üretimi etkilemeden büyük bakım operasyonunu gerçekleştirmiştir. Bunun yanısıra MEDAŞ dağıtım bölgemizde bir taraftan saha altyapı yatırımları diğer taraftan da teknoloji yatırımları ile hizmet kalitemiz Türkiye ortalamasının üzerinde tutulmaya devam etmektedir.

Ülkemizde yenilenebilir enerjiye verilen öneme paralel olarak 1,5 GW kurulu gücünde 52 farklı depolamalı rüzgâr ve güneş enerjisi projesi için başvuruda bulunulmuştur. 2024 yılında, bu başvurulardan en az 400 MW kurulu gücünde depolamalı rüzgar ve güneş enerjisi santralleri için EPDK'dan önlisans alınması hedeflenmektedir. Bu bağlamda, 2023 yılı içerisinde Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş. bünyesindeki tedarik lisansımız tadil edilerek dört farklı bölgede toplamda 1000 MWh Müstakil Elektrik Depolama Tesisi kurulması için EPDK'dan kurul onayı alınmıştır. Diğer yandan, hem elektrikli araçlar hem de elektrik depolama tesislerinin ihtiyaç duyduğu lityum-iyon pil ve elektrik depolama ünitelerinin Türkiye'de üretilmesine yönelik küresel ölçekte faaliyet gösteren teknoloji sahibi şirketler ile işbirliği müzakerelerine devam edilmektedir. Ülkemizde ilk defa tesis edilecek deniz üstü rüzgar santrali sahaları yakından takip edilerek, 2024 yılı sonunda ihaleye çıkması beklenen bu sahalara teklif verebilmek için yurtdışından teknoloji ve tecrübe sahibi lider firmalar ile ortak girişim oluşturulması yönünde görüşmelerimiz devam etmektedir.

Ülkemizde yenilenebilir enerjiye verilen öneme paralel olarak 1,5 GW kurulu gücünde 52 farklı depolamalı rüzgâr ve güneş enerjisi projesi için başvuruda bulunulmuştur. 2024 yılında, bu başvurulardan en az 400 MW kurulu gücünde depolamalı rüzgar ve güneş enerjisi santralleri için EPDK'dan önlisans alınması hedeflenmektedir.

2023 senesi, deprem ve bölgedeki savaş gibi kuvvetli zorlukların olduğu bir yıl olmasına rağmen, Hillside Beach Club gelirler ve kârlılıklar açısından bugüne kadarki en iyi yıllarından birini geçirdi. Hillside City Club ise, yeni eklenen fonksiyonlar ve uygulamalarla spor ve daha fazlasını içeren bir "leisure" merkezine dönüştürülerek pandemi öncesinin de üstünde üye sayılarına ulaştı. Butik bir otel zincirine dönüşme yolunda ilk adım olan Hillside Bodrum'da inşai çalışmalar tüm hızıyla devam ederken yeni bir tesisin Turizm Grubuna dahil edilmesine yönelik faaliyetler de 2024 yılında sürdürülecektir.

Arazi Geliştirme Grubumuz ve Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığımız bir taraftan yapılmakta olan turizm yatırımlarına finansal kaynak ve inşai destek sağlarken diğer taraftan da lojistik sektörüne yönelik yeni ruhsat alımı ile Orhanlı'daki 100 dönümlük arazimizde katma değer oluşturmuştur. Aynı şekilde arazilerimizin en iyi şekilde değerlendirilmesi için 2024 yılında çalışmalarımız hız kazanacaktır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NDAN

BAŞKANI'NDAN

Sanayi ve Ticaret Grubumuzda geçtiğimiz yıl dünyanın lider iklimlendirme şirketi olan Carrier ile ortaklığımızın 25. yılını kutladık. 2023 yılı cirolarımız hedeflerinin üzerine çıkmış ve birçok üründe pazar payımız artmıştır. Dudullu Fabrikası'ndaki üretimi yıl sonunda hızlı bir şekilde Eskişehir'deki çevre dostu Fabrikamıza taşıdık. Bu fabrikada mevcut ısıtma ve su basınçlandırma ürünlerimizle birlikte geleceğin ürünü olan ısı pompasını üreteceğiz. Bu fabrikamızdaki üretimin ihracat payımızı arttırmada önemli katkı sağlayacağını öngörmekteyiz. 2024 yılında iç pazarda ciromuzu korurken ihracat pazarında büyüme hedefine odaklanacağız. 2023 yılında sosyal sorumluluk projesi olarak bizi çok heyecanlandıran ve mutlu eden Mardin'de soba ile ısınan bir köy okulunu hem kendi elektriğini üreten hem de dünya standartlarında bir iklimlendirme sistemine kavuşturduk. 2024 yılında daralması öngörülen iç pazarda ciromuzu koruyarak ihracat pazarında büyüme hedefine odaklanacağız.

Holdingsimizin ana büyüme alanlarından biri olarak seçtiği tarım sektöründe, önümüzdeki 5 sene boyunca yeni yatırımlarla büyüme hedefi ile Alarko Tarım Grubu kurulmuştur. Seracılık, gübre üretimi, tohum ıslahı, ve gıda sanayi olmak üzere 4 ana sektörde faaliyet gösteren Alarko Tarım Grubu, 2023 sonu itibarıyla 41 milyon dolar özkaynak katkısı ile toplamda 111 milyon dolar yatırım gerçekleştirmiştir.

Jeotermal ısıtım teknolojisi sera yatırımlarında 2028 yılına kadar 5000 dönüm büyüklüğüne ulaşma hedefi ile yola çıkmış ve 2023 yıl sonunda 450 dönüm sera faaliyete geçmiştir. Yapım aşamasındaki 200 dönüm sera ve Afyonkarahisar, Denizli, Eskişehir'de

Dudullu Fabrikası'ndaki üretimi yıl sonunda hızlı bir şekilde Eskişehir'deki çevre dostu Fabrikamıza taşıdık. Bu fabrikada mevcut ısıtma ve su basınçlandırma ürünlerimizle birlikte geleceğin ürünü olan ısı pompasını üreteceğiz.

yeni arazilere yapılacak seralar ile 2024 senesinde 1800 dönüme ulaşmanın alt yapısı hazırlanmıştır. Jeotermal seracılık faaliyetlerini gerçekleştirebilmek üzere 20 adet ruhsat ile toplam 39 bin hektar jeotermal arama ruhsatı alınmıştır. Ayrıca Kazakistan'ın Çimkent eyaletinde devam eden çalışmalar neticesinde 2024 senesinin sonunda yaklaşık 1500 dönüm seranın inşaatının başlaması hedeflenmektedir.

Mayıs 2023'de Alarko Tarım Grubu'na katılan Palmira Agro şirketimizin Mikrogranül Gübre üretimi yapacak olan Çankırı Yakıncent OSB içerisindeki 26.500 m² üzerinde 7750 m² üretim alanına sahip yatırımının inşaatı devam etmekte olup 2024 Nisan ayında faaliyete geçmesi hedeflenmektedir. Gübre sektörünün tüm alanlarında var olmak, gübre üretimi ve ticareti konusunda Türkiye'nin önde gelen oyuncularından biri olmak hedefi ile kurulan Alarko Gübre Fabrikaları şirketimizin yapılanma süreci hızla devam etmektedir. 2024 senesinin ikinci yarısında itibaren Tarım Grubu'na önemli ciro katkısı yapması beklenmektedir.

Tohum ıslahı ve üretimi konusunda faaliyet gösteren Genseed firmasının 2023 yılı son çeyreğinde satın alım işlemleri tamamlanmış olup 2024 senesinde yoğun organizasyonel yapılanma, ıslah çalışmaları, Ar-Ge laboratuvarı ve Arge seraları kurumları ile uzun dönemli yatırımların temelleri atılacaktır. Tohum alanında yapılacak yatırımlar ile Türkiye'nin bu stratejik sektörde ithalata bağlılığının azaltılması hedeflenmektedir.

Gıda sanayi alanında Mersin'de faaliyet gösteren Ereğli Agrosan Gıda Kurutma Tesisi 2023 Eylül ayında Alarko Tarım bünyesine Alarko Gıda Sanayi adıyla katılmıştır. Tarsus'da 5240 m2 üretim tesisi şu anda faal durumdadır. İki yıl içerisinde faaliyete geçmesi beklenen Konya Ereğli'deki 50 dönüm ve Afyonkarahisar'daki 110 dönüm arazi üzerine yapılacak yeni yatırımlar ile kurutulmuş-dondurulmuş sebze-meyve, donuk patates, mikro granül sebze-meyve gibi ürünlerin üretimi gerçekleştirilecektir.

Organizasyonel ve altyapı yatırımlarını hızla sürdüren Alarko Tarım Grubu'nun Topluluğumuza 2024 senesi sonrasında sürdürülebilirlik, fırsat eşitliği çalışmaları ve finansal sonuçları ile önemli katkılar yapması beklenmektedir.

Taahhüt Grubumuz, yurt içi ve yurt dışında üstlenmiş olduğu projeleri, planlandığı şekli ile hızla tamamlamak üzere çalışmalarını devam ettirmektedir.

2023 yılında, Kabataş-Mahmutbey Metro Projesi Fulya ve Yıldız metro istasyonları, ve Kazakistan'ın ilk kamu-özel sektör ortaklığı (PPP) olan 66 kilometrelik Bakad Büyük Almaty Çevre Yolu inşaatı projesi tamamlanarak işletmeye açılmış, Romanya

Bükreş Yol Projesinin 23 kilometrelik kısmı işletmeye açılmaya hazır hale getirilmiş ve Bükreş M6 Metro Projesinde de yer teslimleri ile birlikte yapım faaliyetlerine başlanmıştır.

2024 yılında hâlihazırda var olduğumuz ve piyasa hareketlerini daha iyi öngörebildiğimiz Romanya, Kazakistan, Doğu Avrupa ve CIS ülkeleri ekseninde iş geliştirme ve yapım faaliyetlerini sürdürme politikamız, doğru rekabet analizi ile PPP ve kârlılığı yüksek EPC projeler şeklinde devam edecektir.

2023 yılında bir diğer önemli atılımımız hali hazırda devam eden Venture Capital yatırımlarımıza ek olarak "Private Equity" ve "Public Equity" yatırımlarımızın devreye alınması oldu. Böylece Venture Capital, Private Equity ve Public Equity yatırım odaklarımız kapsamında, yeni kurulan küçük girişimlerden, köklü halka açık firmalara kadar farklı şirketlerin sermayelerine ortak olmamızı sağlayan esnek ve yenilikçi Alarko Yatırım iş kolumuz da şekillenmeye başladı. Alarko Yatırım bünyesinden spin off olarak hayata geçen ve diğer ana yatırımcısı Esas Holding olan Formus Capital fonunun da hayırlı olmasını diliyorum. Devam eden bu yatırımlarımızın meyvelerini önümüzdeki yıllarda toplayacağımıza inanıyorum.

Tüm değerli dostlarımıza aileleri ve sevdikleri ile birlikte öncelikle sağlıklı, mutlu, huzurlu ve bol bereketli bir yeni yıl dilerim.

Saygılarımla,

İzzet Garih
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NDAN

BİZİM DÜNYAMIZ

HABERLEŞME ADRESİ

info@alarko.com.tr

ALARKO HOLDİNG ADINA İMTİYAZ SAHİBİ

Alarko Holding A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanı İzzet Garih

GENEL YAYIN SORUMLUSU

Alarko Holding A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyesi Leyla Alaton

YÖNETİM YERİ

Alarko Holding Muallim Naci Caddesi

No:69 34347 Ortaköy Beşiktaş/İSTANBUL

YAYIN KURULU

Özgür Kalyoncu, Esra Sokullu Değerli, İçim Özer

YAYINA HAZIRLAYAN

MYRA

www.myra.com.tr

EDİTÖR

Utku Olgun

YAYIN TASARIMI

Tuba Mücella Kiper

SAYFA UYGULAMA

Serhan Baykara

Hızla ilerleyen dijitalleşme sürecinde iletişimin önemli bir parçası olan sosyal medyada **Alarko Holding olarak biz de varız.** Tüm güncel duyuruları sosyal medya kanallarımızdan takip edebilirsiniz.



<https://www.facebook.com/alarkoholding>



<https://twitter.com/alarkoholding>



<https://www.instagram.com/alarkoholding>



<https://www.linkedin.com/company/alarko>



<https://www.youtube.com/AlarkoHoldingTR>

Alarko Topluluğu olarak;
tamamlanan projeler, alınan
ödüller ve yeni faaliyet
alanlarımızın heyecanı ile 2023
yılıını arkamızda bırakırken, yeni
yıla yeni planlar ve hedeflerle
giriyoruz.

Değerli Okurlarımız;

Hızla artan dijitalleşme, iş hayatına katılan Z jenerasyonu ve yaşadığımız kuvvetli değişim, iş kavramının da yeniden tanımlanmasına, bildiğimiz iş modellerinin değişimine ve dönüşümüne yol açıyor.

Dergimizin 2023 yılına ait son sayısında, bu dönüşümün bir sonucu olarak son zamanların yükselen trendi olan start-up girişimciliğini mercek atına alıyoruz. 2023 yılında Habitat Derneği iş birliği ile kadın girişimciliğini desteklediğimiz Girişim Öncüleri projemizin sonunda gerçekleştirdiğimiz fikir maratonunda birincilik ödülü alan Esra Şen ve Impact Hub'un kurucularından Ayşe Sabuncu ile start-up ekosistemi ve kadının girişimcilik dünyasındaki yeri üzerine gerçekleştirdiğimiz röportajlar, Grup şirketlerimizden haberler ve çok daha fazlasını dergimizin sayfalarında bulabilirsiniz.

Yepyeni umutlar ve hayallerle dolu, sağlıklı ve huzurlu bir yıl dileklerimizle...

Saygılarımızla.

EDİTÖRDEN

İÇİNDEKİLER



08 / 21

KISA KISA

ALARKO HOLDİNG'TEN
HABERLER



22 / 27

DOSYA

İŞ DÜNYASININ YENİ GÜCÜ:
START-UP'LAR

40 / 42

BİZİM SORUMLULUĞUMUZ

SOSYAL SORUMLULUK
ÇALIŞMALARINDA HIZ KESMEDİK

44 / 49

RÖPORTAJ

AYŞE SABUNCU İLE
START-UP'LAR



28 / 33

RÖPORTAJ
GİRİŞİMCİLİKTE
KADIN OLMAK



34 / 39

GRUP HABERLERİ
GRUP ŞİRKETLERİNDEN
GÜNCEL HABERLER

50 / 51

BİZİM GUSTOMUZ
BUGÜNÜMÜZÜ VE GELECEĞİMİZİ
ŞEKİLLENDİREN SANAT

52 / 53

BİZİM GELECEĞİMİZ
İNSANLIĞI DÖNÜŞTÜREN GÜÇLÜ
İKİLİ: TEKNOLOJİ VE İNOVASYON



İZZET GARİH, ANSİAD'IN 15. OLAĞAN TOPLANTISINA KATILDI

Antalya Sanayici ve İş İnsanları Derneği (ANSİAD) tarafından, “Şirketlerin Hayat Döngüleri & İş Hayatından Kesitler” konu başlığı ile 28 Kasım 2023'te düzenlenen toplantı, ANSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Akin Akıncı ve ANSİAD geçmiş dönem Başkanı Levent Hilmi Ünsal'ın katılımıyla ANSİAD'ın yeni üyeleri için düzenlenen “Üye Alım Töreni” ile birlikte Akra Otel'de gerçekleştirildi.

