

Sürdürülebilir büyüme yolculuğunda
sorumluluğumuzun
farkındayız



2025 Faaliyet Raporu

İçindekiler

04	Alarko Şirketler Topluluğu
06	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
10	Topluluk İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı
14	Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu
18	Alarko Şirketler Topluluğu Genel Organizasyonu
20	Yönetim Kadrosu
22	Finansal Göstergeler
24	Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi
25	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
26	Alarko Topluluğu Şirketleri
28	Taahhüt Grubu
40	Enerji Grubu
58	Sanayi ve Ticaret Grubu
66	Turizm Grubu
76	Arazi Geliştirme Grubu
80	Tarım Grubu
88	Yatırım Grubu
92	İştiraklerin Sermaye ve Hisse Oranları

95	İştirak Kazançları
96	İş Hacmi ve 2026 Perspektifleri
97	Ödenen Vergiler ve Personel Masrafları
98	Son Beş Yıldaki Gelişim
99	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler
116	Kâr Dağıtım Önerisi
117	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
117	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
126	Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
134	Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı
141	Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi
154	Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
155	Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
157	31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
272	Sonuç

İletişim

13.04.2026
2025 HESAP YILI
ORTAKLAR GENEL KURUL TOPLANTISI

KAYITLI SERMAYE
2.000.000.000 TL

ÇIKARILMIŞ SERMAYE
435.000.000 TL

Alarko Holding olarak, 1954'ten bu yana güçlü kurumsal felsefemizle ülkemizin büyümesine nitelikli katkı sunan uzun soluklu bir başarı yolculuğu sürdürüyoruz. Bugün 7 farklı sektörde faaliyet gösteren yapımız, uluslararası ortaklıklarımız, 49 Şirketimiz ve yaklaşık 6.000 çalışanımızla Türkiye'nin en köklü sanayi gruplarından biri olmanın gururunu yaşıyoruz.

Yüksek teknolojiye dayalı Ar-Ge yatırımlarımız, üretim gücümüz ve uluslararası projelerimizle değer yaratırken, her adımımızı sürdürülebilir bir gelecek hedefiyle atıyoruz. Etik ilkelerimizden ve kalite anlayışımızdan ödün vermeden, insan odaklı yaklaşımımızla tüm paydaşlarımız için pozitif etki yaratmaya devam edeceğiz.



Her yatırımda önde gelen öge insandır. İnsan dehası, tasarım, düşünce ve emeği olmadan yatırımın başarılı olması asla düşünülemez.

Dr. Üzeyir Garih



Uzun vadeli bir işin başarı çizgisi, en başta planlama safhasında şekil alır. Planlama, başarının birinci faktörüdür.

İshak Alaton

Daima sevgi ve saygıyla hatırlayacağız...

Alarko Şirketler Topluluğu

Kapsamlı sektörel portföy, *güçlü yarınlar*



Taahhüt Grubu

ALSİM ALARKO SANAYİ TESİSLERİ VE TİCARET A.Ş.

- KABATAŞ-MECİDİYEKÖY-MAHMUTBEY METRO PROJESİ
- ANKARA METRO ELEKTROMEKANİK İŞLERİ VE SİNYALİZASYON SİSTEMLERİ YAPIM PROJESİ
- ANKARA METRO İLÂVE ELEKTROMEKANİK İŞLERİ VE SİNYALİZASYON SİSTEMLERİ YAPIM PROJESİ
- ALARKO-CENGİZ METRO ORTAK GİRİŞİMİ KAYNARCA-PENDİK-TUZLA METROSU İNŞAAT VE ELEKTROMEKANİK SİSTEMLER TEMİN, MONTAJ VE İŞLETMEYE ALMA PROJESİ
- BAKAD BÜYÜK ALMATI ÇEVREYOLU PROJESİ
- BÜKREŞ GÜNEY ÇEVREYOLU PROJESİ LOT-1
- BÜKREŞ GÜNEY ÇEVREYOLU PROJESİ LOT-2
- ALARKO-MAKYOL ORTAK GİRİŞİMİ-BÜKREŞ ULUSLARARASI HAVALİMANI METRO BAĞLANTISI 6. METRO KESİMİ LOT 1.1
- KAZAKİSTAN ÇİMKENT SERA PROJELERİ YÖNETİM VE TEKNİK DANIŞMANLIK HİZMETLERİ PROJESİ



Enerji Grubu

ALTEK ALARKO ELEKTRİK SANTRALLERİ TES. İŞL. VE TİC. A.Ş.

- KARAKUZ BARAJI VE HİDROELEKTRİK SANTRALI
- GÖNEN HİDROELEKTRİK SANTRALI
- KIRKLARELİ KOMBİNE ÇEVİRİM DOĞAL GAZ SANTRALI

MERAM ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

ALCEN ENERJİ DAĞITIM VE PERAKENDE SATIŞ HİZM. A.Ş.

CENAL ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

MERAM ELEKTRİK ENERJİSİ TOPTAN SATIŞ A.Ş.

MERAM ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ A.Ş.

ALEN ALARKO ENERJİ TİCARET A.Ş.

ALARKO ENERJİ A.Ş.

ALARKO GOTİON GREEN ENERGY ENERJİ DEPOLAMA SİSTEMLERİ ÜRETİM A.Ş.

UTILİTEK BİLGİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.



Sanayi ve Ticaret Grubu

ALARKO CARRIER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

- ANA ÜRETİM TESİSİ
- ISITMA CİHAZLARI ÜRETİM TESİSİ
- BAYILIK SATIŞ MÜESSESESİ
- SİSTEM SATIŞ MÜESSESESİ
- SATIŞ SONRASI HİZMETLER MÜESSESESİ
- TOTALİNE MÜESSESESİ

ALARKO FENNİ MALZEME SATIŞ VE İMALAT A.Ş.

ALARKO HAVACILIK ENDÜSTRİ YATIRIMLARI A.Ş.

ALFOR HAVACILIK VE TEKNİK HİZMETLERİ A.Ş.

ALFOR AVIATION AND TECHNICAL SERVICES LIMITED

ALARKO DİJİTAL TEKNOLOJİ ÇÖZÜMLERİ A.Ş.



Turizm Grubu

ATTAŞ ALARKO TURİSTİK TESİSLER A.Ş.

- HILLSIDE BEACH CLUB
- HILLSIDE CITY CLUB - ETİLER
- CİNECITY - ETİLER
- SANDA SPA (HBC, HCC-ETİLER)



Arazi Geliştirme Grubu

ALARKO GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

ALDEM ALARKO KONUT İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.

AL-RİVA PROJESİ ARAZİ DEĞER. KONUT İNŞ. VE TİC. A.Ş.

AL-RİVA ARAZİ DEĞER. KONUT İNŞ. VE TİC. A.Ş.

AL-RİVA ARAZİ DEĞER. KONUT İNŞ. TURİSTİK TES. GOLF İŞL. VE TİC. A.Ş.

ALARKO KONUT PROJELERİ GELİŞTİRME A.Ş.

AO MOSALARKO



Tarım Grubu

ALARKO TARIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ALSER JEOTERMAL TARIM GIDA SANAYİ VE TİC. A.Ş.

PALMİRA AGRO GÜBRE SANAYİ VE TİC. A.Ş.

ALARKO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

GENSEED TOHUM ISLAH VE ÜRETİM A.Ş.

ALBİ BİTKİSEL İLAÇ HAM MADDELERİ ÜRETİM SAN.VE TİC. A.Ş.

SANROSE TARIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BEYBUR TARIM VE HAYVANCILIK A.Ş.

NATA TARIM ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.

İPEKS JEOTERMAL ENERJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

CAMSER TARIM GIDA A.Ş.

SERAF TARIM VE HAYVANCILIK A.Ş.

SEREVERDE JEOTERMAL TARIM GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

TOO ALSERA KZ



Yatırım Grubu

ALYAT TEKNOLOJİ YATIRIMLARI HOLDİNG A.Ş.

ALSER ALARKO SERMAYE YATIRIMLARI HOLDİNG A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerin yeni tanımıyla *sürdürülebilir geleceğe*

Türkiye'nin ekonomik kalkınma yolculuğunda 71 yılı geride bırakırken, değişimle güçlenen mirasımızı "Değerin Yeni Tanımı" mottosuyla geleceğe taşımaya devam ediyoruz.



Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, küresel ölçekte ekonomik dalgalanmaların, enflasyonist baskıların ve jeopolitik belirsizliklerin karar alma süreçlerini doğrudan etkilemeye devam ettiği bir dönem oldu. Dünya genelinde merkez bankalarının para politikası adımları piyasa dinamiklerini şekillendirirken, tüm sektörlerde esneklik ve rasyonellik her zamankinden daha kritik bir hale geldi. Bu dinamik süreçte, makroekonomik değişkenlere hızlı tepki verebilen, faaliyetlerini ve yatırımlarını rasyonel bir bakış açısıyla yöneten kurumlar küresel ekosistemde dayanıklılıklarıyla öne çıkmaya devam etti.

Ülkemiz ekonomisinde ise 2025 yılı, yüksek enflasyon ve faiz oranları ile maliyet yönetimi gibi temel başlıkların hassasiyetini koruduğu bir süreç olarak yaşandı. Dezenflasyon sürecine yönelik kararlı adımların ve sıkı para politikasının etkisiyle finansal istikrarın pekişmesine odaklanılırken, ekonomik çerçevenin daha öngörülebilir bir zemine oturmaya başlaması iş dünyası için stratejik bir temel oluşturdu. Bu konjonktürde Topluluğumuzun öncelikli odağı, yeni yatırımlardan ve maliyet disiplininin ödün vermeden nakit akışını ve risk yönetimini etkin biçimde devreye almak oldu.

Alarko Şirketler Topluluğu için 2025 yılı, uzun vadeli dönüşüm vizyonumuzun net bir şekilde görünür hale geldiği ve uluslararası portföy şirketi modelimizin somut bir değer üretim mekanizmasına dönüştüğü stratejik bir eşik yılıydı. Türkiye'nin ekonomik kalkınma yolculuğunda 71 yılı geride bırakırken, değişimle güçlenen mirasımızı "Değerin Yeni Tanımı" mottosuyla geleceğe taşımaya devam ediyoruz. Tüm kararlarımızı sürdürülebilirlik, sorumlu yatırım ve yenilikçilik yaklaşımıyla alıyor; büyümemizi sadece hacim üzerinden değil, portföy dengesi, teknoloji tabanlı iş modelleri, küresel yayılım, çevresel ve toplumsal değer boyutlarında nitelikli etki hedefiyle yönetiyoruz.

Finansal dayanıklılığımızı koruma odaklı yönetim disiplininiz sayesinde, 2025 yılını bütçe hedeflerimize büyük ölçüde paralel bir performansla tamamlamanın mutluluğunu yaşıyoruz. Enerji, tarım, havacılık ve turizm başta olmak üzere farklı alanlarda önemli stratejik yatırımlar gerçekleştirdiğimiz bu yoğun dönemde dahi nakit yaratma kapasitemizi geçen yıla oranla daha da güçlendirmiş olmamız, bilanço sağlığımızın ve finansal sağlamlığımızın en güçlü kanıtı niteliğindedir.

Enerji Grubumuzda, kurulu gücümüz ve üretim kapasitemizle Türkiye'nin arz güvenliğine sunduğumuz katkıyı, temiz enerji çözümleri ile yeni bir boyuta taşıyoruz. Bu stratejik dönüşümün en kritik adımı olarak yabancı ortaklıkla dördüncü nesil batarya ve enerji depolama teknolojileri üretimi için bir yatırım programı başlatıyoruz. Diğer yandan 2050 yılına kadar Net Sıfır Emisyon taahhüdümüz doğrultusunda yenilenebilir enerji kurulu gücümüzü 2030 yılına kadar yaklaşık 5 kat artırmayı hedefliyoruz.

6 ilde gerçekleştirdiği yatırımlar ve ekiplerimizin özverili çalışmaları sayesinde, kayıp-kaçak oranı en düşük elektrik dağıtım şirketleri arasında yer alan MEDAŞ, yenilenebilir enerji arzına her yıl artan oranda destek veriyor. Elektrik perakende satış şirketimiz MEPAŞ ise 2,5 milyon aboneye yüksek müşteri memnuniyeti, sürdürülebilirlik ve dijitalleşme hedefleriyle hizmet sunmaya devam ediyor. Alarko olarak enerji iş kolumuzu, teknoloji geliştiren, bölgesel ölçekte rekabet gücü yaratan ve iklim hedeflerine katkı sağlayan stratejik bir eksen olarak konumlamayı sürdüreceğiz.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Hillside markasıyla yüksek sadakat oranlarına sahip Turizm Grubumuz, Fethiye tesisimizde lüksü çevreci bir anlayışla yeniden tanımlıyor. Bodrum-Gündoğ'an'da yeşil bina konseptiyle hayata geçireceğimiz yeni yatırımımızla yatak kapasitemizi iki katına çıkarırken; Hillside'in sürdürülebilir turizm alanındaki rol model konumunu güçlendirmeye devam edeceğiz.

Tarım Grubumuzda, Türkiye ve Kazakistan'da gerçekleştirdiğimiz modern seralarımızla akıllı tarımın bölgesel lideri olma yolunda dev adımlar attık. Jeotermal enerji ve yapay zekâ destekli sistemlerle sıfır kalıntılı ve su verimli üretimin standartlarını belirliyoruz. Tohumdan sofraya uzanan değer zincirimizde, iklim dirençli tohum ıslahı, niş gübre üretimi ve kurutulmuş gıda alanlarında da aktif bir oyuncuyuz. Bu iş kolumuzda ulusal ve uluslararası kalkınma finansmanı kurumlarından sağladığımız finansal destekleri, Alarko'nun sürdürülebilir tarım modelinin küresel ölçekteki güvenilirliğinin tescili olarak değerlendiriyoruz.

Sanayi Grubumuzda, Alarko Carrier ile ihracat şampiyonluğumuzu korurken, operasyonel süreçlerimizi yeşil enerji ve dijital altyapıyla yeniden yapılandırdık. Sürdürülebilirlik odaklı üretim anlayışımız kapsamında, Eskişehir fabrikamızda tükettiğimiz elektriğin tamamını çatı üstü güneş enerjisi

Tarım Grubumuzda, Türkiye ve Kazakistan'da gerçekleştirdiğimiz modern seralarımızla akıllı tarımın bölgesel lideri olma yolunda dev adımlar attık.

santralimizden (GES) karşılayarak örnek bir dönüşüm gerçekleştirdik. Ürettiğimiz yeşil enerjinin fazlasını şebekeye vererek ekosisteme katkı sunuyor, Ar-Ge ve yapay zekâ destekli enerji yönetimi projelerimizle düşük karbonlu bir sanayi modeline öncülük ediyoruz.

Taahhüt Grubumuzda hacimsel büyümeden ziyade yüksek katma değerli ve riskin kontrollü dağıtıldığı projelere odaklanıyoruz. Bu iş kolumuzu Topluluğumuzun yatırım kabiliyetini destekleyen ve stratejik varlıklarımıza zemin hazırlayan bir güç olarak konumluyoruz. Topluluk içi sinerji modelimizle tarım gibi yeni faaliyet alanlarımızın altyapı ve tesis inşaatlarını başarıyla yürüten Grubumuz, operasyonel deneyimini Alarko'nun dönüşüm vizyonuna hizmet edecek şekilde değerlendirmeye devam ediyor.

Havacılık sektöründe ise "P2F" modelimizle döngüsel ekonomiye dayalı yenilikçi bir değer alanı açıyor, ekonomik ömrünü tamamlaştırmış yolcu uçaklarının kargo uçağına dönüşümü yönünde yeni bir faaliyet kolunun temellerini atıyoruz.

Alarko Capital ile halka açık hisseler, özel sermaye ve girişim sermayesi yatırımlarıyla esnek ve getiri odaklı bir portföy oluşturuyoruz. Dünyayı dönüştüren teknoloji girişimlerini önceliklendirdiğimiz portföyümüzün %47'sini oluşturan yurt dışı yatırımlarımızla özellikle B2B

“Ortak Etki” prensibiyle çok boyutlu katkı

Tüm Topluluk şirketlerimizi kapsayan “Ortak Etki” prensibiyle ekonomik, sosyal ve çevresel boyutta kalıcı pozitif etki yaratma hedefini iş modellerimizin ve yeni yatırımlarımızın temeline koyuyoruz.

yazılım ve yapay zekâ odaklı girişimlere destek veriyoruz. Dinamik ve yüksek getirili bir yapı inşa ettiğimiz bu iş kolumuzda uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratma hedefiyle küresel fırsatları ve yükselen trendleri yakın takip etmeye devam edeceğiz.

Sürdürülebilirlik yolculuğumuzda 2025 yılı, Topluluğumuzun geldiği olgunluk seviyesini tescilleyen başarılarla taçlandı. Borsa İstanbul (BIST) Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almamızın yanı sıra ESG notumuzun “A” seviyesine yükselmesi “Sorumlu Yatırımcı” kimliğimizin nicel bir karşılığı oldu. 2050 yılına kadar Net Sıfır Emisyon taahhüdümüz doğrultusunda “Pozitif Etki – Yeşil Yaka” programımızla sürdürülebilirlik bilincini tüm kademelerimize yaymaya devam ediyoruz. Türkiye’de bir

ilke imza attığımız “Sorumlu İletişim Politikamız” ile şeffaflık ve hesap verebilirlik çitımızı en üst seviyeye taşımayı sürdürüyoruz. TSRS ve GRI uyumlu Sürdürülebilirlik Raporlamalarımızla çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki performansımızı ortaya koyarken, paydaşlarımızla diyalogu, küresel hedefleri, iklim odaklı risk ve fırsatları merkeze alıyoruz.

Uluslararası bir portföy şirketi olma vizyonumuz ve 2030 yılı projeksiyonumuz dahilinde, portföyümüzün yarısını mevcut sektörlerimizdeki verimlilik artışıyla, diğer yarısını ise tarım, enerji depolama, havacılık ve yatırım iş kolumuzu kapsayan yüksek büyüme potansiyeli olan yeni iş kollarımızla şekillendirmeyi planlıyoruz. Tüm Topluluk şirketlerimizi kapsayan “Ortak Etki” prensibiyle

ekonomik, sosyal ve çevresel boyutta kalıcı pozitif etki yaratma hedefini iş modellerimizin ve yeni yatırımlarımızın temeline koyuyoruz.

Alarko'nun köklü mirasını, küresel pazarlarda görünür bir oyuncu haline getirecek bu dönüşüm sürecinde ve tüm başarılarımızda en büyük pay sahibi olan çalışanlarımıza, stratejik iş ortaklarımıza, müşterilerimize ve bizlere güvenen değerli hissedarlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum. 2026 yılının ülkemize, dünyamıza ve tüm paydaşlarımıza sağlık, huzur, bereket, barış ve başarılar getirmesini diliyorum.

Sevgi ve saygılarımla,

İzzet Garih
Yönetim Kurulu Başkanı

Topluluk İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Sorumlu yatırımlarda *somut çıktılar*

2025 yılında, sorumlu, sürdürülebilir ve iklim dirençli iş kollarına yaptığımız yeni yatırımların çıktılarını net bir şekilde görmeye başladık.



Değerli Paydaşlarımız,

Ekonomik dinamiklerin, toplumsal beklentilerin, iklim odaklı risklerin, bilim, teknoloji ve yapay zekâ alanlarında çığır açan gelişmelerin tüm sermaye öğelerini ve değer yaratma modellerini kökten etkilediği bir süreçten geçiyoruz. Bu süreç aynı zamanda şirketler için ciddi bir dayanıklılık testi anlamına geliyor. Türkiye'nin planlı ekonomik kalkınma döneminde yolculuğuna başlamış ve o günden bu yana farklı konjonktürlerden başarıyla geçmiş köklü bir şirket olarak, son dönemde yaşanan bu muazzam dönüşümü kurumsal yolculuğumuz için önemli bir fırsat olarak görüyoruz.

Hatırlarsanız 2020'lere yeni büyüme vizyonumuzla girmiş, 2024 yılında kutladığımız 70. kuruluş yıldönümümüzde ise Alarko'nun bu vizyonunu yeni logomuzla taçlandırmıştık. Kurum kimliğimizi ise "Değerin Yeni Tanımı" mottosu etrafında şekillendirmiştik. 2025 yılında, bu mottonun anlamına yakışır şekilde, mevcut iş modellerimizi zamanın ve geleceğin ışığında, uçtan uca yeniden tanımlamaya devam ettik. Sorumlu, sürdürülebilir ve iklim dirençli iş kollarına yaptığımız yeni yatırımların çıktılarını net bir şekilde görmeye başladık ve uluslararası portföy şirketi konumumuzu daha da güçlendirdik.

Küresel arenada makroekonomik belirsizliklerin karar alma süreçlerini zorladığı; dünya genelinde enflasyonist baskıların ve jeopolitik risklerin devam ettiği; ticari korumacılık eğilimlerinin küresel ticaret akışını doğrudan etkilediği bir konjonktür yaşadık. Türkiye ekonomisinde ise sıkı para politikasının ve mali disiplinin kararlılıkla sürdürüldüğü, dezenflasyon sürecinin önceliklendirildiği bir yılı geride bıraktık. Yüksek faiz ortamı ve artan girdi maliyetleri reel sektör üzerinde ciddi bir yönetim baskısı yaratsa da bu sürecin ekonomik öngörülebilirliği arttırması iş dünyası için önemli bir eşikti.

Alarko olarak bu dönemde faaliyetlerimizi kısa vadeli dalgalanmalara karşı dayanıklı hale getirmek ve sermayemizi disiplinli bir biçimde uzun vadeli değer üreten alanlara yönlendirmek birincil önceliğimiz oldu. Özellikle tüketiciye doğrudan dokunan iş kollarımızda reel büyüme hedefimizi koruduk. Yatırım iştahımızı yüksek tutmaya devam ettik. Kredibilitemiz ve çevre dostu faaliyetlerimizin sağladığı uygun finansman koşullarıyla büyümemizi sürdürdük. Ancak bizim için esas başarı göstergesi sadece ölçek büyütmek değil, yarattığımız nakit gücü ve finansal dayanıklılıktı. Yeni yatırımlarımızda ise uzun vadeli, sağlıklı ve sorumlu gelir yaratımına odaklanmaya devam

ettik. Yatırım stratejimizde sürdürülebilir ve iklim dostu alanlara yönelerek dönüşen dünyanın erken fazda çözüm ortağı haline gelmek bizim için önemli bir motivasyon unsuruydu.

Bu bakış açısıyla 2025 yılında modern tarım, enerji depolama ve havacılık gibi yeni girdiğimiz alanlarda kritik mesafeler katettik. Portföyümüzü tek bir iş koluna bağımlı kalmayacak şekilde, farklı risk profillerinde değer üreten bileşenlerle dengelerken, dokunduğumuz her alanda kalıcı ve pozitif bir iz bırakma hedefimizden ödün vermedik.

Enerji Grubumuz; geniş faaliyet yelpazesıyla 2025 yılında da kârlılığımıza ve gelir kalitemize etkin katkı sağladı. Türkiye'nin yıllık elektrik ihtiyacının yaklaşık %2,7'sini karşıladık. Türkiye'nin en büyük dağıtım bölgesinde faaliyet gösteren MEDAŞ, yatırımlarıyla kayıp-kaçak oranını %5'ler seviyesine kadar düşürmeyi başardı. 1.700 adet SCADA istasyonuna ulaşan altyapımız sayesinde, kesinti sürelerini 3 dakikanın altına indirerek operasyonel hızımızı yeni bir seviyeye taşıdık. Yaklaşık 2,5 milyon vatandaşımıza kesintisiz enerji ulaştıran MEPAŞ ise operasyonel verimlilik ve yüksek müşteri memnuniyeti odağıyla önemli başarılarla imza atmaya devam etti.

Topluluk İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Tohumdan gıdaya 360 derece tarım

Tarım sektöründe modern seracılıktan tohum
ıslahına; mikro granül gübreden kurutulmuş gıdaya
uzanan 360 derecelik entegre yapımızla fark yarattık.

Elektrik üretiminde teknoloji, bakım ve verimlilik yatırımlarımızı sürdürdük. Yaşanan şiddetli kuraklığa rağmen, hidroelektrik santrallerimizde işletme optimizasyonu ve I-REC sertifikası satışlarıyla ciromuza ilave katma değer yarattık. Mevcut 136 MW olan yenilenebilir kurulu gücümüzü 2030 yılına kadar yaklaşık 5 kat artırarak 650 MW seviyesine çıkarma hedefimizi korurken, enerji depolama yatırım planlarımızda somut adımlar atmaya devam ettik. Alarko Gotion Green Energy şirketimizi tescil ederek kurduk. Toplamda 485 milyon ABD doları yatırım öngördüğümüz bu projede, yıllık 3 GWh kapasiteye sahip enerji depolama sistemleri tesisimizi, 2026 sonunda devreye almayı planlıyoruz.

Tarım iş kolumuz, gıda güvenliği ve sürdürülebilir üretim vizyonumuzun en stratejik

halkalarından biri haline geldi. 2025 yılında Türkiye'de 1.062 dönüm modern sera alanında aktif üretime devam ederken, Kazakistan'da 400 dönümlük ilk fazı işletmeye aldık. Afyonkarahisar'da açtığımız, Türkiye'nin tek çatı altındaki en büyük jeotermal serası olan "Alsera 15" yatırımıyla üretim kapasitemizi güçlendirdik. 2028 sonunda toplam 10.000 dönüm sera alanına ulaşma hedefimiz doğrultusunda, son 3 yılda Tarım Grubumuz için gerçekleştirdiğimiz toplam yatırım miktarı 450 milyon ABD dolarının üzerine çıktı.

Tarım sektöründe sadece ölçekle değil; tohum ıslahından mikro granül gübre ve kurutulmuş gıdaya uzanan 360 derecelik entegre yapımızla fark yarattık. Seralarımızda kullandığımız kapalı devre sulama sistemleri sayesinde su kullanımında %72 tasarruf sağladık ve "sıfır kalıntı"

sertifikalı ürünlerimizi 32 ülkeye ulaştırdık. Tarım grubumuzda çalışanlarımızın %70'inden fazlasının kadınlardan oluşması ise toplumsal etki odağımızın en değerli sonuçlarından biri oldu. Palmira Agro ile mikro granül gübre ihracatına başlarken, fabrikamızın enerji ihtiyacının %35'ini kurduğumuz güneş enerji sisteminden karşıladık. Konya Ereğli'deki yeni fabrikamızla kurutulmuş gıda işleme kapasitemizi üç katına çıkardık.

Hillside markamızla 2025 yılında %72 tekrar gelme oranlarına ulaşarak sadakat yaratan özgün iş modelimizi bir kez daha tescilledik. Bodrum-Gündoğan'da markamızın yatak kapasitesini iki katına çıkaracak olan 800 yataklı yeni tesisimizin inşasında son aşamaya geldik.

Taahhüt grubumuzda, sermayeyi daha yüksek getiri sunan stratejik varlıklara yönlendiren, seçici bir modelle ilerleme kararı

aldık. Mevcut projelerimizde teknik çözüm kabiliyetimizle takvime uygun şekilde ilerlerken, bu iş kolumuzun operasyonel yetkinliğini tarım grubumuzun Kazakistan ve Türkiye'deki sera yatırımlarının tesis kurulumu ve teknik danışmanlık süreçlerinde sinerjik bir fırsat alanı olarak konumluyoruz.

Sanayi grubumuzda Alarko Carrier ile klima santrali, fancoil ve çatı tipi klima kategorilerinde 13 yıl üst üste ihracat şampiyonu olarak iklimlendirme sektöründeki liderliğimizi perçinledik. Türkiye'de bir ilk olan IECEX sertifikalı klima santrallerini ürettik ve çevre dostu yeni nesil akışkanlı sistemlerimizi piyasaya sürdük. Eskişehir fabrikamızda tükettiğimiz elektriğin tamamını yenilenebilir kaynaklardan karşılayarak örnek bir dönüşüm sergiledik.

Havacılık sektöründe, ekonomik ömrünü tamamlamış geniş gövdeli yolcu uçaklarını uçağın gövde yapısını bozmadan kargo uçaklarına dönüştürdüğümüz modelimizle sektöre ileri dönüşüm odaklı, yenilikçi bir soluk getiriyoruz. Yüksek katma değerli işlerde ülkemize örnek olmayı amaçladığımız bu niş alanda, faaliyetlerimizi 2026 yılından itibaren ölçeklenebilir hale getirmek için teknik altyapımızı hazırladık.

Uluslararası bir portföy şirketi olma vizyonumuzun önemli bir boyutu olarak gördüğümüz Alarko Capital ile global rekabet gücü yüksek, yenilikçi teknoloji

odaklı şirketlere yatırım yapmayı sürdürdük. Arazi Geliştirme Grubumuz yönetimindeki gayrimenkul portföyümüz ise 2025 yıl sonu değerlemeleri itibarıyla yaklaşık 1 milyar ABD doları büyüklüğe ulaştı.

2025 yılında, Topluluk içinde sürdürülebilirlik performansını yukarı taşımayı da önemli bir başarı kriteri olarak görmeye devam ettik. Sürdürülebilirlik yönetim yapımızı "Ortak Etki" perspektifiyle tüm Grup Şirketlerimizi içine alacak şekilde genişlettik. Topluluk genelinde hayata geçirdiğimiz "Pozitif Etki-Yeşil Yaka" eğitim programıyla sürdürülebilirlik alanındaki teknik yetkinliklere yatırım yapmayı sürdürdük. 2050 Net Sıfır taahhüdümüz doğrultusunda tesislerde yeşil enerji kullanımını, I-REC yoluyla temiz enerji dönüşümünü ve karbon-nötr ofis uygulamalarımızı artırdık.

Türkiye'nin yeşil dönüşümünde aktif bir rol üstlenirken, toplumsal alanda da pozitif etkimizi artırmaya odaklandık. İKSV Festivalleri Genç ve Çocuk Atölyeleri Sponsorluğumuz kapsamında hayata geçirdiğimiz "Sanata İlk Adım" projesiyle yüzlerce çocuğumuzu sanatın dönüştürücü gücüyle buluşturduk. Habitat Derneği ile sürdürdüğümüz Girişim Öncüleri Programı kapsamında bugüne kadar 4.000'den fazla kadına eğitimlerimizle ve 40 girişime de hibe desteğimizle katkı sağladık. Bütüncül bir destek modeli sunduğumuz bu

ekosistemde birlikte öğrenme, iş birliği ve görünürlük imkânlarıyla girişimci kadınların markalaşma ve büyüme süreçlerine destek vermeye devam ettik. Bu yıl hibe programımıza Alarko Tarım Grubumuz da "Tarımda Kadın Gücü" projesi çerçevesinde katılım sağladı. Tarım Grubumuzla başlattığımız bu sinerjiyi önümüzdeki yıllarda Topluluğumuzun diğer şirketleriyle büyütmeyi planlıyoruz.

2026 yılına, son yıllarda kararlılıkla sürdürdüğümüz dönüşüm programının somut çıktılarını daha da net göreceğimiz ve portföy yapımızdaki niteliksel sıçramanın belirginleşeceği bir dönem olarak bakıyoruz. Alarko'yu çok daha dirençli bir geleceğe hazırladığımız bu büyük dönüşümü mümkün kılan kıymetli çalışma arkadaşlarım ve bu yolda bizlere her zaman güç veren Yönetim Kurulumuz başta olmak üzere tüm stratejik paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

2026 yılında da hep birlikte, değerini yeni tanımını ortaya koymaya ve ülkemiz için kalıcı pozitif etki yaratmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Ümit N. Yıldız
Alarko Şirketler Topluluğu
İcra Kurulu Başkanı

Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu



İzzet GARIH Yönetim Kurulu Başkanı

1961 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1983 yılında ABD Ann Arbor'daki Michigan Üniversitesi'nin Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Yüksek lisansını aynı üniversitede İnşaat Mühendisliği ve Yönetimi dalında 1984 yılında tamamlamıştır.

1987-2002 yılları arasında Alarko Arazi Geliştirme ve İnşaat Grubu'nda çeşitli projelerde mühendis ve yönetici olarak çalışmıştır. 2002-2007 yılları arasında Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı, 2004-2015 yılları arasında Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini yapmıştır. 2015 yılından bu yana Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. İzzet Garih, İngilizce bilmektedir.