Antalya'nın kendi kariyerinde önemli bir dönüm noktası olduğunu belirterek ANSİAD toplantısına konuk konuşmacı olarak katılmaktan mutluluk duyduğunu belirten Alarko Holding Yönetim Kurulu Başkanı İzzet Garih, şirketlerin yaşam döngülerine dair bir konuşma yaptı. Garih, yaptığı konuşmada şunları söyledi: “Her şirket bir girişimcinin aldığı riskle birlikte kurulup doğum sancısının ardından işe başlıyor. Şirketlerin doğmasına vesile olan insanlar ciddi risk alabilen insanlardır. Devamında şirketin fleksibilitesinin yüksek ancak kontrolünün düşük olduğu bebeklik dönemine geçiyor.

Bunun ardından hareketlilik dönemi başlıyor ki bu dönem şirketin oksijen alması gereken satış odaklı dönemidir. Akabinde ergenlik dönemi ve daha sonra da “Prime” döneme geçiliyor. “Prime” döneme nasıl varacağımız, o dönemde nasıl hız kaybetmeden ilerleyeceğimiz ve kalıcı olacağımız en önemli konudur. Çünkü, “Prime” dönemden sonraki olabilecek dönem istenmeyen durağan dönemdir ve mümkünse bu döneme geçmemek üzere şirket olabildiğince verimli ve dinamik bir şekilde yoluna devam etmelidir. Şirketler belli periyotlardan sonra formasyon değiştirebilir, satın alınabilir ya da birleşmeler devreye girebilir. Burada esas amaç her zaman “Prime” dönemde sürdürülebilir bir başarı grafiği yakalamak olmalıdır.”

"Prime" dönemde: "G - Girişimci", "Y - Yönetici", "P- Performer" ve "İ- Integrator" davranış modellerini bünyelerinde bir mix olarak buldurabilen İcraat Komiteleri şirketlerin önemli hazineleridir. "G" Girişimciler şirketi kuran insanlardır. Vizyonları yüksektir, risk alabilirler ve sabırsızdırlar. Diğer yandan "Y" karakterler riski azaltıp minimize etmeye çalışan, prosedürlere ve iş idaresine önem veren insanlardır. "G" - Girişimcinin ayağı gazdayken "Y" oyuncusunun ayağı dikkatlice frenedir. "Y" oyuncular aynı zamanda prosedürleri belirleyip uygulatan ve şirketin anayasasını düzenleyip korumaya çalışırlardır. Yüksek bürokrasi karakterini kendinde barındırır. "P" davranış modeline sahip oyuncular ise çok çalışkandır, disiplinleri yüksek ve organizasyona uyum sağlayan insanlardır. Bir de barış ustası ve dengeleyici "İ" karakteri olan (entegrasyonu sağlayan) oyuncular mevcuttur. "Prime" döneme varıp sürdürülebilir olabilmek için bu dört davranış modelinin de yönetim içerisinde harmanlanması gerekiyor."



Konuşmasında, yöneticiliğin, işlerin insanlar tarafından yapılmasını sağlamak olduğunu söyleyen Garih, "Yöneticiler aslında işleri değil insanları yönetiyorlar. İşimiz insanlarla olduğu için de o insanları çok iyi seçmemiz, motive etmemiz ve stratejiji onlarla beraber aynı enerji ve frekansta ortak hedefe odaklanarak belirlemeliyiz." ifadelerini kullandı.



KISA KISA



SENATO SALONU AÇILDI

Kurucuları Dr. Üzeyir Garih ve İshak Alaton'un vizyonuyla her zaman gençlerin eğitimini destekleyen faaliyetlerde bulunan Alarko Holding, Merhum Dr. Üzeyir Garih'in anısına, Garih'in de mezun olduğu İstanbul Teknik Üniversitesi'nde (İTÜ) yaptırdığı Dr. Üzeyir Garih Senato Salonu'nun, renovasyon çalışmaları sonrası açılışını gerçekleştirdi.

İTÜ Rektörü Prof. Dr. İsmail Koyuncu ve İTÜ Makina Fakültesi Dekanı Prof. Dr. İlker Koç'un fikir önderliğini üstlendiği ve Alarko Eğitim-Kültür Vakfı'nın katkılarıyla gerçekleştirilen projenin açılışı 21 Aralık 2023 Perşembe günü İTÜ Gümüşsuyu Necmettin Erbakan Yerleşkesi'nde gerçekleşti. İTÜ öğretim üyeleri ve Alarko Holding yönetim kadrosunun katıldığı açılıшта, İTÜ Rektörü Koyuncu ve Alarko Holding Yönetim Kurulu Başkanı İzzet Garih birer konuşma yaptı.

İTÜ Rektörü Koyuncu yaptığı konuşmada; İTÜ'nün kuruluşunun 250. yılı olduğuna da değinerek, dünyanın farklı ülkelerinde ve ülkemizde İTÜ'yü temsil eden, iş dünyasına

ve ülkemizin kalkınmasına hizmet eden mezunlarının gurur kaynağı olduğuna dikkat çekti. Prof. Dr. Koyuncu, Üzeyir Garih'in İTÜ aidiyetinden söz ederken şunları dile getirdi: "İTÜ'ye değer katan kıymetli insanlardan biri de çok değerli mezunumuz Dr. Üzeyir Garih'tir. Kendisi 1951 yılında İTÜ Makina Fakültesi'nden yüksek mühendis unvanıyla mezun olmuştur. Mezunumuz, erken yaşlardan itibaren



iş dünyasında büyük başarılarla imza atmıştır. İş dünyasına yaptığı katkılarla olsun, üyesi olduğu vakıf ve derneklerle olsun, ulusal ve uluslararası alanlarda İTÜ'yü gururla temsil etmiştir. Bu sebeplerle üniversitemiz tarafından kendisine 1984 yılında fahri doktora unvanı verilmiştir."

İTÜ Makine Fakültesi Dekanı İlker Koç, yaptığı konuşmada Üzeyir Garih ile tanışma anısından bahsederek, Alarko ile devam eden ilişkilerden kaynaklı mutluluğunu paylaştı.

Alarko Holding Yönetim Kurulu Başkanı İzzet Garih ise konuşmasında, İTÜ'ye yaptıkları bu katkının hem Alarko, hem de kendisi için çok değerli olduğunu söyledi. Öğrencilik döneminde kendisinin de İTÜ basketbol takımında oynayarak, çok kıymetli dostluklar ve anılar biriktirdiğine değinen Garih; "Rahmetli babam Dr. Üzeyir Garih'in



de mezunu olduğu ve kendisinin hayatında çok önemli bir yer tutan İTÜ, ülkemizin en kıymetli eğitim kurumlarından birisidir. Alarko olarak İTÜ mezunu çalışanlarımızın sayısı, bizim İTÜ ile olan bağımızın bir ispatıdır. Uzun yıllardır olduğu gibi, bundan sonra da her koşulda hem öğrencilerine destek olmaya hem de diğer alanlarda ortak çalışmalar yürütmeye devam edeceğimize inanıyorum. Bize bu katkıyı yapma fırsatı veren Sayın Rektörümüz ve Sayın Dekanımıza teşekkürlerimi sunuyorum, bu güzide okulda daha nice parlak zihinlerin eğitim görecemize faydalı olmasını diliyorum" şeklinde konuştu.



KISA KISA



ALARKO HOLDİNG'E KAZAKİSTAN'DAN ÖDÜL

Alarko Holding, Astana'da gerçekleşen Kazakistan Global Investment Roundtable-2023 Forum'unda "Infrastructure Development" ödülüne layık görüldü. Alarko Taahhüt Grubu'nun Kazakistan'da yürüttüğü taahhüt işleri kapsamında altyapıyı geliştirmedeki katkılarından dolayı

verilen ödül, Kazakistan Başbakanı Alihan Smailov tarafından Alarko Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve Topluluk İcra Kurulu Başkanı Ümit Nuri Yıldız'a takdim edildi.

ALARKO TURİZM GRUBU "HİZMET İHRACATI ŞAMPİYONLARI" LİSTESİNDE

Hizmet ihracatında önde gelen firmaların yer aldığı "Hizmet İhracatı Şampiyonları" araştırmasında yenilikçi uygulamaları ile ilklerin öncüsü konumunu sürdüren Alarko Turizm Grubu, "En Fazla Hizmet İhracatı Yapan" firmalar arasında Turizm ve Konaklama Hizmetleri kategorisinde Türkiye 6'ncısı oldu. Hizmet İhracatçıları Birliği'nin, sergiledikleri başarılı performans ile sektörün yaklaşık 90,28 milyar dolarlık ihracat ve 49,80 milyar dolar dış ticaret fazlası vermesini sağlayan şirketleri ödüllendirdiği sıralamada, 18 farklı sektör değerlendirildi.





BAKAD ÇEVRE YOLU PROJESİ'NE ANLAMLILI ÖDÜL

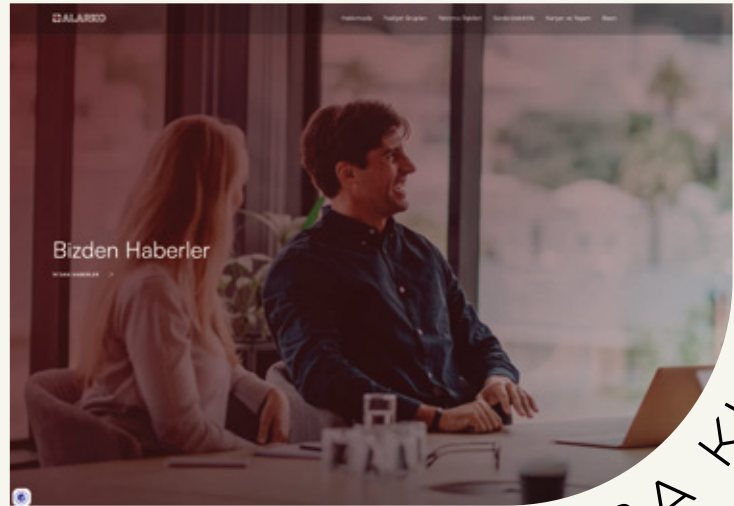
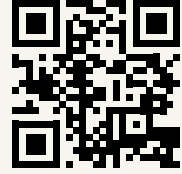
1. Magistral Awards Ulusal Taşımacılık Ödül Töreni, Kazakistan'da gerçekleştirildi. Ulaştırma sektörünün saygın uzmanları ile kamuoyunun önde gelen isimlerinin yer aldığı uzman konseyinin çalışmaları sonucunda ödül sahipleri belirlenirken, Alarko Taahhüt Grubu'nun yapımını üstlendiği BAKAD Çevre Yolu Projesi "Yılın En İyi Projesi" ödülünü aldı.

ALARKO HOLDİNG WEB SİTESİ YENİLENDİ

Dijital dönüşüm çalışmaları kapsamında çok sayıda proje hayata geçiren Alarko Holding, web sitesini yenileyerek şirketin inovasyon ve küresel rekabet gücünü artırmaya yönelik önemli bir adım attı. Alarko Holding'in çağdaşlığa ve teknolojik ilerlemeye olan bağlılığını yansıtan yeni web sitesi, Şirketin temel değerlerini ve iş hedeflerini somutlaştırırken, kullanıcı deneyimini ön planda tutan tasarımıyla Şirketin tarihçesi, yönetim kadrosu, faaliyet alanları, finansal tabloları, sürdürülebilirlik çalışmaları ve sosyal sorumluluk girişimleri hakkında kapsamlı bilgiler sunuyor. Web sitesinde ayrıca şirketin yetenek yönetimi ve kariyer mimarisi yaklaşımı kapsamında Alarko'daki hayata, kariyer fırsatlarına ve staj programlarına ilişkin bilgiler de yer alıyor.

Alarko Holding bu yenilik ile günümüzün küresel pazar rekabet ortamında online varlığını güçlendirirken aynı zamanda teknolojik inovasyon ve küresel pazar trendlerinde ön sıralarda yer alma yönündeki stratejik hedeflerinin de altını çiziyor. Yeni web sitesi ile şirketin hem ulusal hem de uluslararası alanda paydaşlara, ortaklara, yatırımcılara ve genel kamuoyuna görünürlüğünü ve erişilebilirliğini artırması hedefleniyor.

**Alarko Holding
web sitesi:**
<https://alarko.com.tr/>



PINAR YAMANER BİR KEZ DAHA EN ETKİN 50 CHRO LİSTESİ'NDE

DataExpert iş birliğiyle BMI Business School tarafından yürütülen ve sektör uzmanları ve akademisyenlerden oluşan Danışma Kurulu tarafından saptanan kriterler çerçevesinde belirlenen "En Etkin 50 CHRO" listesi açıklandı. Alarko Holding İnsan ve Organizasyon Grup Başkanı Pinar Yamaner, performanslarıyla dikkat çeken Türkiye'nin En Etkin 50 İnsan Kaynakları Lideri arasında yer alarak Türkiye'nin En Etkin 50 CHRO'su ödülünü aldı.



ALARKO CARRIER İHRACATTA EN BAŞARILILAR ARASINDA

Alarko Carrier, 2022 yılında gerçekleştirdiği ihracat faaliyetleriyle İklimlendirme Sanayicileri İhracatçılar Birliği (İSİB) tarafından İhracatın Liderleri ödül töreninde "En Çok Klima Santrali, Rooftop, Fancoil, Paket Tipi Klima İhracatı Yapan Firma" kategorisinde birinci sırada yer alarak onuncu yılda da ödüle layık görüldü. İSİB'in düzenlediği "İklimlendirme Sektörü Hedef 2028 Strateji Çalıştayı"nda verilen ödül hakkında açıklama yapan Alarko Carrier Genel Müdürü Cem Akan, "Alarko Carrier olarak başarılı ihracat performansımızın ortaya koyduğu sonuçlarla on yıldır, en fazla ihracat yapan şirketler arasında yer alıyoruz. Bu yıl bir kez daha İSİB tarafından ödüle layık görülmeğten son derece mutluyuz" şeklinde konuştu.



ALARKO HOLDİNG İLE KAZAKİSTAN ARASINDA TARIM PROTOKOLÜ İMZALANDI

Alarko Holding, Kazakistan'da seralara ilişkin yatırım projelerinin planlanması ve uygulanmasına yönelik Kazakistan Cumhuriyeti Çimkent Valiliği ile ön iyi niyet protokolü imzaladı. İmza töreni, Kazakistan Başbakanı Alikhan Smailov'un da katılımıyla düzenlenen Kazakistan Uluslararası Yatırım Toplantısı'nda gerçekleştirildi. Alarko Holding CEO'su Ümit Nuri Yıldız beş bin dönümlük alanda gerçekleştirilmesi planlanan projeye ilişkin yaptığı değerlendirmede, "Türkiye'de hızla devam eden iyi tarım yatırımlarımızla edindiğimiz know-how'ın, Kazakistan'da sürdürülebilir tarımın gelişimi için katkı sağlayacağına inanıyoruz" diye konuştu.



ALARKO HOLDİNG'E "TEKNOLOJİ LİDERİ" ÖDÜLÜ

Fortune Global'ın hazırladığı liste kriterlerine göre belirlenen "Fortune C-Suite Series 50 CTO - Teknoloji Liderleri 2023" ödül töreni, 8 Kasım'da Çırağan Kempinski İstanbul'da gerçekleşti. İş dünyasının önde gelen şirketleri ve teknoloji liderlerinin katıldığı organizasyonda, Alarko Holding Bilişim Teknolojileri ve Dijital Dönüşüm Grup Başkanı Serkan Demir de ödül olarak, Fortune C-Suite Series 50 CTO - Teknoloji Liderleri Listesi'nde bir kez daha yerini aldı.