İzzet Garih'in SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.



Vedat Aksel ALATON Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1963 yılında İstanbul'da doğan Alaton, 1987 yılında ABD Northeastern Üniversitesi'nin Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur.

Hawker Siddeley şirketinde 1 yıl süreyle Proje Planlama konusunda çalıştıktan sonra yurda dönerek Proje Planlama konusunda sırasıyla Alamsaş'ta (1988-1989), Alsim Alarko Taahhüt Grubu'nun çeşitli projelerinde Planlama Mühendisliğinin yanı sıra Saha Kontrol Mühendisi ve Şantiye Mühendisi olarak görev yapmış (1989-1990), Alnor Su Ürünleri Şirketi'nde de Genel Müdür olarak (1990-1991) çalışmıştır. 1991 yılında ise Alarko Taahhüt Grubu'nda Grup Koordinatör Yardımcılığına getirilmiş, 1995'te de Alarko Holding A.Ş. Murahhas Üye Yardımcılığı görevine atanmıştır. 2000 yılında Alarko Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Alaton 2004 yılından itibaren de Alarko Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir. Üç çocuk babası olan Alaton İngilizce bilmektedir.

Vedat Aksel Alaton'un SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.



Ümit N. YILDIZ Yönetim Kurulu Üyesi, Topluluk İcra Kurulu Başkanı

1966 yılında Erzurum'da doğan Ümit N. Yıldız, 1986 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nü bitirmiş, University of Illinois'den yüksek lisans derecesini almıştır.

1987 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzman Yardımcısı olarak göreve başlayan Yıldız, 1997 yılına kadar Hesap Uzmanı ve Baş Hesap Uzmanı olarak çalışmıştır. 1997 yılında İş ve İşçi Bulma Kurumu Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. 1998 yılında bu görevden istifa ederek, Alarko Şirketler Topluluğu'na katılmıştır. 1998-2018 yılları arasında Mali Analiz, Sistem ve Yönlendirme Koordinatörlüğü görevini yürüten ve 2018 yılında Alarko Holding A.Ş. Genel Müdürü olarak atanan Ümit N. Yıldız, 2020 yılında Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir. 2021 yılında Alarko Şirketler Topluluğu İcra Kurulu Başkanlığı görevine getirilen Yıldız, Alarko Şirketler Topluluğu bünyesindeki çeşitli şirketlerde ise Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Ümit N. Yıldız İngilizce bilmekte olup, evli ve iki çocuk sahibidir.

Ümit N. Yıldız'ın SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.



Leyla ALATON Yönetim Kurulu Üyesi

1961 yılında İstanbul'da doğan Leyla Alaton, üniversiteyi ABD'nin New Jersey eyaletinde, Fairleigh Dickinson Üniversitesi'nde, İş İdaresi ve Yöneticilik üzerine okumuştur. Masterını New York Üniversitesi'nde, Sosyal Bilimler dalında tamamladıktan sonra, 1986 yılında Türkiye'ye döndüğünde Dr. Üzeyir Garih'in asistanlığını yapmıştır. Daha sonra, Alkent - Etiler Uyduşehir ve Alsit Villakent Projeleri Tanıtım ve Pazarlama işlerini yürütmüştür. 1992 yılında, Milli Prodüktivite Merkezi tarafından "Yılın İş Kadını" seçilmiştir. 1993 yılında, Davos Dünya Ekonomik Forumu bünyesinde ilk defa seçilen "Geleceğin Liderleri" arasındadır. 1993 yılında, kendi şirketi olan Megatrend Halkla İlişkiler Danışmanlık Şirketini kuran Alaton, Aérospatiale, Alcatel gibi dünya devlerine danışmanlık yapmıştır. Halen Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olan Leyla Alaton, çeşitli sivil toplum kuruluşlarında yönetim kurulu üyesi olup Fransız Legion d'Honneur nişanı sahibidir. İki çocuk annesi olan Alaton İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Leyla Alaton'un SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.



Niv GARIH Yönetim Kurulu Üyesi

1981 yılında doğan Niv Garih, 2006 yılında New York Üniversitesi Stern İşletme Okulu'nun Finans ve Uluslararası İşletme Bölümü'nden takdir derecesiyle mezun olmuştur.

2006-2008 yılları arasında New York eyaletinde JP Morgan'da yatırım bankacılığı yapmıştır. 2009 yılında Alarko Holding A.Ş. bünyesinde İş Geliştirme Uzmanı ve Müdür Yardımcısı görevlerini gerçekleştirmiştir. 2013-2018 yılları arasında Yatırımcı İlişkileri departmanını yönetmiştir. 2014 yılından beri Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir. 2017 Nisan ayında da Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir. Evli ve üç çocuk babası olan Niv Garih İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Niv Garih'in SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.



Ayhan YAVRUCU Yönetim Kurulu Üyesi

1948 yılında Kayseri'nin Develi İlçesi'nde doğan Yavrucu, 1972 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur.

Aynı yıl Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış ve 1977 yılına kadar Hesap Uzmanı olarak çalışmıştır. Mart 1977'den itibaren çalışmaya başladığı Alarko Şirketler Topluluğu'nda çeşitli kademelerde görev yapmış olup, 1994-2018 yılları arasında Alarko Şirketler Topluluğu Genel Koordinatörlüğü görevini yürütmüştür. 2018-2021 yılları arasında Alarko Şirketler Topluluğu İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürüten ve 30.09.2021 tarihi itibarıyla bu görevinden emekli olan Yavrucu, halen Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta ve Alarko Şirketler Topluluğu bünyesindeki çeşitli şirketlerde ise Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Evli ve iki çocuk babası olan Ayhan Yavrucu İngilizce bilmektedir.

Ayhan Yavrucu'nun SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.

Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu


LALE ERGİN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Lale Ergin, yüksek lisans eğitimini Koç Üniversitesi Executive MBA programında tamamladı.

Profesyonel kariyerine Borusan Grubu'nda başlayan Ergin, 20 yılı aşkın sürede Grubun Strateji, İş Geliştirme, Birleşme ve Satın Alma (M&A) ile inovasyon fonksiyonlarının sıfırdan kurulması ve yapılandırılması süreçlerini yönetti. Bu dönemde Grubun büyüme ve değer odaklı portföy stratejisinin oluşturulmasından, yeni iş kollarının devreye alınmasına ve kritik satın alma süreçlerinin operasyonel yönetimine kadar geniş bir sorumluluk üstlendi. Ayrıca kurum içi girişimcilik modellerinin hayata geçirilmesi ve Grubun dijital dönüşüm yolculuğunun eş liderliği gibi stratejik projeleri yürüttü.

2018 yılında Borusan Holding İcra Kurulu'na katılan Ergin; Borusan Lojistik, Borusan EnBW Enerji, Supsan ve Borusan Mannheim gibi enerji, lojistik ve sanayi odaklı şirketlerden sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. Bu süreçte hem icra kurullarında hem de Grup iştiraklerinin yönetim kurullarında Murahhas Aza olarak operasyonel verimlilik ve stratejik yönlendirme süreçlerine liderlik etti.

2020 yılında ESA Esports & Media'nın Kurucu Ortağı ve CEO'su olan Lale Ergin, Türkiye'nin pazar lideri e-spor organizasyonunu yapılandırdı ve ülkenin tek özel espor arenasını ile majör lig operasyonlarını hayata geçirdi. Ergin aynı zamanda, toplulukları bir araya getiren ve sürdürülebilir gelir modelleri sunan rekabetçi oyun platformu Ready4.gg'nin kurulmasına liderlik ederek, fiziksel operasyonlardan dijital teknolojiye uzanan uçtan uca bir iş modeli kurdu.

Ergin, mevcut durumda Alarko Holding, Turcas Holding, Logo Yazılım ve Mondri Türkiye Oluklu Mukavva Kağıt ve Ambalaj Sanayi şirketlerinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Lale Ergin'in SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmaktadır.


Av. Ar. Nihal MASHAKİ
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1980 Amman/Ürdün doğumludur. Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu.

Meslek hayatına 2005 yılında Avukat olarak başlayan Mashaki, 2008 yılında finansal hizmetler sektörüne geçti. Türkiye Finans Bankası'nda Şirket Sekreteri ve Kurumsal Yönetim Direktörü göreviyle Yönetim Kurulu Genel Sekreterliği'ni ve yönetim kurulu düzeyindeki komiteleri tasarlayıp, hayata geçirilmesine liderlik etti. Baş Hukuk Müşaviri unvanıyla Bankanın hukuki danışmanlık ve dava birimlerini yönetti. Yürüttüğü kurumsal yönetim dönüşüm projesi ile 2016 yılında Institute of Chartered Secretaries and Administrators (ICSA London UK) tarafından "Yılın En İyi Şirket Sekreteri" ödülüne aday gösterildi. 2018 yılında Holding CEO Danışmanı olarak Şişecam Grubuna katıldı. Grubun kurumsal yönetim ve uyum konusundaki yerel ve global projelerini yönetti. 2021 yılında enerji grubu Karpowership için kurumsal yönetim çerçevesini tasarlama konusunda Karadeniz Holding CEO'suna danışmanlık yaptı. Mashaki, yönetim kurulu ve komitelerin operasyonlarını iyileştirmeye, şirket içi karar verme süreçlerini ve kontrolleri tanımlamaya ve kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik hedeflerini somut planlara dönüştürmeye yönelik olarak küresel halka açık şirketlere aktif olarak danışmanlık yapmaktadır. 2012 yılından itibaren Türkiye Kurumsal

Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir. London Business School, ICSA, EM ve IFC'den liderlik, kurumsal yönetim, şirket sekreterliği ve sürdürülebilirlik konularında profesyonel sertifikaları bulunmaktadır. 2019'dan itibaren IFC sürdürülebilirlik ve kurumsal yönetim eğitimciliği programının üyesidir. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) liderliğinde yürütülen yönetim kurullarında kadın temsiline artırılması projesine 2020 yılından bu yana çeşitli komitelerin eş başkanı ve üyesi olarak katılmaktadır. Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi ve profesyonel eğitimci olarak görev yapan Nihal Mashaki, aynı zamanda TKYD Uluslararası Kurumsal Yönetim Enstitüsü'nün kurucu yürütme kurulu üyesidir. Mashaki, İngilizce, Fransızca, Türkçe ve Arapça bilmektedir. İstanbul Barosu'na ve Türkiye Arabuluculuk Sicili'ne kayıtlı olarak avukatlık ve arabuluculuk yapmaktadır.

Nihal MASHAKİ SEÇKİN'in SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmaktadır.


İzzet Cemal KİŞMİR
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Finansal hizmetler sektöründe 30 yılı aşkın deneyime sahip olan Cemal Kışmır, kariyeri boyunca Mobil Oil, Garanti Bankası ve Türkiye Ekonomi Bankası'nda üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılından bu yana BNP Paribas Cardif Türkiye Sigorta Grubu ve TEB Portföy Yönetimi'nde CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Cemal Kışmır, BNP Paribas Türkiye bünyesinde Türkiye IPS (Investment & Protection Services) liderliğini yürütenin yanı sıra Türkiye Sigorta Birliği, Türkiye Emeklilik Merkezi ve Alarko Holding Yönetim Kurullarında da görev almaktadır.

Marmara Üniversitesi'nden İşletme lisans derecesine sahip olan Kışmır, MBA eğitimini Barney School of Business'ta tamamlamış, ayrıca ABD'de HBS'da Executive Education Programı'na katılmıştır.

İzzet Cemal Kışmır'ın, SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmaktadır.

DENETÇİ

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. (Member, BDO International Network)

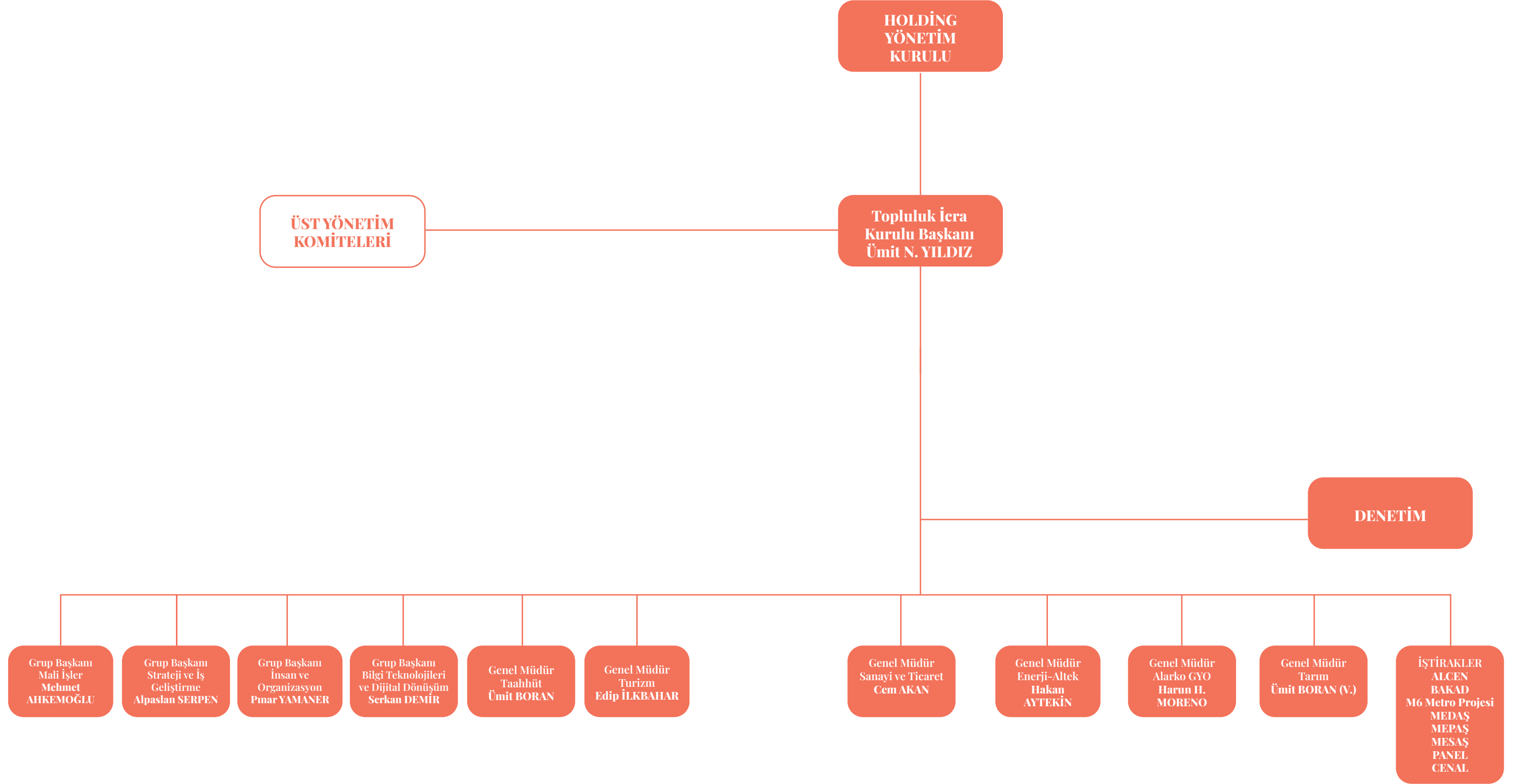
BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞU

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. (Member, BDO International Network)

* Denetim 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemini kapsamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süreleri 14.04.2025 - 14.04.2026 tarihleri arasındadır.

Alarko Şirketler Topluluğu Genel Organizasyonu



* Bu şemada Genel Müdür'e kadar olan organizasyonel seviyeler gösterilmiştir.

Yönetim Kadrosu

YÖNETİM KURULU BAŞKANI	
İZZET GARİH	
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ	
VEDAT AKSEL ALATON	
TOPLULUK İCRA KURULU BAŞKANI	
ÜMİT N. YILDIZ	
GRUP BAŞKANLARI	
MEHMET AHKEMOĞLU	MALİ İŞLER
ALPASLAN SERPEN	STRATEJİ VE İŞ GELİŞTİRME
PINAR YAMANER	İNSAN VE ORGANİZASYON
SERKAN DEMİR	BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE DİJİTAL DÖNÜŞÜM
GENEL MÜDÜRLER	
EDİP İLKBAHAR	TURİZM
EROL UÇMAZBAŞ	MEDAŞ
İLKER ARSLANARGUN	MEPAŞ
ÜMİT BORAN	TAAHHÜT
CEM AKAN	SANAYİ VE TİCARET
HAKAN AYTEKİN	ALTEK
HARUN H. MORENO	ALARKO GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI
ÜMİT BORAN	TARIM (V.)
ŞİRKET GENEL MÜDÜRÜ	
ÖMER BİLGİN	PALMİRA AGRO
İŞLETME MÜDÜRÜ	
İHSAN ACAR	CENAL
PROJE KOORDİNATÖRÜ	
H. LÜTFÜ ŞATVAN	TARIM-ALARKO GIDA
GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI	
GÖKMEN ÜLGEN	TAAHHÜT-TARIM YATIRIM UYGULAMA
SERKAN YUNUSOĞLU	TAAHHÜT-MERKEZİ BİRİMLER
MURAT ÇOPUR	SANAYİ VE TİCARET-FABRİKALAR
ÖZGÜR UĞRAŞ GÜRER	SANAYİ VE TİCARET-TİCARİ
K. HAYATİ ÇATBAŞ	ALTEK-TİCARET
HALİL COŞKUN TUNCEZ	MEDAŞ-REGÜLASYON VE TÜKETİCİ HİZMETLERİ
ETHEM KONAR	MEDAŞ-YATIRIMLAR
SÜLEYMAN KIRIŞIKOĞLU	MEDAŞ-BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE PLANLAMA
YAKUP AKALP	MEDAŞ-MALİ VE HUKUKİ İŞLER
ÖZKAN ECEVİT	CENAL-MALİ VE İDARİ İŞLER
AYHAN ARI	TURİZM-MALİ VE İDARİ İŞLER
ÖZGÜR ÇAÇAN ŞİMŞEK	TURİZM-İŞLETMELER VE ORGANİZASYON
SERKAN MEKİKOĞLU	TURİZM-İŞ GELİŞTİRME VE PAZARLAMA
ÖZER AYHAN	TARIM-ALSERA-TEKNİK İŞLER
MURAT YILMAZ	TARIM-ALSERA-SATIŞ
NECATİ AKGÜN	TARIM-MALİ VE İDARİ İŞLER
BELGİN ÇELİK	TARIM-TEDARİK ZİNCİRİ VE OPERASYONEL MÜKEMMELLİK
KORAY FEDAR	TARIM-PALMİRA-GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

DİREKTÖRLER	
BEYTULLAH DEMİR	HOLDİNG-BÜTÇE VE MALİ ANALİZ
MELİS AYLIKÇI BERBER	HOLDİNG-KONSOLİDASYON VE RAPORLAMA
ÖZGÜR KALYONCU	HOLDİNG-YATIRIMCI İLİŞKİLERİ
SÜLEYMAN SAMİ İNAL	HOLDİNG-MALİ İŞLER
TUĞBA DEMİREL	HOLDİNG-STRATEJİ VE İŞ GELİŞTİRME DİREKTÖRÜ
CANAN COŞKUN	HOLDİNG-KURUMSAL İLETİŞİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
AYMAN ZHANUZAKOVA	TAAHHÜT-BAKAD SPV
ERTUĞRUL AYDIN	TAAHHÜT-RAYLI SİSTEMLER
ERTUĞRUL IRMAK	TAAHHÜT-MALİ İŞLER
İSMAİL EROĞLU	TAAHHÜT-KABATAŞ-MAHMUTBEY METRO PROJESİ
CEVDET SUNAY BİNGÖL	SANAYİ VE TİCARET-SİSTEM SATIŞLARI
BEGÜM ÖĞÜT	SANAYİ VE TİCARET-AR-GE
ÇAĞLAYAN SARAYOĞLU	SANAYİ VE TİCARET-İNSAN VE ORGANİZASYON
ERKAN TUNCAY	SANAYİ VE TİCARET-SATIŞ SONRASI HİZMETLER VE YEDEK PARÇA
YÜKSEL PINAR	SANAYİ VE TİCARET-BAYİLİK SATIŞLARI
GÖKHAN ALDİNÇ	SANAYİ VE TİCARET-TEDARİK ZİNCİRİ
VOLKAN ARSLAN	SANAYİ VE TİCARET-PAZARLAMA
CEM ÇELİKÖRSLÜ	SANAYİ VE TİCARET-KALİTE VE PROJE YÖNETİM
İBRAHİM ETHEM TOPGÜL	SANAYİ VE TİCARET-BİLGİ TEKNOLOJİLERİ
NIHAT AKSÜT	ALTEK-ELEKTRİK-DEPOLAMA SİSTEMLERİ DİREKTÖRÜ
HASAN ONGUN	MEPAŞ-BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE İŞ GELİŞTİRME
ÇAĞRI AKA	MEPAŞ-ENERJİ SATIŞ
SAMİ ACET	MEDAŞ-MALİ İŞLER
ASLI ORHON	TURİZM-HALKLA İLİŞKİLER VE KURUMSAL İLETİŞİM
CEYDA ABİK	TURİZM-PAZARLAMA
CÜNEYT ÇAKALEL	TURİZM-OTELLER OPERASYON
HANDE ARSLAN	TURİZM-İNSAN KAYNAKLARI
ÖMER DEMİR	TURİZM-BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE SİSTEMLERİ
ÖZGÜR TÜRKMEN BİLİR	TURİZM-PROJE KOORDİNASYON
SUZAN BİNBİRDİREK	TURİZM-MALİ İŞLER
ALİ MURAT KUTBAY	TARIM-BİLGİ TEKNOLOJİLERİ
SELÇUK PARALI	TARIM-MALİ İŞLER
TUĞÇE YILMAZ	TARIM-İNSAN VE ORGANİZASYON

PROJE MÜDÜRLERİ, PROJE MÜDÜR YARDIMCILARI, FABRİKA MÜDÜRLERİ, KULÜP MÜDÜRLERİ	
GÜNAY GÖKALP	TAAHHÜT-PROJE MÜDÜRÜ-ÇİMKENT SERA PROJESİ
MIHAI ANDRONIE	TAAHHÜT-PROJE MÜDÜRÜ-ROMANYA METRO PROJESİ
ÖZAY GÜLYAR	TAAHHÜT-PROJE MÜDÜR YARDIMCISI-BÜKREŞ GÜNEY ÇEVRE YOLU PROJESİ
SALİH MURAT KARAOSMANOĞLU	TAAHHÜT-PROJE MÜDÜR YARDIMCISI-ÇİMKENT SERA PROJESİ
AHMET ÖZGÜN ÇOLAK	SANAYİ VE TİCARETFABRİKA MÜDÜRÜ-ESKİŞEHİR
Ş. BORA NALBANTOĞLU	SANAYİ VE TİCARET-FABRİKA MÜDÜRÜ-GEBZE
AYHAN KALAYCI	GAYRİMENKUL-PROJE MÜDÜRÜ
YUNUS EMRE SEVİMAY	TARIM-PALMİRA AGRO-FABRİKA MÜDÜRÜ

Finansal Göstergeler

Sürdürülebilir yatırımlarla güçlenen *dengeli portföy yapısı*

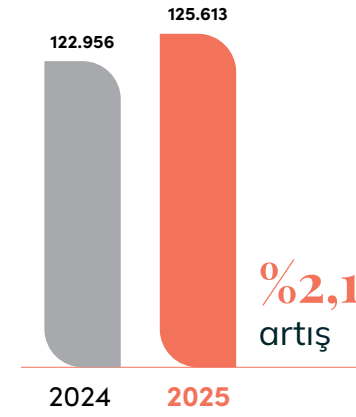
Alarko Holding, kararlılıkla sürdürdüğü yeni yatırımları ve sürdürülebilirlik odaklı dönüşüm programıyla, 2025 yılında dengeli bir portföy yapısı kurmaya ve finansal dayanıklılığını korumaya odaklanmış, toplam varlıklarını 125,6 milyar TL'ye yükseltmiştir.

Özet Finansal Durum Tablosu (Milyon TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024
Toplam Varlıklar	125.613	122.956
Dönen Varlıklar	21.834	25.445
Duran Varlıklar	103.779	97.511
Toplam Kaynaklar	125.613	122.956
Kısa Vadeli Yükümlülükler	26.537	24.913
Uzun Vadeli Yükümlülükler	18.671	13.352
Özkaynaklar	80.405	84.691

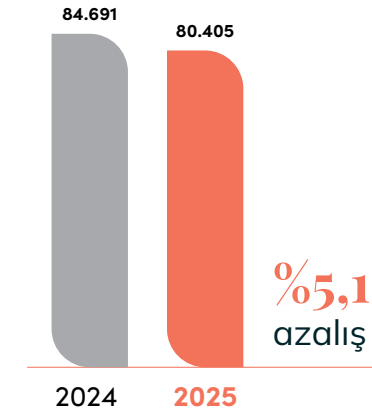
Özet Kâr veya Zarar Tablosu (Milyon TL)	31.12.2025	31.12.2024
Hasılat	8.669	9.946
Brüt Kâr	175	425
Faaliyet Kârı/(Zararı)	1.130	495
Dönem Kârı/(Zararı)	1.569	3.233
Dönem Kârı/(Zararı)-Ana Ortaklık Payları	1.223	2.794

Mali Göstergeler	31.12.2025	31.12.2024
Cari Oran	0,82	1,02
Likidite Oranı	0,55	0,81
Nakit Oranı	0,29	0,46
Borçların Aktif Toplamına Oranı	0,36	0,31

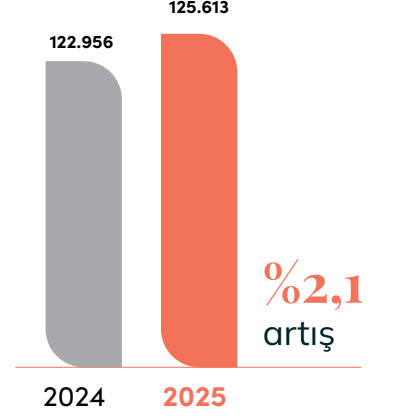
Toplam Varlıklar
(Milyon TL)



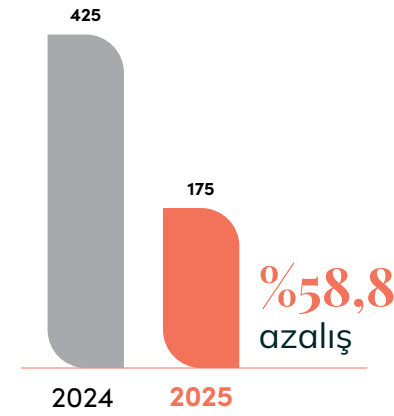
Özkaynaklar
(Milyon TL)



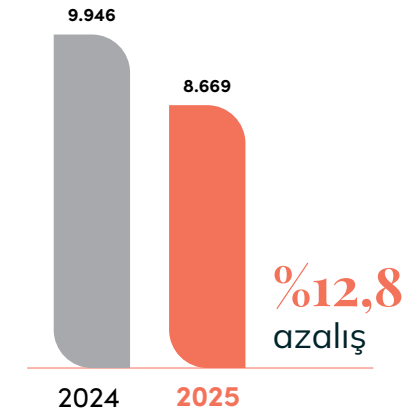
Toplam Kaynaklar
(Milyon TL)



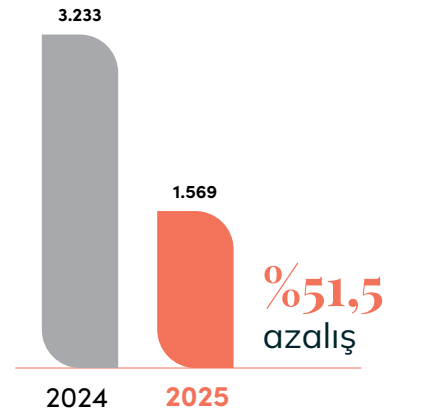
Brüt Kâr
(Milyon TL)



Hasılat
(Milyon TL)



Dönem Kârı/(Zararı)
(Milyon TL)



Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi

1. Açılış ve saygı duruşu.
2. Toplantı Başkanlığının seçimi hususunda müzakere ve karar.
3. Genel Kurul toplantı tutanağının imzalanması için Toplantı Başkanlığına yetki verilmesi hususunda müzakere ve karar.
4. 2025 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Raporunun okunması ve müzakeresi.
5. 2025 yılı Finansal Durum Tablosu ve Kapsamlı Gelir Tablosunun okunması, müzakeresi ve tasdiki.
6. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan ve zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulan 2024 yılına ilişkin Sürdürülebilirlik Raporu'nun pay sahiplerinin bilgi ve onayına sunulması.
7. 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı, Yönetim Kurulu üyelerinin ibrası hususunda karar.
8. Yönetim Kurulu üye sayısının belirlenmesi, üyelerin seçimi, görev süresi ile üyelerin ücretlerinin tespiti hususunda müzakere ve karar.
9. Kâr dağıtımı hususunda Yönetim Kurulu teklifinin müzakeresi ve karar.
10. Şirketimizin Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği'ne uygun olarak Yönetim Kurulu'na 2026 yılı hesap dönemi için kâr payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki verilmesinin onaylanması hususunda müzakere ve karar.
11. 2026 yılı hesap dönemi sonunda yeterli kâr oluşmaması veya zarar oluşması durumlarında dağıtılacak kâr payı avansının 2026 yılı hesap dönemine ilişkin yıllık finansal durum tablosunda yer alan kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynaklardan mahsup edilmesi hususunda müzakere ve karar.
12. Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin geri alınan payların itfası suretiyle 435.000.000 TL'den 417.000.000 TL'ye indirilmesine ilişkin Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmış olan "Alarko Holding Anonim Şirketi Sermaye Azaltımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu"nın onaylanması hususunda müzakere ve karar.
13. Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin geri alınan payların itfası suretiyle 435.000.000 TL'den 417.000.000 TL'ye indirilmesi ve bu kapsamda Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 8. maddesinin tadil metninde olduğu şekliyle değiştirilmesi hususunda müzakere ve karar.
14. Pay Geri Alım Programı kapsamında gerçekleştirilmiş olan alımlar hakkında Genel Kurula bilgi verilmesi.
15. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 2026 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulunca belirlenmiş bulunan Bağımsız Denetim Kuruluşunun onayı hususunda müzakere ve karar.
16. Şirketimizin 2026 yılına ait sürdürülebilirlik raporunun güvence denetiminin yapılması ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde yer alan diğer faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla, Yönetim Kurulu tarafından seçilen Bağımsız Denetim Kuruluşunun onayı hususunda müzakere ve karar.
17. Şirketimizin 2025 yılında yaptığı bağışlar hakkında bilgi sunulması.
18. Şirketimiz tarafından 2026 yılında yapılacak bağışların üst sınırının belirlenmesi hakkında müzakere ve karar.
19. Şirketimizin 3. kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefaletler hakkında bilgi sunulması.
20. Yönetim Kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri hükümlerinde anılan yetkilerin verilmesi hususunda müzakere ve karar.
21. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Sayılı Tebliği'nin ekindeki "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin (1.3.6) maddesinde belirtilen işlemler hakkında Genel Kurula bilgi verilmesi.
22. Dilek ve temenniler.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Değerli Ortaklarımız,

Şirketimizin 2025 yılı faaliyet sonuçlarını yansıtan Finansal Durum Tablosu ve Kapsamlı Gelir Tablosuyla birlikte diğer finansal tabloları değerli Heyetinizin görüş ve eleştirilerine sunuyoruz.