KISA KISA



SERKAN DEMİR DIGITAL EXPERIENCE SUMMIT'E KATILDI

Alarko Holding Bilgi Teknolojileri ve Dijital Dönüşüm Grup Başkanı Serkan Demir, Mechsoft tarafından düzenlenen "Digital Experience Summit 2023"te "Total Experience Etkinliği: Unutulmaz Anılar!" paneline konuk oldu. 10 Ekim 2023'te Marriot Hotel Asia'da gerçekleşen ve üç yüzü aşkın katılımcının yer aldığı zirvede Serkan Demir, dijital deneyim ve dijital iş modelleri konularına değinerek Alarko'nun dijital dönüşüm vizyonunu aktardı.



ALARKO CARRIER'A ÜST DÜZEY ZİYARET

Carrier'in CEO'su David Gitlin, Carrier global yönetim ekibinden Patrik Goris (SVP and CFO), Nadia Villeneuve (SVP and CHRO), Hakan Yılmaz (CTO), Gaurang Pandya (President, Commercial HVAC), Didier Genois (VP and GM, Commercial HVAC EMEA) ve Gary Boucher'den (Chief of Staff to the Chairman and CEO) oluşan bir ekiple, 4 Ekim 2023 tarihinde Alarko Carrier ailesine özel bir ziyaret gerçekleştirdi. 1998 yılında başlayan ve bu yıl 25. yılını kutlayan markaların güçlü stratejik ortaklığının ve iş birliğinin ne kadar değerli olduğunu bir kez daha vurgulayan ziyaret sırasında David Gitlin, Alarko Carrier'ın küresel vizyonunu, yenilikçi ürünlerini ve sürdürülebilirlik taahhüdünü daha yakından gördü. Alarko Carrier'ın Gebze Fabrikası'nı ziyaret ederek, Carrier markalı klima santrali, fancoil ve çatı tipi klima cihazları üretim süreci hakkında bilgi alan heyet, Alarko Carrier çalışanlarıyla bir araya gelerek sohbet etti.



Hillside Beach Club

BEST LUXURY FAMILY BEACH RESORT IN EUROPE



HILLSIDE BEACH CLUB EN İYİLER ARASINDA

Aldığı ödüllere bir yenisini ekleyen Hillside Beach Club, World Luxury Hotel Awards'da "Best Luxury Family Beach Resort in Europe" ödülünün sahibi oldu.

Tüm dünyada lüks otel ve spalar için en iyilerin misafir oylarıyla belirlendiği, The Ritz-Carlton, Kempinski ve Mandarin Oriental gibi zincir markaların da çeşitli kategorilerde katıldığı yarışmada, bir yıl boyunca devam eden detaylı bir değerlendirme süreci ile World Luxury Hotel Awards tarafından seçilen Hillside Beach Club, her sezon bir önceki senenin üzerine çıkan hizmetleri ve yeni uygulamaları ile zor beğenenlerin gözdesi olarak anılmaya devam ediyor.



ELEKTRİK DEPOLAMA TESİSİ HAKKI ONAYLANDI

Alarko Holding'in enerji grubu şirketlerinden Alen Alarko'nun Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na yapmış olduğu Müstakil Elektrik Depolama Tesisi kurulumu amacıyla lisans tadil başvurusu, Kurul kararı ile uygun bulunarak 1 Kasım 2023 tarihinde tedarik lisansına eklendi. Lisans kapsamında her biri 250 MWh olmak üzere, Adana, Antalya, Kırklareli ve Konya'da toplam 1.000 MWh gücünde müstakil elektrik depolama kapasitesine sahip tesisler kurulması planlanıyor.



MEDAŞ SANAT GALERİSİ'NDE CUMHURİYETİN 100. YILI KUTLANDI

MEDAŞ Sanat Galerisi, Öner Mustul Sanat Merkezi iş birliğiyle Cumhuriyet'in 100. yılını özel bir etkinlikle kutladı. Galeri, Türkiye Cumhuriyeti'nin kurucusu Mustafa Kemal Atatürk'ün anısını özel tablolar ve canlı müzikle onurlandırdı. Atatürk'ün hayatının çeşitli dönemlerini ve liderliğini anlatan sanat eserlerinin sergilendiği özel serginin en dikkat çekici bölümlerinden biri, Mustafa Kemal Atatürk'ü anlatan bir dizi çarpıcı tabloydu. Ayrıca sergi, ziyaretçilerine unutulmaz bir müzik deneyimi sundu: Atatürk'ün en sevdiği şarkılar ve marşlar, Öner Mustul Sanat Merkezi öğrencileri tarafından canlı olarak seslendirildi.



BÜKREŞ BÜYÜKELÇİSİ'NDEN ALARKO TAAHHÜT GRUBU'NA TEŞEKKÜR

Alarko Taahhüt Grubu, Romanya'da gerçekleştirdiği projeler sebebiyle, Türkiye Cumhuriyeti Bükreş Büyükelçisi Özgür Kıvanç Altan'dan teşekkür mektubu aldı. Büyükelçi Altan mektubunda, Alarko Taahhüt Grubu'nun Romanya'da bugüne kadar gerçekleştirdiği hizmetlerle Türkiye'yi başarıyla temsil eden ve kendilerini gururlandıran firmalardan biri olduğunu yazarken, Türk-Romen dostluğunun pekiştirilmesine yönelik çalışmalarının da takdire şayan olduğunu belirterek teşekkürlerini sundu.



ALARKO TARIM GRUBU, GENSEED'İN %80'İNİ SATIN ALDI

Genseed Tohum Islah ve Üretim'in toplam sermayesinin yüzde sekseninin Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından satın alınması süreci tamamlandı. Bu stratejik hamle, Eylül 2023'te hisse devir sözleşmesinin imzalanmasıyla resmîyet kazanırken, bu satın alma Genseed'in tarım sektöründeki konumunu güçlendirmek ve tohum islahı ve üretimi alanındaki kabiliyetlerini artırmak için yürüttüğü çalışmalarda önemli bir kilometre taşı olmasıyla dikkat çekti. Genseed'in uzmanlığının Alarko Tarım'ın faaliyetlerine entegre edilmesinin inovasyonu teşvik etmesine ve şirketin büyümesine önemli katkı sağlaması bekleniyor.



ALARKO CARRIER ÇALIŞANLARININ İSİMLERİYLE MURAL ART

Alarko Carrier kurucuları Dr. Üzeyir Garih ve İshak Alaton'un portreleri Alarko Carrier çalışanlarının isim ve soy isimlerinin Mural Art sanatı ile oluşturuldu. Alarko Carrier Gebze yerleşkesi giriş holünü süsleyen ve Muralist Kien tarafından hazırlanan eserde, Alarko Carrier'ın 69 yılının özeti ile kurucuların her zaman vurguladıkları Alarko kültürünün temelindeki insan odaklılık fikrini öne çıkarıyor.

LOT 2 ÇEVRE YOLU PROJESİ DN-DN6 ARASI AÇILDI

Alarko Holding'in Romanya'nın Başkenti Bükreş'te yapımını üstlendiği Lot 2 Çevre Yolu Projesinin açılan DN-DN6 arası etabı ile Jilava ve Bragadiru kasabaları birbirine bağlandı. Toplam uzunluğu 16,3 km olan kısım, bölgedeki ulaşım altyapısını güçlendirirken, sürücülere de daha etkili bir yol ağı sunuyor. Ayrıca, bu yeni yol sayesinde şehir trafiği daha düzenli ve verimli yönetilecek ve günlük yaşam olumlu etkilenecek.

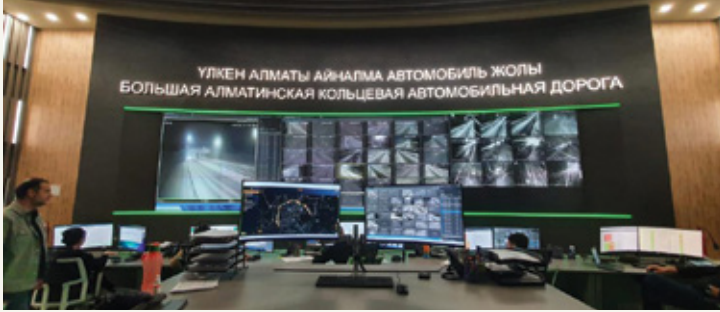


KISA KISA



GELECEĞİN ÜRÜNÜ: MONOBLOK ISI POMPASI

Alarko Carrier, Carrier markasıyla ısıtma, soğutma ve sıcak suda geleceğin cihazı olarak gösterilen R32'li monoblok ısı pompasını ürün portföyüne dahil etti. Ürünleştirme çalışmaları tamamlanan ve Eylül ayı itibarıyla İzmir Wyndham Otel'de dağıtıcılara yapılan lansmanla satışına başlanan Carrier Aqua Comfort Monoblok Isı Pompası, hem çevreci hem de tasarruf sağlayan özellikleriyle öne çıkıyor.



BÜYÜK ALMATI ÇEVREYOLU'NDA TAKDİRLİK KIŞ BAKIMI

Almatı'da mevsimin ilk kar yağışı ile beraber kış bakım hizmetleri "BARR İşletme ve Bakım LLP" şirketi tarafından hızla başlatıldı. Trafik güvenliği ekibi, Büyük Almatı Çevreyolu (BAKAD)'ı tercih edenlerin güvenli seyahat edebilmesi için olumsuz hava koşulları ile ilgili senaryolarını hayata geçirirken BAKAD Çevre Yolu üzerinde kesintisiz trafik akışı sağladı. Çalışmaları sorunsuz gerçekleştiren Almatı Yol Bakım Ekipleri, kar yağışlarına karşı hazırlıklı bir şekilde hareket ederek şehir sakinlerine güvenli bir ulaşım ortamı sağlamaktaki başarılı performanslarıyla takdir topladı.

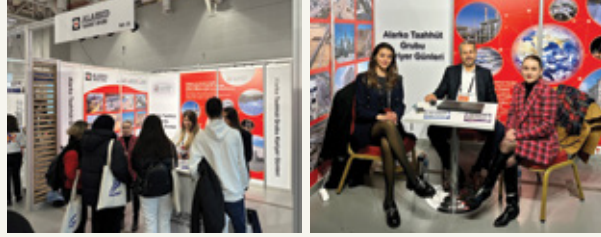
ANTALYA HAVALİMANI'NIN İKLİMLENDİRME İHTİYACI TOSHIBA'DAN

Bölgede yıllık yaklaşık 300 milyon yolcuyla ağırlayan Antalya Havalimanı'nın tercihi, Toshiba iklimlendirme ürünleri oldu. Antalya Havalimanı'nın gelecek dönemlere hazırlıklı olabilmesi adına yapılan genişletme çalışmaları projesi kapsamında; konforlu iklimlendirme için uzun ömürlü ve yüksek verimliliğe sahip Toshiba VRF sistemleri kullanılıyor.



ALARKO TAAHHÜT GRUBU İSTANBUL KARIYER ZİRVESİ'NDEYDİ

Alarko Taahhüt Grubu, 8-9 Aralık tarihlerinde gerçekleştirilen İstanbul Kariyer ve İstihdam Fuarı Zirvesi'nde yerini aldı. Dr. Mimar Kadir Topbaş Gösteri ve Sanat Merkezi'nde çeşitli sektörlerden katılımcılarla düzenlenen etkinlikte, Alarko Taahhüt Grubu kurduğu standında sektöre yönelik vizyonunu paylaşmanın yanı sıra, projelerini tanıtarak, ziyaretçilere kariyer fırsatları hakkında bilgi verdi.



DOĞRU ISINMA YÖNTEMLERİ İLE TASARRUF

Soğuk kış günlerini yaşadığımız bu günlerde ısınırken tasarruflu olmak öne çıkarken Alarko Carrier Isıtma Ürün Yöneticisi Başak Dere tasarruf yöntemlerini anlattı. Oturulan yapının bulunduğu cephenin, evin gün boyunca aldığı ışık miktarının ve inşası esnasında ısı yalıtımında kullanılan malzemelerin kış aylarında evlerin ısınmasında en önemli belirleyiciler arasında yer aldığına dikkat çeken Dere, ısınma maliyetlerini düşürebilecek önemli tavsiyeler paylaştı. Tasarruf için sıcak su borularının köpükle yalıtılması gerektiğini vurgulayan Dere,



"Radyatörlerin tavana kadar ısınıp ısınmadığını kontrol etmek, pencerelerin ve kapıların etrafındaki boşlukları doldurmak oldukça önemli. Tabii başta kombi olmak üzere evdeki tüm iklimlendirme cihazlarının bakımının yapılması gerekiyor" dedi.

KISA KISA

İŞ DÜNYASININ YENİ GÜCÜ: START-UP'LAR

Değişen sosyolojik yapıyla ve yeni nesil girişimcilerin daha dinamik yapılanmalarıyla büyüyen ve gün geçtikçe iş dünyasını ve insanların hayatlarını dönüştüren Start-up'lar günümüz ve geleceğimiz için çok önemli etkiler yaratıyor.



Yeni bir iş fikrini hızla hayata geçirmek için kurulan Start-up'lar hem yenilikçilikleri hem de dinamikleri ile iş dünyasını şekillendiren ve dönüştüren yapılar olarak dikkat çekiyor. Start-up'ların doğuşu aslında çok eski değil, 20. yüzyılın sonlarına ve 21. yüzyılın başlarına kadar uzanıyor. Bu dönemde, özellikle teknolojinin gelişmesi ve internetin yaygınlaşması, iş dünyasında yeni fırsatlar yarattı. Bu fırsatlardan en değerlileri de yeni girişimcilerin harekete geçmek için ellerinin çok güçlenmesi oldu. Çünkü artık bilgiye ulaşım, bilginin paylaşılması ve işlenmesi hızlanmıştı. Ayrıca küreselleşme ile artan rekabet yeni fikirlerin değerini artırırken, farklı ülkelerdeki kişiler ortak çalışma imkânı buldu. Son olarak da girişimcilik kültürünün gelişmesi, yani girişimciliğin daha çekici hale gelmesi Start-up'larda yer almak isteyen insanların sayısını artırdı.

Yıllar içinde gittikçe çoğalan Start-up'lar, özellikle teknoloji alanında hızlı bir gelişme gösterdi. Teknoloji alanındaki start-up'lar, e-ticaret, mobil uygulamalar, dijital pazarlama gibi yeni iş alanları yaratırken, bu yeni iş alanları, iş dünyasında önemli bir dönüşüm yarattı. İş dünyası özellikle de mekân bağımsız ticarete ayak uydurmaya başladı. Ayrıca ani dönüşüm ve değişimler, iş dünyasının her zaman hazırlıkta olmasını ve öncü olabilmek adına kendi inovasyonları için yoğun mesai harcamasını sağladı.

KLASİK GİRİŞİMCİLİK - START-UP

Aslında girişimcilik iş dünyası için hiç de yeni bir alan değildi. Özellikle sanayi devriminden sonra önem kazanan klasik girişimcilik yerine Start-up tanımının kullanılmasının ise altında üç ana sebep yatıyor. Bunlardan ilki Start-up'ların yeni iş fikirlerine sahip olmasının gerekliliği. Aslında klasik girişimcilikte de yeni iş fikrine yer vardı ancak bu bir zorunluluk değildi. Ama Start-up'ların ana

Start-up'lar, özellikle teknoloji alanında hızlı bir gelişme gösterdi. Teknoloji alanındaki start-up'lar, e-ticaret, mobil uygulamalar, dijital pazarlama gibi yeni iş alanları yaratırken, bu yeni iş alanları, iş dünyasında önemli bir dönüşüm yarattı.

özelliklerinden biri olan yeni iş fikrine sahip olma durumu, Start-up'ların olmazsa olmazı.

Bir girişimin olmazsa olmazlarından bir diğeri de hızlı büyüme potansiyeline sahip olmaları. Yine klasik girişimcilikte de bu kavram vardı ancak Start-up'ların hızlı büyüme potansiyeline sahip olması ve devamında da hızlı büyümesi bekleniyor. Teknoloji, risk barındırması ve büyük oranda sosyal fayda barındırması da Start-up'ların ayrılmaz özellikleri arasında sayılabilir.

KURULUŞ AŞAMALARI

Start-up'ların özel yapıları gereği kendilerine has kuruluş aşamalarından geçmeleri gerekiyor. Bunlardan ilki fikir geliştirme ve araştırma aşamasıyken, sonrasında iş planı oluşturma geliyor. Daha sonra ekip kurulması, finansman bulunması, ürün ve hizmetin doğru geliştirilmesi sıralanırken, pazara giriş ile büyüme ve gelişme diğer aşamalar.

Tabii bu standart aşamalardan geçerken daha çok gençlerden oluşan Start-up'çıların ihtiyacı olan en büyük özellik sabır olarak ortaya çıkıyor. Özellikle fikir geliştirme ve finansman aşamalarında alınması gereken yolun uzunluğunun bilinmemesi sabır ihtiyacının en önemli nedeni.

DOSYA: İŞ DÜNYASININ YENİ GÜCÜ:



ETKİLERİ

Tabii ki klasik girişimcilik yerine Start-up teriminin oturması için sadece özellikler yeterli değil; Start-up'ların klasik girişimcilikten ayrılan etkileri de var. Bu etkilerden ilki yeni iş alanları yaratmaları. Start-up'lar özellikle teknoloji temelli çalışmalarla yeni iş alanları yaratarak iş dünyasını dönüştürüyor. Örneğin e-ticaret yoluyla mobil uygulamalar ve dijital pazarlama ile ticaret büyük bir değişim yaşadı. Bunun yanında mevcut iş modellerini de değiştiren Start-up'lar, Airbnb örneğindeki gibi geleneksel otelcilik modelini değiştirerek iş dünyasına yeni kapılar açtı.

Yukarıdaki iki örnekte de görüldüğü gibi sadece büyük şirketlerin değil bireylerin dahi iş dünyasına girebiliyor olması tarihin hiçbir döneminde olmadığı kadar rekabetin artmasına neden oldu. Bu durum Start-up'ların bir diğer etkisini gösterirken, farklı sektörlerde yenilikler yaratma, iş dünyasında yeni trendler belirleme ve toplumsal sorunlara çözüm üretme de Start-up'ların diğer önemli etkileri arasında sayılabilir.

ÖRNEKLERLE START-UP'LARIN ETKİLERİ

Yeni iş alanları yaratma

Amazon, e-ticaret sektöründe yeni bir iş alanı yarattı. 2023 yılı itibarıyla Amazon, dünyanın en büyük e-ticaret şirketi ve küresel çapta 2,5 trilyon dolarlık bir gelire sahip.

Facebook, sosyal medya sektöründe yeni bir iş alanı yarattı. 2023 yılı itibarıyla Facebook, dünyanın en büyük sosyal medya platformu ve küresel çapta 3 milyardan fazla aktif kullanıcıya sahip.

Uber, ulaşım sektöründe yeni bir iş alanı yarattı. 2023 yılı itibarıyla Uber, küresel çapta 120 milyondan fazla aktif kullanıcıya ve yıllık 70 milyar dolarlık bir gelire sahip.

Mevcut iş modellerini değiştirme

Airbnb, geleneksel otelcilik modelini değiştirdi. 2023 yılı itibarıyla Airbnb, küresel çapta 7 milyondan fazla ev ve daire sundu ve yıllık 50 milyar dolarlık bir gelire sahip.

Netflix, geleneksel televizyon yayıncılığı modelini değiştirdi. 2023 yılı itibarıyla Netflix, küresel çapta 222 milyondan fazla aboneye sahip.

Spotify, geleneksel müzik yayıncılığı modelini değiştirdi. 2023 yılı itibarıyla Spotify, küresel çapta 381 milyondan fazla aboneye sahip.

Rekabeti artırma

Tesla, elektrikli otomobil sektöründe rekabeti artırdı. 2023 yılı itibarıyla Tesla, küresel çapta elektrikli otomobil pazarının %20'sine hakim.

SpaceX, uzay taşımacılığı sektöründe rekabeti artırdı. 2023 yılı itibarıyla SpaceX, uzay taşımacılığı maliyetlerini %50 oranında düşürdü.

TikTok, sosyal medya sektöründe rekabeti artırdı. 2023 yılı itibarıyla TikTok, küresel çapta 1 milyardan fazla aktif kullanıcıya sahip.



Farklı sektörlerde yenilikler yaratma

Innoviz, otonom araçlar için lidar sensörleri geliştiriyor. Innoviz'in geliştirdiği lidar sensörleri, otonom araçların daha güvenli ve verimli olmasını sağlıyor.

CureVac, mRNA teknolojisini kullanarak yeni kanser tedavileri geliştiriyor. CureVac'ın geliştirdiği tedaviler, kanser hücrelerini daha etkili bir şekilde hedefliyor.

Carbon Engineering, atmosferden karbondioksit yakalama ve depolama teknolojisi geliştiriyor. Carbon Engineering'in geliştirdiği teknoloji, iklim değişikliğiyle mücadelede önemli bir rol oynayabilir.

İş dünyasında yeni trendler belirleme

Sosyal medya, iş dünyasında yeni bir iletişim ve etkileşim biçimi oluştururken, şirketlerin müşterileriyle ve çalışanlarıyla daha etkili bir şekilde iletişim kurmasını sağladı.

E-ticaret, iş dünyasında yeni bir satış ve dağıtım kanalı oluştururken, şirketlerin ürünlerini ve hizmetlerini daha geniş bir kitleye ulaştırmasını sağladı.

Mobil uygulamalar, iş dünyasında yeni bir çalışma ve üretme biçimi oluştururken, çalışanların daha esnek ve verimli çalışmasını sağladı.

DOSYA: İŞ DÜNYASININ YENİ GÜCÜ:

TÜRKİYE'DEN ÖRNEKLER:

Getir: Türkiye'de market siparişi alanında yeni bir iş alanı yaratan Getir'in hizmete girmesiyle birlikte, insanlar artık evlerinden çıkmadan market siparişi vermeye başladı. Bu, insanların yaşamlarını kolaylaştırıp zaman tasarrufu sağlarken Getir, 2022 yılında 7,5 milyar dolar değerlemeyle Türkiye'nin en değerli Start-up'ı oldu.

Trendyol: Türkiye'de e-ticaret alanında yeni bir trend başlatan Trendyol'un hizmete girmesiyle birlikte, insanlar artık daha kolay ve hızlı bir şekilde alışveriş yapmaya başladı. Bu, Türkiye'de e-ticaretin gelişimini hızlandırırken Trendyol, 2023 yılında 16,5 milyar dolar değerlemeyle Türkiye'nin en değerli teknoloji şirketi oldu.

N11: Türkiye'de e-ticaret alanında rekabeti artıran N11'in hizmete girmesiyle birlikte, tüketiciler daha fazla seçeneğe yararlanmaya başladı. Bu, Türkiye'de e-ticaretin gelişimini desteklerken N11 2023 yılında Türkiye'nin en büyük ikinci e-ticaret şirketi oldu.

Pepe Jeans: Türkiye'de moda sektöründe yeni bir trend başlatan Pepe Jeans'in Türkiye'ye girmesiyle birlikte, Türk tüketiciler daha kaliteli ve modern moda ürünleriyle tanışmaya başladı. Bu, Türkiye'de moda sektörünün gelişimini hızlandırırken Pepe Jeans 2023 yılında 1,2 milyar dolar değerlemeyle Türkiye'nin en değerli moda markası oldu.

Dijital Lojistik: Türkiye'de lojistik sektöründe yeni bir iş modeli yaratan Dijital Lojistik'in hizmete girmesiyle birlikte, lojistik süreçleri daha verimli ve etkin hale geldi. Bu, Türkiye'nin lojistik sektörünün gelişimine katkı sağlarken Dijital Lojistik 2022 yılında 100 milyon dolar değerlemeyle Türkiye'nin en değerli lojistik teknoloji şirketi oldu.

Toplumsal sorunlara çözümler üretme

HIV/AIDS, sıtma ve tüberküloz gibi hastalıkları önlemek ve tedavi etmek için çalışan uluslararası kuruluş The Global Fund'in çalışmaları, bu hastalıklarla mücadelede önemli bir rol oynuyor.

Güneş enerjisi sistemleri geliştiren ve satan SolarCity'nin çalışmaları, temiz enerjiye geçişte önemli bir rol oynuyor.

Su kıtlığı ve yetersizliğiyle mücadele eden uluslararası kuruluş Water.org'un çalışmaları, insanların temiz suya erişimini sağlıyor.

Start-up'lar hem iş dünyasında hem de direk insanların hayatında bu kadar önemli görevler yerine getirirken her geçen gün daha çok genç girişimci bu yola girmeye başladı. Yapıları gereği önümüzdeki dönemde de etkili olması beklenen Start-up'larda yer almak veya yeni Start-up'lar kurmak isteyenler için son olarak birkaç önemli tüyo

Start-up'lar hem iş dünyasında hem de direk insanların hayatında bu kadar önemli görevler yerine getirirken her geçen gün daha çok genç girişimci bu yola girmeye başladı.

vermek çok değerli olacak. Bu tyolardan ilki tabii ki yeni fikirler geliştirmeleri. Tabii bu fikirlerin geğerli olabilmesi için çok yönlü olması, birden fazla noktada dönüşüm ve gelişim sağlaması ve mümkünse en azından bir soruna çözüm üretmesi gerekiyor. Fikrin bulunmasının

ardından gcl ve doğru bir ekip kurmak geliyor. Aşamalar arasında saydığımız plan geliştirme konusunda da bu planın olabildiğince net olması gerektiğini vurgulamamız gerekiyor. Ayrıca doğru finansman kaynağının bulunması özellikle Start-up'ın ömrünün uzun olmasının yolunu açacak. Son olarak da diğer Start-up'lar ile sürekli etkileşimde olmak ve düzenli eğitim almak da yapılması gerekenler arasında.



GİRİŞİMCİLİKTE KADIN OLMAK



Alarko Holding'in 2023 yılında Habitat Derneği iş birliği ile kadın girişimciliğini desteklemek amacıyla başlattığı Girişim Öncüleri projesi finalindeki Girişime Artı Değer Fikir Maratonu'nda birinci olan projenin sahibi Esra Şen ile Science and Nature Box projesini ve bir kadın olarak girişimcilik yolculuğunu konuştuk.

Röportaj: **Esra Şen**

Bize kısaca kendinizden ve girişiminizden bahsedebilir misiniz?

Ben Esra Şen. Fen bilgisi öğretmeni ve girişimciyim. Mezun olduktan sonra hayalini kurduğum sosyal girişimcilik alanında çalışarak Eşit İmkanlar Projesi'ni hayata geçirdim. Bu proje kapsamında birçok öğretmenle birlikte on binden fazla çocuğa eşit imkânlar sağladık. Girişimcilik ve Oyunlaştırma alanında ilerledikten sonra arkadaşım Ceren Genç ile birlikte Science And Nature Box girişimini kurduk. Science And Nature Box; bilim ve doğa konularını oyuna dönüştüren öğretici, popüler, dijital ve kutu oyunları girişimi. Çocukların ve ailelerin bilimin ve doğanın hayranlık uyandıran dünyasına giriş yapmalarını sağlıyor. Öğrencilerin öğrenme içeriği ve kazanımlarla uyumlu ve bilişsel düzeylerine uygun olarak oyunları öğrenme ortamlarına entegre ediyor.

Uzun süren araştırmalarımın ardından, öğrencilerin ilgisini çekecek eşsiz bir oyun hayal ettim ve adını "Elektron Avı" koydum. Oyunumuz, öğrencileri gizemli bir laboratuvarın kapılarından içeri adım atmaya davet ediyor, onları elementlerin fantastik dünyasına götürüyor. Her öğrenci, bu macera dolu dünyada araştırmacı rolünü üstleniyor, değerli elektron sayılarını toplayarak biriktiriyor. Bu oyun, sadece öğrencilerin ilgisini çekmekle kalmadı, aynı zamanda bir kitlesel fonlama kampanyasıyla büyük bir başarı da elde etti. Böylece birçok kişinin desteğiyle hayata geçirildi ve satışına başlandı.

Bir yıl içinde kazandığımız birçok ödülle bu başarıyı taçlandırdık. Öğrencilerime bilimi eğlenceli ve etkili bir şekilde öğretme hayalim, iki kadın girişimci olarak kurduğumuz Science And Nature Box girişimimizin ilk oyunu olan "Elektron Avı" ile gerçeğe dönüştü.

Girişimcilik yolculuğunuzun başlangıcını ve bu yoldaki ilham kaynaklarınızı paylaşabilir misiniz?

Girişimcilik serüvenim, çocuklara eğitimde eşit fırsatlar sunmayı hedefleyen Eşit İmkânlar Projesi'yle başladı. Üniversite eğitimim sonrasında bu projeyi gerçekleştirmek amacıyla çeşitli alanlarda eğitim aldım. İlhamım, çocukluğumdan ve yaşadığım deneyimlerden gelirken, her karşılaştığım zorluk ve başarı, beni daha da motive etti. Girişimcilik yolculuğum, küçük bir hayalimle başladı ve bu hayal, her geçen gün büyüyerek gerçekleşiyor. Şu anda ise Science and Nature Box projesi ile şekilleniyor. Şekillenmesinde en büyük rol ise tabii ki çocuklar. Bir gün, neden öğrenmeyi eğlenceli hale getirecek bir kutu oyunu tasarlamayayım dedim. Bu düşünceyle ortaya çıkan "Elektron Avı" oyunu, öğrencilerimin dersi eğlenerek öğrenmelerini sağlamak amacıyla ortaya çıktı ve Science and Nature Box girişiminin temelini attı.

Kendinizi bir kadın girişimci olarak tanımlamanın sizin için özel bir anlamı var mı?

Evet, bir kadın girişimci olarak tanımlanmak benim için çok özel bir anlam taşıyor. Bu sadece kişisel bir kimlik tanımı değil, aynı zamanda birçok kadının potansiyelini keşfetmesi ve kendi yolunu çizmesi için bir ilham kaynağı olma sorumluluğunu da içeriyor. Kadın girişimciliği, toplumun çeşitliliğini artırmanın yanı sıra, farklı bakış açıları ve yenilikçi çözümler getirerek iş dünyasına zenginlik katma potansiyeline sahip. Girişimcilik, kadınların sadece iş dünyasına değil, genel olarak topluma önemli katkılarda bulunmaları için bir araç. Kadınların liderlik, yaratıcılık ve kararlılıkla iş dünyasında yer alması, sadece kendi başarılarını değil, aynı zamanda diğer kadınları cesaretlendirerek bir dönüşüm yaratıyor.

Science And Nature Box hangi ihtiyacı karşılamak veya hangi sorunlara çözüm bulmak amacıyla ortaya çıktı?