1. Faaliyet Raporu 01.01.2025- 31.12.2025 dönemini kapsamaktadır.
2. 2025 yılında Yönetim Kurulunda yer almış üye ve denetçi firmaların görev süreleri 17. sayfada belirtilmiştir.
3. Alarko Holding A.Ş.'nin 2025 yılı faaliyet sonuçlarını gösteren finansal tabloları, BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. (Member, BDO International Network) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuştur.
4. 2025 yılında ortaklığımızın kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000 TL'dir.
5. Çıkarılmış sermayemiz 435.000.000 TL, 2025 yılı konsolide dönem zararımız 1.569.016.205 TL'dir.
6. 14.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantımıza fiziki ve elektronik ortamda 133 ortağımız katılmıştır. Sermayemizin %10'undan fazlasına sahip olan ortaklarımız; %17,68 hisse ile İzzet Garih, %14,77 hisse ile Leyla Alaton, %14,27 hisse ile Vedat Aksel Alaton ve %13,04 hisse ile Dalia Garih'tir. 2022, 2023 ve 2024 faaliyet döneminde; nakden ödenmiş sermaye üzerinden sırasıyla, %2.608,56, %17.937,30 ve %19.767,62 oranında, toplam sermaye üzerinden ise sırasıyla %29,70, %204,23, %225,07 oranında net temettü ödenmiştir. Yönetim Kurulumuzca, Genel Kurulumuzun onayına sunulan 2025 yılına ilişkin kâr dağıtım önerisi, raporun 116. sayfasında yer almaktadır. Borsa İstanbul'da işlem gören hissemizin, raporun tanzim tarihindeki değeri 102 TL'dir.
7. 2025 yılında ortaklığımızın yapmış olduğu bağış ve yardımların tutarı 5.831.234 TL'dir.
8. 31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin 3. kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefaletlere ait bilgiler finansal tablolara ilişkin 22 no.lu dipnotta açıklanmıştır.
9. Yönetim Kurulu dönem içinde 39 toplantı yapmıştır. Yapılan toplantılardan 3 tanesine birer üye mazereti nedeniyle katılamamış olup diğer üyelerin tamamının katılımı sağlanmıştır. Yönetim Kurulu kararları oy birliği ile alınmıştır. Bu nedenle karşı oy zaptı yoktur.
10. 31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılmış ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikte dava bulunmamaktadır.
11. 2025 yılında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulması gereken ilişkili taraf işlemleri ve önemli nitelikte işlem yoktur.
12. Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrâ yakınlarının, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamında faaliyeti bulunmamaktadır.
13. 31.12.2025 tarihi itibarıyla faaliyet alanları, sermayeleri ile doğrudan ve dolaylı iştirak oranları itibarıyla iştiraklerimizin tablosu raporun 92. sayfasında yer almaktadır.

Alarko Topluluğu Şirketleri

Kilit sektörlerde *güçlü etki*

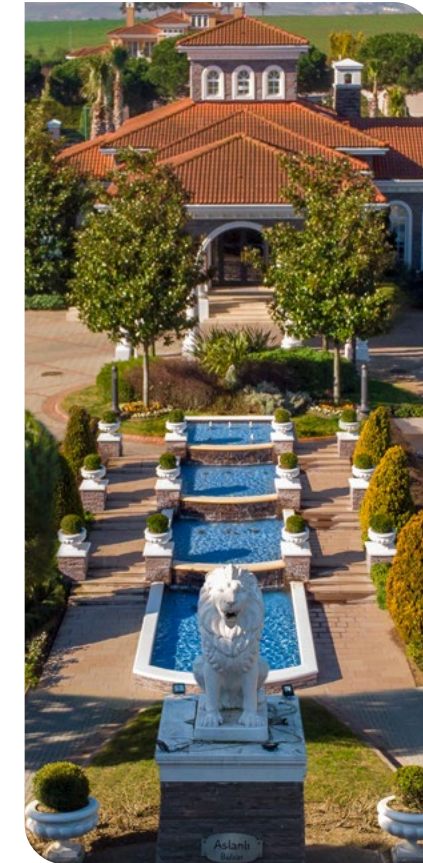
Yedi ana sektörde otonom yönetim ve merkezi denetim prensibiyle faaliyet gösteren Topluluğumuz, köklü kurumsal yapısıyla sürdürülebilir yatırımları ve geleceğin projelerini birleştirmektedir.

Alarko Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde değişik sektörlerde faaliyet gösteren çok sayıda şirket ve müessese bulunmaktadır. Topluluğa dahil şirketler yönetim bakımından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, eğitim, organizasyon, kurumsal iletişim ve sürdürülebilirlik yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir.

Alarko Şirketler Topluluğu'na dahil şirketler aşağıda belirtilen 7 ana faaliyet grubunda toplanmaktadır:

- Taahhüt Grubu
- Enerji Grubu
- Sanayi ve Ticaret Grubu
- Turizm Grubu
- Arazi Geliştirme Grubu
- Tarım Grubu
- Yatırım Grubu

Topluluğumuza dahil bu Grupların yeni proje ve yatırımları ile geleceğe yönelik hedefleri aşağıda ayrıntılı olarak açıklanmıştır.



Taahhüt Grubu

Üstlendiğimiz her projede *sorumluluğumuzun farkındayız*



Mevcut projeler ile devam eden taahhüt faaliyetlerimizin yürütülmesinin yanı sıra Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde gerçekleşen yeni yatırımlar kapsamındaki sera, tesis ve fabrika kurulumlarına Proje Yönetim ve Teknik Danışmanlık hizmetleri verdik. Yeni dönemde yurt içi ve yurt dışında Proje Yönetim ve Teknik Danışmanlık işlerine odaklanırken, Topluluğumuzun Net Sıfır hedefleri doğrultusunda hayata geçirdiğimiz sürdürülebilirlik uygulamalarıyla sektörümüze örnek teşkil etmeye devam edeceğiz.

350+

Proje

Taahhüt Grubu

Modelden uygulamaya *anahtar teslimi projeler*

Alarko Taahhüt Grubu, yurt içi ve yurt dışında üstlendiği kamu-özel iş birliği projeleri, yap-işlet-devret modelleri ile anahtar teslimi projeleri başarıyla hayata geçirmektedir.

ALARKO TAAHHÜT GRUBU

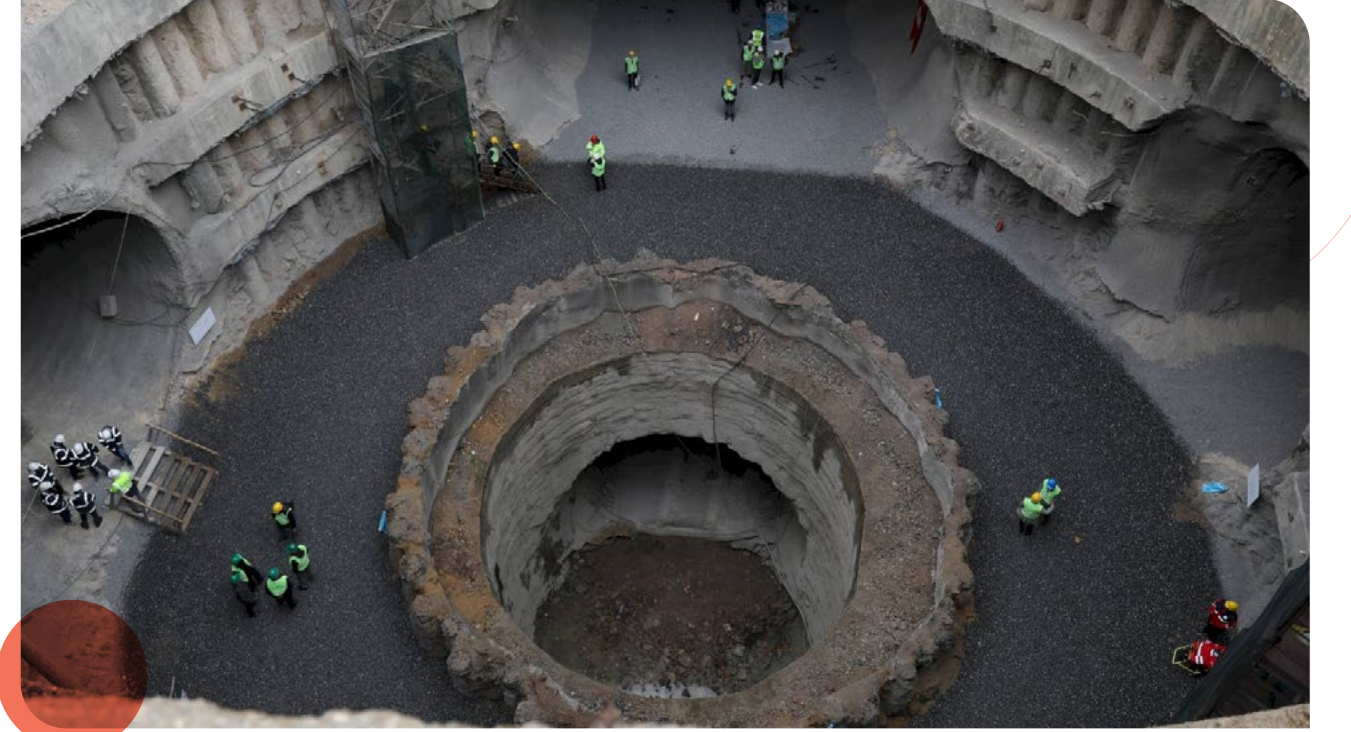
Güvenilirlik ve kalite kavramlarının simgesi olarak faaliyet gösteren Alarko Taahhüt Grubu, iş anlayışını "Hizmette ve Üretimde Kalite" ilkesi üzerine inşa etmiş ve müşteri memnuniyetini temel değer olarak benimsemiştir. Alarko Taahhüt Grubu, yurt içi ve yurt dışında üstlendiği kamu-özel sektör iş birliği projeleri, yap-işlet-devret modelleri ile anahtar teslimi projeleri başarıyla hayata geçirmektedir.

Alarko Taahhüt Grubu'nun faaliyet alanları; uluslararası ölçekte faaliyet gösteren köklü bir müteahhitlik şirketi olarak rafineri, petrokimya ve kimya proses tesisleri, tank çiftlikleri, fabrika inşaatları ve ekipman montajı, maden işleme ve zenginleştirme tesisleri, metalurji ve elektrometalurji tesisleri, demir-çelik üretim tesisleri, çimento ve kireç fabrikaları ile hidroelektrik, termik ve kombine çevrim santralleri gibi enerji projelerini kapsamaktadır. Ayrıca; petrol, doğalgaz ve su boru

"Globalleşen dünyanın yeniden inşasında; müşterilerin, çalışanların, ortakların ve toplumun ilk tercihi olan uluslararası bir müteahhitlik şirketi olma" misyonuyla hareket eden Alarko Taahhüt Grubu hem yurt içinde hem de yurt dışında saygın ve güvenilir bir kurumsal kimliğe sahiptir.

hatları, şehir içi doğalgaz dağıtım şebekeleri, kompresör ve pompa istasyonları, içme suyu ve atık su arıtma tesisleri, endüstriyel su arıtma sistemleri, atıksu deniz deşarj hatları, su temin ve sulama sistemleri de faaliyet alanları arasındadır. Şehircilik ve yapı sektöründe ise uydu kentler, toplu ve lüks konut projeleri, iş ve ticaret merkezleri, hastaneler ve oteller gibi projeler başarıyla yürütülmektedir. Ulaştırma ve altyapı projeleri kapsamında ise havalimanları, demir yolları, metro hatları, hafif raylı sistemler, sinyalizasyon sistemleri, kara yolları, otoyollar, tüneller ve köprüler yer almaktadır.

"Globalleşen dünyanın yeniden inşasında; müşterilerin, çalışanların, ortakların ve toplumun ilk tercihi olan uluslararası bir müteahhitlik şirketi olma" misyonuyla hareket eden Alarko Taahhüt Grubu hem yurt içinde hem de yurt dışında saygın ve güvenilir bir kurumsal kimliğe sahiptir.



Alarko Taahhüt Grubu, hedeflerine ulaşma yolunda en ileri teknolojileri kullanmayı ilke edinmiştir. Tüm faaliyetlerinde şeffaflık, hesap verebilirlik ve kurumsal disiplin önceliklidir. Çalışanlar arasında karşılıklı güven ve saygı temelinde, her kademede etkin takım çalışması yürütülmesi ve bu doğrultuda ekip başarısının esas alınması, şirket politikalarının merkezinde yer almaktadır.

Alarko Taahhüt Grubu, sadece projelerin teknik mükemmelliğine değil, aynı zamanda iş sağlığı ve güvenliği ile çevresel sürdürülebilirlik konularına da büyük önem vermektedir. Çevreye duyarlı bir yaklaşımla hareket eden Alarko Taahhüt Grubu, faaliyetlerinde hava, su, toprak ve gürültü kirliliğini önleyici önlemleri titizlikle uygulamaktadır. Şirket; ISO 9001:2015 Kalite Yönetim

Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikalarına sahiptir. Bu yönetim sistemleri düzenli olarak gözden geçirilmekte ve sürekli iyileştirme anlayışıyla geliştirilmektedir.

2025 yılı içinde hem iç denetimler hem de uluslararası düzeyde akredite dış denetim kuruluşları aracılığıyla şirket ve projeler düzenli olarak denetlenmiştir. Çevresel süreç yönetimi sayesinde, faaliyetlerden kaynaklanabilecek olası çevresel etkiler kabul edilebilir seviyelere indirgenmiştir.

Alarko Taahhüt Grubu, iş sağlığı ve güvenliğini kurumsal bir değer ve temel insan hakkı olarak görmektedir; tüm faaliyetlerinde iş güvenliğini öncelikli bir konu olarak ele almaktadır.

2025 yılı boyunca yürütülen İş Güvenliği Süreç Yönetimi kapsamında, projelerde "sıfır kaza" hedefi doğrultusunda önemli adımlar atılmıştır. Sosyal süreç yönetimi ile projelerin yürütüldüğü bölgelerde çevre halkına ve yerel topluma önemli katkılar sağlanmıştır. Kalite süreç yönetimi ile müşteri memnuniyetini en üst düzeye çıkaracak üretimler gerçekleştirilmiş ve kalitesizlik maliyetleri asgari düzeye indirilmiştir.

Alarko Taahhüt Grubu, kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak üzere, bireylerin temel hak ve özgürlüklerinin korunmasını öncelikli sorumluluk olarak benimsemektedir.

Çağdaş mühendislik yetkinlikleri ile etkin yönetim

Proje yönetimi yaklaşımı, “otonom yönetim ve merkezi denetim” esasına dayanmakta olup her proje ayrı bir kâr merkezi olarak değerlendirilmektedir.

Rekabet gücünün sürdürülebilirliği, çalışanların teknolojik yeniliklere uyum sağlayarak bilgi ve becerilerini geliştirmesi ile mümkündür. Bu doğrultuda, bilgi ve eğitim; rekabet avantajı yaratmanın iki temel stratejik aracıdır. Alarko Taahhüt Grubu, çağdaş mühendislik tekniklerine hâkim, teknolojinin en son olanaklarını etkin şekilde kullanan profesyonel kadrosuyla, müşteri memnuniyetini esas alan iş anlayışını sürdürmektedir. Hem iç hem de dış müşteri memnuniyetinin sağlanması, Alarko Taahhüt Grubu'nun temel hedeflerinden biridir. Bu doğrultuda zaman, kalite ve maliyet odaklı proje planlaması ve yönetimi vazgeçilmez ilkeler arasında yer almaktadır. Proje yönetimi yaklaşımı, “otonom yönetim ve merkezi denetim” esasına dayanmakta olup, her proje ayrı bir kâr merkezi olarak değerlendirilmektedir.

Alarko Taahhüt Grubu için zaman, kalite ve maliyet odaklı proje planlaması ve yönetimi vazgeçilmez ilkeler arasında yer almaktadır.

Alarko Taahhüt Grubu; stratejik düşüncüyü geliştirmek, etkin karar alma süreçleri oluşturmak, iş yapış süreçlerini kısaltmak, maliyetleri minimize etmek ve kaliteyi sürekli artırmak amacıyla organizasyon ve yönetim sistemlerini çağın gereklerine uygun olarak sürekli güncellemektedir.

Şirket yönetiminde “Hedefe Göre Yönetim” prensibi esas alınmakta; performans yönetim sisteminde çalışanların sadece hedef başarıları değil, aynı zamanda genel ve yönetsel yetkinlik performansları da sürekli izlenmektedir. Bu sistem sayesinde çalışanların; sonuç odaklılık, kaynakları etkin kullanma, temsil yeteneği, kurumsal ilke ve politikalara uyum, sorumluluk bilinci, vizyoner liderlik, yetki devri, ekip yetiştirme, stratejik düşünce ve motivasyon gibi alanlarda gelişimi desteklenmektedir.

Yıl içinde yürütülen projelerle ilgili güncel bilgiler; tamamlanan işler, devam eden projeler, bakım ve işletme sorumluluğu sürdürülen faaliyetler ile yeni alınan projelerin durumu özetlenmiştir:

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kabataş-Mecidiyeköy-Mahmutbey Metro Projesi

Kabataş-Mecidiyeköy-Mahmutbey Metro Hattı (M7), İstanbul Avrupa Yakası'nın en önemli yatay ulaşım aksı üzerinde konumlanmakta olup, sekiz ilçeyi birbirine bağlayan, 19 istasyondan ve 22,5 km uzunluğunda bir hattın oluşmaktadır. Bu hat, Avrupa Yakası'nın ilk tam otomatik ve sürücüsüz metro hattı olma özelliğini taşımaktadır.

Saatte tek yönde 70.000 yolcu, günlük ise 1,6 milyon yolcu taşıma kapasitesine sahip olan hattın; 17 istasyon ve 19,9 km uzunluğundaki Yıldız-Mahmutbey kesiminin yapımı tamamlanmış, 2 istasyon ve 2,6 km hat uzunluğuna sahip Kabataş-Yıldız kesiminin inşası ise devam etmektedir.

Projenin Etap-1 kapsamında yer alan ve 15 istasyon ile 18 km hat uzunluğuna sahip Mecidiyeköy-Mahmutbey kesiminin, 28 Ekim 2020 tarihinde kabulü yapılarak ticari işletmeye açılmıştır. Bu etapta verilen iki yıllık İşletme ve Süpervizörlük hizmetleri, aylık ortalama %99,95 oranında servis elverişliliği performansı ile başarıyla tamamlanmıştır.



Etap-2 kapsamında bulunan 1,9 km uzunluğundaki Mecidiyeköy-Yıldız kesiminde yer alan Fulya ve Yıldız istasyonları, 2022 yılı sonunda performans testlerinin başarıyla tamamlanmasının ardından yolculu işletmeye açılmıştır.

Projede sürücüsüz işletmeyi mümkün kılan, yüksek teknolojiye sahip bir sinyalizasyon sistemi tasarlanarak uygulanmıştır. Bu sistem ile yolcu yoğunluğuna bağlı olarak 4'lü ve 8'li tren setleriyle sürücüsüz ticari işletme sağlanabilmektedir. Engelli bireylerin erişimi gözetilerek inşa edilen M7 hattının tüm istasyonlarında; hissedilebilir zemin kılavuz yollar, asansörler, sesli anons sistemleri, turnikeler bulunmakta ve yolcu güvenliğini sağlamak amacıyla istasyonlar kamera sistemleriyle sürekli olarak izlenmektedir.

Kabataş-Mahmutbey metro hattının önemli faydalarından biri de İstanbul deniz ulaşımının yoğunlukla yapıldığı Kabataş ve Beşiktaş bölgelerinin, metro ağı ile entegrasyonunun sağlanacak olmasıdır.

Proje, İstanbul'un deniz ulaşımının yoğun olduğu Kabataş ve Beşiktaş bölgeleriyle entegrasyonu sağlayarak, toplu ulaşım sistemleri arasında önemli bir bağlantı noktası oluşturmaktadır.

Yıldız-Mahmutbey Metro Hattı Entegrasyon Noktaları:

- S05 – Mecidiyeköy İstasyonu: M2 Yenikapı-Haciosman Metro Hattı, Metrobüs hattı ve İETT Aktarma Merkezi ile,
- S07 – Kağıthane İstasyonu: M11 Gayrettepe-İstanbul Havalimanı-Arnavutköy Metro Hattı ve İETT Aktarma Merkezi ile,

Taahhüt Grubu

Ulaşım da akıllı ve *hassas dönüşüm*

Alarko Taahhüt Grubu, arkeolojik hassasiyet ve ileri mühendislikle şekillenen entegre ulaşım projelerini titizlikle yönetmektedir.

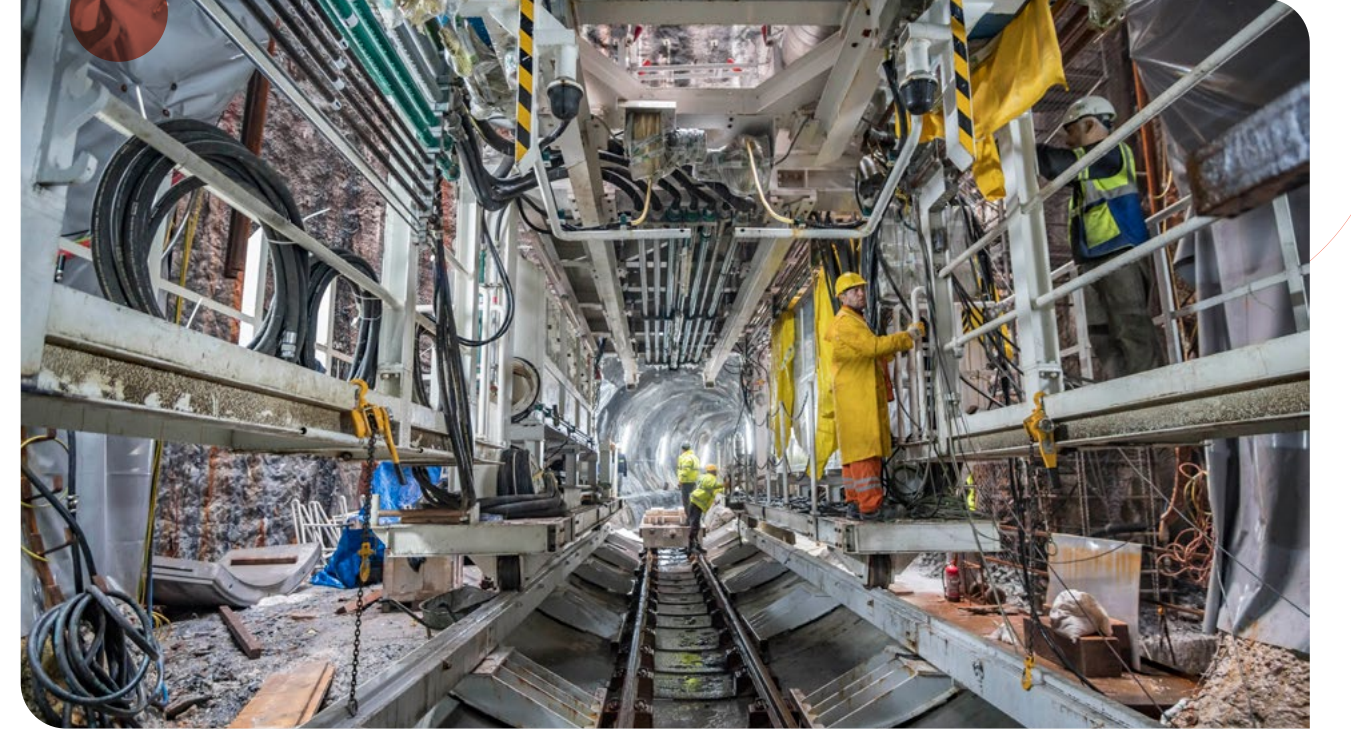
- S09 – Alibeyköy İstasyonu: T5 Eminönü–Alibeyköy Tramvay Hattı ve İETT Aktarma Merkezi ile,
- S14 – Yenimahalle İstasyonu: İETT Aktarma Merkezi ile,
- S15 – Karadeniz Mahallesi İstasyonu: T4 Topkapı–Mescid-i Selam Tramvay Hattı ile,
- S19 – Mahmutbey İstasyonu: M3 Bakırköy–Kayaşehir Metro Hattı ve İETT Aktarma Merkezi ile entegredir. Kabataş ve Beşiktaş istasyonlarının işletmeye alınmasıyla birlikte aşağıdaki entegrasyonlar da sağlanmış olacaktır:
- Kabataş İstasyonu: F1 (Taksim–Kabataş) Füniküler Hattı, T1 (Bağcılar–Kabataş) Tramvay Hattı ve İDO/Şehir Hatları iskeleleri,
- Beşiktaş İstasyonu: İDO/Şehir Hatları iskeleleri ve İETT Aktarma Merkezi.

Bu entegre hatlar sayesinde, İstanbul trafiğinde kayda değer bir rahatlama sağlanacak; ayrıca karbon salımı azalacak ve çevre dostu ulaşım olanakları artacaktır.

Taahhüt Grubunun hayata geçirdiği entegre metro hatları sayesinde, İstanbul trafiğinde kayda değer bir rahatlama sağlanacak; ayrıca karbon salımı azalacak ve çevre dostu ulaşım olanakları artacaktır.

Beşiktaş İstasyonu alanında 2016–2025 yılları arasında sürdürülen arkeolojik kazılar sonucunda, tunç çağına (MÖ 4000–5000) ait, kurgan ve kremasyon yöntemiyle gömülmüş 148 adet mezar tespit edilmiştir. Söz konusu mezarlar özel tekniklerle yerlerinden çıkarılarak İstanbul Arkeoloji Müzeleri Müdürlüğü'ne teslim edilmiştir. Bu önemli keşif, hattın en kritik istasyonlarından biri olan Beşiktaş İstasyonu'nun inşaat çalışmalarının başlamasını geciktirmiştir. Dokuz yıllık süreçte, istasyon oturma alanının yalnızca yarısında kazıların tamamlanabilmiş olması nedeniyle, istasyonun tasarımı revize edilmiştir. Yangın güvenliği, havalandırma, engelli erişimi gibi temel gereksinimlerden ödün verilmeden, istasyon oturma alanı yarı yarıya küçültülerek arkeolojik kazıların tamamlandığı alana sığdırılmıştır.

25 Aralık 2024 tarihinde İdare tarafından yapılan düzenlemeyle, %20'nin üzerinde keşif artışı olan işler proje kapsamından



çıkarılmıştır: Proje kapsamından çıkarılan işler için İdare tarafından ayrı bir Tamamlama İhalesi yapılması beklenmektedir.

Bükreş Uluslararası Havalimanı Metro Bağlantısı 6. Metro Kesimi Lot 1.1

Bükreş M6 Metro Hattı Lot 1.1, mevcut M4 metro hattına ait 1 Mai İstasyonu'ndan başlayarak Tokyo İstasyonu'na kadar uzanan bir güzergâhı kapsamaktadır. Proje kapsamında yapım faaliyetlerine 13 Aralık 2023 tarihinde alınan inşaat izninin ardından başlanmış olup, Projenin 2027 yılının ilk yarısında tamamlanması planlanmaktadır. Bükreş M6 Metro Hattı, kentsel ulaşım altyapısının geliştirilmesi, çevresel sürdürülebilirliğin artırılması ve ekonomik kalkınmanın desteklenmesi açısından stratejik öneme sahip bir projedir. Hattın hayata geçirilmesiyle birlikte

şehir merkezi ile Henri Coandă (Otopeni) Uluslararası Havalimanı arasında doğrudan metro bağlantısı sağlanacak; bu sayede ulaşım süresi önemli ölçüde azaltılacaktır. Mevcut metro hatlarıyla entegrasyonu sayesinde, şehir genelindeki toplu taşıma sisteminin verimliliği artırılabilecektir. Havalimanına erişimin kolaylaşması, özellikle turizm ve uluslararası yatırımlar açısından önemli katkılar sunacaktır. Ayrıca, toplu taşıma kullanımının yaygınlaşması ile karbon emisyonlarının azaltılması ve hava kalitesinin iyileştirilmesi hedeflenmektedir. Proje, Avrupa Birliği'nin yeşil ulaşım politikalarıyla tam uyum içindedir.

Proje kapsamında, 6,4 km uzunluğunda çift tüp metro hattı tüneli ile birlikte toplam 6 adet yer altı istasyonu yer almaktadır. Uygulama sürecinde yaklaşık 326.000 m³ beton, 34.000 ton

betonarme demir, 567.000 m³ kazı, 93.000 m² diyafram duvar, 141.000 metre kazık imalatının yapılması; hattın konsept ve uygulama projelerinin yapılması, inşaat izninin alınması, mevcut elektrik, telekom, doğalgaz, petrol, su ve kanalizasyon altyapı hatlarının aktarılması, 5.234 mt çift tüp metro ana hat tüneli inşaatı, zemin iyileştirme işleri, 6 adet istasyonun diyafram duvar, kazı destek sistemleri ve betonarme imalat işleri (Tokyo, Aeroport Baneasa, Gara Baneasa, Piata Montreal, Expozitiei, Pajura), 3 adet makas bölgesi diyafram duvar, kazı destek sistemleri ve betonarme imalat işleri (Tokyo, Expozitiei, Pajura), 8 adet havalandırma ve drenaj şaftı (Tokyo, Aeroport Baneasa (2), Gara Baneasa, Piata Montreal, Expozitiei, Pajura, 1 Mai), 2 adet bağlantı yapısı imalatı (1 Mai Hat 2 ve 1 Mai Hat 1) yer almaktadır.

Taahhüt Grubu

Altyapıdan üstyapıya *kesintisiz hizmet*

Yüksek teknoloji ve sağlam temellerle yükselen faaliyet süreçlerinde, kesintisiz saha operasyonlarıyla hedeflere adım adım yaklaşılmaktadır.

Projenin mevcut 13 çalışma noktasının tamamında inşaat faaliyetleri yoğun şekilde sürdürülmektedir. Ana inşaat işleri kapsamında gerekli tüm yapım yöntemleri, malzeme ve uzman ekip onay süreçleri tamamlanmıştır. Tünel prekast betonlarının (segment) üretimi %71 oranında tamamlanmıştır. İstasyonlarda altyapı aktarımları, kılavuz duvar, diyafram duvar, fore kazık, zemin iyileştirme işleri, kazı ve betonarme işleri devam etmektedir. Diyafram duvar imalatları %85, fore kazık imalatları %60, zemin iyileştirme işleri %80 ve betonarme işleri %50 oranında tamamlanmıştır. Her iki TBM Tokyo - Aeroport Baneasa İstasyonları arasındaki tünel kazısını tamamlamış olup, Aeroport Baneasa - Gara Baneasa İstasyonları arasındaki tünel kazısına devam etmektedir.

2026 yılı içinde altyapı hatlarının aktarımına devam edilmesi, tüm istasyon ve ara istasyonlarda

Büyük Almatı Çevre Yolu (BAKAD) Projesi, Kazakistan'da ve Orta Asya'da uygulanan ilk Kamu-Özel Sektör Ortaklığı (Public-Private Partnership) projesidir.

kazı ve destekleme işlerinin tamamlanarak betonarme inşaatlarına geçilmesi, her iki TBM'in Aeroport Băneasa – Pajura istasyonları arasındaki tünel kazılarının tamamlanması, zemin iyileştirme çalışmalarının (plastik kazık ve enjeksiyon) bitirilmesi, tünel segment üretimlerinin tamamlanması planlanmaktadır.

Kazakistan Büyük Almatı Çevre Yolu Projesi

Büyük Almatı Çevre Yolu (BAKAD) Projesi, Kazakistan'da ve Orta Asya'da uygulanan ilk Kamu-Özel Sektör Ortaklığı (Public-Private Partnership) projesidir. Büyük Almatı Çevre Yolu Projesi aynı zamanda Kazakistan'da petrol ve gaz sektörü dışında özel olarak finanse edilen ilk önemli projedir. Almatı Bölgesi'nin Karasai, İli ve Talgar ilçelerinden geçen ve 66 km uzunluğa sahip, Batı Çin – Batı Avrupa uluslararası otoyolu projesinin bir parçasıdır.

BAKAD Projesi 16 Haziran 2023 tarihinde kullanıma açılmış ve 26 Haziran 2023 tarihinde de 15 yıl 10 ay sürecek olan ticari işletme süresi başlamıştır. BAKAD Projesi yol işletme ve bakım hizmetlerini içeren işletme aşaması, Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş. (Alsim Alarko), SK ecoplant Co. Ltd. (SK), Makyol İnşaat Sanayi Turizm ve Ticaret A.Ş. (Makyol) ve Korea Expressway Corporation (KEC) ortaklığında kurulan BARR Operation and Maintenance LLP şirketi tarafından yürütülmekte olup 2. işletme yılı başarı ile tamamlanmıştır.