Science and Nature Box, Fen Bilimleri derslerini öğrencilere sıkıcı bir zorunluluktan kurtarıp, eğlenceli bir keşif serüvenine dönüştürmek üzere özel olarak tasarlandı. Bu benzersiz kutu, öğrencilere sadece konuları öğrenmeyi değil, aynı zamanda kendi yeteneklerini kullanarak fen bilimlerini somut ve eğlenceli bir şekilde deneyimlemelerini sağlıyor. Yani, sadece kitapların arasında kaybolmak yerine, öğrenciler gerçekten hissedebilecekleri, dokunabilecekleri ve deneyimleyebilecekleri bir öğrenme ortamına adım atıyorlar. Science and Nature Box, öğrenmeyi bir oyun haline getirerek, öğrencilere derslerinde adım adım ilerlemenin ne kadar heyecan verici olabileceğini gösteriyor ve bu da onların merakını canlı tutuyor. Bu sayede, her bir kutu, öğrencileri bilimin eğlenceli dünyasına çekiyor ve öğrenmeyi bir tutku haline getiriyor. Science and Nature Box kutu ve dijital oyun girişimi, öğrencilere eğitimde benzersiz ve etkili bir deneyim sunmak amacıyla ortaya çıktı.



Girişimcilikteki zorluklarla baş etme konusunda nasıl bir yaklaşım benimsiyorsunuz?

Girişimcilikteki zorluklarla baş etme sürecinde, bir kadın girişimci olarak benimsediğimiz yaklaşım, her engeli bir fırsata çevirmek ve gücümü zorlukları aşmak için kullanmak. Her bir zorluk, sadece kişisel gelişimimde bir adım ileri gitmekle kalmıyor, aynı zamanda işimde daha güçlü bir temel oluşturmama da yardımcı oluyor. Kadın girişimci olmak, kendi hikayemizi yazarken karşılaştığımız her zorlukla daha güçlü bir şekilde ortaya çıkmamı sağlıyor. Girişimcilikteki zorluklar, beni daha yaratıcı, kararlı ve dayanıklı bir lider yaparak, sadece kendi başarı hikayemi değil, aynı zamanda diğer kadın girişimcilerin de ilham alabileceği bir öyküyü şekillendiriyor.

İş dünyasındaki cinsiyet rollerinin sizin girişimcilik deneyiminiz üzerindeki etkisi nedir?

İş dünyasındaki cinsiyet rollerinin girişimcilik deneyimimiz üzerinde birçok etkisi oldu. Kadın girişimci olarak, ara sıra karşılaştığımız sorunlar ve önyargılar, kendi hedeflerimize odaklanmamda kararlılıkla mücadele etmemi gerektirdi. Bunun yanı sıra, cinsiyet rollerine karşı duruş sergilemek, iş dünyasında daha fazla kadın liderin öne çıkmasını sağlama sorumluluğunu beraberinde

getirdi. Kendi deneyimlerimle bu rolü üstlenirken, gelecek nesillere ilham verme ve kadın girişimcilere daha fazla fırsat yaratma amacını güttük. İş dünyasındaki cinsiyet eşitsizliği, sadece kişisel başarı odaklı değil, aynı zamanda toplumsal bir değişimi destekleme sorumluluğunu da içeriyor. Girişimcilikte kadın olmak, sadece bir mücadele değil, aynı zamanda bir fırsat sunuyor. Bu deneyim, iş dünyasında çeşitliliği artırma ve kadınların liderlik rollerinde daha etkin olmalarını sağlama konusundaki kararlılığı pekiştirdi. Sonuç olarak, cinsiyet rollerinin yarattığı zorluklar, beni daha güçlü, daha bilinçli ve daha odaklı bir kadın girişimci yapmaya yönlendirdi.

Kadın girişimcilerin karşılaştığı özel zorluklar hakkında neler düşünüyorsunuz?

Kadın girişimcilerin karşılaştığı özel zorluklar, iş dünyasındaki cinsiyet eşitsizliğinden kaynaklanan birçok engel içeriyor. Bunlar arasında finansmanın erişilebilirliği, cinsiyet temelli önyargılar, ağ oluşturma ve destek eksikliği gibi faktörler yer alıyor. Kadın girişimciler genellikle daha fazla çaba harcamak ve başarılarına rağmen algılanan cinsiyet normlarıyla mücadele etmek zorunda kalıyor. Bu zorluklar, kadın girişimcilerin başarılarına ulaşmalarını sınırlayabiliyor ancak aynı zamanda dayanıklılık, yaratıcılık ve dayanışma gibi güçlü nitelikleri geliştirmelerine de yol açabiliyor.

“Girişimcilik serüvenim, çocuklara eğitimde eşit fırsatlar sunmayı hedefleyen Eşit İmkanlar Projesi’yle başladı. Üniversite eğitimim sonrasında bu projeyi gerçekleştirmek amacıyla çeşitli alanlarda eğitim aldım. İlhamım, çocukluğumdan ve yaşadığım deneyimlerden gelirken, her karşılaştığım zorluk ve başarı, beni daha da motive etti.”





Girişimcilik sürecinizde edindiğiniz en önemli öğrenme deneyimleri nelerdir?

Girişimcilik sürecimizdeki öğrenme deneyimlerine ek olarak, etkili bir ekip kurma ve yönetme becerisi edinmek, maddi zorlukları aşma ve finansman bulma konularında deneyim kazanmak da kritik öneme sahip. İş dünyasındaki dinamik koşullara hızlıca uyum sağlama yeteneği, başarıya giden yolda belirleyici bir faktör. Ayrıca, güçlü bir ağ oluşturmak ve iş birlikleri kurmak, sınırlı kaynaklarla daha etkili bir şekilde çalışmamı sağlayan önemli bir öğrenme deneyimi. Maddi zorlukları aşma süreci, yaratıcı çözümler üretme ve sınırlı kaynakları en etkili şekilde kullanma becerilerini geliştirmeme olanak tanıdı. Finansman bulma konusundaki zorluklar ise stratejik finansal planlama ve

kaynak yönetimi konularında beni daha bilinçli bir girişimci haline getirdi. Bu deneyimler, girişimcilik yolculuğumda daha güçlü, adapte olabilen ve sürdürülebilir büyüme hedefleyen bir yaklaşım benimsememize yardımcı oldu.

Girişim Öncüleri Projesi kapsamında düzenlenen Girişime Artı Değer Fikir Maratonu sürecinin girişimimize nasıl bir katkısı oldu?

Girişim Öncüleri Projesi'nde düzenlenen Girişime Artı Değer Fikir Maratonu, girişimimize eğitim ve mentorluğun yanı sıra önemli bir duyulma ve bilinirlik kazandı. Eğitimler, temel girişimcilik konularında derinlemesine bilgi edinme fırsatı sundu ve iş planımızı güçlendirdi. Mentorluk programı, deneyimli girişimcilerle yapılan eğitimler sayesinde karşılaştığımız zorluklara çözüm bulmamızı sağladı ve stratejik yönlendirmelerle girişimimizi daha da geliştirmemize katkı sağladı. Ayrıca, Girişime Artı Değer Fikir Maratonu tarafından sağlanan ödül desteğiyle aldığımız teknolojik araçlar girişimimizin teknolojik eksikliğini giderdi. Bu maraton sayesinde girişimimizi daha geniş bir kitleye duyurma ve tanıtma şansı elde ettim. Proje, girişimimizin sürdürülebilir büyümesine katkıda bulunan kapsamlı bir destek platformu

sağladı. Girişim Öncüleri Projesi, Girişime Artı Değer Fikir Maratonu girişimcilik ekosisteminde yer alan diğer destekleme programlarından da destek almamıza katkı sağladı. Girişim Öncüleri Projesi'nde edindiğimiz tecrübe ve referanslar ile Bilkent Üniversitesi Cyberpark ve Bilkent Üniversitesi Yes Genç Girişimciler Topluluğu ortaklığı ile organize edilen, Türkiye'de düzenlenen ilk Start-up zirvesi olan ve bu sene 17.'si gerçekleştirilen Ankara Start-up Zirvesi'nde Science And Nature Box girişimimiz yirmi takım arasından kategori birinciliği ve Ankara Kalkınma Ajansı özel ödülü dahil olmak üzere iki ödül aldı. Ayrıca Kolibri Education'ın düzenlediği Eduxcelerator Eğitim Teknolojileri Yarışması'nda da girişimimiz yedi takım içerisinde seçildi. Yarışma sürecimiz devam ediyor.

Alarko Holding ve Habitat Derneği'nin iki kadın girişimci olarak çıktığımız girişimcilik yolculuğunda bizlere verdikleri, eğitim, mentorluk, network ve maddi destek sayesinde şu an girişimimizin çok daha iyi yerlere geldiğini açıkça gözlemliyoruz.

Başta kadın girişimciler olmak üzere girişimcilik ekosistemine adım atmak isteyen kişilere önerileriniz nelerdir?

Öncelikle, sürekli öğrenmeye açık olun. Girişimcilik, değişen koşullara hızlı adapte olmayı gerektiren bir alan olduğundan, Girişim Öncüleri gibi projeler aracılığıyla temel girişimcilik konularında eğitim ve mentorluk fırsatlarından yararlanın. Bu programlar, bilgi ve deneyim kazanmanıza katkı sağlıyor. Girişimcilik, güçlü bir ağın olmazsa olmazı. Deneyimli girişimcilerle tanışmak ve bağlantılar kurmak için etkinliklere katılın. Girişim Öncüleri gibi platformlar, sizi sektördeki deneyimli isimlerle buluşturarak işinizi büyütmenizde destek oluyor. Fikir maratonlarına katılarak girişim fikrinizi sınavın ve geliştirin. Bu etkinlikler, yaratıcılığınızı tetikliyor ve projenizi daha da ileri taşıyor. Girişimcilik, beraberinde birçok risk getiriyor. Ancak, bu riskleri bilinçli bir şekilde yönetmeyi öğrenmek ve kabullenmek, başarılı bir girişimcinin temel niteliklerinden. Girişim Öncüleri gibi programlar, risk yönetimi konusunda size rehberlik ederek bu alanda güçlenmenizi sağlıyor. Son olarak, deneyimli bir mentordan destek almak önemli. Girişim Öncüleri projesi gibi inisiyatifler, size mentorluk fırsatları sunarak iş dünyasındaki tecrübeli bir rehberle buluşmanıza yardımcı oluyor. Bu değerli platformlara katılarak, bilgi ve destekle donanmış bir şekilde girişimcilik yolculuğunuza başlayabilirsiniz.

Alarko Holding ve Habitat Derneği'nin iki kadın girişimci olarak çıktığımız girişimcilik yolculuğunda bizlere verdikleri, eğitim, mentorluk, network ve maddi destek sayesinde şu an girişimimizin çok daha iyi yerlere geldiğini açıkça gözlemliyoruz. Girişim Öncüleri Projesi'nin ilerleyen yıllarında buradan öğrendiğimiz deneyimleri yeni kadın girişimcilere gönüllü olarak aktarma noktasında sabırsızlanıyor, Türkiye girişimcilik ekosistemine ve kadın girişimcilere umut oldukları için Alarko Holding ve Habitat Derneği'ne çok teşekkür ediyoruz.



ALARKO'DA COŞKUyla KUTLANDI

Alarko Holding ve Grup Şirketlerinde Cumhuriyetimizin 100. yılı büyük bir coşkuyla kutlandı.

**Filmi
izlemek için:**
[https://www.
youtube.com/
watch?v=
XA8BKczDwz4](https://www.youtube.com/watch?v=XA8BKczDwz4)



Alarko Holding Merkez Ofis'inde Cumhuriyetimizin 100. yılı, çeşitli etkinliklerle kutlandı. Öğle yemeğinde Atatürk'ün sevdiği yemeklerin çalışanlara sunulmasının ardından, Türk Tarih Kurumu Eski Başkanı Prof. Dr. Yusuf Halaçoğlu anlatımıyla "Cumhuriyet'in Temel Taşları" semineri ile başlayan kutlama etkinliği, kokteyl organizasyonu ile devam etti. Çalışanlara "Atatürk 1881-1919" filmine bilet hediye edilirken, etkinlikte satışa sunulan Atatürk fotoğraflarından elde edilen gelir, Make A Wish Derneği'ne bağışlandı. Kırmızı-beyaz ışıklandırılan Alarko Holding binası, yansıtılan Atatürk

ve Türk Bayrağı görüntüleriyle Cumhuriyet kutlamasının coşkusunu daha da artırdı.

Alarko Holding, sosyal medya hesaplarından yayınlanan Cumhuriyet'in 100. yılı videosuyla da kutlamalara devam etti. Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk ve Cumhuriyetimizin kuruluşu için emek veren Türk ulusunun, kendilerinden sonra gelecek nesiller için yaptıkları fedakarlıkların vurgulandığı filmde, Alarko'nun Cumhuriyet'in yeni yüzyılında da Atatürk ilkelerine bağlılıkla ülkesi için çalışıp üretmeye devam edeceği mesajı paylaşıldı.

ALSERA TESİSLERİ'NDE 100. YIL COŞKUSU

Alarko Tarım Grubu'nun iştiraki Alsera Jeotermal, Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılını sera tesislerinde, başarısına katkıda bulunan çalışanlarıyla coşkuyla kutladı. Kutlamanın merkezinde, domateslerin bol hasadını kullanarak kutlama görsellerini ustalıkla hazırlayan Alsera'nın kadın işçileri vardı. Alarko Tarım Grubu Genel Müdürü Melike Koçoğlu etkinlikte yaptığı açıklamada, Türkiye Cumhuriyeti'nin kurucusu Mustafa Kemal Atatürk'ün vizyoner ilkeleriyle uyumlu olan Alsera'nın, Türkiye'de kadınların ve çiftçilerin güçlendirilmesinin önemine inandığını vurguladı. Atatürk'ün, bir ulusun gücünün tarımsal omurgasının güçlendirilmesinde yattığı bir gelecek öngördüğünü kaydeden Koçoğlu, "Bu vizyon Alarko Tarım'ın sürdürülebilir ve ileri görüşlü tarım uygulamalarına olan bağlılığında somutlaşmaktadır. Alarko Tarım ekibi ve iş ortaklarıyla el ele bu yolculuğa çıkarken, Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılını bir kez daha kutluyor, Atatürk'ün kalıcı mirasından aldığımız ilhamla Türkiye'de daha gelişmiş bir tarım sektörü için çalışmaya devam ediyoruz" dedi.



ALARKO TAAHHÜT GRUBU: "YARINI İNŞA ETMEYE DEVAM EDİYORUZ"

Yaptığı projelerle Türkiye için katma değer yaratırken uluslararası arenada da Türkiye'yi gururla temsil eden Alsim Alarko Taahhüt Grubu, Cumhuriyetimizin 100. yılı kutlamalarını hem merkez ofisinde hem de yurt içi ve yurt dışı şantiyelerinde tüm çalışanların katılımıyla coşkuyla gerçekleştirdi. Şirket, tüm çalışanlara Cumhuriyet'in 100. yılı anısına yaptırdığı rozetleri hediye ederken, LinkedIn hesabından yayınladığı videoyla, geçmişten bugüne gerçekleştirdiği projeleri paylaşarak Mustafa Kemal Atatürk'e ithafen "Yarını inşa ederken dünü hatırlıyor, açtığın yolda ilerlemeye devam ediyoruz" mesajını paylaştı.

MEDAŞ'TAN ENERJİK KUTLAMA

MEDAŞ, Cumhuriyetimizin 100. yılını büyük bir coşku ve gurur içinde kutlamak için Genel Müdürlük kampüsünde bir organizasyon düzenledi. Genel Müdürlük kampüsü Türk bayrakları ve 100. yıl temalı dekorla süslenirken, MEDAŞ çalışanları, hazırlanan alanda buluşarak 100. yıl kutlamasının heyecanını yaşadı. Gerçekleşen etkinlikte; bibliyoterapist Selen Ekici, Mustafa Kemal Atatürk'ün hayatını anlatırken gurur ve duygu dolu anlar yaşandı. Çalışanlar, cumhuriyet marşları ve Atatürk'ün sevdiği şarkılara doyasıya eşlik etti. MEDAŞ Genel Müdürü Erol Uçmazbaş, Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yıl dönümüne ithafen yaptığı konuşmada, "Bugün, Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılına ulaşmanın gururunu ve heyecanını yaşıyoruz. Bu büyük miladı, MEDAŞ ailesi olarak birlikte kutlamak bizim için onur verici bir an. Cumhuriyetimizin değerlerini ve mirasını koruyarak, tüm enerjimizle nice yüz yıllara" mesajını paylaştı.



MEDAŞ'A TEGEP'TEN ÖDÜL

MEDAŞ, İşletme Mühendisleri Geliştirme Akademisi ile TEGEP Eğitim ve Gelişim Platformu Derneği tarafından düzenlenen "9. Kurumsal Dünyanın Öğrenme ve Gelişim Ödülleri Programı"nda büyük bir başarı elde ederek bronz ödül almaya hak kazandı.

Yetenek Gelişim Kategorisi'nde, 2023 Nisan ayından Ekim ayına kadar süren yarışma sürecinde, MEDAŞ'ın akademisi tasarım aşamasından kazanım aşamasına kadar olan süreçte, alanında uzman insan kaynakları profesyonelleri, akademisyenler ve danışmanlar tarafından iki aşamalı bir değerlendirmeye tabi tutuldu.

ALARKO CARRIER EN ÇOK AR-GE YATIRIMI YAPAN 250 ŞİRKET ARASINDA

Alrko Carrier, Turkishtime tarafından yapılan "Ar-Ge 250, Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri" başlıklı araştırmasında 30 milyon liralık kaynakla 165'inci olarak ilk 250 şirket arasında yer aldı. Konuyla ilgili açıklama yapan ve Ar-Ge yatırımlarına hız kesmeden devam ettiklerini belirten Alrko

Carrier Genel Müdürü Cem Akan "Türkiye ve dünya pazarının ihtiyaçlarına uygun, yüksek teknoloji ürünler geliştiriyoruz. Bu sene ciromuzun yaklaşık yüzde ikisini Ar-Ge yatırımlarına ayırdık. Ürünlerimizi sürekli geliştirmek amacıyla Ar-Ge tesislerimizde TÜBİTAK ve üniversiteler ile ortak çalışmalar, testler yapıyoruz. Ayrıca Carrier'dan yapılan teknoloji transferleri ile ürünlerimizde önemli geliştirmeler sağlıyoruz. 2024 yılındaki yatırımlarımızı Ar-Ge ve inovasyon odaklı yapmayı hedefliyoruz" dedi.



ALARKO CARRIER 25 YAŞINDA!

İklimlendirme sektörünün öncüsü Alarko Carrier, klimanın mucidi Carrier ile Türkiye’de çeyrek asırdır süren ortaklığının 25. yılı dolayısıyla, 17 Ekim’de Feriye Restoran’da bir basın toplantısı düzenledi. Alarko Carrier Yönetim Kurulu Başkanı Niv Garih, Alarko Carrier Genel Müdürü Cem Akan ve Carrier Avrupa Başkan Yardımcısı Didier Genois’nın evsahipliğinde düzenlenen toplantıya, Alarko Holding Yönetim Kurulu Başkanı İzzet Garih, Alarko Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili Vedat A. Alaton, Alarko Holding Yönetim Kurulu Üyesi Leyla Alaton ve Carrier HVAC Orta Doğu ve Türkiye Genel Müdürü Sathya Moorthi katıldı.

Basın toplantısının açılış konuşmasını yapan Alarko Carrier Genel Müdürü Cem Akan, sektörün en

önemli aktörlerinden biri haline gelmiş olmalarından dolayı gurur duyduklarını ifade ederek “Sürekli gelişen organizasyonumuzla sektörde birçok ilke imza attık ve istikrarlı şekilde büyüyerek bugüne ulaştık” dedi.



MEDAŞ PROJE YARIŞMASI’INDA ÖDÜLLER SAHİPLERİNİ BULDU

MEDAŞ, ilk kez düzenlediği ve sürdürülebilir ve kaliteli enerji tedarikinin artırılması için inovatif projeler ve ürünler geliştiren firmaları dahil ettiği “ETAP-1 Enerji Teknolojileri Hızlandırma Programı” ile, söz konusu firmaların organizasyonel ve finansal anlamda güçlenmeleri için danışmanlık, mentorluk ve toplu eğitimler ile katkı sağladı.

Program kapsamında proje yarışması düzenleyen MEDAŞ’ın bu yarışmasına Türkiye’de bulunan, inovatif projeleri ve ürünleri olan firmalar tarafından seksen



girişim başvuru yapıldı. İlk aşamanın ardından ön elemeyi geçen on proje kalırken, bu firmalara etkili sunum teknikleri, teknoloji girişimlerinde iş modeli ve büyüme eğitimleri ile birlikte MEDAŞ yöneticileri tarafından birebir mentorluk desteği verildi. Son aşamada da ilk üç proje belli oldu: Apollo, Salty, Arreylight AI isimli projeler ile Apollo lot Yazılım ve Enerji Teknolojileri A.Ş., Salty Enerji Depolama Sanayi ve Ticaret A.Ş., Arbilge Bilişim İletişim Güvenlik Ltd. Şti. Arreylight AI.

GRUP HABERLERİ

ROMANYA
ULAŞTIRMA
BAKANI'NDAN ZİYARET

Alarko Taahhüt Grubu'nun müteahhitliğini üstlendiği Bükreş Lot1 ve Lot2 Çevre Yolu Projeleri, Romanya Ulaştırma Bakanı Sorin Grindeanu tarafından yerinde ziyaret edildi. Alarko Taahhüt Grubu Genel Müdürü Ümit Boran ve Romanya'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Gökmen Ülgen'in de eşlik ettiği ziyarette, Grindeanu proje ile ilgili açıklama yaptı. Açıklamasında Lot1 kısmında Glina ve Vidra arasındaki 16,9 km'lik inşaat çalışmalarının yaklaşık yüzde seksenlik bir aşamada olduğunu, Türk müteahhit Alarko Taahhüt Grubu'nun, yıl sonuna kadar 7 km'lik kısmının da trafiğe açılmasını üstlendiğini belirten bakan, A0 Güney'indeki Lot 2 kısmındaki çalışmaların ise yüzde 96'dan fazlasının tamamlandığını ve önümüzdeki dönemde DN5 (Jilava) ile DN6 (Bragadiru) arasında yaklaşık 10 kilometrede trafiğin açılacağını söyledi.

PALMİRA AGRO ÇANKIRI
FABRİKA YAPIM İŞLERİ
DEVAM EDİYOR

2023 yılında Alarko Holding çatısı altında faaliyetlerine başlayan Alarko Tarım Grubu, tarım sektöründe döngüsel üretime yönelik anlayışıyla yatırımlarına devam ediyor. Alarko Tarım iştiraki olarak faaliyet gösteren şirketlerden birisi olan ve gübre sektöründeki çalışmalarına 2005 yılında başlayan Palmira Agro, özellikle bakteriyel bir biyostimülan olan ve dünya pazarında muadili olmayan ALBIT'i Türkiye pazarına sunmasıyla dikkat çekmişti.

Alarko Tarım Grubu çatısı altında yer alan Palmira Agro'nun 2023 yılında Mikro Granül Gübre sektöründe öncü olmak misyonu ile Çankırı Yakıncent OSB'de başlattığı fabrika yatırımı, stratejik bir girişim olarak öne çıkıyor. En son İtalyan teknolojisi ve CE sertifikalı hibrit teknolojisinin kullanılacağı fabrika, 26 dönüm arazi üzerine 7.500 m² üretim ve depolama alanı ile 750 m² idari binası, toplamda 8.250 m² inşaat alanı olarak planlandı. Verimli ve zamanında tarımsal çözümler sunma konusunda bir başarı olmasının yanı sıra, şirketin sürdürülebilirliğe verdiği önemi de vurgulayan tesis, güneş panelleri kullanarak enerjide kendi kendine yeterlilik sağlayacak ve Türkiye'nin ilk hibrit teknolojili mikro granül gübre tesisi olacak.

Alarko Tarım Grubu'nun yüksek kaliteli ve çevreye duyarlı çözümler sunma hedefi çerçevesinde Nisan 2024'te üretime başlaması planlanan fabrika, şirketin tarım sektöründeki yenilik ve mükemmellik arayışının bir sonucu olarak ortaya çıkarken, hem ulusal, hem de global ölçekte tarımdaki konumunu güçlendiriyor.





HILLSIDE BEACH CLUB'TA "LONDON JAZZ IN THE SUN"

Avrupa'nın en prestijli festivallerinden biri olan ve Financial Times'da geniş yer verilen EFG London Jazz Festivali kapsamında özel seçilmiş sanatçılar ve program ile düzenlenen "London Jazz In the Sun" 1-4 Ekim tarihleri arasında Hillside Beach Club'da gerçekleşti. Hillside Beach Club ve EFG London Jazz Festival iş birliği ile gerçekleşen festival programında, İngiltere'de caz ikonu Van Morrison ile sahne alan Gana'lı perküsyon sanatçısı Abass Doodoo'nun atölyesi ve sonrasında katılımcılarla gerçekleşen mini konser ve dans performansı, program küratörleriyle caz sohbetleri yer aldı. Ayrıca İngiltere'nin ünlü caz sanatçısı ve söz yazarı Sophie Faith, Pasha da verdiği konser ve ertesi gün gerçekleştirdiği DJ performansı ile büyük övgü aldı. Festival programının devamında caz müziğinin önemli isimlerinden prodüktör ve söz yazarı China Moses, reggae, caz ve soul müziğini sentezleyen Yolanda Brown, Hillside'in büyüleyici atmosferinde misafirlere unutulmaz deneyimler yaşattı. Etkinlik, Serenity Beach'te gerçekleşen deneyimsel bir aktivite olan Jazz Yoga ile sona erdi.

MEDAŞ ŞARJ İSTASYONU GÖRÜŞ BAŞVURULARINI KABUL ETMEYE BAŞLADI

Sürdürülebilir ulaşımı teşvik etmek ve elektrikli araç kullanımını desteklemek amacıyla dijital bir adım atan MEDAŞ, şarj istasyonu kurmak isteyen bireylerin ve işletmelerin görüş başvurularını web sitesi üzerinden kabul etmeye başladı. Bu yeni girişimle, elektrikli araç sahipleri ve potansiyel şarj istasyonu işletmecileri için süreçler daha da kolaylaştırıldı. MEDAŞ web sitesinde bulunan portal aracılığıyla başvurularını iletenler, sürecin takibini de kolaylıkla yapabilecekler. MEDAŞ Tüketici Hizmetleri Müdürü Mustafa Sağlam, bu dijital dönüşümün sürdürülebilir ulaşımın yaygınlaştırılmasına katkı sağlayacağına inandığını belirterek, "Elektrikli araçlar, çevre dostu bir ulaşım alternatifi sunarken, şarj istasyonlarının erişilebilirliği bu dönüşümün anahtarıdır. Web tabanlı başvuru süreci, şarj altyapısını hızlandırmak ve kolaylaştırmak için atılmış önemli bir adımdır" dedi.



“CUMHURİYET’İN GELECEĞİ GENÇ ÖĞRETMENLER” BURS PROJESİ

Toplumsal refahı yükseltmek adına eğitim alanında gençlere verdiği desteklerle öne çıkan Alarko Holding, 29 Ekim’de “Cumhuriyet’in Geleceği Genç Öğretmenler” burs projesini başlattı. Öğrencilerin yarının gereksinimlerini karşılayacak yetkinliklerle donatılmasını desteklemeyi hedefleyen projede, Cumhuriyet’in 100. yılında gelecek nesilleri yetiştirecek öğretmen adayları arasından burs almaya hak kazanan 100 kız öğrenci; eğitim bursunun yanı sıra, yeni nesil eğitim teknikleri ve sosyal kabiliyetler kazandırmaya dönük gelişim programları ile desteklenecek. Türkiye genelinde eğitim fakültelerinin son sınıflarında okuyan 100 kız öğrenciye ulaşılacak proje kapsamında, geleceğin öğretmenlerinin eğitimde teknoloji kullanımı konusunda bilgi ve becerilerinin güçlendirilmesi, liderlik yeteneklerinin artırılması, çevre okur-yazarlığı, toplumsal cinsiyet eşitliği gibi konularda farkındalık ve kabiliyet kazandırılması amaçlanıyor.

“Cumhuriyetin Geleceği Genç Öğretmenler” projesinin Cumhuriyet’in ikinci yüzyılında öğretmenlik mesleğine bir saygı duruşu olduğunu belirten Alarko Holding CEO’su



Ümit Nuri Yıldız, bu proje ile gelecek kuşakları eğitecek genç kadın öğretmen adaylarını desteklemekten memnuniyet duyduklarını aktarırken, “Öğretmenler sahip oldukları bilgi ve birikim sayesinde çocukların hayatlarını değiştirecek güçteler. O çocuklar da ileride dünyayı değiştirecek güce erişecekler. Dolayısıyla Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında eğitim neferi öğretmenlerimizi geleceğe hazırlayarak ülkemizin aydınlık yarınları için büyük bir yatırım yapıyoruz” dedi.

45. İSTANBUL MARATONU’NDA ADIMLAR DEPREMZEDE ENGELLİ ÇOCUKLAR İÇİN ATILDI

Alarko Holding bünyesinde, kurum içi gönüllülük platformu olarak kurulan ve sosyal fayda yaratmak isteyen Alarko çalışanlarına, planladığı projeler ile bu amaçlarını gerçekleştirme imkânı sunan Alarko Yaşam Gönüllüleri Kulübü, 45. İstanbul Maratonu’nda adımlarını deprezde engelli çocuklarımızın ihtiyaç duydukları rehabilitasyon ve özel eğitim hizmetlerine ulaşmalarına destek olmasını amaçlayan Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı – Cerebral Palsy Türkiye yararına attı.

Alarko Yaşam Gönüllüleri Kulübü ile 68 koşucu ve 271 bağışçı aracılığıyla 190.950 TL’lik bağış toplayan Alarko Holding, en çok bağış toplayan kurumlardan biri olmanın gururunu yaşadı.

Toplanan bu rakam ile deprezde ve engelli 38 çocuğa yönelik özel eğitim, fizyoterapi, psikolojik danışmanlık ve uzvunu kaybeden çocuklara protez uygulama hizmetleri sunulmasına destek sağlandı.



MEDAŞ, OTİZMLİ ÇOCUKLARA DESTEK VERDİ

Sosyal sorumluluk bilinciyle hareket etmeye devam eden MEDAŞ, otizmlî çocukların eğitim ve destek ihtiyaçlarına katkı sağlamak ve bu alanda farkındalığı artırmak amacıyla Konya Yarı Maratonu'na katıldı. MEDAŞ çalışanları bu özel etkinlikte sosyal sorumluluklarını yerine getirmenin gururunu yaşarken, MEDAŞ İnsan ve Organizasyon Genel Müdür Yardımcısı Yeşim İğnak Koçak, MEDAŞ olarak toplumsal sorumluluklarının bilincinde olduklarını söyledi. Otizmlî çocuklar ve ailelerine destek olmak amacıyla Konya Yarı Maratonu'na katılarak sosyal sorumluluklarını yerine getirmekten mutluluk duyduklarını vurgulayan Koçak, "Bu tür etkinliklerle toplumumuza daha iyi bir gelecek sağlamak için çaba gösteriyoruz" dedi.