Romanya Bükreş Güney Çevreyolu Lot1 ve Lot2 Projeleri

Bükreş Güney Çevre Yolu Projesi, Romanya'nın başkenti Bükreş'in doğusunda Köstence yönündeki A2 Otoyolu ile batısında Piteşti yönündeki A1 Otoyolu'nu, kentin güneyinden birbirine bağlayan stratejik bir altyapı yatırımdır. Taahhüdümüz altında bulunan Proje, Bükreş Güney Çevre Yolu Lot 1 ve Lot 2 olmak üzere iki ayrı kısımdan oluşmaktadır. Bükreş Güney Çevre Yolu Lot 2 Projesi, 30.12.2023 tarihi itibarıyla, Lot 1 Projesi ise iki ayrı kesim halinde 15.04.2024 ve 30.07.2024 tarihinde trafiğe açılmıştır. Projelerimizin garanti süreci devam etmektedir.

Ankara Metro Projesi

Ankara Metro Projesi; mevcut Kızılay-Batıkent hattındaki elektromekanik işlerinin ve sinyalizasyon sisteminin yenilenmesi, Batıkent-OSB metro hattındaki elektromekanik işlerinin ve sinyalizasyon sisteminin yapımı, Kızılay-Çayyolu 2 hattındaki sinyalizasyon sisteminin yapımı, Tandoğan-Keçiören hattı sinyalizasyon sisteminin yapılması, Macunköy'deki depo, atölye ve kontrol merkezinin sistem gereklerine göre yenilenmesi veya tadil edilmesi, mevcut 108 aracın sinyalizasyon, anons, telsiz sistemlerinin yeni sistemlere göre yenilenmesi, ileride alınacak 324 aracın sinyalizasyon için araç üstü ekipmanlarının temini, montajı ve devreye alınması işlerini kapsamaktadır.

2016 yılında imzalanan sözleşme ile Ankara Metroları İlave Elektromekanik İşleri, yeni bir paket olarak üstlenilmiştir.

2021 yılında Ankara Metroları İlave Elektromekanik İşleri sözleşmesi kapsamına; AKM (Atatürk Kültür Merkezi)-Kızılay hattı sinyalizasyon işleri de ilave edilmiş olup, 2022 yılı sonunda tamamlanarak işletmeye açılmıştır.

2023 yılı içinde her iki sözleşme kapsamındaki işlerin tamamının geçici kabulleri yapılmıştır. 2024 yılı içinde İlave Elektromekanik İşler Sözleşmesinin kesin kabulü yapılarak teminatları iade alınmıştır. Hitachi ile Konsorsiyum ortağı olduğumuz Ankara Metro Projesinde ise Kesin Kabul eksiklerinin yılsonuna kadar tamamlanarak teminatların iadesi öngörülmektedir.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kaynarca-Pendik-Tuzla Metro Projesi

Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.'nin %50 hisseye sahip olduğu ortak girişimin 14.04.2017 tarihinde imzalanan sözleşme ile üstlendiği "Kaynarca - Pendik - Tuzla Metrosu İnşaat ve Elektromekanik Sistemler Temin, Montaj ve İşletmeye Alma İşleri" projesi 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanununun Geçici 6'ncı maddesi uyarınca yüklenicilere tanınan fesih hakkı çerçevesinde tasfiye edilmişti.

Tasfiye sonucu kesin kabul tutanağı düzenlenerek 24 Mart 2025 tarihinde İşveren İstanbul Büyükşehir Belediyesi Raylı Sistem Daire Başkanlığı Anadolu Yakası Raylı Sistem Müdürlüğü tarafından onaylanmıştır. Kesin hakkeş süreci devam etmektedir.

Taahhüt Grubu

Kazakistan'da modern *sera yatırımları*

Alarko Tarım Grubu bünyesinde yer alan ve proje yönetim ile danışmanlık hizmetleri tarafımızca yürütülen sera yatırımlarının Kazakistan etabı, Çimkent şehrinde başlamıştır.

Kazakistan Çimkent Sera Projeleri Proje Yönetim ve Teknik Danışmanlık Hizmetleri

Alarko Tarım Grubu bünyesinde yer alan ve proje yönetim ile danışmanlık hizmetleri tarafımızca yürütülen sera yatırımlarının Kazakistan etabı, Çimkent şehrinde başlamıştır. Proje, iki aşamalı olarak planlanmış olup; ilk etap 2.080 dönüm, ikinci etap ise 4.450 dönüm arazi üzerinde gerçekleştirilecektir. Toplamda 6.530 dönüm araziye kapsayan proje kapsamında, yaklaşık 5.000 dönüm kapalı sera alanının kurulması hedeflenmektedir.

İlk etapta; tesviye ve zemin hazırlık faaliyetleri Ağustos 2024'te başlamıştır. Çelik konstrüksiyon ve sera kurulum çalışmalarına ise Aralık 2024 itibarıyla başlanılmıştır. 2025 Aralık ayı itibarı ile 400 dönümün inşaatı tamamlanmış ve işletmeye alınmıştır.

6.530 dönüm

**Proje
kapsamında
kullanılan arazi**

**Kazakistan'da
yürütülen ve
toplamda 6.530
dönüm araziye
kapsayan proje
kapsamında,
yaklaşık 5.000
dönüm kapalı sera
alanının kurulması
hedeflenmektedir.**

Alarko Tarım Grubuna Sağlanan Diğer Proje Yönetim ve Teknik Danışmanlık Hizmetleri

Alarko Taahhüt Grubu bünyesinde oluşturulan Tarım Yatırım Uygulama birimi Alarko Tarım Grubu'nun hayata geçirmeyi planladığı projelerde ve hâlihazırda satın alınan seraların geliştirilmesine yönelik Proje Yönetim ve Teknik Danışmanlık Hizmetleri vermektedir. Bu hizmet kapsamında;

- Eskişehir Sera Projesi kapsamında, 960 dekar arazi üzerinde toprak işleri faaliyetlerinin yürütülmesi, jeotermal kuyuların açılması, satın alınan mevcut seraların tadilat ve güçlendirme çalışmalarına ilişkin proje yönetim ve teknik danışmanlık hizmetleri gerçekleştirilmektedir.



- Alarko Tarım Grubu'nun Türkiye'de yürütmekte olduğu sera faaliyetlerine yönelik olarak jeotermal kuyular, sıcak su hatları ve sulama sistemlerine ilişkin proje yönetim ve teknik danışmanlık hizmetleri sağlanmaktadır.

- Alarko Tarım Grubu'nun Türkiye genelindeki seralarında jeotermal kuyular ve sıcak su hatlarının bakım ve işletme süreçlerine yönelik proje yönetim ve teknik danışmanlık hizmetleri sağlanmaktadır.

Enerji Grubu

Düşük karbonlu ekonomiye geçişte *sorumluluğumuzun farkındayız*



Net Sıfır taahhüdümüz doğrultusunda temiz enerji ve enerji depolama alanlarındaki yatırımlarımıza hız verdik. Elektrik dağıtım ve perakende alanındaki güçlü konumumuzu pekiştirirken, düşük karbonlu ve yenilikçi enerji çözümlerine yönelik adımlarımızı artırdık.

12.800
GWh
Elektrik
Dağıtım

Enerji Grubu

Enerjinin her aşamasında öncü rol

Alarko Enerji Grubu, elektrik üretimi, dağıtımı, toptan ve perakende satışı ile enerji depolama sistemlerinin geliştirilmesini kapsayan faaliyetleriyle enerji değer zincirinin her aşamasında stratejik bir konuma sahiptir.

Dünyada ve Türkiye’de Enerji Görünümü

Dünyada yaşanmakta olan ticaret savaşı ve bunun neticesinde karşılıklı alınan yaptırım kararları tüm ekonomiler üzerinde belirsizlik yaratmaya devam etmektedir. Özellikle nadir elementler ve bunların türevi teknolojik ürünlerin üretim teknolojilerine yönelik kısıtlamalar, bu kısıtlamaların daha sonra ertelenmesi ve karşılıklı gümrük vergilerinde artışlara gidilmesi küresel ekonomik yapıda sert dalgalanmalara sebep olmaktadır. Yapay zekâ teknolojisindeki gelişmeler ve veri merkezi yatırımları batı ülkelerinde enerji ihtiyacının yönlendirici gücü olarak öne çıkmaktadır. Dünya genelinde yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırımlar hız kesmeden devam ederken, nükleer santral yatırımları yeniden canlanmış ve küçük modüler reaktörlere (SMR) ilişkin geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

%61

Türkiye’de 2035 yılında toplam elektrik kurulu gücünün içindeki yenilenebilir enerji payı hedefi

Yapay zekâ teknolojisindeki gelişmeler ve veri merkezi yatırımları batı ülkelerinde enerji ihtiyacının yönlendirici gücü olarak öne çıkmaktadır.

Uluslararası Enerji Ajansı raporlarına göre 2050 yılında tüm dünya genelinde elektrik üretiminin %65’inin yenilenebilir kaynaklardan elde edilmesi beklenmektedir. Yenilenebilir kaynakların yaygın kullanımı ve güvenilirliği ancak bataryalı depolama sistemleri ile desteklendiği ölçüde sürdürülebilir olacaktır. Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ile şebeke ve depolama alanlarına yönelik yatırımların, önümüzdeki dönemde toplam temiz enerji yatırımlarının büyük kısmını oluşturması beklenmektedir.

Türkiye’de ise Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB), 2035 yılı itibarıyla 120 GW’lık rüzgâr ve güneş enerji santralleri kurulu gücüne ulaşmayı ve 2035 yılında toplam elektrik kurulu gücünün içindeki yenilenebilir enerjinin payının %61’e çıkarılmasını hedeflemektedir.

2025 Eylül ayı sonu itibarıyla Türkiye’nin toplam kurulu gücü 121.418 MW seviyesine ulaşmıştır. Kurulu gücün kaynaklara göre dağılımı, %26,6’sı hidrolik enerji, %20,2’si doğal gaz, %18,1’i kömür, %11,7’si rüzgâr, %19,9’u güneş, %1,5’i jeotermal ve %2,1’i ise diğer kaynaklar şeklindedir.

Türkiye’nin elektrik talebinin 2025 yıl sonunda bir önceki yıla göre %3,1’lik bir büyümeye ile 358,8 milyar kWh olması ve 2026 sonunda ise elektrik talebinin yaklaşık %2’lik bir artışla 366 milyar kWh olarak gerçekleşmesi beklenmektedir.

Elektrik fiyatları 2024 yılını ortalama 2.235,52 TL/MWh (68,10 USD/MWh) seviyesinde kapatmıştır. 2025 Ekim ayı sonu itibarıyla gerçekleşen ortalama Piyasa Takas Fiyatı 2.566 TL/MWh (66,10 USD/MWh) seviyesindedir ve yılı da benzer şekilde 2.600 TL/

MWh civarında tamamlaması beklenmektedir. 2025 yılında Piyasa Takas Fiyatında Türk lirası bazında %16 civarında bir artış gözlemlense de ABD doları cinsinden yaklaşık %3,5’lik bir gerileme söz konusudur. 2022 yılında Avrupa’da görülen rekor elektrik fiyatları 500 EUR/MWh seviyelerinden 2024 yılında örneğin Almanya ve Macaristan gibi piyasalarda 80-100 EUR/MWh aralığına gerilemiştir. 2025 yılı itibarıyla elektrik fiyatlarında yukarı yönlü bir hareketle yine Almanya ve Macaristan piyasalarında 90-110 EUR/MWh seviyelerinde dengelenmiştir. Türkiye’de de benzer bir eğilim gözlenmiş; 2022 yılında 146,73 USD/MWh olan piyasa takas fiyatı 2024-2025 yıllarında 65-70 USD/MWh ortalaması seviyesinde dengelenmiştir. Özellikle güneş enerjisi başta olmak üzere yenilenebilir enerjinin üretimdeki payının artması ile Avrupa piyasalarında günlük fiyat eğrileri “ördek eğrisi” (duck curve) adı verilen bir

şekle bürünmektedir. Bu durum, özellikle GES üretimlerinin gün ortasında talepten bağımsız olarak artması sonucu fiyatı aşağı yönlü bastırmaktadır. Örneğin talebin nispeten düşük ve GES üretimlerinin yüksek olduğu ilkbahar aylarında gün ortası fiyatlar Avrupa genelinde eksiye geçmektedir. Türkiye’de de GES üretiminin artmasıyla ördek eğrisi oluşumu şimdilik daha düşük bir yoğunlukta da olsa gözlemlenmeye başlanmıştır. Ülkemizde de yenilenebilir üretimin payının arttığı saatlerde elektrik fiyatlarının sıfıra yakınsaması ve yeni GES kapasitelerinin devreye alınmasıyla ördek eğrisi etkisinin artması beklenmektedir. Bunun yanı sıra, gelişmiş ekonomilerdeki sağlıklı işleyen liberal piyasalarda olduğu gibi negatif fiyat oluşumu ve yüksek tavan fiyat uygulamasının başlaması konusu kamu ve özel sektör katılımcıları tarafından konuşulmaya başlanmıştır.



Enerji Grubu

Yenilenebilir enerjide *küresel büyüme hedefi*

Enerji Grubu, Türkiye ve Avrupa’da yenilenebilir enerji fırsatlarını titizlikle takip ederek sürdürülebilir büyüme odaklı stratejik müzakerelerini sürdürmektedir.

Altek Alarko

Bir önceki bölümde belirtilen piyasa şartları çerçevesinde, elektrik üretiminde temel hedefimiz portföyümüzü kaynak bazında çeşitlendirmek ve toplam üretim kapasitemizi geliştirmektir. Üretim kapasitemizin artırılmasına yönelik faaliyetlerimizde yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım önceliğimizdir. Orta ve uzun vadede pazar çeşitlendirmesi yapmak maksadıyla yalnızca yurt içinde değil yurt dışında da dövizde endeksli yüksek getiri sunan fırsatlar takip edilmektedir.

2025 yılında Altek Alarko bünyesinde kurduğumuz ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ile tüm iş süreçlerimizde sürekliliği, verimliliği ve kurumsal mükemmeliyeti sağlamayı hedefliyoruz. Altek Alarko sadece bugünün enerji ihtiyacını karşılamakla kalmayıp; aynı zamanda gelecek nesillere “sıfır karbonlu” bir miras bırakma vizyonu ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

2025 yılında Altek Alarko bünyesinde kurulan ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ile tüm iş süreçlerimizde sürekliliğin, verimliliğin ve kurumsal mükemmeliyetin sağlanması hedeflenmektedir.

Bu doğrultuda, çevresel sorumluluğumuzu sistematik bir yaklaşımla yönetmek ve doğal kaynakların korunmasına katkı sağlamak amacıyla 2026 yılında ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi’nin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. Teknoloji, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik ekseninde ilerleyen bu dönüşüm, grubumuzun yenilikçi, çevreye duyarlı ve geleceğe odaklı enerji üretim anlayışını güçlendirmeye devam edecektir.

Alarko Şirketler Topluluğu’nun sürdürülebilirlik hedeflerinin temelini oluşturan “gezegen, insan ve kültür, dijital dönüşüm ve inovasyon” başlıkları kapsamında, tüm proje ve faaliyetlerimizde “çevreye ve doğaya saygılı olmak” prensibi ödün vermeden takip edilmektedir. İşletmekte olduğumuz santrallerimizde ve geliştirdiğimiz projelerimizde doğa koruma, biyoçeşitliliğin artırılması ve çevresel iyileştirme faaliyetlerimiz sürekli olarak devam etmektedir.

Altek Alarko olarak hedefimiz, her bir çalışmamızın işinden evine güvenle dönebildiği, “sıfır kaza kültürü” ile güçlendirilmiş kusursuz bir iş sağlığı ve güvenliği ortamını kalıcı kılmaktır. Bu anlayış doğrultusunda, tüm süreçlerimizde iş güvenliğini öncelik olarak ele alınmakta, “Hiçbir iş, insan sağlığı ve güvenliğinden önemli değildir.” prensibi kararlılıkla uygulanmaktadır. Bu yaklaşımı kurumsal yapımıza entegre etmek amacıyla 2026 yılında ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi’nin hayata geçirilerek güvenli çalışma kültürünün sürdürülebilir bir biçimde geliştirilmesi hedeflenmektedir.

İnsan kaynakları politikamız kapsamında, cinsiyet eşitliğinin gözetilmesi, kadın istihdamının artırılması ve çalışanlarımızın hem teknik hem de kişisel gelişimlerine yönelik sürekli eğitimlerle desteklenmesi önceliklerimiz arasında yer almaya devam etmektedir.

Faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde eğitim başta olmak üzere bölge halkının talep ve ihtiyaçlarına yönelik sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirilmektedir. İş süreçlerimizde dijitalleşmeyi kullanarak maliyet avantajı ve verimliliği artırmak için uzaktan izleme, SCADA/ otomasyon ve teknoloji kullanımının yaygınlaştırılmasına



yönelik çalışmalarımız devam etmektedir. Şirket içi ve dışı tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizde karşılıklı saygı ve iş birliği anlayışı temel değerlerimizdendir.

İş geliştirme faaliyetleri kapsamında; yurt içinde depolamalı yenilenebilir enerji projeleri ile ilgili, kurumlarda inceleme/onay süreçlerinde bulunan 470 MW güneş enerjisi santrali, 80 MW rüzgâr enerjisi santrali olmak üzere toplamda 550 MW’lık depolamalı ön-lisans başvurusu bulunmaktadır. Projelerle ilgili kurum görüşlerinin henüz tamamlanmamış olması sebebiyle 2025 yılında bir ilerleme kaydedilememiştir. 2026 yılında EPDK’dan önlisans alınması halinde ilgili projeler yatırım planına alınacaktır.

2025 YEKA ihale şartnameleri incelenmiş, fizibilite ve yatırım değerlendirme çalışmalarımız sonucunda ilgili projelerin Alarko yatırım kriterlerini sağlayamayacağı anlaşıldığından teklif sunulmamıştır. ETKB tarafından 2026 yılında ilan edilmesi beklenen YEKA ihaleleri incelenerek teklif sunulmasına yönelik değerlendirme çalışmaları yeniden yapılacaktır.

Diğer yandan, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı’nın ihale duyurusunu yayımladığı Kesikköprü ve Kapulukaya Hidroelektrik Santralleri’nin işletme hakkı devri ihalesine yönelik teknik ve mali analiz çalışmaları tamamlanmış, projelerin içerdiği Alarko yatırım kriterlerine uymaması sebebiyle teklif sunulmamıştır.

Enerji Grubu

Özelleştirme İdaresi Başkanlığı portföyünde ihaleye çıkarılması beklenen yenilenebilir enerji projeleri takip edilmeye devam edilecektir.

2024-2025 döneminde yurt içinde 1 adet güneş, 2 adet rüzgâr enerjisi projesi olmak üzere toplam 749 MW kurulu gücündeki projelere satın alım teklifi sunulmuştur. Aynı dönemde, Avrupa'da toplam 4 adet rüzgâr projesi incelenerek 773 MW kurulu gücündeki projelere satın alım teklifi sunulmuştur. Yenilenebilir enerji piyasalarında yüksek rekabet ve fiyat beklentileri neticesinde teklif süreçleri olumlu sonuçlanmamıştır. Güncel durumda, Avrupa'da 4 adet rüzgâr enerjisi projesine yönelik satın alım tekliflerimiz sunulmuş ve satıcılarla müzakerelerimiz devam etmektedir.

2026 yılında da yurt içi ve Avrupa'da en az 100 MW kurulu gücünde geliştirme aşamasında, inşaatı hazır ya da işletmede olan rüzgâr ve güneş enerjisine dayalı projeler takip edilecektir. Bu kapsamda uluslararası finans kuruluşlarının finanse edebileceği, dövizle endeksli, uzun vadeli enerji alım anlaşması olan veya alım garantili projelere öncelik verilecektir.

Deniz-üstü Rüzgâr YEKA projelerine yönelik ETKB ihale hazırlıkları takip edilecek, söz

2024-2025 döneminde yurt içinde 1 adet güneş, 2 adet rüzgâr enerjisi projesi olmak üzere toplam 749 MW kurulu gücündeki projelere satın alım teklifi sunulmuştur.

konusu projelere katılım için yerli ve yabancı şirketler ile iş birliği oluşturulmasına yönelik faaliyetlerin yürütülmesine devam edilecektir.

Enerji Depolama Sistemleri ve lityum iyon prizmatik pil üretimi yatırıma ilişkin, 7 Ocak 2025 tarihinde HIT-30 Yüksek Teknoloji Yatırım Programı kapsamında yatırım teşvik ön-müracaatında bulunulmuş olup, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile görüşmelerimiz devam etmektedir. 23 Mayıs 2025 tarihinde Alarko Gotion Green Energy Enerji Depolama Sistemleri Üretim A.Ş. şirketi tescil edilerek kurulmuştur. Bu dönem zarfında, şirketin web sayfası ve sosyal medya hesapları oluşturularak erişime açılmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'yla HIT-30 teşvik müzakerelerinin olumlu sonuçlanması halinde, bünyesinde Ar-Ge merkezini de barındıracak, yıllık 5 GWh üretim kapasitesine sahip LFP prizmatik pil üretim tesisinin yatırım çalışmalarına başlanarak 2028 yılı sonunda deneme üretimine geçmesi hedeflenmektedir. Diğer yandan, şebeke ölçeğinde her biri 5 MWh kapasiteli BESS ürünlerinin üretiminin yapılacağı ve yıllık üretim kapasitesi 3 GWh olacak üretim tesisinin yatırımının 2026 yılında tamamlanarak yıl sonunda devreye alınması planlanmaktadır.

2025 YILI ÜRETİM FAALİYETLERİMİZ

Yenilenebilir Enerji Santralleri

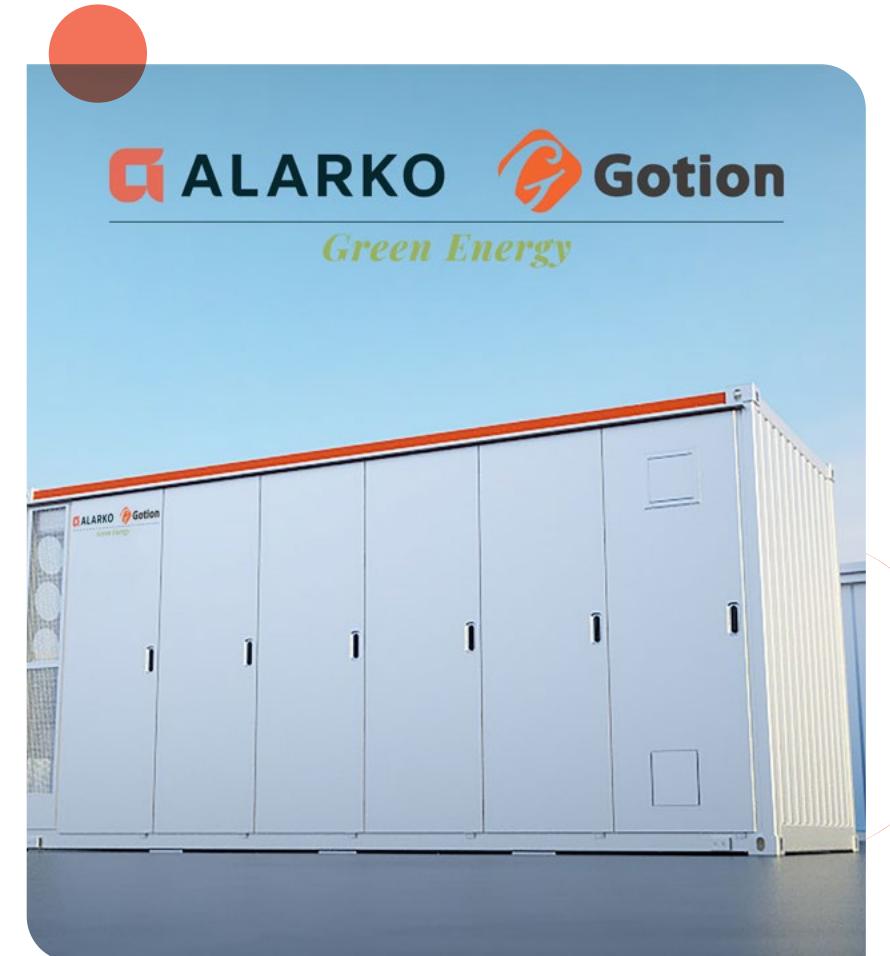
2025 yılında Altek Alarko bünyesinde alınan ISO 9001 belgesi kapsamında santralimizdeki tüm faaliyetlerimiz entegre bir kalite yönetim sistemi içinde yönetilmeye başlanmıştır.

Karakuz Hidroelektrik Santrali'nde 2025 yılı YEKDEM kapsamından yararlandığımız son yıl olmuştur ve 2026 yılı itibarıyla enerji üretimimiz piyasa şartlarında satılacaktır. 2025 yılını bölgede yaşanan şiddetli kuraklık sebebiyle yaklaşık 77.500 MWh üretimle kapatması beklenen santralimizin 2026 yılında uzun yıllar ortalamasına yaklaşarak 190.000 MWh üretim gerçekleştirmesi beklenmektedir. Karakuz HES, önceki yıllarda olduğu gibi Yan Hizmetler Piyasasında da hizmet vermeye devam edecek, yan hizmet gelirleriyle toplam ciromuza ilave katma değer yaratmaya devam edecektir. Birden çok kaynaklı (Hibrit) üretim tesisine dönüşen Karakuz HES bünyesinde mevcut bulunan 1,5 MW kapasiteli güneş enerjisi tesisine 0,5 MW ilave kapasite kurulması yönünde gerekli onaylar alınmış ve imar planı düzenlemesi ile yapı ruhsatına başvurulmuştur. 2026 yılında yardımcı GES kaynağından 2.600 MWh ek üretim öngörülmekte, ilave 0,5 MW kurulu gücünde güneş enerjisi yardımcı kaynağının

yapım işlerinin tamamlanması beklenmektedir.

2025 yılında Karakuz HES'te Ünite-1 ve Ünite-2 için 10 yıllık periyodik kapsamlı bakım çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır. Santralimizin 10. işletme yılını doldurması nedeniyle türbin, jeneratör, trafo, cebri boru ve şalt sahası dahil olmak üzere tüm ana ekipmanları bakım programına alınmış, çalışmalar suyun bulunmadığı kurak sezonda üretim kaybı yaşanmadan 42 gün içinde tamamlanmıştır.

Sosyal sorumluluk anlayışımız doğrultusunda, santralimizin bulunduğu Çukur Köyü'ne ulaşımı kolaylaştırmak amacıyla bölge halkının faydalanacağı yol yapım çalışmalarına destek verilmiştir. Faaliyet bölgelerimizde ekosistemin dengesini korumak ve biyolojik çeşitliliği sürdürmek amacıyla yürüttüğümüz çalışmalar kapsamında, Karanfil Dağı Yaban Hayatı Geliştirme Sahası'nda hedef türümüz olan yaban keçisi başta olmak üzere tüm yaban hayatını koruma altına almak için izleme, koruma ve kontrol faaliyetleri kararlılıkla sürdürülmektedir.



Enerji Grubu

Çevresel sürdürülebilirlik prensiplerimize uygun olarak, santral sahamız içerisine çevredeki bitki örtüsünün polenlenmesini destekleyerek biyoçeşitliliğin korunmasına katkıda bulunan arı kovanlarımızın bakımları, gönüllü Şirket çalışanlarımız tarafından yürütülmeye devam etmektedir.

2021 yılından beri yenilenebilir enerji kaynağına dayalı I-REC sistemine kaydolun santralimiz üretimine karşılık yenilenebilir enerji sertifikası üreterek ilave katma değer yaratmaya devam etmektedir. 2025 yılında, üretilen sertifikalardan 5.110 adeti Alarko grup şirketlerine olmak üzere toplam 116.402 adet sertifikanın satışı yapılmıştır.

2019 yılı itibarıyla Şirketimiz portföyüne katılan Gönen Hidroelektrik Santrali'nin kurak bir yıl olması nedeniyle 2025 yılını yaklaşık 20.000 MWh üretimle tamamlaması beklenmektedir. 2026 yılında yaklaşık 35.500 MWh üretim planlanan Gönen Hidroelektrik Santrali serbest piyasa koşullarında elektrik satışlarını gerçekleştirecektir.

2025 yılı içinde Gönen HES'te Ünite-1 ve Ünite-2'nin yıllık planlı bakımları suyun olmadığı dönemde başarıyla tamamlanmıştır.

Bakım sürecinde mekanik ve elektriksel sistemlerde kapsamlı test ve kontrol çalışmaları gerçekleştirilmiş, ihtiyaç duyulan ekipmanlarda gerekli iyileştirmeler yapılmıştır. Dolusavak tahliye kanalında yürütülen beton onarım çalışmaları kapsamında yamaç düzenleme ve betonlama faaliyetleri devam etmekte olup, bu çalışmaların yıl sonuna kadar tamamlanması hedeflenmektedir. 2026 yılında Dipsavak tüneli by-pass hattındaki onarım işi, DSİ tarafından belirlenen yüklenici firma eliyle tamamlanacaktır.

Sosyal sorumluluk anlayışımız doğrultusunda, 2026 yılında Gönen HES etki alanında yer alan ortaöğretim öğrencilerinin spor ve sosyal etkinliklerinin desteklenmesi planlanmıştır. Ayrıca çevresel sürdürülebilirliği ve biyoçeşitliliği artırmak amacıyla santralimizin bahçesine çeşitli meyve ağaçları dikilerek doğal ekosistemin güçlendirilmesine katkı sağlanmıştır.

2026 yılında da işletme optimizasyonu yapılarak ortalama PTF fiyatlarının üzerinde gelir elde etmeye çalışacağımız Gönen HES'te 2021 yılından beri yenilenebilir enerji kaynağına dayalı I-REC

sistemine kayıtlı sertifikalar üretilmektedir. Üretilen sertifikalardan 2025 yılında 35.931 adet sertifikanın satışı gerçekleştirilmiştir.

İç Anadolu Bölgesi'nde yer alan 52 MW kurulu gücündeki lisanssız Güneş Enerjisi Santrali tesislerimizde 2025 yılında bütçe ile uyumlu olarak yaklaşık 99.000 MWh üretim gerçekleştirilmiştir. 2026 yılında bütçemizle uyumlu olarak 99.000 MWh'lik üretim beklenmektedir.

2018 yılından itibaren doğalgaz ve elektrik fiyatlarının ekonomik faaliyete müsaade etmemesi sebebiyle elektrik üretimine ara verilen Kırklareli Kombine Çevrim Doğal Gaz Santrali'nin lisansının sonlandırılmasına ilişkin EPDK'ya müracaatta bulunulmuş ve 11.12.2025 tarihi itibarıyla üretim lisansı sonlandırılmıştır. Santral bünyesinde bulunan türbinler ve diğer ekipmanların satışına ilişkin satış sözleşmesi imzalanarak tesisin tasfiyesi 2026 yılında tamamlanacaktır. Ekipman satışından elde edilecek gelirlerin yenilenebilir enerji kaynakları için yapılacak yatırımlara yönlendirilmesi planlanmaktadır.

Türkiye enerji arzına *yüksek verimli katkı*

Türkiye'nin ilk ultra süper kritik santrali olan Karabiga Termik Santrali, çevre dostu teknolojisi ve yerli mühendislik gücüyle enerji arzına verimlilik katmaktadır.

Karabiga Termik Santrali

Cenal Elektrik Üretim A.Ş.'ye ait, her biri 660 MW kapasiteli 2 üniteden oluşan toplam 1.320 MW kurulu güçteki ithal kömüre dayalı Karabiga Termik Santralinin her iki ünitesi ve tüm yardımcı tesislerin montaj ve testleri başarıyla tamamlanmıştır. Bu santralin ilk ünitesi 7 Kasım 2017, ikinci ünitesi ise 28 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ticari üretime geçmiştir.