MAKE-A-WISH İLE ÇOCUKLARIN HAYALLERİ GERÇEKLEŞTİRİLDİ



Alarko Şirketler Topluluğu, 6 Ekim Dünya Gülümseme Günü'nde Make-A-Wish Derneği ile iş birliği yaparak, Alarko Holding, Alarko Carrier, Alsim Alarko ve Alarko Tarım'ın katılımıyla düzenlenen atölyede çocukların hayallerini gerçekleştirdi. Atölye katılımcıları, kendilerine Make-A-Wish Derneği tarafından iletilen listede yer alan çocukların dileklerini gerçekleştirmek için çalıştı. Toplumsal fayda yaratılması için düzenlenen ve çocukların dilekleriyle buluşmasıyla tamamlanan projede, şirketler arası dayanışma da ön plana çıktı.

BİZİM SORUMLULUĞUMUZ

MEPAŞ'TAN HATIRA ORMANI



"Yaşam için Enerji" mottosu ile çalışmalarına devam eden Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. gelecek nesillere yeşil bir dünya bırakmak için Ihlara Vadisi'nde toplandı.

MEPAŞ'ın faaliyet gösterdiği altı ildeki müşteri hizmetleri merkezlerinden gönüllü olarak katılan çalışanlar Ihlara Vadisi'nde ağaç dikim etkinliğinde bir araya gelerek fidan dikti. Ağaçlara

can suyu veren katılımcılar, doğaya ve çevreye katkıda bulunmaktan mutluluk duyduklarını ifade etti. Etkinliğe katılan MEPAŞ Genel Müdürü İlker Arslanargun, "MEPAŞ Hatıra Ormanı'nın kurulmasında emeği geçen herkese teşekkür ediyorum. Fidanlarımızı dikerek geleceğe nefes olduk. Her yıl fidan sayımız artarak MEPAŞ hatıra ormanlarının çoğalmasını istiyoruz" dedi.

SERALARDAKİ KADIN ÇALIŞANLAR İÇİN OKUMA YAZMA EĞİTİMİ

Alarko Tarım Grubu'nun 2023 Ekim ayında başlattığı Alsera seralarındaki çalışanlara yönelik okuma yazma eğitim programının yüreklendirici başarı öyküsü umut verdi. Katılımcıları okuma,



yazma ve temel aritmetik becerileriyle güçlendirmek için hazırlanan girişim, sadece somut sonuçlar vermekle kalmadı, aynı zamanda bir umut ve kişisel gelişim hikayesi haline geldi. Sadece beceri kazandırmakla kalmayan, aynı zamanda katılımcılarında duygusal bir dönüşüm de yaratan okuryazarlık programına katılan çalışanlar, özellikle bankalar ve resmî kurumlarla olan etkileşimlerinde geçmişte yaşadıkları zorlukların üstesinden gelmelerinin yanı sıra, kişisel işlerini yürütmek için kazandıkları özgürlükten memnuniyetlerini dile getirdi.

ALARKO HOLDİNG İNSANA SAYGI ÖDÜLÜ'NÜ ALDI

İnsan kaynakları alanındaki başarılı çalışmaları öne çıkarmak ve kamuoyu ile paylaşmak amacıyla her yıl geleneksel olarak düzenlenen İnsana Saygı Ödül Töreni'nin 21. ve 22.'si, 17 Ekim Salı günü Bomontiada'da gerçekleştirildi. Kariyer.net ana sponsorluğunda düzenlenen İnsan Kaynakları Zirvesi'ndeki İnsana Saygı Ödüllerinde Alarko Holding, ödül kriterlerinin tamamını yerine getirerek 30 bini aşkın şirket arasından ödül almaya hak kazandı.



İTÜ ÖĞRENCİLERİ METRO PROJESİNİ ZİYARET ETTİ

Genç mühendisleri sektöre hazırlama misyonu doğrultusunda geleceğin mühendislerini bünyesinde ağırlamaya devam eden Alarko Taahhüt Grubu, İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisleri Topluluğu Mühendisliğe Hazırlık Kulübü'nün genç mühendis adaylarını Alibeyköy Merkez şantiyesinde ağırladı. Proje Direktörü İsmail Eroğlu, Yapım Müdürü

Orkun Özkısa, Merkez İSG, Çevre ve Halkla İlişkiler Müdürü Savaş Çakıroğlu ve Proje İSG & Çevre Şefi Selin Oral Şahin ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette, metro projeleri tanıtıldı ve deneyim paylaşımı yapıldı. Soru-cevap bölümü sonrasında da öğrenciler, yapım aşamasındaki Kabataş İstasyon Şantiyesini ve tünelleri gezdi.

43



BİZİM AİLEMİZ

AYŞE SABUNCU İLE START-UP'LAR



Özellikle Start-up'larla ortak çalışma platformu sunan Impact Hub İstanbul'un kurucularından Ayşe Sabuncu, Start-up'ların yenilikçilik, esneklik, risk alma yeteneği ve teknoloji odaklı yaklaşım gibi özelliklerinin, iş dünyasını dönüştürme ve kriz dönemlerinde olumlu etkiler yaratma potansiyelini artırdığını söylüyor.

Röportaj: **Ayşe Sabuncu** / *Impact Hub İstanbul Kurucularından*

Siz de Küresel bir yapı olan Impact Hub İstanbul'un kurucularındansınız. İlk olarak Impact Hub'ın Start-up'lar özelinde çalışmalarını, kurumu da anlatarak bizimle paylaşabilir misiniz?

Impact Hub İstanbul, altmıştan fazla ülkede, yüzden fazla noktada faaliyet gösteren Impact Hub global hareketinin bir parçası. Toplumsal ve çevresel fayda odaklı çalışan değişim öncülerini girişim destek programlarımız, etkinliklerimiz ve ortak çalışma alanımız aracılığıyla bir araya getiriyor, onların ihtiyacı olan birlikte çalışma ortamını yaratıyoruz. Start-up'lar da etki odaklı değişim öncülerinin önemli bir kısmını oluşturuyor. Çeşitli özel sektör, kamu aktörleri ve kâr amacı gütmeyen uluslararası ve ulusal kurumlarla geliştirdiğimiz girişimci destek programlarımız ile etki odaklı birey ve kurumların kapsayıcı ve sürdürülebilir çözümler geliştirebilmeleri için ihtiyaçlarına yönelik özgün içerikler ve metotlar tasarlıyor, iş birliği süreçleri inşa ederek ortak değer üretiyoruz. Programlarımız aracılığı ile her sene ortalama elli girişimciye destek veriyoruz. Buna ek olarak etkinliklerimiz, ortak çalışma alanı ve diğer projelerimiz aracılığı ile senelik ortalama iki yüz girişimci diğer fırsatlardan da yararlanıyor. 2016'dan beri kırka yakın girişimcilik destek programı aracılığıyla girişimcilik yolculuğunun farklı noktalarında olan 350'nin üzerinde etki odaklı girişime farklı kapsamlarda destekler verdik. Coworking tarafında ise daha fazla

girişimciye ulaşmayı, etki odaklı çalışan birey ve kurumlarla bir araya gelmeyi ve bu aktörler arasındaki networking fırsatlarını genişletmeyi hedefliyoruz.

Günümüzde Start-up'lar gerçekten önemli bir görev üstleniyor. Bir yanda iş dünyasının yeni sosyolojik ve teknolojik gelişmelere uyum sağlayabilmesi için gerekli esneklik ve dinamizmi taşıyorlar, bir yandan da özellikle krizler çağı olarak adlandırılan bir dönemde pozitif etki kapasiteleriyle pek çok soruna müdahalede umut verici gelişmelere öncülük ediyorlar. Bu bağlamda bize Start-up'ların dönüştürücü gücünün nereden kaynaklandığını anlatır mısınız?

Start-up'ların dönüştürücü gücü, aslında tam olarak da bu bahsettiğiniz özelliklerinden geliyor. Start-up'ların yenilikçilik, esneklik, risk alma yeteneği, teknoloji odaklı yaklaşım gibi özellikleri, iş dünyasını dönüştürme ve kriz dönemlerinde olumlu etkiler yaratma potansiyelini artırıyor. Örneğin geleneksel işletmelerden çok daha hızlı bir şekilde değişen teknolojilere ve müşteri taleplerine uyum sağlayabilen Start-up'lar, kriz dönemlerinde de hızlı çözümler geliştirebiliyor. Ayrıca geleneksel işletmelere göre daha az bürokrasiye sahip oldukları için daha hızlı karar alabiliyorlar. İşte bu nedenlerden dolayı özellikle etki odaklı çözümlere odaklanan Start-up'ların çevremizdeki sosyal ve çevresel sorunlara çarpan etkisi yaratma potansiyeli çok yüksek.



RÖPORTAJ: AYŞE SABUNCU İLE

START-UP'LAR

Elbette Start-up'ların hepsi etki odaklı değil ancak siz Impact HUB'da -isminizden de anlaşılacağı üzere- belli kriterleri sağlayan yapılara fırsat veriyorsunuz. Bu kriterleri ve bunların neden belirlendiğini söyleyebilir misiniz?

Biz Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) rehberliğinde, sizin de söylediğiniz şekilde etki odaklı değişim önderleriyle çalışıyoruz. Çalışma araçlarımızın başında girişimci destek programları geliyor. Bu programlar kapsamında, etki odağı sabit kalmakla birlikte, değerlendirme kriterlerimiz programlar arasında farklılık gösterebiliyor. Örneğin Abdi İbrahim iş birliğinde gerçekleştirdiğimiz Abdi İbrahim Sağlıkta Sosyal İnovasyon Programı: Doz, Abdi İbrahim'in sağlık sektöründe yenilikçi çözümler geliştiren erken ve



ileri aşama etki odaklı girişimcileri desteklemek amacıyla yola çıkmış bir sağlıkta sosyal inovasyon programı. Örneğin Doz: İleri Aşama'da Abdi İbrahim'in yatırım önceliği olan alanlar ve stratejik inovasyon ihtiyaçlarıyla örtüşen, pazarda doğrulanmış ürün/servisi bulunan, ölçeklenme aşamasındaki girişimcilerle çalıştık. Özetle girişimleri belirleme kriterlerimizin hepsinde sürdürülebilirlik ve etki odaklılık ortak olmakla birlikte bazı kriterler de programlar özelinde iş birliği yaptığımız kurumların veya günümüzün ihtiyaçlarına göre değişip, çeşitlenebiliyor. Burada örnek verdiğim programların tasarımını yaparken, kabul edilecek girişimlerin kriterlerini belirlerken ve girişimlere verilecek destekleri belirlerken Start-up ekosisteminde gözlemlediğimiz girişim ihtiyaçlarını temel alıyoruz. Bu şekilde ekosistemin gelişmesine de katkı sağlamış oluyoruz.

Bugüne kadar sayısız Start-up'a yolculuklarında eşlik ettiniz. Başarılı olanların ortak özellikleri neydi?

Bugüne kadar çok sayıda etki odaklı girişimin yolculuğuna tanıklık etmiş bir oluşum olarak, Start-up'ların başarı hikâyelerinin kendilerine has ve eşsiz olduğuna inanıyoruz. Her Start-up farklıdır ve başarılarının arkasındaki hikâyeler genellikle farklı faktörlere dayanır. Fakat etki odaklı ekosistem içerisinde Start-up'ların en önemli ortak özelliklerinden biri olarak,

problemi doğru saptamış olmaları ve buna getirdikleri çözümü sürdürülebilir kılma becerisi gösterilebilir. Müşteri veya faydalanıcıyı odaklarına almaları, kriz dönemlerinde ya da karşılaştıkları başarısızlıklar karşısında adaptasyon ve dayanıklılık (resilience) kaslarının gelişmiş olması ve en önemlisi de etki odaklarını kaybetmeden sosyal ve çevresel fayda için üretmeye devam etmeleri de sıralanabilecek diğer özellikler arasında.

Türkiye'den özellikle de İstanbul'dan çok başarılı Start-up örnekleri çıkıyor. Siz de bu Start-up'ların birçoğuyla çalışma imkânı buluyorsunuz. Bizimle sizi en çok etkileyen Start-up projelerini paylaşabilir misiniz?

Sekiz senelik yolculuğumuzda birçok Start-up'ın hikayesinin beni heyecanlandırıldığını söyleyebilirim. Ancak yakın zamanda programlarımıza katılan ve gelişimine yakından tanık olma fırsatım olan girişimlerden Nivogo'dan bahsedebilirim. Nivogo, markalardan ve bireylerden dünyamıza yük olan ürünleri alıp hayata döndürüyor. Oluşturduğu "Sıfır-Atık Perakende Sistemi" sayesinde birlikte çalıştığı perakende ve moda markalarının doğrusal iş modellerini döngüselleştiren Nivogo, açıldığı günden bu yana yenileme merkezini hızla büyütüyor. Nivogo'nun beni en heyecanlandıran tarafı iş modelinin yapısı dolayısıyla etki potansiyelinin de çok yüksek olması ve 'mission drift' ihtimalinin az olması.

"Start-up'ların yenilikçilik, esneklik, risk alma yeteneği, teknoloji odaklı yaklaşım gibi özellikleri, iş dünyasını dönüştürme ve kriz dönemlerinde olumlu etkiler yaratma potansiyelini artırıyor. Örneğin geleneksel işletmelerden çok daha hızlı bir şekilde değişen teknolojilere ve müşteri taleplerine uyum sağlayabilen Start-up'lar, kriz dönemlerinde de hızlı çözümler geliştirebiliyor."

Start-up'lar onları besleyen bir ekosistemin içinde gerçek potansiyellerine erişebiliyor. Bu ekosistemin özellikleri nedir? Türkiye'de böyle bir ekosistemin gelişmesi için neler yapılmalı?

Bu soruyu aktörlerinden biri olduğumuz etki odaklı ekosistem perspektifinden cevaplayabilirim. Impact Hub global hareketinin "Etki tek başına gerçekleşemez, kolektif eylem gerektirir" şeklinde, bizim de savunucusu olduğumuz bir mottosu var. Diğer bir deyişle Start-up'ları besleyip geliştiren bir sistemin en önemli bileşenlerinden birinin "birlikte üretmek" ve "iş birliği geliştirmek" olduğunu düşünüyoruz. Bu kapsamda, girişimlerin yarattığı etkiyi büyütme odağında, son dönemde özellikle sosyal girişimciler ve özel sektör iş birliğine çok önem veriyoruz. IKEA Social Entrepreneurship ve Acumen'in "Şirketler ve sosyal girişimler etki yaratmak için nasıl iş birliği yaparlar?"¹ sorusu etrafında şekillenen bir araştırmaları var. Araştırmaya katılan sosyal girişimlerin yüzde 52'si gelirlerinin yarısından fazlasını şirketlerden elde ettiğini söylüyor. Yüzde 77'si kârlılıkları için kurumsal müşterilerin önemine işaret ederken, yüzde 91'i ise bunun gelecekte de böyle devam etmesini bekliyor." Biz de ekosistemin gelişmesi adına Impact Hub İstanbul olarak girişim-özel sektör iş birlikleri meselesini hem programlar hem de tasarladığımız etkinlik içeriklerinde önceliklendiriyoruz.

¹ IKEA Social Entrepreneurship ve Acumen'in "Şirketler ve sosyal girişimler etki yaratmak için nasıl iş birliği yaparlar?" (How Corporations and Social Enterprises do Business Together to Drive Impact) araştırmasından.

Start-up'lar büyük heyecan uyandırsa da bir yanda da geleneksel iş dünyasının devleri ve ellerinde tuttıkları güç var. Öte yandan geleneksel iş dünyasının esnekliği sınırlı ve bu büyük yapılar çağımızın gerektirdiği dönüşümleri hayata geçirmekte zorlanıyorlar. Bu iki yapının birbirini besleyebileceği kanallar var mı?

Elbette. Bir önceki soruda bahsettiğim üzere şirket-girişim iş birlikleri sürdürülebilir kalkınma adına çok önemli potansiyeller içeriyor. Biz bu kapsamda 2022 yılında PartnerUp programını geliştirerek hayata geçirdik. PartnerUp ile sosyal girişimler ve kurumsal şirketleri bir araya getirerek her iki tarafın da etki odaklı ihtiyaçlarına özel sürdürülebilir iş birlikleri geliştirmeleri için çalışıyoruz. 37 şirketin katıldığı ve 12 iş birliğinin gerçekleştiği programın iki döngüsü kapsamında 21 girişimi destekledik. Akbank x Bilim Virüsü, Adesso x Dem Derneği, Türk Hava Yolları x Esmiyor, Sun Tekstil x This is Mana x

Start-up'ların başarı hikâyelerinin kendilerine has ve eşsiz olduğuna inanıyoruz. Her Start-up farklıdır ve başarılarının arkasındaki hikayeler genellikle farklı faktörlere dayanır. Fakat etki odaklı ekosistem içerisinde Start-up'ların en önemli ortak özelliklerinden biri olarak, problemi doğru saptamış olmaları ve buna getirdikleri çözümü sürdürülebilir kılma becerisi gösterilebilir.



Harmoni Kadın Kooperatifi, program kapsamında gerçekleşen kazan-kazan iş birliklerinden sadece birkaçı. Bu konuda Kale Grubu tarafından gerçekleştirilen, Impact Hub İstanbul olarak da içerik tasarımı üstlendiğimiz "Hayata Değer" etkinliği kapsamında Daniel Nowak ile yapmış olduğumuz bir panel var. Dünya Ekonomik Forumu ve Schwab Vakfı'nın bir inisiyatifi olan Sosyal Girişimcilik Küresel İttifakı Başkanı Daniel Nowak "Kurum iş birliklerinin formülü var mıdır?" başlıklı panelde girişimlere karşılıklı besleyici kanallar oluşturmanın taktiklerini paylaştı. Bu panelin çıktılarını yakında yayınlanacak olan etkinlik raporunda bulabilirsiniz.



Üniversite eğitimi gören gençlerin birçoğunun hayali etkili bir Start-up ile hayatını şekillendirmek. Sizden bir bilen olarak bu gençler için öğütler rica edebilir miyiz?

Start-up ekosistemine adım atmak ve dünyaya bakış açılarını geliştirecek aktörlerle tanışmak ilk adım. Bizim kamuya açık etkinliklerimize katılmak bu adımda çok faydalı olacaktır. Ayrıca problem odaklı düşünme becerilerini de bugünden çevrelerindeki sorunları gözlemleyerek geliştirebilirler. İyi bir Start-up fikri, mevcut bir sorunu çözmeye veya bir ihtiyacı karşılamaya odaklanır. Bu nedenle üniversite öğrencilerine, insanların günlük yaşamlarında karşılaştığı zorlukları gözlemlemelerini, çevrelerindeki sorunları tanımlamaya çalışmalarını öneririm.



RÖPORTAJ: AYŞE SABUNCU İLE

START-UP'LAR

BUGÜNÜMÜZÜ VE GELECEĞİMİZİ ŞEKİLLENDİREN SANAT



Yapısı gereği her zaman yenilikçiliği barındıran sanat, her zaman toplumların yenilenmesinde ve gelişmesinde önemli bir görev üstlendi.

İnsan duygularını, düşüncelerini ve deneyimlerini ifade etme aracı olarak toplum içinde önemli bir rol oynayan sanat genel kabul gördüğü gibi sadece estetik bir zevk kaynağı değil. Özellikle toplumsal açıdan bunun çok ötesinde yer alan sanat ve sanatçılar çoğu zaman toplumsal değişimlerin ve yeniliklerin öncüsü oldu. Buna sanatçıların bilimsel yeniliklere katkılarını da eklediğimizde etkinin büyüklüğü kendini daha da gösteriyor.

Toplumların duygusal ve düşünsel sınırlarını genişleten yenilikçi sanat eserleri, insanların alıştıkları düşünce kalıplarını sarsarak, yeni bakış açıları ve fikirlerin ortaya çıkmasına zemin hazırlıyor. Bunun örneklerini insanlık tarihi boyunca görmek mümkün. Ancak biz daha modern dönem olarak ifade edebileceğimiz Rönesans'ın başlarından günümüze bir seyahati ifade eden 600 yıllık bir hikâyeye üzerinde duracağız.

TABİİ Kİ DA VINCI

İlk önemli noktamız İtalyanca yeniden doğuş anlamına gelen Rönesans ve tabii ki öncülerinden Leonardo da Vinci. Sanat ve bilimi birleştiren özgün yaklaşımıyla dikkat çeken sanatçının ünlü tablosu Mona Lisa, sadece estetik bir eser olmanın ötesinde, insan anatomisi ve optikle ilgili derin düşünceler içermesiyle dönüşümde önemli rol oynadı. Bu özellik artık sanatın sadece güzellik aracı olmadığını, bilim ve düşünceyle bütünleşerek toplumsal bakış açılarını şekillendirebileceğini gösterdi. Üstelik bilim daha önemli hale gelerek dini kurumların karşısında insanın değeri yükseldi.

17. yüzyılda ortaya çıkan Barok Sanat'ta ise Caravaggio'nun dramatik ışık kullanımı ve Gian Lorenzo Bernini'nin heykelleri, sanatın duygu ve estetik arasındaki etkileşimle, toplumsal normları zorlayarak insanların duygusal zenginliğini anlamalarına katkı sağladı. Artık toplumsal kurallar sorgulanmaya başlanmışken 18. Yüzyılda Romantizm Hareketi ile birlikte sorgulama çok daha güçlendi. William Blake'in mistik eserleri ve Caspar David Friedrich'in manzara resimleri, bireysel özgürlüğü ve doğayla olan bağı vurgulayarak, duygusal ifadenin gücüyle, toplumsal normlara meydan okuyarak insanların duygusal dünyalarını genişletti.

BİREYSELLİK VE TEPKİ

19. yüzyılda Empresyonizm artık neredeyse hayatın içine oturan toplumsal normların sorgulanmasının nasıl yapılacağını gösterirken, hemen



ardından gelen Post-Empresyonizm ise bireysel ifadenin değerini, dolayısıyla da bireyselliği topluma aşıladı. Yüzyılların ardından artık insanın daha önemli olduğu, gün geçtikçe özgürlüklerin sınırlarının zorlandığı toplumlar özellikle Avrupa'da kendini gösterdi.

20. yüzyıla geldiğimizde Birinci Dünya Savaşı sonrası toplumsal bunalıma karşı çıkan Dadaist sanatçılar, absürd ve rastlantısal eserleriyle muhafazakarlığa meydan okudu. Sanatın toplumsal olaylara ve dönemlere tepki verebilme yeteneğini gösteren bu durum, aynı zamanda yeniliklerin daha geniş kitlelere yayılmasının önünü açtı. Bunun ardından Sürrealizm akımında Salvador Dali ve Rene Magritte, sıra dışı imgelerle sanatın normlarına meydan okuyarak sanatın düşünsel ve duygusal derinliklerde nasıl gezinebileceğini gösterdi. Toplumda bunun etkisi, gerçekliğin sınırlarının ancak hayal gücünün sınırlarıyla çizilebileceği oldu. 1960'larda etkisini artıran Pop Sanat toplumsal anlamlandırmanın sınırlarını genişletirken, 1970'lerde ortaya çıkan Postmodern Sanat ise varoluş sorgusuyla toplumsal tartışmaların yolunu açtı.

Bu tarihsel gelişim içerisinde gördüğümüz gibi; toplumsal değişim ve buna bağlı olarak değişen ihtiyaçların şekillendirdiği sanat ve sanatçılar, öncü duruşları ve yaratıcılıklarıyla ortaya koydukları çalışmalarıyla toplumların dönüşmesinde her zaman önemli bir rol oynadılar. Bir sonraki değişim durağının ne olacağını anlamak için, sanatı takip etmeye devam edeceğiz.



İNSANLIĞI DÖNÜŞTÜREN GÜÇLÜ İKİLİ: TEKNOLOJİ VE İNOVASYON

İnsanlığın evriminde kritik bir rol oynayan inovasyon ve teknoloji, bütün insanlık serüveninde birbirini etkileyen ve tamamlayan güçlü bir ilişki içinde oldu. Bu ilişki de insanlığın çağlar boyunca değişen dünya düzenine uyumunu ve daha iyi bir gelecek inşa etme amacını destekledi.

İnsanın yaratıcılığının ve keşif arzusunun bir yansıması olarak tarih sahnesine çıkan inovasyon, ilk büyük etkisini tarım devriminde gösterdi. Tarım devrimi, insanların doğayla uyumlu bir şekilde yaşama biçimini değiştiren, endüstri devrimi üretim süreçlerini dönüştürdü ve son olarak bilimsel devrimler, insanların dünya görüşünü temelden sarstı. Ancak, inovasyonun en çarpıcı etkileri, 20. yüzyılın ikinci yarısında bilgi teknolojileri ve dijital devrimle birlikte yaşandı.

EN BÜYÜK ETKİ 1990'LARDAN SONRA

Özellikle son otuz yılda, teknolojik gelişmeler ve inovasyon arasındaki bağ daha da güçlendi. Mobil teknolojilerin patlaması, internetin yaygınlaşması ve yapay zekâ uygulamalarının hız kazanması, toplumları kökten değiştirdi. Bu dönemdeki

önemli inovasyonlar, sadece bireylerin günlük hayatlarını etkilemekle kalmadı, aynı zamanda iş dünyasını ve küresel ekonomiyi de derinden etkiledi.

Örneğin, internetin yükselişi, dünya çapında bağlantıları artırdı, iletişimi hızlandırdı ve bilgiye erişimi güçlendirdi. Sosyal medyanın yükselmesi, bireylerin dünya çapında birbirleriyle etkileşimde bulunma şeklini değiştirdi, kültürel etkileşimleri güçlendirdi. Aynı zamanda, e-ticaret ve dijital pazarlama gibi inovasyonlar, iş dünyasını küresel bir ölçekte rekabetçi hale getirdi.

DAHA GÜÇLÜ VE HIZLI İNOVASYON

Teknolojik gelişmelerin bu hızlı evrimi ile güçlenen inovasyon, sosyal ve kültürel alanların yanı sıra, ekonomik ve politik sistemleri de etkiledi. Yapay zekâ ve otomasyon, endüstriyel inovasyonu hızlandırdı, iş dünyasının yeni bir paradigma ile tanışmasını sağladı. Bu süreçte, esnek çalışma modelleri, uzaktan çalışma ve dijitalleşme, iş dünyasında devrim niteliğinde değişikliklere yol açtı.

Artık tüm iş dünyası için inovasyon en önemli hedefler arasına girdi. Çünkü gerçeklik çok net gösterdi ki şirketler ya hızlı inovasyona uyum sağlayacak ya da önemli krizlerle boğuşacak. Zaten kısa sürede önemli bütün şirketlerin teknoloji ile uyumlu inovasyon hamleleri adeta bir devrim niteliğinde ardi ardına gerçekleşti.

DAHA DA GÜÇLÜ VE HIZLI

Geleceğe doğru baktığımızda, inovasyon ve teknoloji ilişkisinin, sürdürülebilirlik, sağlık, enerji ve eğitim gibi alanlarda daha da derinleşeceğini ve genişleyeceğini görüyoruz. Bunu her gün yaşanan gelişmelerden görmek oldukça kolay. Örneğin biyoteknoloji ve uzay keşfi gibi gelişmeler, insanlığın sınırlarını zorlayacak, yeni bilimsel keşifler ve çözümler ortaya çıkacak. Bu dinamik süreçte, inovasyon ve teknolojinin birbirini güçlendiren döngüsü etkisini artırırken, her zaman

insanlığın potansiyelini maksimum düzeyde kullanmasına olanak sağlayan bu ilişki gelişimin vazgeçilmez anahtarı olacak. Kısacası inovasyon, insan yaratıcılığının bir ifadesi olarak teknolojiyi doğrulamaya, teknoloji de inovasyonu hızlandırarak insanlığın ilerlemesini sağlamaya devam edecek.

Sonuç olarak çok net görüyoruz ki, inovasyon ve teknoloji, geçmişten bugüne uzanan bir yolculukta insanlığın elde ettiği en önemli araçlar. Sadece teknik gelişmelerle değil, aynı zamanda toplumsal ve kültürel dönüşümlerle de iç içe geçen bu ikili ilişki, gelecekte insanlığın daha aydınlık, sürdürülebilir ve teknolojiyle donatılmış bir yarını inşa etme çabalarını desteklemeye devam edecek.

ON YILLARLA TEKNOLOJİ VE İNOVASYON İLİŞKİSİNİN ETKİLERİ

1960'lar: Bilgisayarların ticarileşmesi ve anaframe bilgisayarların geliştirilmesi, büyük veri işleme kapasitesini artırarak bilimsel ve endüstriyel inovasyonları hızlandırdı.

1970'ler: Mikroişlemci teknolojisinin gelişimi, bilgisayarların küçülmesini ve kişisel bilgisayarların ortaya çıkmasını sağlayarak bireysel kullanıcılara inovasyon imkânları sundu.

1980'ler: İnternetin erken evreleriyle birlikte bilgi paylaşımının kolaylaşması, akademik ve iş dünyasındaki inovasyonları hızlandırdı.

1990'lar: Dijital fotoğraf makineleri ve internetin popülerleşmesi, medya ve eğlence sektörlerinde dijital içerik üretimini teşvik ederek yaratıcılığı artırdı.

2000'ler: Akıllı telefonların yükselişi, mobil uygulama geliştirmeyi ve internete her an erişimi mümkün kılarak birçok sektörde mobil tabanlı inovasyonları tetikledi.

2010'lar: Bulut bilişim, büyük veri analitiği ve yapay zekâ gibi teknolojiler, veri depolama, işleme ve anlama kapasitesini artırarak birçok sektörde veri odaklı inovasyonları hızlandırdı.

HABERLEŞME ADRESİ

info@alarko.com.tr

YÖNETİM YERİ

**Alarko Holding Muallim Naci Caddesi
No:69 34347 Ortaköy Beşiktaş/İSTANBUL**



alarkoholding



alarkoholding



alarkoholding



alarko



AlarkoHoldingTR



ALARKO

YAMIZ BİZİM DÜNYAMIZ B
ZİM DÜNYAMIZ BİZİM DÜN
YAMIZ BİZİM DÜNYAMIZ B
ZİM DÜNYAMIZ BİZİM DÜN
YAMIZ BİZİM DÜNYAMIZ B
ZİM DÜNYA BİZİM DÜN
YAMIZ BİZİM DÜNYAMIZ B
ZİM DÜNYA BİZİM DÜN
YAMIZ BİZİM DÜNYAMIZ B
ZİM DÜNYA BİZİM DÜN
YAMIZ BİZİM DÜNYAMIZ B
ZİM DÜNYAMIZ BİZİM DÜN
YAMIZ BİZİM DÜNYAMIZ B
ZİM DÜNYAMIZ BİZİM DÜN
YAMIZ BİZİM DÜNYAMIZ B