Türkiye'nin ve bölgemizin ilk "ultra süper kritik" termik santrali olan Karabiga Termik Santrali; herhangi bir EPC yüklenici kullanılmadan, Cenal Elektrik Üretim A.Ş. koordinasyonunda yaklaşık 1,2 Milyar ABD Doları yatırım yapılarak gerçekleştirilmiştir. Santralimizde kullanılan kazan, türbin, jeneratör, elektro filtreler ile kökürten arındırma sistemi ve değirmenler en son teknoloji ile üretilmiştir. Kullanılan diğer yardımcı sistemlerin çoğunluğu

da Avrupa menşeli veya Avrupa dizaynıdır. Kritik imalatlarımız için ASME kullanılmıştır. Santralimizde gerek güç üniteleri gerekse tüm yardımcı sistemler CE sertifikalıdır.

Santralin dizayn ve yapım aşamalarında çevre dostu bir santral olmasına özel önem verilmiş, baca gazlarının salımı AB standartlarından çok daha düşük salım yapacak şekilde dizayn edilmiş ve buna uygun son teknoloji ekipmanlar kullanılmıştır. Buna ek olarak santralin azami katma değeri yaratabilmesi için esneklik ve verimlilik prensibi ön plana çıkarılmıştır. Karabiga Termik Santrali günümüz koşullarında ülkemizin ve bölgemizin en verimli kömür santralidir.

Santralin tüm devreye alma işleri Türk mühendislerce yapılmış olup, işletme ve bakım fonksiyonları da yine kendi uzman personeli tarafından

yapılmaktadır. Santralde yaklaşık olarak 500 personel çalışmaktadır. Yapım esnasında yaklaşık 3.500 kişiye istihdam sağlanmış olup, bölge ekonomisine çok ciddi bir katma değer ve istihdam olanağı yaratılmıştır. Santralimizin çevreci ve teknolojik üstünlüklerine ilave olarak iş güvenliği konularında da örnek santral olması amacı ile gerek teorik gerekse uygulamalı eğitim faaliyetleri yürütülmekte olup iş güvenliğini önceleyen politikamız bütün faaliyetlerimizde etkin olarak uygulanmaktadır.

2025 yılında 2 nolu ünitenin majör bakım çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır. Majör bakım çalışmaları kapsamında türbin, jeneratör, kazan, kazan fanları, pompalar gibi önemli sistemlerin bakımları gerçekleştirilmiş olup bakım öncesine göre ekipman performanslarında artış sağlanmıştır.

Enerji Grubu

Yapılan teknolojik yatırımlar sayesinde santralimizin yan hizmet kapasitesi geliştirilmiş olup bu bağlamda 2025 yılında Türkiye Elektrik İletim Şebekesi'nin yan hizmet ihtiyaçlarına daha fazla destek verilerek şebeke güvenliğine önemli katkılar sağlanmıştır.

2025 yılında üretimimizin bir kısmı tezgahüstü elektrik piyasasında ikili anlaşmalar ile satılarak hedging politikamız uygulanmaya devam edilmiştir. 2026 yılında da piyasa koşulları, ülke ekonomisi ve uluslararası enerji piyasalarındaki gelişmeler yakından takip edilerek enerji satışlarımız hedge edilmeye devam edilecektir.

1.320

MW

**Karabiga
Termik
Santrali'nin
kurulu gücü**

**Karabiga
Termik Santrali
günümüz
koşullarında
ülkemizin ve
bölgemizin en
verimli kömür
santralidir.**

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği ile sağlanan Birleşik Elektrik Üretim Tesisi (Hibrit Üretim Tesisi) hakkı bağlamında yardımcı kaynak üretim tesisi kuruluşu ile ilgili fizibilite ve başvuru çalışmalarına başlanmış olup, 2026 yılı içinde kapasite tahsis süreci takip edilecektir. Karabiga Enerji Santrali'nin 2025 için yıllık üretim miktarının 9,2 milyar kilovatsaat seviyesinde yılı kapatması beklenmekte 2026 yılı üretim miktarının da 9,4 milyar kilovatsaat olması planlanmaktadır.



Uzman kadroyla *kesintisiz enerji*

Enerjinin sürekliliğini sağlamak amacıyla MEDAŞ'ın 67 arıza ofisinde görev yapan 850 arıza personeli, 35 şebeke mühendisi, sahada kesintisiz hizmet sunmaktadır.

MEDAŞ-ELEKTRİK DAĞITIM FAALİYETLERİ

Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (MEDAŞ); Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan 80 bin km²'lik alan ile Türkiye'nin en büyük coğrafi alanına sahip elektrik dağıtım şirketi olarak hizmet vermektedir. 2,5 milyon tüketicimize kesintisiz hizmet sunabilmek için 35 işletmemizde yaklaşık 2.500 çalışmamız görev yapmaktadır.

Hizmetin ifa edilmesinde öncelik can güvenliğinin sağlanmasıdır. "Hiçbir iş can güvenliğinden önemli değildir" prensibi titizlik ile uygulanmaya devam edilmektedir. İş sağlığı ve güvenliğinin (İSG) sağlanması amacıyla uzman ekiplerle sürekli denetim ve bilgilendirme faaliyetinde bulunmaktadır.

Dağıtımı gerçekleştirilen enerjinin yaklaşık %38,33'ü yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilmektedir. Dağıtım bölgesinde toplam 2.891 MW kurulu güce sahip üretim tesisleri

bulunmakta olup, yenilenebilir enerji kaynaklarının entegrasyonu ve sürdürülebilir enerji çözümleri geliştirilmesinde aktif bir rol üstlenilmektedir.

Elektrik dağıtım şebekesini yenilenmesi ve genişletilmesi için 2025 yılında 8 milyar TL üzerinde yatırım tamamlanmıştır. Önümüzdeki yıllarda da yatırım faaliyetleri artarak devam edecektir.

Enerjinin sürekliliğini sağlamak amacıyla 67 arıza ofisinde görev yapan 855 arıza personeli, 35 şebeke mühendisi, sahada kesintisiz hizmet sunarken; SCADA kontrol merkezindeki 18 mühendis ve 18 veri operatörü uzaktan müdahale etmektedir.

2025 yılı itibarıyla 1.721 SCADA istasyonuna ulaşılmıştır. Bu altyapı sayesinde kesinti süreleri 40-45 dakikalardan 3 dakikanın altına düşerek abonelere kesintisiz enerji hizmeti sunulmaktadır. Ayrıca uzaktan izlenebilen ve kontrol edilebilen

35 adet direk tipi otomatik tekrar kapamalı kesici (recloser) lokasyonu bulunmaktadır. OSOS (Otomatik Sayaç Okuma Sistemi) ile tüketimleri uzaktan izleyip hızlı müdahale sağlanmakta; aydınlatmaların uzaktan kontrolü, SCADA/DMS/OMS yazılım güncellemeleri ve saha ekipleriyle görüntülü haberleşme gibi teknolojik yatırımlarla hizmet kalitesi artırılmaktadır.

Yatırımlar ve ekiplerin özverili çalışmaları sayesinde, kayıp-kaçak oranı en düşük dağıtım şirketleri arasında yer almaktadır.

59 adet Ar-Ge projesi yürütülmekte olup bunlardan 19 tanesi devam etmektedir. Bunlar içerisinde Müşteri Bilgi Sistemi (MBS), Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) ve İş gücü Yönetim Sistemi (WFM) önem verilen projeler içerisindedir. Bu yıl Girişimcilik Programı kapsamında ödül almaya hak kazanan üç girişime toplam 1 milyon TL destek sağlanmıştır.

Enerji Grubu



Üniversite öğrencilerini teşvik etmek amacıyla düzenlenen Hackathon programı kapsamında da 150.000 TL tutarında destek sağlanmıştır. Yeni uygulama döneminde sektöre ve Şirkete değer katacak yeni projeler geliştirilmeye devam edilecektir.

Talep tarafı katılımının geliştirilmesi ve elektrik şebekelerinin esneklik ihtiyacının karşılanmasına katkı sağlaması amacıyla Alcen Enerji Toplayıcılık A.Ş. faaliyete

Talep tarafı katılımının geliştirilmesi ve elektrik şebekelerinin esneklik ihtiyacının karşılanmasına katkı sağlaması amacıyla Alcen Enerji Toplayıcılık A.Ş. faaliyete geçirilmiştir.

geçirilmiştir. Bu girişim, elektrik şebekelerinin esnekliğini artırma ve talep tarafı katılımını geliştirme noktasında önemli bir adım olacaktır.

Alarko Şirketler Topluluğu'nun temel hedeflerinden biri olan "çevreye ve doğaya saygılı olmak" prensibi doğrultusunda sürdürülebilirlik projelerine büyük önem verilmektedir. 2024 yılında kurulan Tamir Bakım ve Geri Dönüşüm Atölyesi ile 2025 yılında 120 trafo, 59 akım trafosu, 25 gerilim

trafosu, 36 orta gerilim hücresi, 41 kesici ve 124 redresör geri dönüştürülmüştür. Lisans bölgesini oluşturan altı ilde, her ilin sosyo-kültürel dinamiklerini gözetenerek sosyal sorumluluk projeleri yürütülmeye devam edilmektedir. 2025 yılında dört farklı proje hayata geçirilmiştir; 2026 yılı için hedef en az beş yeni projeyi bölgeye kazandırmaktır.

MEDAŞ Sanat Galerisi, 2025 yılında toplam 16 sergiye ev sahipliğinde bulunmuştur. Bölge sanatçılarının çalışmalarını görünür kılan bu platform 2026 yılında da aktif şekilde sürdürülerek sanata olan desteğin artırılması planlanmaktadır. Ayrıca Konya Spor Büyükşehir Stadyumu isim sponsorluğu kapsamında, 2025-2026 sezonunda da Konyaspor'a destek devam etmektedir.

Kamuoyunun doğru bilgilendirilmesi adına sözlü ve yazılı basın organlarıyla düzenli iletişim kurulmakta; sosyal medya mecraları da etkin biçimde kullanılarak yatırım faaliyetleri, teknolojik yenilik, Ar-Ge çalışmaları, sunulan hizmetler ve sosyal sorumluluk projeleri paylaşılmaktadır. Yenilikçi çözümler ve sürdürülebilirlik odaklı yatırımlar ile hizmet kalitesi artırılarak, toplumun ihtiyaçlarına

yanıt verilmeye devam edilecektir. Şirketin müşteri odaklı hizmet anlayışının en önemli yapı taşlarından biri olan Çağrı Merkezi, 2025 yılı boyunca abonelerin taleplerine hızlı, doğru ve kesintisiz çözümler sunmaya devam etmiştir. Tüm iletişim kanallarını entegre bir şekilde yöneten yapı sayesinde, müşterilerle olan temas noktaları güçlenmiş, hizmet kalitesi önemli ölçüde artmıştır.

Çağrı Merkezi'ne 1 milyonu geçen adet çağrı ulaşmış, müşteri talepleri hızlı ve etkin bir şekilde karşılanmıştır. Bu göstergeler doğrultusunda çağrı merkezi, EPDK kalite kriterlerinden tam puan almaya hak kazanacak performansı ortaya koymuştur.

Çağrı Merkezi; arıza, aydınlatma, abonelik işlemleri, açma-kesme süreçleri başta olmak üzere tüm operasyonel hizmetlerde müşterilere doğru ve güncel bilgi sunarak yüksek hizmet kalitesi sağlamıştır. Ayrıca yürütülen dış arama hizmetleri kapsamında yapılan teyit ve memnuniyet aramaları ile müşterilerimizin beklentileri düzenli olarak analiz edilmiş, elde edilen geri bildirimler doğrultusunda süreçler sürekli geliştirilmiştir. Böylece müşteri odaklı yaklaşım güçlendirilerek hizmet kalitesinin sürdürülebilirliği sağlanmıştır.

2025 yılında çağrı merkezi operasyonlarının güçlendirilmesi için önemli teknolojik iyileştirmeler de hayata geçirilmiştir. Özellikle Akıllı IVR özelliğinin geliştirilmesi ile müşterilerin temsilciye bağlanmadan arıza kaydı oluşturabilmesi, planlı veya plansız kesinti durumlarında anında dijital geri bildirim alabilmesi mümkün hale getirilmiştir. Buna ek olarak, yoğunluk anlarında müşteri temsilcisine bağlanamayan abonelere SMS ile link gönderilerek alternatif iletişim kanalı oluşturulmuş ve bilgi akışının kesintisiz devam etmesi sağlanmıştır.

Sanal Agent Projesi kapsamında yapay zekâ tabanlı müşteri hizmetleri projesinin 2026 yılının ilk çeyreğinde devreye alınması hedeflenmektedir. Sanal Agent sisteminin devreye alınmasıyla birlikte 186 Çağrı Merkezi'nin çağrı yükünün önemli ölçüde azalması ve ulaşılabilirlik seviyesinin daha da yükselmesi beklenmektedir.

Gerçekleştirilmekte olunan tüm bu çalışmalar, verimli bir ekip olmanın sonucunda ortaya çıkmaktadır. Ekibin hem kişisel hem de iş becerilerini artırmaya yönelik eğitimler aralıksız devam etmektedir. MEDAŞ yönetim sistemleri yapılanması; kurumsal yönetim, sürdürülebilirlik, kalite, bilgi güvenliği, süreç yönetimi ve risk yönetimi alanlarında ISO TSE standartlarına uygun bir çerçevede yürütülmektedir.

Enerji Grubu

Dijitalleşen hizmet, sürdürülebilir gelecek

Kapsayıcı hizmet anlayışı ve dijital dönüşümle şekillenen projelerimiz, ödüllü “Sesli Fatura” ve “Dijital Fatura” uygulamalarıyla çevresel sürdürülebilirliğe stratejik katkı sağlamaktadır.

MEPAŞ-ELEKTRİK TİCARETİ FAALİYETLERİ

2013 yılında kurulan Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.(MEPAŞ); Konya, Aksaray, Niğde, Kırşehir, Nevşehir ve Karaman olmak üzere 6 il, 66 ilçe, 128 belediye, 232 kasaba/belde 3.130 köy/mahalle ve yaklaşık 2,5 milyon müşteriye perakende elektrik satış hizmeti vermektedir.

Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (MEPAŞ) Abonelik, faturalandırma ve tahsilat işlemlerini; 19 adet Müşteri Hizmetleri Merkezi (MHM) ve nüfusu 50 binin altında kalan 50 ilçede 53 alternatif işlem merkezi (AİM), nüfusu 50.000 üzerinde olan ilçelerde 11 adet konsept mağaza ile hizmet vermeye devam etmektedir. 2025 yılı itibarıyla fatura ödeme noktası sayısı ise 389 olmuştur.

Müşteri memnuniyetini en üst seviyeye yükseltmeye çalışan MEPAŞ; müşterilerinin Müşteri Hizmetleri Merkezlerine gelmeden internet ortamında işlem yapabilmelerini sağlamaya

2,5
milyon

Perakende elektrik satış hizmeti verilen müşteri sayısı

MEPAŞ, Sesli Fatura Projesi ile 7. CX Awards Turkey Müşteri Deneyimleri Ödül Töreni'nde Sürdürülebilirlik Kategorisi'nde “İyi Fikir” ödülünü almıştır.

yönelik Online İşlem Merkezi, Mobil Uygulama, E-devlet ve Çağrı Merkezi uygulamalarını hayata geçirmiştir. Bu kapsamda; abonelik işlemleri, abonelik iptali, borç sorgulama ve ödeme, fatura itirazı, bilgi güncelleme işlemleri ile güvence bedeli sorgulama gibi işlemleri online yürütmektedir.

2025 Yılı İçinde Yapılan Önemli Faaliyetler, Tamamlanan ve Alınan İşler

- 2024 yılının Aralık ayında hayata geçirilen Sesli Fatura Projesi ile görme engelli müşterilerimize, kâğıt fatura yerine IVR (Sesli Yanıt Sistemi) aracılığıyla erişilebilir bir fatura deneyimi sunulmuştur. Bu proje sayesinde hem sürdürülebilirlik yaklaşımımız hem de kapsayıcı hizmet anlayışımız güçlendirilmiştir. Şirketimiz, Sesli Fatura Projesi ile 7. CX Awards Turkey Müşteri Deneyimleri Ödül Töreni'nde Sürdürülebilirlik Kategorisi'nde “İyi Fikir” ödülünü almıştır.

- MEPAŞ Enerji, 9. CX Awards Turkey kapsamında Sürdürülebilirlik Kategorisinde, Dijital Fatura Projesi ile Yeşil Adımlar Ödülüne layık görülmüştür. Sürdürülebilirlik odağında yürütülen çalışmalar doğrultusunda, daha temiz, daha verimli ve sorumlu bir enerji geleceği için 2025 yılında da değer üretmeye kararlılıkla devam edilmiştir. 2024 yılında 17.812 müşterimiz dijital fatura kullanırken, 2025 yılında yürütülen sürdürülebilirlik odaklı bilinçlendirme ve teşvik çalışmaları sayesinde bu sayı 235.652'ye yükselmiştir. Dijital fatura kullanımındaki artışla birlikte, bir yıl içinde 2.614.080 adet kâğıt fatura kullanımının önüne geçilmiş ve yaklaşık 17 ton CO₂ eşdeğeri karbon salımı azaltılarak çevresel sürdürülebilirliğe önemli bir katkı sağlanmıştır. Tüketicilerin dijital faturaya geçişi kapsamında çağrı merkezi, SMS, Müşteri Hizmet Merkezi kanalları ile hizmet vermeye devam edilmektedir.
- 2025 yılında Şirket olarak tükettiğimiz elektrik enerjisinin %100'ü I-REC (International Renewable Energy Certificate) sertifikası ile belgelendirilmiştir. Bu kapsamda, enerji tüketimimizin tamamının temiz ve yenilenebilir kaynaklardan karşılandığı resmî olarak kayıt altına alınmış; sürdürülebilirlik ve çevresel sorumluluk hedeflerimize güçlü bir katkı sağlanmıştır. Ayrıca, temiz ve yenilenebilir enerji

kullanan müşterilerimize I-REC ve YEK-G (Yenilenebilir Enerji Kaynak Garantisi) sertifikaları verilerek çevresel sorumlulukları ve sürdürülebilir enerji kullanımına katkıları belgelendirilmiştir.

- 2025 yılında lisanssız üretim yapan üretim tesislerinin NAR SİSTEM TEKNOLOJİLERİ (ARİL) sitemine entegre edilmesi ile, lisanssız üretim yapan üreticilerin, bu üreticilerin tedarikçilerinin alacak/ borç takibi sistematik hale getirilmiştir.
- Çağrı merkezi ve SMS kanalları aracılığıyla yürütülen operasyonlarda, dijital sözleşme yönetimi benimsenmiş, kâğıt sözleşme süreçleri büyük ölçüde ortadan kaldırılarak zaman ve operasyonel maliyet tasarrufu sağlanmıştır.

- Ön ödemeli ve vadeli serbest tüketici portföyümüz toplam 3,2 milyar kWh seviyelerine gelmiştir ve SKTT limitinin üzerinde tüketimi bulunan müşterilerimiz için PTF + YEKDEM endeksli satış uygulamaları 2025 yılı boyunca devam etmiştir.
- Müşteri Bilgi Sistemi ve talep kanalları ile servis entegrasyonu sağlanmış olup Talep Formu aracılığıyla alınan tüm talepler Müşteri Bilgi Sistemine otomatik olarak işlenmektedir.
- 2025 yılında ALCEN Enerji Toplayıcılık A.Ş. kurulmuş olup, 23.10.2025 tarihinde toplayıcılık lisansı alınmıştır.



Enerji Grubu

Portföy hacminde artış, *sürdürülebilir büyüme hedefi*

MEPAŞ, 2026 yılında serbest tüketici portföy hacmini 3,8 milyar kWh'in üzerine çıkarmayı hedeflemektedir.

2025 Yılında Yapılan Yatırımlar

2025 yılı içinde gerçekleştirilen raporlama platformu değişikliği ile Şirket genelinde iş süreçlerinin daha etkin bir şekilde izlenmesi, analiz edilmesi ve raporlanması hedeflenmiştir. Bu kapsamda, merkezi veri ambarı yatırımı yapılarak, süreç takibine konu tüm raporlar merkezi veri ambarına taşınmış ve Power BI üzerinden erişilebilir hale getirilerek raporların tek bir merkezden yönetilmesi sağlanmıştır.

Yeni Projeler ve Yeni Ürünler

2026 yılında devreye alınacak yapay zekâ projesi kapsamında müşterilere yapay zekâ desteği ile WhatsApp destek hattı oluşturularak müşterilerden gelen sorulara anlık cevap verilmeye başlanacaktır.

2026 yılında müşteri odaklı yaklaşımımızı bir üst seviyeye taşıyarak, ödeme alışkanlıklarına dayalı müşteri kredibilitesinin sınıflandırılması projesi devreye alınacaktır.

2026 yılı içinde müşteri hizmetleri süreçlerinde dijitalleşmenin artırılması amacıyla, elektrik abonelik başlatma ve sonlandırma işlemlerinin gişe personeline ihtiyaç duyulmaksızın gerçekleştirilebilmesini sağlayacak tablet tabanlı self-servis işlem noktalarının geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, tüketicilerin işlemlerini bağımsız şekilde tamamlayabilmesine olanak sağlayan, gişe yoğunluğunu azaltmayı ve işlem sürelerini kısaltmayı amaçlayan bir hizmet modelinin oluşturulması planlanmaktadır.

Sözleşme ekleri (açık rıza beyanı, KVKK metni) dijital onay süreci ile kâğıt tasarrufu sağlanması, karbon salımı azaltılması projeleri planlanmaktadır.

Yapay zekâ destekli help desk uygulaması ile personel eğitimi ve soru cevap platformu oluşturulması projesi kapsamında çalışmalar yapılacaktır.

EPDK'ya aylık olarak gönderilen ve Destekleme Mekanizması hesabında kullanılan PSTF raporlarının Power Bi (Atlas) sistemine aktararak 2026 yılı içinde dijitalleşmesi planlanmaktadır.

2026 yılında ise müşteri odaklı yaklaşımımızı bir üst seviyeye taşıyarak, ödeme alışkanlıklarına dayalı müşteri kredibilitesinin sınıflandırılması projesi devreye alınacaktır. Bu proje ile müşterilerimizin ödeme profillerini daha doğru analiz etmek, tahsilat süreçlerini optimize etmek ve kişiselleştirilmiş iletişim stratejileri geliştirilmek amaçlanmaktadır. 2026 yılı için, EPIAŞ web servisi üzerinden sayaç verilerinin toplu ve otomatik şekilde alınmasını sağlayacak bir uygulama geliştirilmesi planlanmakta olup, manuel süreçlerin azaltılması hedeflenmektedir.

MEPAŞ'ın Hedefleri

2026 yılında serbest tüketici portföy hacminin 3,8 milyar kWh'in üzerine çıkarılması hedeflenmektedir. Bölge içinde rakiplere müşteri kaybetmeden portföyün büyütülmesi, sürdürülebilir büyüme stratejisinin güçlendirilmesi ve IREC/YEKG satış süreçlerinin devam ettirilmesi hedeflenmektedir.

2026 yılı faaliyetleri kapsamında; bölge genelinde mevcut portföyün tamamının sözleşme yenilemeleri gerçekleştirilecektir. Serbest tüketici kapsamında olan ve satış kriterlerimize uyan mesken abonelerinin tamamının portföyümüze dahil edilmesi hedeflenmektedir.

Bayilik ağının kurulması ve B2B satışları ile bölge dışı satış hacminin artırılması hedeflenmektedir.

Toplayıcılık Faaliyetleri: 2024 yılının sonunda yayımlanan Toplayıcılık yönetmeliği kapsamında 2025 yılı içinde alınan Toplayıcılık lisansımız ile 2026 yılı içinde Toplayıcılık hizmeti faaliyetlerine başlanarak portföy oluşturulacaktır.

Mesken abone grubunda dijital faturaya geçiş hedefi doğrultusunda, kâğıt israfının azaltılması ve sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Tüketicilerin dijital faturaya geçişi kapsamında IVR arama süreci ile taleplerin tuşlama ile alınması, talep kanalına ve müşteri bilgi sistemine entegrasyonu hedeflenmektedir.

Çağrı merkezi ve saha ekipleri aracılığıyla müşteri sadakati güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Alarko Enerji Grubu bünyesinde faaliyet gösteren Enerji Ticareti Grubu, %100 Alarko iştiraki olan Altek Alarko'nun sahip olduğu santrallerin ticaret ve risk yönetimini yürütmekle birlikte, tedarik lisansı sahibi Alen Alarko Enerji Ticareti A.Ş. üzerinden ikili anlaşmalar, fiziksel ve finansal vadeli işlemler gibi piyasa işlemleri yapmaktadır.



Sanayi ve Ticaret Grubu

Katma değerli üretimde *sorumluluğumuzun farkındayız*



Alarko Carrier olarak, ürün geliştirme ve üretim kapasitemizi artırmaya yönelik yatırımlarımıza devam ettik. Tesislerimizde güneş enerjisinden etkin faydalanırken, çevreci iklimlendirme çözümlerimizi genişlettik. Kombi-kazan hatlarımızda kapasite artırımını gerçekleştirirken, Ar-Ge ve dijital uygulamalarla enerji verimliliği yüksek ürünleri pazara sunarak rekabet gücümüzü pekiştirdik.

550+
Bayi ve Servis

Sanayi ve Ticaret Grubu

İleri teknoloji, küresel standart

İklimlendirme sektöründe on üç yıldır ihracat şampiyonluğunu koruyan Grubumuz, sertifikalı yerli üretim ve küresel teknoloji ortağıyla sürdürülebilir çözümler sunmaya devam etmektedir.

Ana faaliyet alanı ısıtma, soğutma, havalandırma ve su basınçlandırma olan Sanayi ve Ticaret Grubumuz bu ürünlerin üretimini ve ithalatını yapmakta, satış ve satış sonrası hizmetlerini gerçekleştirmektedir.

Modern klimanın mucidi olarak kabul edilen, Şirketimizin ortağı Carrier firmasının teknolojisi ve markası ile üretilen klima santralleri, fancoiller ve çatı tipi klimaların iç ve dış pazarda satışına 2025 yılında da devam edilmiştir.

Şirketimiz 2025 yılı itibarıyla klima santrali, fancoil, çatı tipi klima kategorisinde İSİB verilerine göre en çok ihracat yapan firma ödülünü 13 yıl üst üste almaya hak kazanmıştır.

13 yıldır

**İSİB verilerine
göre en çok
ihracat yapan
firma**

**Alarko Sanayi ve
Ticaret Grubu,
İSİB verilerine
göre en çok
ihracat yapan
firma ödülünü
13 yıl üst üste
almaya hak
kazanmıştır.**

2024 yılı içinde Türkiye'de ilk olarak patlayıcı ortamlarda çalışabilecek nitelikte ve IECEX sertifikasına sahip klima santralleri imal edilmiş olup 2025 yılında yeni müşteri talepleri ile ATEX ve IECEX sertifikalı klima santrali üretimleri devam etmiştir. Eko tasarıma uygun NXG serisi klima santrallerinin çevre dostu R454B'li soğutucu akışkanlı versiyonu piyasaya sürülmüş, yeni kontrol platformu geliştirme ve modüler çatı tipi klima geliştirme projeleri devam etmektedir.

Yoğun rekabet şartlarının hüküm sürdüğü soğutma grubunda, üst segment için Carrier markasıyla Fransa, İspanya, Amerika ve Çin Carrier fabrikalarından ürün tedarikine devam edilecektir. Carrier markası ile üretimine devam edilen gizli tavan tipi fancoil cihazında EC motorlu yeni serinin üretimine başlanmıştır. Gizli tavan tipi fancoil serisini genişletmek,

farklı basınç gereklilikleri içeren projelere tek bir seri ile cevap verebilmek için yüksek basınçlı fancoil projesi 2025 yılı sonunda tamamlanmıştır.

Super Fit, Smart Fit, Seradens Super ve Seradens Super Plus kombilerin yanında 5. seri olarak rekabetçi yeni kombimiz 2026 yılında piyasaya sunulacaktır. Farklı kullanıcı ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla kablolu, kablosuz, kablosuz haftalık programlanabilir versiyonlarıyla 3 yeni oda termostadı geliştirilmiş ve ürün gamına dahil edilmiştir. Alarko ve Toshiba kanallarındaki dağılım yeniden gözden geçirilmiş, PEX-A ve PE-RT boru ürünlerinde alternatif yaratmak amacıyla yerli tedarikçiyle anlaşılmıştır. Yerden ısıtma sistemini tamamlayacak tüm bileşenlerin tek çatı altında toplanması amacıyla ürün portföyü genişletilmiş, piring ve çelik kollektörler, aktüatörler,

terminal üniteleri ile kontrol ekipmanları ürün gamına dahil edilmiştir. Alınan bu aksiyonlar neticesinde, Alarko Yerden Isıtma Sistemleri eksiksiz bir çözüm seti haline getirilmiştir.

Optima sirkülasyon pompalarında ECO serisi ve genel maliyet iyileştirme projesi başlatılmıştır. Alarko NPVO ismiyle küçük tip sirkülasyon pompası modellerinin, 2026 yılının başında ithal olarak temin edilip satışa sunulması planlanmaktadır.

Alarko marka bireysel ve hafif ticari ürünlerin duvar tipi split klimalarında ürün gamı genişletilecek, multi klimalarda kampanyalı satış stratejisi sürdürülecek, VRF'de montajsız satış modeline geçilerek Pazar payı artırılacak ve ısı pompasında yüksek kapasiteli modellerin satışına başlanacaktır.

Carrier marka bireysel ve hafif ticari ürünlerde toptancı kanalı ile satışlar güçlendirilerek devam edecektir. Duvar tipi split klimalarda ürün gamı genişletilecek, ticari klimalarda yüksek pazar payı korunacak, VRF'de proje bazlı satışların desteklenmesine devam edilecek ve ısı pompası ise toptancı kanalı eğitimlerle desteklenecektir.

Toshiba marka bireysel ve hafif ticari ürünlerin duvar tipi split klimalarında rekabetçi ürünlerle ürün gamı genişletilecek, multi klimalarda kampanyalı satış stratejisi sürdürülecek, VRF'de montajsız satış modeline geçilerek pazar payı artırılacak ve monoblok tip ısı pompası ürün gamına katılacaktır.



Sanayi ve Ticaret Grubu

Dijital veri *düzenli operasyon*

Uçtan uca ürün takip sistemleri ve canlı veri analitiğiyle dijitalleşen satış sonrası hizmetlerimiz, yenilenen kurumsal kimliğimizle müşteri deneyimini zirveye taşımaktadır.

Müşterilerden gelen arıza, işletmeye alma talebi gibi bildirimlerin bir yazılım üzerinden toplanması, ilgili servislere yönlendirilmesi, takip edilmesi, yönetilmesi, sürecin performansının ölçülebilmesi ve gerekli iyileştirmelerin yapılabilmesi amacıyla "Bildirim Yönetimi Projesi" devam etmekte olup projeyi daha ileri bir safhaya taşıyacak olan "Ürün Takip Sistemi Projesi" üzerinde çalışmalar başlatılmıştır. Ürün Takip Sistemi Projesi, bir ürünün imalattan, ömrünün sürdüğü sürecin sonuna kadar takip edilmesini sağlayacak bir projedir. Yoğuşmalı kazan, Optima pompalar ve hidroforların dahil edilmesiyle birlikte bayilik birimi tarafından satılan tüm ürünlerin satış sonrası hizmet süreçleri 2024 yılında dijital ortamda yönetilmeye başlanmıştır. Carrier Excellence kalite yönetim sistemi faaliyetleri gerek ofisler gerekse fabrikalarda belirlenmiş her iş biriminde uygulanmaktadır. Tüm performans

Carrier Excellence kalite yönetim sistemi faaliyetleri gerek ofisler gerekse fabrikalarda belirlenmiş her iş biriminde uygulanmaktadır.

göstergeleri Orta Doğu ve Türkiye Kalite Direktörü'ne aylık olarak raporlanmaktadır.

Hem değişen Alarko logosu hem de bayilerimizin eski görünümüne sahip mağaza içi ürün sergileme alanları için yeni kurumsal kimlik çalışmaları yapılmış ve Alarko Carrier, Toshiba, Alarko Su Grubu bayilerimizin mağazalarının yenilenmesine başlanmıştır. 2026 yılında da oluşturulan plan dahilinde bayi mağaza içi ve tabelalarının yenilenmesine devam edilecektir.

Müşteri Deneyimi Müdürlüğü altında bulunan CRM Veri Uzmanı pozisyonu tarafından yapılan çalışmalar ile çağrı merkezi raporları, e-ticaret satışları, müşteri anketleri, ek garanti satışları, stok raporları, satış istatistikleri ve Bildirim Yönetim Sistemi montajları Power BI programı kullanılarak hazırlanan grafik ekranlar aracılığıyla canlı olarak görüntülenmeye başlanmıştır.

Şirketimizin 2024 yılı kapsamında çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında gerçekleştirdiği faaliyetleri, performans sonuçlarını ve elde edilen ilerlemeleri içeren ilk sürdürülebilirlik raporu yayımlanmıştır.

ISO 9001 kalite yönetim standardının değişen 2015 versiyonuna göre yapılan uyum çalışmaları, tüm departmanlarda risk analizleri ve süreç akışları tanımlanarak tamamlanmış hem TSE hem de BSI tarafından yeniden 6 belgelendirme yapılmıştır. Şirketimiz bunun yanında, ISO 14001, ISO 27001, ISO 50001 ve ISO 45001 gibi kalite belgelerine sahip olmasıyla iklimlendirme sektöründe öncü rol üstlenmektedir.

Kurumsal internet sitemizde e-ticaret ve dijital pazarlama faaliyetlerinin yürütüldüğü alanlar, geleneksel temas noktaları olan satış ofislerimiz ve yetkili satıcılarımıza ek olarak mobil cihazlara uygun ara yüzüyle müşterilerimizi cezbetmeye, muhafaza etmeye ve yeni müşteriler elde etmeye yarayacak bir araç olarak kullanılmaya devam edilecektir. Dijital Pazarlama Projesi; çevrimiçi başlayan satın alma süreci, Alvima Muhasebe Sistemi ve Satış Sonrası Hizmetler Bildirim Yönetimi Sistemi ile entegre olarak yetkili servis görevlendirilmesi, montajın tamamlanması ve hizmetten memnuniyetin



ölçülmesine kadar olan tüm süreçleri içerecek şekilde tasarlanmış olup geliştirilmeye devam edilmektedir. Bayi süreçlerinin yürütüleceği B2B uygulaması 2025 yılında devreye alınmıştır. Dijital dönüşüm projeleri kapsamında tüm üretim süreçlerinin yeni bir uygulama üzerinde yeniden yapılandırılması çalışmaları 2024 yılında başlatılmış olup IFS uygulaması üzerinden devam edilmesine karar verilmiştir. 2026 yılı içinde yeni uygulamaya geçiş ve süreçlerin yeniden yapılandırılması planlanmaktadır.

ÜRETİM FAALİYETLERİ

Ana Üretim Tesisi

Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde 60.000 m² alanda kurulu olan ana üretim tesisimiz; 17.000 m² kapalı üretim alanı,

3.000 m² fabrika ofisleri, 2.000 m² test ve Araştırma-Geliştirme binası, sosyal ve eğitim tesisleri ile yönetim ofislerinden oluşan toplam 36.000 m² kapalı alana sahip modern bir komplekstir. Üretim tesislerimizde merkezi iklimlendirme ürünleri olarak Carrier markası ile; klima santralleri, çatı tipi klimalar ve fancoil cihazları üretilmektedir.

Isıtma Cihazları Üretim Tesisi

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nde 22.500 m² arsa üzerinde 13.000 m² kapalı alana sahip olan ısıtma cihazları üretim tesisimizde; kombi, yoğuşmalı kazan ve sirkülasyon pompası üretilmektedir.

Sanayi ve Ticaret Grubu

Türkiye genelinde *hizmet ağı*

Yaygın bayi ağı ve küresel iş birlikleriyle şekillenen geniş ürün portföyümüz, akıllı bina otomasyonu çözümleriyle müşterilerimize uçtan uca enerji verimliliği sunmaktadır.

TİCARET VE PAZARLAMA FAALİYETLERİ

Türkiye genelinde yaygın ve güçlü bir satış ve servis ağına sahip olan Şirketimiz; Gebze, Ankara, İzmir, Antalya ve Adana'daki ofisleri ve ülke genelinde 117 Alarko Carrier, 59 Toshiba, 99 su grubu Alarko, 3 Carrier ihtisas bayisi ve 310 satış sonrası servis birimi ile hizmet vermektedir.

Piyasadaki eğilimler ve beklentiler dikkate alınarak, üretim tesislerimizde üretilen ürünlerin yanı sıra farklı ülkelerin alanında öncü şirketlerinden alınan distribütörlükler vasıtasıyla ithal ürünler de ürün gamında bulundurulmaktadır. Müşteri odaklı hizmet veren Şirketimiz, bayilere ürün çeşitliliği sunmakta ve müşteriler için uçtan uca çözümler üretmektedir.

Mevcut satış kanallarımıza ilave olarak kurumsal internet sitemiz aracılığıyla yapılan e-ticaret satışlarındaki ivmemiz tüm hızıyla devam etmektedir.

310

**Satış sonrası
servis birimi**

**Müşteri odaklı
hizmet veren
Alarko Carrier,
bayilere ürün
çeşitliliği sunmakta
ve müşteriler için
uçtan uca çözümler
üretmektedir.**

Şirketimizin üretim tesislerinde üretilen ürünlere ilave olarak ürün gamımızda soğutma grupları, soğutma kuleleri, kuru soğutucular, kondenser üniteleri, otomatik kontrol cihazları, nemlendiriciler, soğuk oda cihazları, ameliyathane klima cihazları, merkezi ısıtma sistemi kazanları ile yardımcı tesisat ekipmanları gibi tamamlayıcı ürünler de iş birliği yaptığımız firmalardan temin edilerek iklimlendirme sektöründe çok geniş bir ürün portföyü ile müşterilerimize komple sistem çözümleri sunulmaktadır. Özellikle AVM'ler, oteller, hastaneler gibi kompleks ticari binaları "akıllı binalar" haline getiren bina otomasyonu uygulamalarında, distribütörü olduğumuz ABD menşeli Automated Logic firması ürünleri ve alanında uzman ekiplerimiz ile komple çözümler sunularak müşteri deneyiminde önemli bir fark yaratılmaktadır. Binalardaki enerjinin izlenmesiyle

elektrik tüketim giderlerini azaltmaya yönelik faaliyet yürüten Carrier Abound markası için bazı franchise mağazalar için pilot projelere başlanmıştır.

Merkezi iklimlendirme sektöründe tedarik ettiğimiz ürünlerin yanında sektörde uzun yıllara dayanan tecrübemiz ile sağladığımız mühendislik çözümlerimizle hijyenik veri merkezi ve proses gibi özel projeler uzmanlık alanımıza girmektedir. Isıtma konusunda merkezi sistem kazan çözümü yanında bireysel ısıtmada kombi ve yerden ısıtma sistemleri ile de her müşteri profili için çeşitli seçenekler sunulmaktadır. Bireysel klimada yürürlüğe giren regülasyonlarla önemi hızla artan ısıtma ve soğutmada yüksek sezonsal

verimli klimalarımız Toshiba, Carrier ve Alarko markalarıyla müşterilerimize sunulmaktadır.

Totaline yedek parça marketlerimizde ise tüm sektörün iklimlendirme ve su basınçlandırma ürünleri ile ilgili yedek parça ve teknik servis ekipmanlarını 2002 yılından bu yana sektörün hizmetine sunmaktayız. Merkezi İstanbul Kartal'da bulunan Totaline'in, İstanbul İkitelli, Ankara, İzmir ve Antalya'da olmak üzere kendisine ait 5 adet mağazası bulunmaktadır. Totaline 5 mağazasının yanında isk-market.com sitesi ile internet üzerinden müşterilerine ürün tedariği sağlamaya başlamıştır ve 2026 yılında e-ticaret satışlarının fiziki bir Totaline mağazası kadar ciro yapması hedeflenmektedir.

Kurumsal web sayfamızın e-ticaret gereklerine uygun görünüm ve fonksiyona ulaştırılması, ziyaretçi sayısının artırılması, arama motorlarında ilk sayfada görünürlük sağlanması amaçlarıyla çalışmalara devam edilecektir. Müşterilerimizin satın alma öncesi evlerine en uygun kombi, klima ve hava temizleme cihazlarını seçebilmeleri ve ürünler hakkında bilgi sahibi olabilmeleri için uzaktan görüntülü keşif ve ürün tanıtım hizmeti verilmeye 2025 yılında da devam edilmiştir.

Bayilerimizin, servislerimizin ve çalışanlarımızın Alarko Carrier ACademi üzerinden çevrimiçi eğitimlerine ve oryantasyonlarına devam edilecektir. İK, İSG ve sağlık birimleri ile ortaklaşa verilen kişisel gelişim ve yasal zorunluluk eğitimleri sürdürülecektir. Görselliği yüksek, video olarak hazırlanmış eğitim içerikleri artırılabilecektir.

Şirketimiz iklimlendirme ve su basınçlandırma alanında, 2025 yılında daha önceki yıllarda olduğu gibi gerek yurt içinde gerekse yurt dışında çok sayıda yüksek prestijli projede tercih edilmiş olup, önümüzdeki yıllarda da "hizmette ve üretimde kalite" anlayışı ile önemli projelere imza atmaya devam edecektir.



Turizm Grubu

Sürdürülebilir misafir deneyimindeki *sorumluluğumuzun farkındayız*



Fethiye'deki Hillside Beach Club ile yarattığımız güçlü marka değerini, Bodrum'daki yeni yatırımımızla daha ileri taşımayı hedefliyoruz. Bodrum Gündoğan'da yapımı devam eden Hillside Bodrum projemizle ilave yaklaşık 800 yatak kapasitesi oluştururken, sürdürülebilir turizm alanındaki etkimizi artırıyoruz.

%99

Misafir
Memnuniyeti

Turizm Grubu

Butik zincirleşme, özgün deneyim

“İyi hissettirme” ilkesiyle sektöre öncülük eden Turizm Grubu, LEED Gold sertifikalı Bodrum projesiyle butik zincirleşme yolunda dev bir adım atmaktadır.

Alarko Turizm Grubu, benimsediği **“İyi Hissettirme”** yaklaşımı doğrultusunda hizmet sunduğu **Hillside Beach Club, Hillside City Club, Cinecity Sinemaları ve Sanda Spa** işletmeleri ile Türkiye’ye **“leisure”** kavramını tanıtmış ve sektöre öncülük etmiştir. Grup, global trendleri doğru okuyarak, bilgi, deneyim ve sezgilerini pazar dinamikleriyle buluşturmakta; lokasyona, dokuya ve zamana göre şekillenen özgün çözümlerle markalarını yönetmektedir.

Bodrum Gündoğan’da devam eden 800 yatak kapasiteli yeni otel ve tatil köyü projesi, Alarko Turizm Grubu’nun çoklu tesis yapısına geçiş ve butik bir zincir olma vizyonu açısından stratejik bir dönüm noktasıdır. Çevresel sürdürülebilirlik ilkesine uygun olarak geliştirilen bu proje,

800

yatak kapasiteli

Yeni otel ve tatil köyü projesi

Turizm Grubu, global trendleri doğru okuyarak, bilgi, deneyim ve sezgilerini pazar dinamikleriyle buluşturmakta; lokasyona, dokuya ve zamana göre şekillenen özgün çözümlerle markalarını yönetmektedir.

Alarko Turizm Grubu’nun büyüme hedeflerine ivme kazandırırken, çevre dostu yaklaşımı ile sektördeki örnek uygulamalardan biri olmaya adaydır. Proje LEED Gold sertifikası kriterlerine uygun olarak planlanmaktadır. 2025 yılında Bodrum tesisinin açılış operasyonu ve organizasyonel hazırlıkları, grubun en öncelikli gündemleri arasında yer almış; merkez organizasyon, çoklu tesis yönetimine uygun şekilde yeniden yapılandırılırken mevcut tesislerde de eskimişlik gösteren unsurlara yönelik görsel yenileme yatırımları hız kazanmıştır. 2026 yılında ise, Hillside Resort Bodrum’un tam kapasiteyle devreye alınması, yurt içi ve yurt dışındaki yeni tesis fırsatlarının aktif olarak değerlendirilmesi ve Alarko Turizm Grubu’nun butik bir zincir olarak büyümesini destekleyecek ilave yatırımların hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Turizm sektörünün köklü liderlerinden Alarko Turizm Grubu, 2025 yılında da hizmet anlayışındaki mükemmeliyet hedefi doğrultusunda, sürdürülebilirlik ve yüksek kalite standartlarını odak noktasına alarak misafirlerinin ihtiyaçlarını en üst düzeyde karşılamaya devam etmiş, sektördeki liderliğini sürdürmüştür. Grup, 2025 yılında da çalışan esenliğini, liderlik gelişimini ve Hillside Academy çatısı altındaki eğitim programlarını güçlendiren projelere ağırlık vermiş; 2026 için belirlenen “Yeni Dönem, Ortak Gelecek”, “Sürdürülebilir Başarının Anahtarı, Çalışan Esenliği” ve “Değişimle Gelişen Kültür” temalı programlar ile insan kaynağını büyüme stratejisini merkezine yerleştirmiştir.

Hizmet, misafir deneyimi, insan kaynağı, teknoloji ve sürdürülebilirlik başlıklarını bütüncül ele alan Alarko Turizm Grubu, önümüzdeki dönemde optimize pazar çeşitliliği, yüksek tekrar gelme oranları, dijitalleştirilmiş iş süreçleri, yapay zekâ destekli analiz ve rekabet üstü hizmet kalitesi ile büyüme ivmesini sürdürmeyi amaçlamaktadır.

2026 yılında jeopolitik, ekonomik ve siyasi belirsizliklerin ve döviz kurlarının seyrinin sektör için kritik önemde olacağı öngörülmekte; bu çerçevede Alarko Turizm Grubu, nakit ve maliyet yönetimi, optimize pazar çeşitliliği, yüksek nitelikli

insan kaynağı, yapay zekâ destekli karar mekanizmaları ve çevresel sürdürülebilirlik başlıklarında güçlü bir yönetim sergilemeyi hedeflemektedir. Yeni otellerle büyüme vizyonu doğrultusunda, Hillside Resort Bodrum’un en üstün biçimde hayata geçirilmesi, yurt içi ve yurt dışında doğru projelere yatırım yapılması, PR ve marka yönetiminin çoklu lokasyona uygun biçimde güçlendirilmesi ve Hillside markasının “iyi hissettiren butik zincir” kimliğinin uluslararası ölçekte pekiştirilmesi, önümüzdeki dönemin temel hedefleri arasında yer almaktadır.

HILLSIDE BEACH CLUB

“Yeryüzündeki cennet” olarak anılan ve sektöründe örnek gösterilen Hillside Beach Club, güler yüzlü ekibi ve beklentilerin

ötesine geçen gönülden servis anlayışıyla misafirlerine unutulmaz bir tatil deneyimi sunmaktadır. Her sezon hizmet kalitesini bir adım ileri taşıyan ve yenilikçi uygulamalarıyla dikkat çeken 5 Yıldızlı Tatil Köyü, misafirlerinin ihtiyaçlarını en üst düzeyde karşılamayı başarmaktadır. Sürekli gelişim felsefesi doğrultusunda her yaş ve ilgi alanına hitap eden etkinlikler sunan Hillside Beach Club, 2025 sezonunda da misafir memnuniyetini merkeze alan bu yaklaşımı sürdürmüş, 25.000’den fazla misafir ağırlamış ve %72 tekrar gelme oranıyla rekabetin ötesindeki yerini korumaya devam etmiştir.



Turizm Grubu

Misafir mutluluğunun ödülleriyle tescillenen adresi

Dünya basınında geniş yer bulan Hillside, uluslararası ödülleri ve çevre dostu hizmet anlayışıyla misafir memnuniyetinde standartları belirlemeye devam etmektedir.

Hillside Beach Club, 2025 yılında da Forbes, The Times, Condé Nast Traveller, The Telegraph, Daily Mail, The Sun gibi uluslararası referans niteliğine sahip yurt dışı yayınlarda yer alarak ülkemizin tanıtımına katkıda bulunmaya devam etmiştir. İngiltere'nin en çok okunan yayınlarından The Telegraph tarafından "Türkiye'nin En İyi Sahil Otelleri" listesinde gösterilen Hillside Beach Club, İngiltere'nin prestijli seyahat dergilerinden Condé Nast Traveller'ın "Reader's Choice 2025" ödülleriyle Avrupa'nın en iyi otelleri listesinde yer almış ve Forbes'da "Bu Tatil Köyü Misafir Mutluluğu ve Sadakatini Kodunu Çözdü" başlığıyla da öne çıkartılmıştır.

Hillside Beach Club, dünya çapında tanınmış markaların da yarıştığı prestijli Haute Grandeur Ödülleri'nde büyük bir başarıya imza atarak, "Best Family Resort"

25.000+

**Hillside Beach Club'da
ağırlanan misafir**

Hillside Beach Club, İngiltere'nin en büyük hava yolu şirketi British Airways'ın "Misafir Memnuniyetinde Mükemmellik" ödülünü dokuz yıl üst üste alma başarısını elde etmiştir.

ödülnü kazanmıştır. Ayrıca, Hillside Beach Club, İngiltere'nin en büyük hava yolu şirketi British Airways'ın "Misafir Memnuniyetinde Mükemmellik" ödülünü dokuz yıl üst üste alma başarısını elde etmiştir. Bu uluslararası başarıların 2026 yılında da sürdürülebilir kılınması, hizmet standartlarının korunması ve inovasyon odaklı yaklaşımın güçlendirilmesi temel hedef olarak belirlenmiştir.

Hillside Beach Club, 2000'li yılların başından itibaren yürüttüğü ve her yıl yeni projelerle geliştirdiği sürdürülebilirlik çalışmalarının katkısıyla 2025 yılında Haute Grandeur Ödülleri'nde Avrupa'da "Best Eco-Friendly Resort in Europe" ve World Luxury Awards'da "Best Luxury Sustainable Resort in Eastern Europe" ödülleriyle layık görüşmüştür. Bu çerçevede Hillside Beach Club, Hillside Green



başlığı altında atık yönetimi, tek kullanımlık malzemeleri azaltma, enerji verimliliği, su yönetimi, yerel flora ve faunanın korunması, lokal tedarik ve Mini Farm gibi projeleri 2025 yılında da geliştirmeye devam etmiş; 2026 yılında ise bu uygulamaların veri temelli izlenmesi, sertifikasyonlarının genişletilmesi ve misafir katılımını artıracak yeni iletişim kurguları ile desteklenmesi hedeflenmektedir.

Turizm alanında başarılı çalışmalara imza atan Alarko Turizm Grubu, sektördeki trendleri belirleyen öncü uygulamaları ve yüksek misafir memnuniyet oranlarının yanı sıra, sürdürülebilir turizm çalışmalarıyla da dikkat çekmektedir. Alarko Turizm Grubu, çevre dostu ve

sürdürülebilir turizm ilkelerine uygun olarak, her yıl büyük yatırımlar yapmaya devam etmektedir. 2024 yılından beri bu alanda yapılan yatırımlar, enerji ve su verimliliği, atık yönetimi ve karbon emisyonunun azaltılmasına yönelik projeleri kapsamaktadır.

Her biri farklı alanda çalışma, iyileştirme ve denetim gerektiren uluslararası 11 adet sertifikaya sahip olan Hillside Beach Club, en üst derecede "Sürdürülebilir Turizm Sertifikası"na sahiptir. Hillside Beach Club, iyi hissettirme misyonunun bir parçası olarak gördüğü sürdürülebilirlik kavramını üç ana başlık altında toplayarak çevre, insan ve yerele destek sağlayan faaliyetler ile yürütmektedir.

Hillside Beach Club, İngiltere Seyahat Örgütü ABTA'nın 160 kriterle denetlediği Travelife Gold sertifikasını dünyada almaya devam eden sınırlı sayıdaki otelden biridir. Ayrıca Fethiye ve çevresindeki farklı bölgelerde yer alan ormanlara her yeni misafir için bir ağaç tohumu ekilmektedir. 2003 yılında başlatılan bu proje ile 305.000'den fazla ağaç tohumu ekilmiştir. 2026 yılında, su verimliliği, gıda atıklarının azaltılması, yerel tedarik oranlarının artırılması ve karbon nötr statüsünün korunması amacıyla süreçlerin dijital olarak izlenmesi ve raporlanması planlanmaktadır.

Prestijli etkinlikler, *rafine deneyim*

Uluslararası festivaller ve özgün etkinliklerle zenginleşen hizmet anlayışımız, spor ve yaşam tarzını birleştiren ayrıcalıklı deneyimlerle Türkiye'nin hizmet ihracatına güç katmaktadır.

2025 sezonunda Salda Konser, Feel Good Week, Baba Oğul Kampı ve Tennis Cup gibi misafirleri tarafından heyecanla beklenen etkinlikler yanında ses getiren farklı özel haftalara da imza atmıştır. Her yaş ve ilgi alanına hitap eden etkinlik ve aktiviteler ile konuklarının tercihlerine göre sakın ya da aktif tatil yapabildiği Hillside Beach Club, Avrupa'nın en çok takip edilen festivallerinden biri olan EFG London Jazz Festival kapsamında özel seçilmiş sanatçılar ve programla hazırlanan "London Jazz In the Sun" etkinliğine ve İngiltere'nin sanat ve film konusunda en prestijli kurumu British Film Institute ile "BFI Summer Screenings" festivaline ev sahipliği yapmıştır. 2026 ve sonrasında, bu tür temalı haftaların ve iş birliklerinin daha da çeşitlendirerek düşük sezonda yerli talebin artırılması, genç hedef kitleye hitap eden eğlence ve aktivite içeriklerinin zenginleştirilerek eğlence deneyiminin rafine bir seviyeye taşınması hedeflenmektedir.

Fitness dünyasında öncü uygulamalarıyla fark yaratan ve bilinçli spor anlayışının simgesi haline gelen Hillside City Club, Alarko Turizm Grubu bünyesinde İstanbul Etiler'de hizmet vermektedir.

Diğer taraftan, Alarko Turizm Grubu, Hizmet ihracatçıları Birliği (HİB) tarafından 20 farklı kategoride hizmet veren firmaların değerlendirildiği bu yıl açıklanan "Hizmet İhracatı Şampiyonları" ödülleri, Turizm ve Konaklama Hizmetleri kategorisinde Türkiye 5'incisi olmuştur. Bu başarı, grubun sonraki yıllarda da katma değeri yüksek misafir profiline odaklanarak, güçlü fiyatlandırma stratejileri ve yüksek doluluk ile kârlılığını koruma hedefini desteklemektedir.

HILLSIDE CITY CLUB

Fitness dünyasında öncü uygulamalarıyla fark yaratan ve bilinçli spor anlayışının simgesi haline gelen Hillside City Club, Alarko Turizm Grubu bünyesinde İstanbul Etiler'de hizmet vermektedir. "Bir spor kulübünden çok daha fazlası" felsefesiyle hareket eden Hillside City Club, 2025 yılında da spor ve yaşam tarzını bir araya getiren etkinlikleriyle üyelerine ayrıcalıklı bir deneyim sunmaya devam etmiştir.

30 yılı aşkın süredir gerçek bir yaşam merkezi konumuna ulaşan Hillside City Club, üyelerinin sosyal hayatlarını zenginleştirme hedefi doğrultusunda sanat, müzik, sinema, spor ve eğlenceyi birleştiren geniş kapsamlı etkinlikler sunmaktadır. Şehirde açık havada spor imkânı sağlayan Hillside Outdoor Club; Gym, Studio ve Cycle dersleri açık havada gerçekleştiren güncel programıyla yüksek ilgi görmektedir. Kişiye özel spor yaklaşımını destekleyen "Personal Training" hizmeti hem içeride hem açık havada gerçekleştirmektedir. 2025 yılında, Outdoor Club konsepti güçlendirilmiş; genç üye profilini artırmaya yönelik yeni ders formatları, müzik ve sporun birleştiği etkinlikler ve sosyal buluşma alanları ile kulübün "leisure merkezi" konumu pekiştirilmiştir.

Hillside City Club, yenilikçi bakış açısıyla dünyadaki son trendleri yakalayarak ders programlarını sürekli güncellemektedir. Bu kapsamda, son yıllarda dünyada trend haline gelen "padel" sporu için iki yeni kort hizmete alınmış, turnuvalar düzenlenmiş ve bu alanda güçlü bir topluluk oluşturulmuştur. 2026 yılında da padel alanındaki konumun; turnuvalar, yurt dışı kulüpleriyle iş birlikleri ve yüksek profilli spor influencer ortaklıklarıyla güçlendirilmesi hedeflenmektedir.



Hillside City Club bünyesinde özenle tasarlanmış dekorasyonu dikkat çeken "Hillside LIVE" canlı müzik performanslarından stand-up gösterilerine, özel etkinliklerden farklı konseptlerdeki film gösterimlerine kadar zengin bir programa ev sahipliği yapmaktadır. 2025 yılında Hillside LIVE programı, genç ve dinamik kitleyi merkeze alan içeriklerle güçlendirilmiş; 2026 yılında ise bu alanda güçlü iş birliklerinin ve temalı serilerin artırılması hedeflenmektedir.

"İyi Hissetme" misyonunu sporun ötesine taşıyan Hillside City Club, 2025 yılı Mayıs ve Ekim aylarında "Hillside Club Market" etkinliğini düzenleyerek şehrin en özel butik markalarının katıldığı tasarım pazarında müzik, spor ve eğlence dolu etkinlikler düzenlemiştir.

Festival ruhunu Etiler'e taşıyan "Hillside Club Market" etkinliklerini bu yıl 4.000'in üzerinde kişi ziyaret etmiştir. Club Market ve Club Night gibi konseptler, 2026 yılında da geliştirilerek devam ettirilecek; bilinçli spor algısını artırmak amacıyla oluşturulan "Target by Hillside" programı ve genç hedef kitleye yönelik yeni içeriklerle kulübün üyelerine sunduğu deneyim daha da zenginleştirilecektir.

Tesis bünyesinde faaliyet gösteren ING Cinecity Sinemaları, kapalı salonunun yanında sinema tutkunları için yaz aylarında Açık Hava Sineması ile her salı ve perşembe günleri "Başka Sinema" ve vizyon filmleri seçkisiyle yıldızların altında film izleme keyfini sunmaktadır. 2026 yılında sinema ve eğlence alanında, tematik film geceleri ve özel gösterimler planlanmaktadır.

Turizm Grubu

Kişiselleştirilmiş *yeni deneyimler*

Seçkin markalarla kurulan güçlü sinerji ve yirmi yıllık spa tecrübesiyle şekillenen hizmetlerimiz, yenilenen tesislerimizde kişiselleştirilmiş yeni deneyimler sunmaktadır.

Hillside City Club, güçlü bir sinerji ile müşteri memnuniyetini yükselterek ve ziyaretçilerine spordan daha fazlasını sunarak Live, Minoa Village, Itsumi So, Shake Up, Palms Cafe, Starbucks Coffee ve Sanda Spa markaları ile şehirde bir buluşma noktası haline gelmiştir.

Sponsorluk açısından, markaların prestijli konumlandırımlarında öncelikli tercihi olan Hillside City Club; ING Bank, Zurich Sigorta, Under Armour, Volvo, Philips, Efes ve Coca-Cola gibi sektörlerindeki güçlü markalar ile uzun vadeli sponsorluk anlaşmalarına sahiptir. 2026 yılında da mevcut sponsorlarla ilişkilerin derinleştirilmesi ve spor, teknoloji ve wellness alanlarında yeni iş birlikleri ile gelir çeşitliliğinin artırılması hedeflenmektedir.

60+

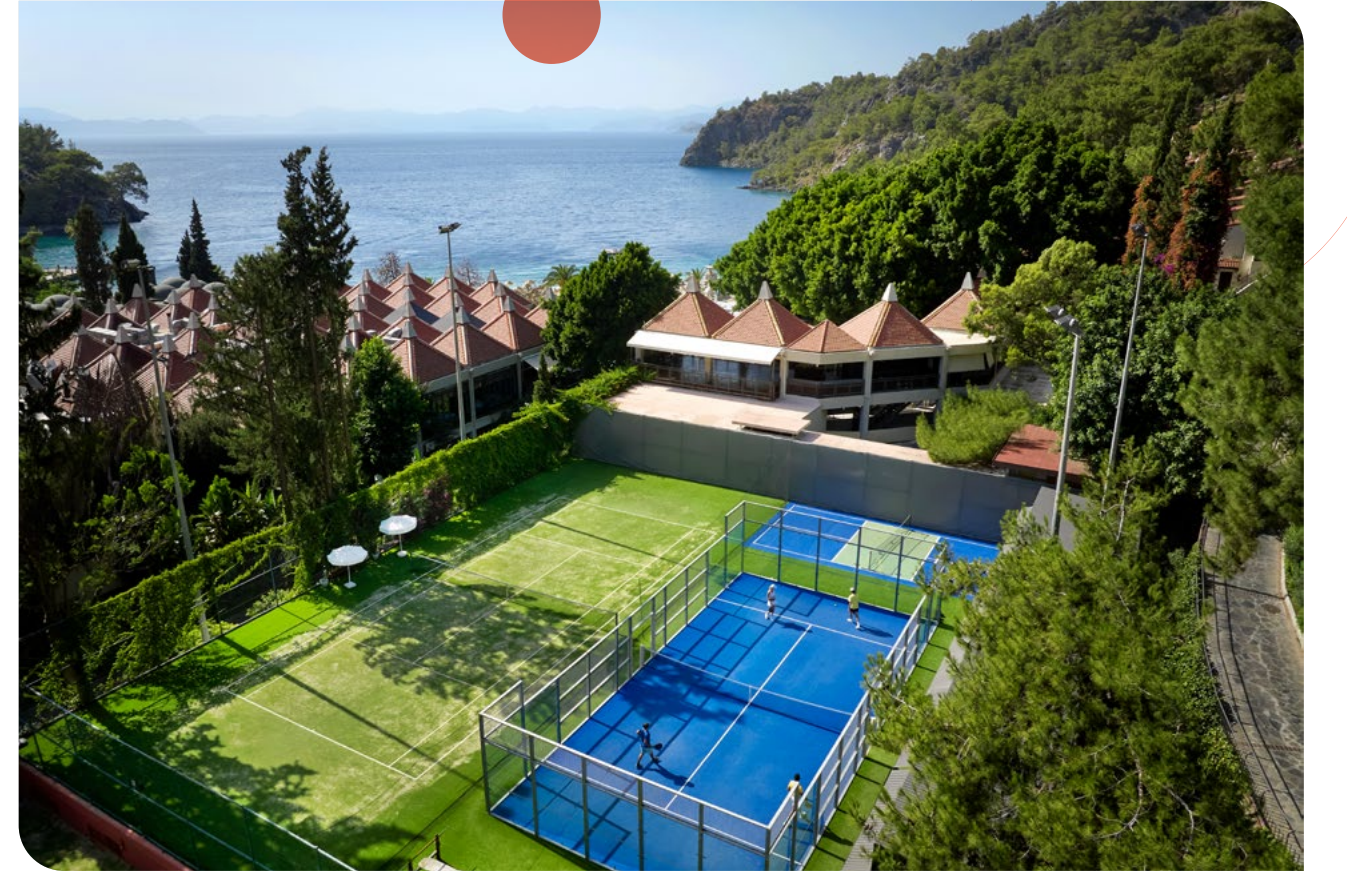
Sanda Spa'da hizmete sunulan rahatlatıcı terapi

Hillside City Club, güçlü bir sinerji ile müşteri memnuniyetini yükselterek ve ziyaretçilerine spordan daha fazlasını sunarak şehirde bir buluşma noktası haline gelmiştir.

Üyelik deneyiminin mükemmelleştirilmesi Hillside City Club'ın temel önceliği olmaya devam ederken 2026 yılında genç üye profiline uygun yeni spor ve eğlence içeriklerinin geliştirilmesi, misafir yoğunluğunun verimli yönetilmesi, değeri yüksek üyeliği güçlendirecek kişiselleştirilmiş hizmetlerin uygulanması ve tesis içinde fiziksel yenileme ile kapasite artırımı çalışmalarının hayata geçirilmesi öncelikli yatırım alanları olarak belirlenmiştir.

SANDA SPA

Doğal spa kültürünün yaygınlaşmasına öncülük eden ve sektördeki yenilikçi hizmet anlayışıyla öne çıkan Sanda Spa, 20 yılı aşkın süredir Hillside Beach Club Fethiye'de faaliyet göstermektedir. Sektörün bugün ulaştığı konuma gelmesinde kilit öneme sahip olan işletme, 60'ı aşkın rahatlatıcı terapi seçeneğiyle



misafirlerine eşsiz bir deneyim yaşatmaktadır. "İyi Hissettirme" misyonunu benimseyen Sanda Spa, bu hizmetlerini Hillside Beach Club ve İstanbul Etiler'deki Hillside City Club tesislerinde devam ettirmektedir. 2025 yılında Sanda Spa'nın mimari yenilenmesi ve hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik projeler başlatılmış; 2026 yılında ise özellikle Etiler tesisinde tasarım, akış ve ürün yelpazesinin güncellenmesi ile spa deneyiminin grubun wellness stratejisiyle daha da entegre edilmesi hedeflenmektedir.

HILLSIDER MAGAZINE VE HILLSIDE NOW

Sanat, müzik, seyahat ve gastronomi gibi alanlarda ilham verici içeriklerle 30 yıldır okuyucularıyla buluşan Hillsider Magazine, Alarko Turizm Grubu'nun prestijli yayın organı olarak markanın kültür ve yaşam anlayışını geniş kitlelere ulaşmanın gururunu yaşamaktadır. Kaliteli ve nitelikli yayıncılığın adresi olarak kabul edilen Hillsider Magazine, özel röportajları, yaratıcı fotoğraf çekimleri, nitelikli içerik ve özgün diliyle de fark yaratmakta, tasarımıyla birçok

ödül kazanan ve kurumsal yayıncılığın öncülerinden biri olan dergi, takipçileri tarafından bir koleksiyon objesi olarak görülmektedir.

Hillsider Magazine'in yanı sıra, dergicilik sektöründe öncü bir adım atan ve Türkiye'de ilk kez Instagram hikayeleri üzerinden yayın yapan 140.000'e yakın takipçiye sahip HillsideNOW kanalı, 2025 yılında yaklaşık 2,5 milyon kişiye ulaşarak dijital yayıncılık alanında dikkat çekmiştir. HillsideNOW, yeni, ilham veren, merak uyandıran içerikleri ve öncü isimlerle yaptığı röportajları ile de ses getirmektedir.

Arazi Geliştirme Grubu

Şehirlerin geleceğine değer katma

*sorumluluğumuzun
farkındayız*



Gayrimenkul geliştirme alanında köklü tecrübemizle bugüne kadar güvenilir ve nitelikli projelere imza attık. Çevreye duyarlı yaklaşımımızla, altyapısı tamamlanmış ve sosyal olanaklarla desteklenen yerleşimler geliştirerek modern yaşamın ihtiyaçlarına yanıt verdik. Konutun yanı sıra iş merkezi, otel ve tatil köyü projeleriyle çeşitlenen portföyümüz; kalite ve mühendislik disiplininin somut bir göstergesi oldu. Önümüzdeki dönemde çevre dostu projelerimizle kalıcı değer üretmeye devam edeceğiz.

5 bin
Daire ve Villa

Arazi Geliştirme Grubu

Çevreci dönüşüm, sürdürülebilir portföy

Yeni yatırımlarımızın çevre dostu yapılar olmasını önceliklendirirken, mevcut portföyümüzün karbon ayak izini minimize edecek dönüşüm stratejilerini kararlılıkla uygulamaktayız.

Arazi Geliştirme Grubu olarak, Alarko Holding'in sürdürülebilirlik ekosistemini tüm projelerimizin merkezine konumlandırıyoruz. Bu doğrultuda, yeni yatırımlarımızın uluslararası yeşil bina standartlarında hayata geçirilmesini önceliklendirirken; mevcut portföyümüzde karbon nötr hedeflerimizle uyumlu, enerji verimliliği yüksek ve çevresel etkisi minimize edilmiş bir dönüşüm stratejisini titizlikle yürütüyoruz.

Topluluğumuzun Arazi Geliştirme Grubu yönetimindeki gayrimenkul portföyü, 2025 yıl sonu değerlemeleri itibarıyla yaklaşık 1 milyar ABD doları büyüklüğe ulaşmıştır. Mevcut varlıklarımızın değerini maksimize etmek amacıyla "En Etkin ve Verimli Kullanım" analizleri değişen piyasa dinamikleri doğrultusunda düzenli olarak revize edilmekte; projelerimizin en doğru zamanda hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. Alarko Holding'in sürdürülebilirlik vizyonu ile uyumlu olarak, yeni

Topluluğumuzun Arazi Geliştirme Grubu yönetimindeki gayrimenkul portföyü, 2025 yıl sonu değerlemeleri itibarıyla yaklaşık 1 milyar ABD doları büyüklüğe ulaşmıştır.

yatırımlarımızın çevre dostu yapılar olmasını önceliklendirirken, mevcut portföyümüzün karbon ayak izini minimize edecek dönüşüm stratejilerini kararlılıkla uygulamaktayız.

Konut İnşaat A.Ş. Bünyesindeki Gayrimenkuller

Konut İnşaat A.Ş. ile 2025 yılında tamamlanan birleşme süreciyle birlikte, ilgili taşınmazların mülkiyeti ve yönetim sorumluluğu Alsim Alarko'ya geçmiştir. Portföyümüzdeki bu varlıkların potansiyelini maksimize etmek amacıyla, Arazi Geliştirme Grubumuz tarafından yürütülen geliştirme ve değer yaratma faaliyetlerine kararlılıkla devam edilmektedir.

Alarko Holding Bünyesinde Bulunan Gayrimenkul

Taşınmazlarımız arasında bulunan Büyükdere lokasyonundaki arsa üzerinde yer alan ve tescilli kültür varlığı olan Ragıp Paşa Yalısı kalıntılarıyla ilgili arkeolojik süreçler takvimine uygun şekilde

ilerlemektedir. Halen devam etmekte olan 2. etap kazı çalışmalarının 2026 yılı içinde sonuçlandırılması hedeflenmekte olup, bu sürecin ardından alanın geliştirilmesine yönelik stratejik planlamalarımız netlik kazanacaktır.

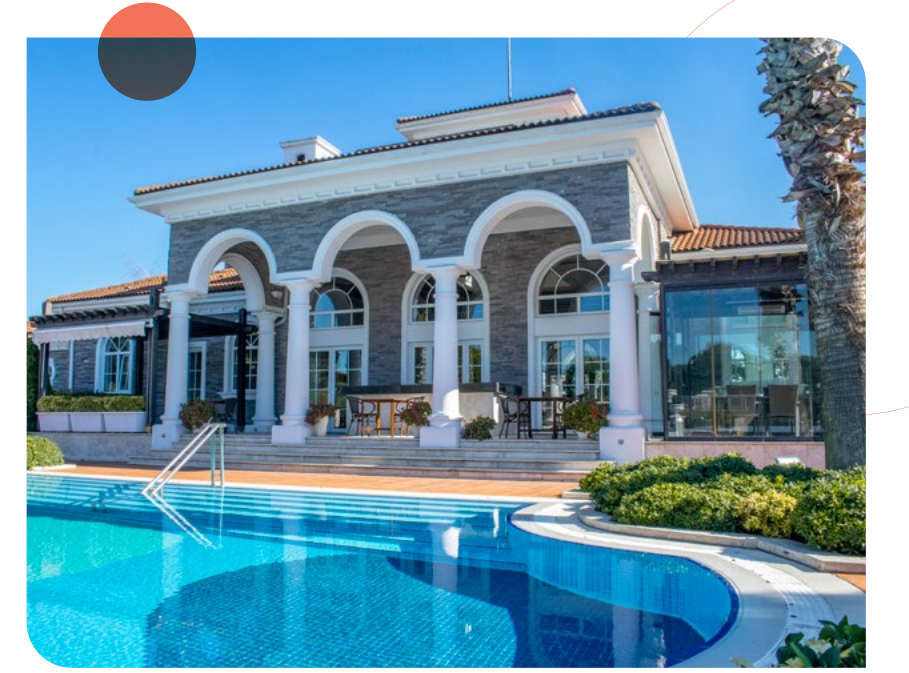
Alarko GYO Bünyesinde Bulunan Gayrimenkuller

Turistik Tesis Yatırımları ve Finansal Optimizasyon

"Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı mülkiyetinde bulunan Bodrum lokasyonundaki turistik tesis inşaatımızda yapım faaliyetleri nihai aşamaya gelmiştir. Küresel ve yerel ölçekte inşaat maliyet endekslerinin öngörülerin üzerinde seyretmesi, proje bütçesinde maliyet revizyonlarını beraberinde getirmiştir. Bu dinamik süreci yönetmek adına, finansman kaynaklarımızı çeşitlendirerek ve yeni likidite imkânlarını devreye alarak yatırımın kârlılığını maksimize etmeyi hedeflemekteyiz. Fethiye'deki turistik tesisimizde operasyonel verimliliği artırmak amacıyla başlatılan modernizasyon ve tadilat çalışmalarının ilk etabı başarıyla tamamlanmıştır.

Kültürel Miras ve Restorasyon Projeleri

"Karaköy'de yer alan tarihi eser niteliğindeki binamızın koruma ve ihya süreçlerinde önemli mesafeler kat edilmiştir. 2025 yılı içinde restitüsyon projeleri onaylanan taşınmazımızın, restorasyon uygulama projeleri de titizlikle tamamlanarak ilgili



kurulların onayına sunulma aşamasına getirilmiştir. Bu ikonik yapıyı, tarihi dokusuna sadık kalarak şehre kazandırmak öncelikli hedeflerimiz arasındadır.

Maslak ve Büyükçekmece bölgelerinde yer alan gayrimenkullerimizin, geliştirme ve stratejik değerlendirme faaliyetleri "En Etkin ve Verimli Kullanım" analiz çalışmalarımıza 2026 yılında da kararlılıkla devam edilecektir.

Eyüp ilçesindeki fabrika arazimiz için ilgili belediye nezdinde yürütülen imar planı revizyon süreci yakından takip edilmektedir. İmar şartlarındaki iyileşmenin kesinleşmesiyle birlikte, parselin değerini maksimize edecek şekilde; bölgesel uzmanlığa sahip geliştiricilerle stratejik iş ortaklıkları kurulması veya varlığın satışı yoluyla portföy optimizasyonu sağlanması alternatifleri değerlendirmeye alınacaktır.

Alarko Enerji Bünyesinde Bulunan Gayrimenkul

Açık depo olarak kullanılan ve 2025 yılı içinde mülkiyeti Alarko Enerji firmasına geçen Tuzla Piyade Okulu Kavşağı'ndaki parselin, modern şehircilik ilkelerine uygun şekilde geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda devam eden en uygun kullanım senaryolarına ilişkin teknik analizlerimiz 2026 yılında da devam edecektir.

Alriva Şirketleri

Portföyümüzdeki bu arazilerin rasyonel bir yaklaşımla değerlendirilmesi amacıyla orta vadeli stratejik yol haritamız belirlenmektedir. Pazar dinamikleri ve grubumuzun yatırım vizyonu çerçevesinde, bu taşınmazların satışı veya geliştirilmesi kanalıyla likidite ve değer artışı sağlanmasına yönelik süreçler aktif olarak yönetilmektedir.

Tarım Grubu

Sağlıklı gıdanın geleceğinde *sorumluluğumuzun farkındayız*



Alarko Tarım Grubu olarak seracılık, gübre üretimi, tohum ıslahı ve gıda sanayi alanlarında binlerce dönüm üretim alanı, yüksek teknolojili tesisler ve küresel standartlarla faaliyet gösteriyoruz. Türkiye'nin tarımsal potansiyelini ileri teknoloji ile birleştirerek modern ve sağlıklı tarım uygulamalarında bölgesel bir lider olmayı hedefliyoruz.

450
Milyon
ABD Doları
Toplam
Yatırım Tutarı

Tarım Grubu

Tarımda gelecek odaklı yatırım yılı

Tarımı stratejik bir yatırım alanı olarak belirleyen Alarko, kısa sürede önemli bir bölgesel oyuncu haline gelmiştir.

Alarko Tarım Grubu, 2023 yılında Alarko Holding tarafından stratejik bir yatırım alanı olarak belirlenmiş, kısa sürede Türkiye ve bölge ülkeleri için modern tarım ekosisteminde önemli bir oyuncu haline gelmiştir. Grubumuz; ileri teknoloji, sürdürülebilirlik, operasyonel mükemmellik, gıda güvenliği ve izlenebilirlik odaklı bir iş modeli üzerine kuruludur.

2025 yılı itibarıyla grubumuz; modern seracılık, gübre üretimi, tohum ıslahı ve gıda sanayi alanlarında toplamda binlerce dönümü kapsayan geniş bir üretim alanı, yüksek teknoloji tesisler ve küresel standartlara sahip bir kalite yönetimi sistemiyle faaliyet göstermektedir.

Tarım Grubu'nun temel hedefi; Türkiye'nin tarımsal potansiyelini ileri teknoloji ile birleştirerek modern tarım uygulamalarında bölgesel bir lider olmak ve sürdürülebilir gıda zincirine katkı sağlamaktır.

Tarım Grubu'nun temel hedefi; Türkiye'nin tarımsal potansiyelini ileri teknoloji ile birleştirerek modern tarım uygulamalarında bölgesel bir lider olmak ve sürdürülebilir gıda zincirine katkı sağlamaktır.

2025 yılı boyunca kapasite artışı, enerji verimliliği, Ar-Ge çalışmaları, ihracat ağının genişletilmesi, yeni servis modelleri ve dijital dönüşüm gibi çeşitli alanlarda yatırımlar/çalışmalar yapılmış ve bu alanlarda önemli sonuçlar elde edilmiştir.

2025 YILI FAALİYETLERİ

2025 yılı, tüm iş birimlerinde hem operasyonel hem stratejik açıdan bir "dönüşüm yılı" olmuştur. Güçlü yatırım disiplini, yurt dışı satış kanalları, veriye dayalı üretim, teknolojik modernizasyon ve sürdürülebilirlik faktörleri tüm faaliyetlere yön vermiştir.

Alsera – Modern Seracılık

Alsera, 2025 yılında Türkiye ve Kazakistan'daki yatırımlarını ölçeklendirerek modern seracılık alanında bölgenin en büyük entegre üretim firmalarından birine dönüşmek yönünde önemli adımlar atmıştır.



- Türkiye'de 1.062 dönüm modern sera alanı aktif üretimdedir.
- Kazakistan'da 400 dönümlük ilk faz üretime alındı.
- Tüm tesislerde su tüketimi dünya standartlarının çok altında tutulmuş; kapalı devre sulama sistemleri sayesinde %72'ye varan tasarruf sağlanmıştır.
- Sera içi iklimlendirme, yapay zekâ destekli algoritmalar ile yönetilmeye başlanmış; enerji tüketiminde ciddi optimizasyonlar elde edilmiştir.
- Ürün portföyü çeşitlendirilmiş; ihracata uygun kalitede salkım domates, California biber ve kapyra biber ürünlerinin satış hacmi artırılmıştır.
- Robotik paketleme hattı yatırımı başlatılmış, işçilik maliyetlerinin %20 azaltılması hedeflenmiştir.
- Seralarımızda verim kayıplarının tespiti için çift tartı sistemi kurulmuştur.
- Merkezi bakım yönetimi sisteminin tüm seralarda uygulanması için ana uygulama projesi başlamıştır.

- Tarım teknolojileri alanında ana uygulama planı oluşturulmuş, ölçeklendirilmiş detay planı 2026 da uygulamaya başlanacaktır.

Palmira Agro – Gübre Üretimi

- Palmira Agro 2025 yılını üretim teknolojilerinin güçlendirildiği, sürdürülebilirlik odaklı yatırımların devreye alındığı ve ihracat kapılarının açıldığı bir dönem olarak geçirmiştir.
- Mikro granül bitki besleme ürünleri sağlayıcısı üretimi ile yenilikçi bir gübre olarak sektörde satışlarını artırmıştır.
- GES yatırımı sayesinde fabrikanın enerji tüketiminin %35'i yenilenebilir kaynaktan karşılanmıştır.
- 2025 yılı boyunca pazar analizleri yapılarak Avrupa pazarına giriş için ilk ihracat Bulgaristan'a gerçekleştirilmiştir.
- Palmira Agro, aplikatör desteği ile, çiftçilerin gübreyi daha verimli kullanmasına imkân sağlamıştır.
- Palmira Agro ayrıca 2025 yılında karbon ayak izi izleme sistemi kurarak CBAM uyum sürecine hazırlık yapmıştır.

Genseed – Tohum Islahı ve Bilimsel Ar-Ge

- Genseed, 2025 yılında ileri ıslah teknolojilerine yatırım yaparak güçlü bir Ar-Ge profili oluşturmuştur. Genseed'in uzun vadeli hedefi, Türkiye'nin öncü yerli hibrit tohum markalarından biri olmak ve bölgesel ihracat kapasitesi oluşturmaktır.
- Ar-Ge laboratuvarı gerekli tüm ekipmanlarla donatılmış ve faaliyete geçmiştir.
- Çeşitli bölgelerde ıslah amacıyla deneme alanları oluşturulmuş ve orta vadede biyoinformatik veri tabanı oluşturulması yönünde bir adım atılmıştır.
- Speed breeding yöntemi ile ıslah döngüsü hızlandırılmış, bir sezonda iki gelişim döngüsü mümkün hale getirilmiştir.
- 2025 yılında 2 adet salkım domates tohum çeşidi için tescil başvurusu yapılmış olup, tescil süreci halen devam etmektedir.

Tarım Grubu

Yeni pazarlarda hedeflenen yüksek kalite

2025 yılı, Alarko Gıda'nın küresel kalite standartlarını yakaladığı ve farklı pazarlara giriş için altyapı oluşturduğu bir yıl olmuştur.

Alarko Gıda – Gıda Sanayi

Alarko Gıda, kurutulmuş gıda alanında 2025 yılında modernizasyon ve global tedarikçi olma hedefleri doğrultusunda önemli ilerlemeler kaydetmiştir. 2025 yılı, Alarko Gıda'nın küresel kalite standartlarını yakaladığı ve farklı pazarlara giriş için altyapı oluşturduğu bir yıl olmuştur.

- Konya Ereğli OSB'deki yeni fabrikasında 400 ton/yıl nihai ürün üretim kapasitesine ulaşılmıştır.
- Endüstriyel müşterilere özel ürünler geliştirilmiş; farklı kesim boyları ve kurutma teknikleri uygulanmıştır.
- Uluslararası fuarlara katılım ile marka bilinirliği artırılmıştır.
- Kritik sertifikasyon süreçleri başarıyla tamamlanmıştır. (BRCG, SEDEX, Kosher, Helal, Non-GMO, Organik, FDA ve ISO belgeleri)

400
ton/yıl

**Konya Ereğli
OSB'deki yeni
fabrikanın
üretim kapasitesi**

Alarko Tarım'ın 2025 Yatırımları

- Seracılıkta yaklaşık 1.500 dönüm modern üretim alanı tamamlandı.
- GES yatırımları ile karbon salımı azaltıldı.
- Yeni robotik sistemler, iklim kontrol cihazları, tartım sistemleri ve sensör teknolojileri entegre edildi.
- Tohum Ar-Ge laboratuvarında moleküler test kapasitesi artırıldı.
- Gıda tesisinde dijital izlenebilirlik ve kalite kontrol altyapısı yenilendi.
- İhracat pazarları için uluslararası sertifikasyon çalışmaları devreye alındı.
- Alarko Tarım Kalite Güvence Sistemlerine yönelik teknik destek ve yatırım çalışmaları başlatıldı.
- Tüm iş birimleri için ERP yerleşimi projesi devam etti.

Alarko Tarım'ın 2026 Planları

2026 yılı için planlanan yatırımların odağında kapasite artışı, teknoloji, sürdürülebilirlik ve global marka olma vizyonu yer almaktadır.

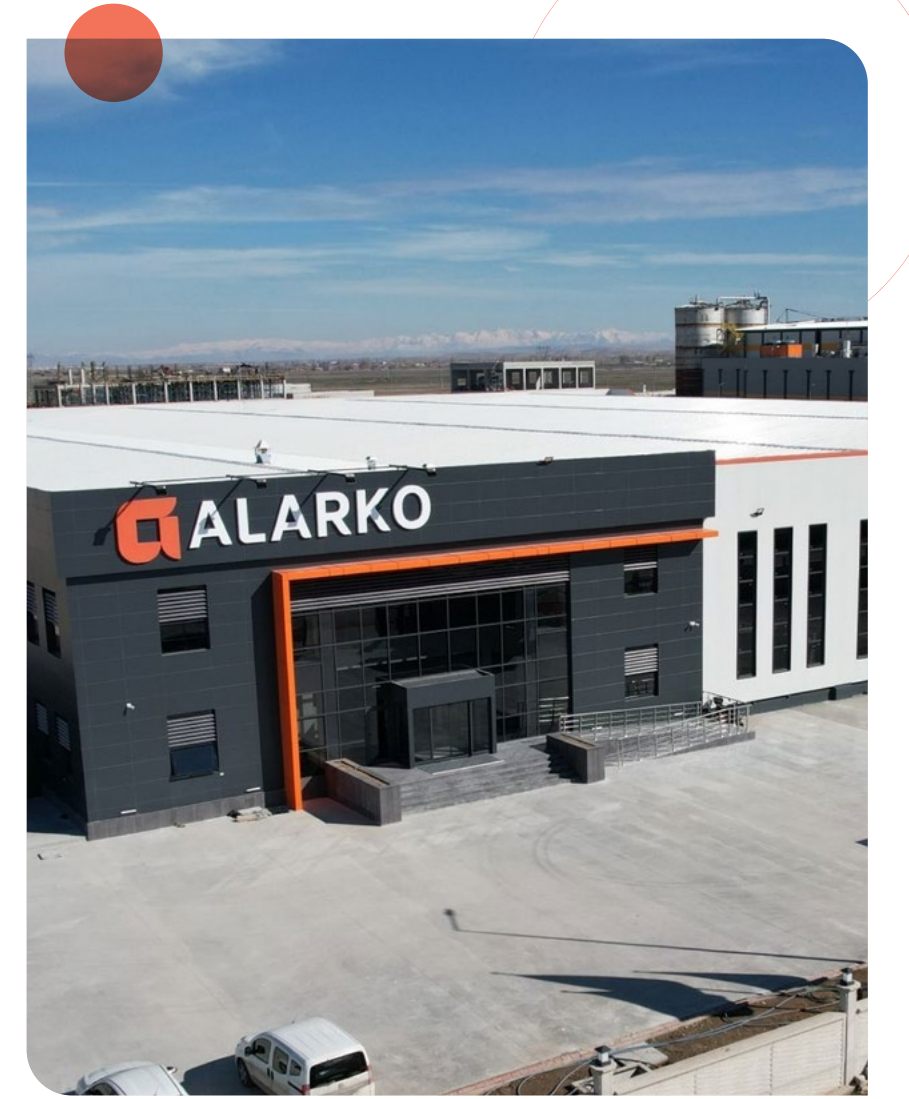
- Seracılıkta toplam 1.900 dönüme ulaşılması planlanmaktadır.

- Seralarda yapay zekâ destekli bitki takibi sistemlerinin pilot seralarda devreye alınması hedeflenmektedir.
- Tüm seralarda su ve gübre verimliliğine yönelik tarım teknolojileri uygulanacaktır.
- Gübrede bayi yapılanmasının ülke genelinde yaygınlaştırılması planlanmaktadır.
- Tohumda, 2026'da tescilli tohum çeşitlerinin ticari üretimine başlayacaktır.
- Gıda tesisimiz, sözleşmeli tarım modeli ile pestsitsiz ve tamamen izlenebilir ham madde zinciri oluşturmayı planlamıştır.
- Alarko Tarım Akademisi kapsamında açılması ve eğitim programlarının başlatılması projelendirilecektir.
- Kalite Güvence, İSG ve Bakım gibi önemli süreçler, entegre bir yönetim yazılımı üzerinden sistematik olarak yürütülecektir.

Yeni Ürünler ve Projeler

Aşağıda belirttiğimiz yeni ürünler dışında, tüm iş birimlerimizde; 2026-2031 stratejik planlarımızda fizibilite ve proje çalışması yapılacak yeni ürünlerimiz; 2026 yılının 2. yarısında ve 2027'de hayata geçirilecektir.

- Alsera Türkiye'de California biber, kopya biber, premium domates çeşitleri ve diğer farklı bitkilerin dikiminin; karar destek planlarına göre planlanması ve üretiminin gerçekleştirilmesi.



- Alsera Kazakistan'da kısa-orta-uzun vadeli ürün portföyü planlamalarının yapılması.
- Alarko Tarım'da organik ürünlere yönelik tarım projelerinin geliştirilmesi.
- Palmira Agro'da mikro granül aplikatör sistemi uygulamasının yaygınlaştırılması.
- Palmira Agro'da seçili bölgelerde doğrudan bayiliğe geçiş, yeni ödeme sistemlerinin devreye alınması.

- Palmira Agro'da çiftçilere yönelik sadakat programları ile müşteri bağlılığının artırılması.
- Genseed'de yeni hibrit tohum çeşitleri ve yerli hibrit ıslah programının genişletilmesi.
- Tüm iş birimlerinde ERP ve ek modül uygulamalarının tamamıyla yerleştirilmesi.
- Tüm iş birimlerinde verimlilik, sürdürülebilirlik için tarım teknolojileri ana planının uygulanması.

Tarım Grubu

Güvenli gıda arzı için *son teknoloji sürdürülebilirlik yatırımları*

Alarko Tarım Grubu, seracılıktan tohum ıslahına, niş gübreden kurutulmuş gıdaya her alanda yüksek teknoloji ve sürdürülebilirlik yatırımlarına hız kesmeden devam edecektir.

2026 Stratejik Hedefleri

1. Ticari olarak büyüme

hedeflerinin gerçekleştirilmesi:

- Tüm iş birimlerinde 2026-2031 stratejik ticari planlarının harekete geçirilmesi.
- Tüm iş birimlerinde markalaşma çalışmalarının önceliklendirilmesi (UVP=Unique Value Proposition): Seracılıkta markalaşmak, gübre pazarında Alarko'nun markası olarak kalıcı şekilde yer almak, kurutulmuş gıdada en iyi endüstriyel tedarikçiler arasında yer almak.
- Alsera Kazakistan'da ticari faaliyetlere başlanması, bölgede önemli bir oyuncu konumuna gelinmesi.
- Seracılıkta premium segmentte yeni ürünlerin portföye alınması.

2026'da tüm iş birimlerinde verimlilik, sürdürülebilirlik için tarım teknolojileri ana planının uygulanması hedeflenmektedir.

- Tüm iş birimlerinde ihracatın artırılması.
- Tescilli alınan tohumların ticari faaliyetlerine başlanması.
- Ticari faaliyetlerimizi gerçekleştirirken nakit akışı ve maliyet alanlarında belirlenmiş ana plan aksiyonlarının gerçekleştirilmesi.

2. Sürdürülebilirlik ve maliyete destek verecek teknolojilerin uygulanması

- Yüksek teknoloji yatırımları ve iş yönetim modelleri ile işçilik ve üretim maliyetlerinin azaltılması, rekabetçi özelliğin artırılması; sürdürülebilirlik önceliklerinde kaldıraç olarak kullanılması.



- Akıllı tarım teknolojileriyle verimlilik artışı, yapay zekâ ve otomasyon entegrasyonu.
- GES yatırımı, su geri kazanım altyapısı, atık yönetimi ve geri dönüştürülebilir ambalaj uygulamaları
- ERP kurulumunun tüm ek modüller ile tamamlanması.

3. ESG Bazlı Ekosistem yönetiminin sürdürülmesi

- Çevre, Sosyal ve Yönetişim alanlarında ekosistemin geliştirilmesi.
- Alarko Tarım Akademisi kapsamında faaliyete geçmesi ve iç eğitim programlarının başlatılması.

- Toplumsal cinsiyet eşitliği, çalışan sağlığı ve güvenliği, risk yönetimi ve mevzuatlara uyumunun tüm iş süreçlerinde önceliklendirilmesi.

Yatırım Grubu

Yeni fırsatların izinde *sorumluluğumuzun farkındayız*



2025 yılında, Alarko Capital çatısı altında halka açık hisseler, özel sermaye ve girişim sermayesi alanlarındaki yatırımlarımıza devam ettik. Uzun vadeli değer yaratma potansiyeline sahip fırsatları disiplinli bir yaklaşımla değerlendirirken, farklı sektör ve coğrafyalarda çeşitlendirilmiş bir portföy yapısını koruduk.

102,7

*Milyon
ABD Doları*
Toplam
Yatırım Tutarı

Yatırım Grubu

Uzun vadeli değer yaratımına odaklı yatırım

Alarko Capital yatırımlarını stratejik entegrasyon beklentisinden bağımsız olarak öncelikle finansal kriterler çerçevesinde değerlendirmektedir.

2025 yılında, Alarko Capital çatı markası altında faaliyet gösteren Alarko Yatırım Grubu, halka açık hisseler, özel sermaye ve girişim sermayesi yatırımlarında stratejik ve disiplinli bir yaklaşım benimseyerek esnek ve getiri odaklı bir portföy oluşturmaya devam etmiştir. Orta ve uzun vadeli bir yatırım perspektifiyle hareket eden grup, sürdürülebilir değer yaratma potansiyeline sahip fırsatları belirlerken risk ve sermaye alokasyonunu da dengeli bir çerçevede yönetmektedir.

31 Aralık 2025 itibarıyla Alarko Capital'in kuruluşundan bu yana toplam yatırımları 102,7 milyon ABD dolarına ulaşmıştır. Bu tutar, grubun çeşitlendirilmiş yatırım stratejisinin etkin şekilde hayata geçirildiğine işaret etmektedir. Alarko Capital, güçlü temellere ve uzun vadeli büyüme potansiyeline sahip işletmelere doğrudan azınlık ortaklıkları ve fon yatırımları aracılığıyla dolaylı paylar üzerinden

102,7
milyon ABD doları

Alarko Capital'in toplam yatırımı

Alarko Holding, stratejik yaklaşımında kendini uluslararası bir portföy şirketi olarak konumlandırmış ve bu doğrultuda Alarko Capital'i bir ana iş kolu haline getirmiştir.

yatırım yapmaktadır. Alarko Holding genellikle yatırım yaptığı işletmelerde kontrol gücünü elinde bulundururken, Alarko Capital farklı sektör ve coğrafyalarda geniş bir fırsat setine azınlık yatırım yaklaşımıyla erişim sağlamaktadır.

Alarko Capital yatırımlarını stratejik entegrasyon beklentisinden bağımsız olarak öncelikle finansal kriterler çerçevesinde değerlendirmektedir. Sermaye tahsisi kararları, disiplinli bir analiz süreci ve risk-getiri dengesi gözetilerek alınmaktadır.

Alarko Holding, stratejik yaklaşımında kendini uluslararası bir portföy şirketi olarak konumlandırmış ve bu doğrultuda Alarko Capital'i bir ana iş kolu haline getirmiştir. Yatırım Grubu, Halka Açık Hisseler, Özel Sermaye ve Girişim Sermayesi alanlarında faaliyet göstererek her ölçekteki fırsatlara yatırım yapabilen bir yapı oluşturmayı hedeflemektedir.

2020 yılında hayata geçirilen Alarko Ventures ile girişim sermayesi yatırımlarına başlayan grup, 2023 itibarıyla özel sermaye ve halka açık hisse yatırımlarını da ekleyerek bugün Alarko Capital çatısı altında faaliyet göstermektedir.

Alarko Capital, yatırım felsefesinin temel bileşeni olarak çeşitlendirmeye önem veren sektör bağımsız bir yaklaşımı benimsemektedir. Portföy, riskleri dengeleyerek farklı sektörlerdeki büyüme fırsatlarından yararlanmayı mümkün kılan geniş bir yelpazeye yayılmaktadır. 2025 yıl sonu itibarıyla portföy dağılımında finansal hizmetler %29 ile en büyük paya sahipken, bunu %27 ile B2B yazılım & yapay zeka takip etmektedir. Perakende ve e-ticaret %15, sağlık %8 ve B2C yazılım %8 paya sahiptir. Telekomünikasyon, medya ve teknoloji (TMT) sektörü %7 oranında temsil edilirken, kalan %6 diğer sektörlerle dağılmıştır.

Portföyün coğrafi dağılımında ise Türkiye'nin yanı sıra yurt dışı yatırımları ön plana çıkmakta olup yatırımların %59'u yurt dışı yatırımlar olarak gerçekleşmiş olup bunun %42'si Amerika Birleşik Devletleri'ne, %7'si Avrupa'ya, %6'sı Güney Amerika'ya ve kalan %4'ü diğer uluslararası bölgelere yapılan yatırımlardan oluşmaktadır. Bu yapı, Alarko Capital'in hem yerel pazarda güçlü bir varlık

göstermesine hem de küresel ölçekte büyüme fırsatlarına erişim sağlamasına imkan tanımaktadır.

Halka Açık Hisseler alanında, Alarko Capital öncelikli olarak Borsa İstanbul'da ("BIST") işlem gören şirketlere yatırım yapmaktadır. 2023 yılında kurulan ALSER aracılığıyla yürütülen bu strateji, uzun vadeli ve temel analiz odaklı bir yatırım yaklaşımına dayanmaktadır. Yatırımlar, kurumsal yatırımcı uygulamalarıyla uyumlu şekilde değerlendirilmekte ve kısa vadeli fiyat hareketlerinden ziyade sürdürülebilir değer yaratımı hedeflenmektedir.

Özel Sermaye stratejisi ise doğrudan yatırımlar, fon yatırımları ve ortak yatırımlar yoluyla dengeli ve çeşitlendirilmiş bir portföy oluşturulmasını esas almaktadır. Alarko Capital, uzun vadeli değer yaratma potansiyeline sahip ve güçlü risk-getiri profiline sahip dayanıklı şirketlere yatırım yapmaktadır. Bunun yanı sıra, uluslararası birincil büyüme fonları ve ikincil fonlara yatırım yaparak deneyimli fon yöneticilerinin uzmanlığından faydalanmaktadır. Ortak yatırım fırsatları sayesinde grup, deneyimli fon yöneticileriyle birlikte daha büyük ölçekli işlemlere katılım sağlamakta ve nitelikli yatırımlara maliyet avantajıyla erişim sağlamaktadır.

Girişim Sermayesi alanında Alarko Capital, yenilikçi iş modellerine ve gelişmekte olan teknolojilere yatırım yapmaktadır. Grup, erken ve büyüme aşamasındaki girişimlere doğrudan yatırım yapmanın yanı sıra girişim sermayesi fonları aracılığıyla dolaylı yatırımlar da gerçekleştirmektedir. Strateji, ölçeklenebilir ve tekrarlayan gelir potansiyeline sahip ve uzun vadeli büyüme kapasitesi barındıran iş modellerine odaklanmaktadır. ABD pazarı öncelikli konumunu korurken, küresel ölçekte fırsatlar da değerlendirilmektedir.

Alarko Capital, portföyünün dayanıklılığını ve uzun vadeli getiri potansiyelini güçlendirmeye yönelik disiplinli yatırımlar yapma konusundaki kararlılığını sürdürmektedir. Sektörler ve coğrafyalar arasında çeşitlendirmeyi devam ettirerek halka açık hisseler, özel sermaye ve girişim sermayesi alanlarındaki fırsatları değerlendiren yatırım grubu, yüksek büyüme potansiyeli yakalamayı ve tüm paydaşlarına değer katmayı sürdürecektir. Önümüzdeki yıllarda, Alarko Capital stratejik portföy genişlemesine odaklanmaya ve uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratma hedefiyle küresel ölçekte cazip fırsatları ve yükselen trendleri takip etmeye devam edecektir.

İştiraklerin Sermaye ve Hisse Oranları

Şirketimizin bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının ünvanları, faaliyet alanları, doğrudan ve dolaylı ortaklık payları aşağıdaki gibidir.

İştirak Edilen Şirketin Ünvanı	Faaliyet Konusu	Esas Sermayesi (TL)	Doğrudan İştirak Payı (%)	Doğrudan ve Dolaylı İştirak Payı (%)
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Isıtma, Soğutma, Klima Cihazları İmalatı, Taahhüt, Turizm	10.800.000	42,03	42,03
Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.	Komple Tesis Taahhüdü, İnşaat ve Turizm	3.988.750.235,22	99,91	99,99
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	Sanayi Mamulleri Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	230.000	100,00	100,00
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	Turistik Tesis İşletmeciliği	21.500.000	0,46	99,99
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	289.800.000	16,41	51,23
Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş.	Elektrik Enerjisi Alım-Satım, İthalat ve İhracatı	870.000.000	-	100,00
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	350.000.000	10,60	100,00
Alarko Enerji A.Ş.	Enerji Üretimi	226.975.276,31	89,24	100,00
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Konut, İnşaat	5.348.776,48	100,00	100,00
Al-Riva Projesi Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	6.839.063,84	11,55	12,14
Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	3.308.555,70	2,49	2,63
Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat Turistik Tesis. Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	10.489.764,84	2,16	2,28

İştirak Edilen Şirketin Ünvanı	Faaliyet Konusu	Esas Sermayesi (TL)	Doğrudan İştirak Payı (%)	Doğrudan ve Dolaylı İştirak Payı (%)
AO Mosalarko	Gayrimenkullerin Projelendirme, İnşaat ve Kullanımı	30.000.000 ruble	-	51,23
Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tarım, Gıda & Gıda İşletme ve Teknolojileri	2.850.000.000	100,00	100,00
Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş.	Holding Şirketlerinin Faaliyetleri	2.007.000.000	99,95	99,95
Alsera Jeotermal Tarım Gıda San.ve Tic. A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	4.500.000.000	-	100,00
Alser Alarko Sermaye Yatırımları Holding A.Ş.	Holding Şirketlerinin Faaliyetleri	1.428.000.000	58,18	100,00
Palmira Agro Gübre Sanayi ve Tic. A.Ş.	Mikro Granül Gübre Üretimi	7.500.000	-	80,00
Alarko Dijital Teknoloji Çözümleri A.Ş.	Bilgi Teknolojileri	10.000.000	100,00	100,00
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması, Devredilmesi veya İşletilmesi	214.560.000	-	50,00
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	496.032.904,58	0,0000	50,00
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	4.050.000	0,1	50,00
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	13.545.520,42	0,0001	50,00
Cenal Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi	1.854.012.350	-	50,00
Alcen Enerji Toplayıcılık A.Ş.	Elektrik Piyasasında Toplayıcılık	50.000.000	-	50,00
Alarko Gotion Green Enerji Depolama Sistemleri Üretim A.Ş.	Enerji Depolama Sistemleri Üretimi	250.000	-	60,00
Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri	10.000.000	-	50,00
Alarko Havacılık Endüstri Yatırımları A.Ş.	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	350.000.000	100,00	100,00

İştiraklerin Sermaye ve Hisse Oranları

İştirak Edilen Şirketin Ünvanı	Faaliyet Konusu	Esas Sermayesi (TL)	Doğrudan İştirak Payı (%)	Doğrudan ve Dolaylı İştirak Payı (%)
Alarko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gıda, Gıda İşletmeciliği	582.500.000	-	100,00
Genseed Tohum Islah ve Üretim A.Ş.	Tohum Islahı ve Üretimi	100.000	-	80,00
Albi Bitkisel İlaç Ham Maddeleri Üretim San.ve Tic. A.Ş.	Bitkisel İlaç Ham Maddeleri	155.000.000	-	100,00
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Çiçek Seracılığı Üretimi, Alım Satımı ve Pazarlaması	60.000	-	100,00
Beybur Tarım ve Hayvancılık A.Ş.	Tarım	300.000.000	-	100,00
Nata Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	1.000.000.000	-	100,00
İpeks Jeotermal Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	6.120.000	-	75,00
TOO Alsera K/Z	Tarım	6.377.509.999,66 KZT	-	100,00
Camser Tarım Gıda A.Ş.	Tarım, Seracılık	7.000.000	-	51,00
Seraf Tarım ve Hayvancılık A.Ş.	Tarım	16.500.000	-	100,00
Seraverde Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tarım	250.000,00	-	100,00
Alfor Aviation And Technical Services Ltd.	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	10.000 GBP	-	51,00
Alfor Havacılık ve Teknik Hizmetleri A.Ş.	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	18.000.000,00	-	51,00
Saret KZ	İnşaat İşleri	600.000 KZT	-	100
Bakad Investment & Operation LLP	İnşaat İşleri	65.759.065 KZT	-	33,30
Bakad International B.V.	Holding	154.211.309 USD	-	33,30
Alsim Alarko SRL	İnşaat	240.000 RON	-	99,99
BARR Operation and Maintenance LLP	Otoyol Bakım ve İşletme	23.000.000 KZT	-	25,00

İştirak Kazançları

a) Bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin dağıttığı temettülerden son üç yılda Holdingimizin payına düşen tutarlar şöyledir:

	(TL)		
İştirak Edilen Şirketin Ünvanı	2023	2024	2025
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	37.826.085	-	573.905.282
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	31.712.528	24.973.615	-
Attaş Alarko turistik Tesisler A.Ş.	328.216	670.344	462.306
Alarko Enerji A.Ş.	788.198.379	1.187.245.891	4.104.576.747
Alcen Enerji ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	81.614.585	10.604.506	-
Alcen Enerji ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	4.550	51.994	35.481
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.	456	-	-
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.	-	-	5
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	-	-	97.745
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	-	44.337.902,18	-
TOPLAM	939.684.799	1.267.884.252	4.679.077.566

b) İştirak kazancı elde ettiğimiz Alarko Topluluğu yönetimindeki bağlı ortaklıklar ile iştiraklerimizin, 2024 yılı dönem kârları ve bu kârlardan kanuni yedek akçe ve vergiler düşüldükten sonra dağıtılabilir kârdan dağıtımı uygun görülen temettü tutarları şöyledir:

Alarko Topluluğu Bağlı Ortaklık ve İştirakleri	2024 Yılı Dönem Kârı	Dağıtılabilir Kâr (A)	Dağıtılan Temettü (B)	(B/A) %
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	635.899.375	505.974.374	682.749.000	107
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	214.411.884	170.377.167	100.000.000	59
Alarko Enerji A.Ş.	5.144.897.874	5.058.233.945	4.599.426.201	91
Alcen Enerji ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	5.379.314.317	4.647.754.691	4.226.206.810	91
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.	2.763.879.069	2.070.203.729	1.884.258.085	91
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	26.991.598	20.359.266	18.526.832	91

İş Hacmi ve 2026 Perspektifleri

İŞ HACMİ

Raporun önceki bölümlerinde açıkladığımız faaliyetlerimiz sonucunda ulaştığımız büyüklükleri, rakamlara yansıtarak son beş yılda gerçekleştirdiğimiz ciroları aşağıdaki tabloda sayın ortaklarımızın görüşlerine sunmaktayız:

Faaliyet Konularına Göre Şirket ve Müesseseler Ciro (milyon TL)					
	2021*	2022*	2023**	2024**	2025**
Taahhüt ve Arazi Geliştirme	4.258	10.831	9.157	4.669	4.148
Enerji	19.802	60.123	45.680	33.356	39.947
Sanayi ve Ticaret	1.265	2.210	3.827	2.957	6.731
Turizm	300	600	1.958	1.924	2.677
Tarım	-	-	331	1.010	1.877
TOPLAM	25.672	73.764	60.953	43.916	55.379

(*) İştirak ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklarımızın ciroları bu tutarlara dahil edilmiş olup, söz konusu ciro eliminasyon öncesi toplam tutarları göstermektedir.

(**) Rapor tarihindeki satın alma gücüne göre ifade edilmiş eliminasyon sonrası grup paylı tutarları göstermektedir.

2026 PERSPEKTİFLERİ

Planlı çalışmayı ilke edinen Şirketimiz, bunu faaliyet raporlarına da yansıtmayı gelenek haline getirmiştir. 2025 yılı sonuçlarıyla, 2026 yılı için öngördüğümüz büyüklükleri bir arada sunarak karşılaştırma ve değerlendirmeye katkıda bulunmayı amaçlıyoruz.

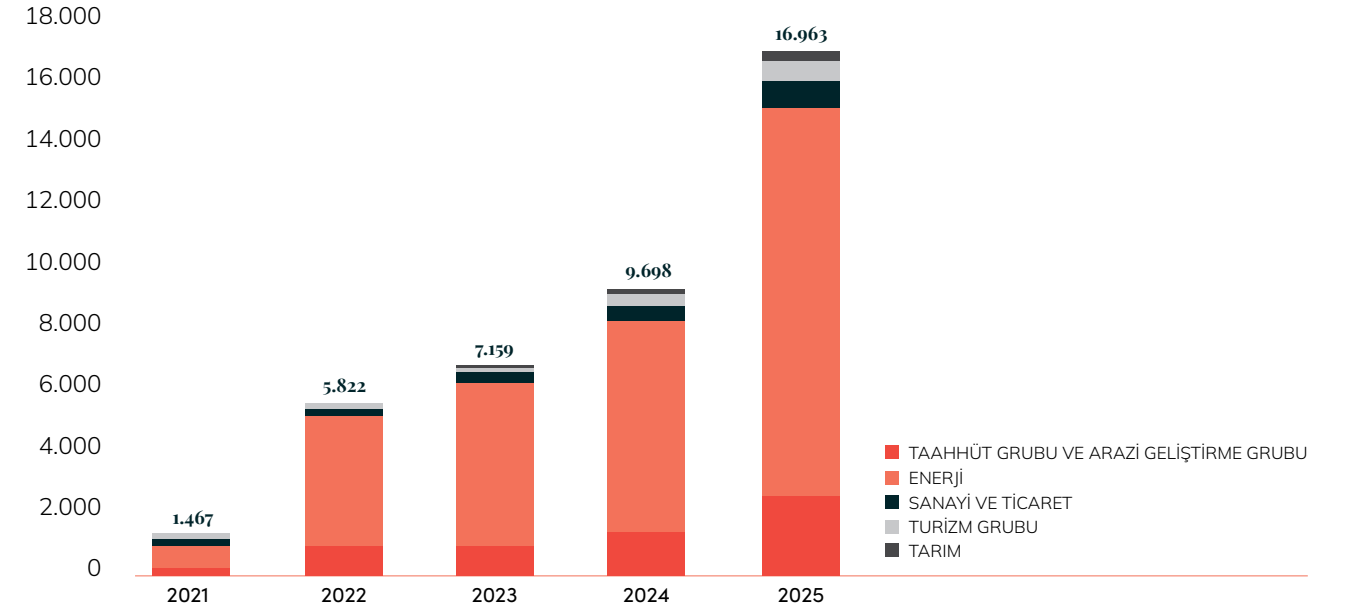
Bu noktadan hareketle, 2026 yılı için planlanan cirolar, faaliyet grupları itibarıyla şöyledir:

Faaliyet Konularına Göre Şirket ve Müesseseler	2026 Yılı Ciro Hedefi (*) (milyon TL)
Taahhüt ve Arazi Geliştirme	6.309
Enerji	53.832
Sanayi ve Ticaret	4.361
Turizm	5.258
Tarım	5.508
TOPLAM	75.268

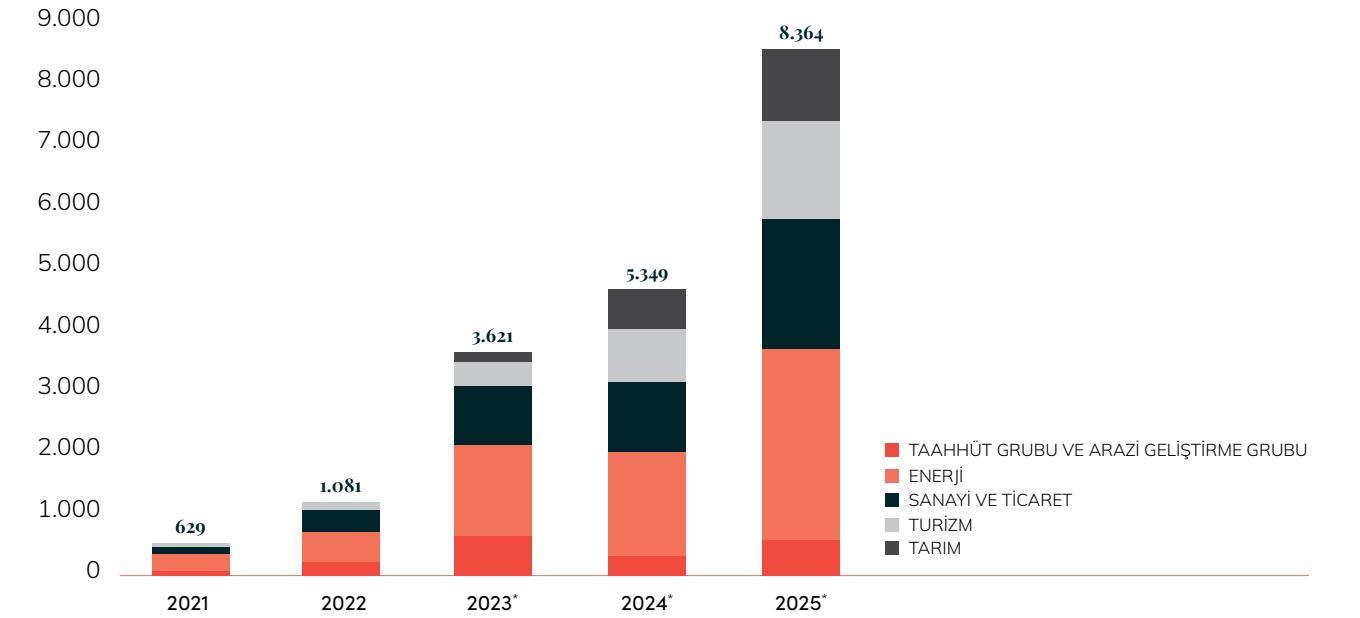
(*) İştirak ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklarımızın ciroları bu tutarlara dahil edilmiş olup, söz konusu ciro eliminasyon sonrası grup paylı tutarları göstermektedir.

Ödenen Vergiler ve Personel Masrafları

Ödenen Vergiler (Milyon TL)



Personel Masrafları (Milyon TL)



(*) Rapor tarihindeki satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.

Son Beş Yıldaki Gelişim

Holdingimizin mukayeseli bilanço kalemlerinden, dönem kârı/zararı, iştirakler ve dağıtılan temettülerin, son beş yıldaki gelişim trendi aşağıdaki gibidir.

	2021	2022	2023**	2024**	2025**
Vergi Öncesi Kâr/Zarar (TL)	1.531.958.979*	16.433.699.676*	9.845.324.262*	2.720.785.443*	(1.030.703.902)*
Sermaye (TL)					
Çıkarılmış					
- Bedelsiz hisse karşılığı	430.047.284	430.047.284	430.047.284	430.047.284	430.047.284
- Nakden	4.952.716	4.952.716	4.952.716	4.952.716	4.952.716
Toplam	435.000.000	435.000.000	435.000.000	435.000.000	435.000.000
Kayıtlı	500.000.000	500.000.000	500.000.000	500.000.000	2.000.000.000
Temettü					
Net temettü tutarı (1 TL'lik beher hisseye TL)					
- Nakden ödenmiş sermayeye göre	18,181	26,085	179,373	197,676	230,356
- Bedelsiz dağıtılan hisseleri de içeren çıkarılmış sermayeye göre	0,207	0,297	2,042261	2,2506537	2,6227351
Net temettü oranı					
- Nakden ödenmiş sermayeye göre	%1.818,09	%2.608,56	%17.937,30	%19.767,62	%23.035,64
- Bedelsiz dağıtılan hisseleri de içeren çıkarılmış sermayeye göre	%20,70	%29,70	%204,2261	%225,06537	262,27351

* Konsolide tutarlardır.

** Rapor tarihindeki satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.

Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

- Şirket ve Yönetim Kurulu Üyelerinin mevzuat hükümlerine aykırı uygulamaları olmadığı gibi Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım da yoktur.
- Dönem içinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.
- Dönem içinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri olmamıştır.
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra raporun hazırlandığı tarihe kadar ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte açıklamayı gerektiren bir husus yoktur.
- Yönetim Kurulu'nun 20.03.2025 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım işlemleri 30.05.2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Söz konusu geri alım programı kapsamında 13.050.000 adet paya isabet eden 1.231.345.841,35 TL'lik alım yapılmış olup, geri alınan payların Şirket sermayesi içindeki oranı %3'tür. Alımların finansmanı Şirket iç kaynaklarından sağlanmıştır. Alımlar en yüksek 101,70 TL ve ortalama 94,36 TL birim pay fiyatlarından gerçekleştirilmiştir. Bu işlemle birlikte Şirketimizin sahip olduğu kendi paylarının toplam nominal tutarı 23.000.000 TL'ye ulaşmış olup bu payların sermayeye oranı %5,287'dir.
- Dönem içinde sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.
- Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışması bulunmamaktadır.
- Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.
- Hesap dönemi içinde 2 defa iç denetim ve 2 defa bağımsız denetim yapılmış olup olumsuz bir durum tespit edilmemiştir. Kamu denetimi yapılmış, özel denetim yapılmamıştır.
- 2025 yılı içinde yapılan yatırımların toplam tutarı 22.710.266.029 TL'dir.
- Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu'nun 195/1'inci maddesi kapsamında hâkim şirket niteliğindedir. Şirketimizin yönlendirmesiyle Şirketimizin ya da bağlı şirketlerin yararına diğer bir bağlı şirket tarafından yapılan hukuki işlem bulunmamaktadır. Dolayısıyla, geçmiş faaliyet yılında Şirketimizin ya da bağlı şirketlerin yararına diğer bir bağlı şirket tarafından alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır. Şirketimizin bağlı şirketlerle yürüttüğü tüm faaliyetleri piyasa koşullarına ve yürürlükteki yasal mevzuata uygun olup, Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca denkleştirme gerektirecek bir işlem bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN YETKİ VE SINIRI

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde Şirket'i temsil etmektedir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri hariç, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine huzur hakkı, kâr payı gibi mali menfaat sağlanmamıştır. 2025 yılında Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı 765.088.415 TL'dir. Yönetim Kurulu Üyelerine verilen ödenek, yolculuk, konaklama, temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminat bulunmamaktadır.

KONSOLIDASYONA TABİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI

Konsolidasyona tabi işletmelerden Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 1.183.962 TL, Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş. 348.778 TL ve Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş. 3.143 TL tutarında Ana Ortaklık'a ait hisse senedine sahiptir. Bu hisse senetlerinin Ana Ortaklığın nominal sermayesi içindeki payı %0,35 olmaktadır.

Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

a) Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 25.09.2024 tarihli kararıyla;

- Şirketimizin Yönetim Kurulu'nun 14.03.2024 tarih ve 929 sayılı kararı uyarınca kabul edilen Esas Sözleşme tadiline ilişkin Tadil Metni'nin revize edilmesine,
 - Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izninin 2024 yılında 5 yıllık süreyi doldurması nedeniyle süre uzatım izni alınmasına, Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 500.000.000,00 TL'den 2.000.000.000,00 TL'ye çıkarılmasına, bu nedenle Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı "Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği" uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yeniden izin alınmasına,
 - Sermaye Piyasası Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesinin ekteki Tadil Metni'nde belirtildiği şekilde tadiline, Esas Sözleşme değişikliğine ilişkin gerekli onayların alınmasını müteakip kayıtlı sermaye tavanının yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmasına,
 - İşbu Yönetim Kurulu Kararı'nın ekinde yer alan Tadil Metni uyarınca Şirket Esas Sözleşmesi'nin;
 - 7., 8., 9., 17., 18., 24., 26., 27., 28. ve 30. maddelerinin tadil edilmesine,
 - Daha önce mülga edilmiş olduğu belirtilen 10., 11., 12., 13., 14., 15., 16., 19., 20., 21., 22., 23., 25. ve 29. maddelerinin tadil edilmesine,
 - 32., 33., 34., 35., 36., 37., 38., 39., 40., 41., 42., 43., 44., 48., 49., 50., 51., 52., 53., 54., 55., 56., 57., 58., 59., 60., 61., 62., 63., 64., 66. ve 67. maddelerinin ve daha önce mülga edilmiş olduğu belirtilen 31., 45., 46., 47. ve 65. maddelerinin Esas Sözleşme'den çıkarılmasına,
 - Esas Sözleşme tadiline ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınmasına,
 - Sermaye Piyasası Kurulu'nun izninin alınması akabinde Ticaret Bakanlığı'na müracaat edilmesine ve Esas Sözleşme tadilinin ilk Genel Kurul'un onayına sunulmasına,
- karar verilmiş ve 25.09.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29.11.2024 tarih, E-29833736-110.03-63592 sayılı izin yazısı ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 23.12.2024 tarih, E-50035491-431.02-00104290944 sayılı izin yazısı ve izin yazıları eki Esas Sözleşme Tadil Metninin yazılı olduğu şekilde tadiline ve bu kapsamda yeni şeklinin kabulüne 14.04.2025 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda oy çoğunluğu ile karar verildi.

b) Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 27.06.2025 tarihli kararıyla, Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu'nun Geri Alınan Paylar Tebliği (II-22.1) kapsamında pay geri alım programları vasıtasıyla iktisap ettiği toplam 23.000.000 TL nominal değerli 2.300.000.000 adet paydan 18.000.000 TL nominal değerli 1.800.000.000 adedinin Geri Alınan Paylar Tebliği'nin (II-22.1) 19'uncu maddesinin 9'uncu fıkrası uyarınca, fon çıkışı gerektirmeyen sermaye azaltımı usullerine göre itfa edilmesi suretiyle Şirket'in 435.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 417.000.000 TL'ye indirilmesine, bu kapsamda Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 8'inci maddesinin tadil edilmesine, Esas Sözleşme tadiline ilişkin olarak uygunluk görüşü almak üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına karar verilmiş ve 08.07.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

Başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'nın 26.11.2025 tarih, E-29833736-110.01-81797 sayılı yazısı ile kabul edilmiş ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 20.01.2026 tarih, E-50035491-431.02-00117971197 sayılı izin yazısı ile Esas Sözleşme tadili onaylanmıştır.

2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda söz konusu tadil metni Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	Hisse ve Oy Adedi	Oranı (%)
İzzet Garih	76.921.245,42	7.692.124.542	17,68
Leyla Alaton	64.251.560,42	6.425.156.042	14,77
Vedat Aksel Alaton	62.076.560,51	6.207.656.051	14,27
Dalia Garih	56.728.008,65	5.672.800.865	13,04
Alhan Holding A.Ş.	8.699.999,81	869.999.981	2,00
Destek Vakfı	3.195.807,87	319.580.787	0,74
Diğer Ortaklar	163.126.817,32	16.312.681.732	37,50
Toplam	435.000.000,00	43.500.000.000	100,00

2025 hesap döneminde sermaye ve ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Şirket'in sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Şirketimiz ilişkili taraflarıyla yapmış olduğu işlemlere ilişkin bilgiler finansal tablolara ait 35 no.lu dipnotta detaylı olarak yer almaktadır.

ÖNEMLİ MİKTARDA VARLIK ALIMLARI YA DA SATIŞLARI

Şirketimizin önemli miktarda varlık alımı ya da satışlarına ilişkin bilgiler finansal tablolara ait 3 no'lu, 17 no'lu ve 18 no'lu dipnotlarda detaylı olarak yer almaktadır.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Mukavelemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır.

Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen hususları içeren Yönetim Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve Genel Kurul'un onayına sunar.

Yönetim Kurulu'nun kâr payı dağıtım teklifi Genel Kurul tarafından onaylandığı takdirde, kâr payı dağıtımının en geç 1 ay içinde başlanması esastır.

Şirketimiz kâr dağıtım politikasını Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Mukavelemizde yer alan hükümler çerçevesinde, Şirket'in faaliyet performansı, yatırım politikası, nakit ihtiyaçlar, mali durum ve piyasa gelişmelerini gözetmek suretiyle benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve Şirket'in finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir.

Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

Şirketimiz mevzuatın izin vermesi halinde, her yıl Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının %25'ini ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtmayı prensip olarak öngörmektedir.

Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibarıyla mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır, herhangi bir imtiyaz uygulanmaz.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemelerini uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

Şirketimiz 2025 yılında 1.131.000.000 TL (Brüt) kâr payı dağıtmıştır.

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI İLE İLGİLİ İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ

Gerek konsolidasyona esas teşkil eden münferit finansal tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalılabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri, prosedürlere uygun bir şekilde ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetler önleyici, tespit edici, manuel veya bilgisayar programları aracılığıyla gerçekleştirilen kontrolleri içermektedir. Bütün bu süreç gerek yönetim gerekse iç denetim birimince sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır. Yine konsolidasyon süreci ve konsolide finansal tablolar bağımsız denetim şirketi tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Yönetimsel riskler Holding Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Söz konusu Kurulda, iç kontrol mekanizmasının Topluluk genelinde kurulması, geliştirilmesi ve güncel tutulması kararı alınmıştır. Bu karara uygun olarak; iç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Topluluk Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu, onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite de söz konusu hususları inceleyerek, Denetim Danışma ve Onay Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır. Denetim Danışma ve Onay Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Topluluk İcra Kurulu Başkanı aracılığı ile gerekli talimatları Şirket yöneticilerine vermektedir.

Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları Yönetim Kurulunca onaylanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2025 yılında 1 defa toplanmış, 6 adet rapor hazırlanmış olup Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

RİSK YÖNETİM POLİTİKASI, UYGULAMALARI VE DEĞERLENDİRİLMESİ

Potansiyel risklerin kontrol altına alınması ve sürdürülebilir büyümenin tesis edilebilmesi açısından, Şirketimizin etkin bir risk yönetimi stratejisine sahip olması büyük önem arz etmektedir.

Holding bünyesinde yer alan müesseselerin kullandığı ham maddeler kapsamında kömür ve çelik fiyatları, faiz oranları, nakit akışı ve döviz kurlarında yaşanan dalgalanmalar ile karşı taraf kaynaklı risklerin minimum Seviyelere indirilmesi ve olası şoklara karşı makul derecede güvence sağlanması hedeflenmektedir.

Bu kapsamda takip edilen başlıca risk parametreleri:

- Piyasa Riski: Ana girdilerdeki fiyat volatilitesi
- Kredi Riski: Kredi öz kaynak oranının gözetilmesi
- Kur Riski: Ana para ve faizlerdeki kur oynaklığı
- Likidite Riski: Cari oranın kabul edilebilir limitlerde tutulması

Risk Korunma işlemleri politikasının bütünü kurumsal internet sitesinde <https://www.alarko.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsalyonetim/riskten-korunma-politikas> adresinde bütün paydaşların bilgisine sunulmuştur.

Yönetim Kurulu, Riskten Korunma İşlemleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesinin periyodik çalışmaları çerçevesinde takip gerçekleştirmektedir.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

		Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
İzzet Garih	Başkan	14.04.2025	14.04.2026
Vedat Aksel Alaton	Başkan Vekili	14.04.2025	14.04.2026
Ümit Nuri Yıldız	Üye, Topluluk İcra Kurulu Başkanı	14.04.2025	14.04.2026
Leyla Alaton	Üye	14.04.2025	14.04.2026
Niv Garih	Üye	14.04.2025	14.04.2026
Ayhan Yavrucu	Üye	14.04.2025	14.04.2026
Lale Ergin	Bağımsız Üye	14.04.2025	14.04.2026
Nihak Mashaki Seçkin	Bağımsız Üye	14.04.2025	14.04.2026
İzzet Cemal Kışmır	Bağımsız Üye	14.04.2025	27.04.2026

Yönetim Kurulu'nda 3 bağımsız üye vardır. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında başka görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamıştır. Topluluk İcra Kurulu Başkanı Ümit Nuri Yıldız dışında diğer Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket yönetiminde icrai görevi yoktur.

Kurumsal Yönetim Komitesi bağımsız üyelik için üç aday göstermiş olup adayların bağımsızlık kriterini taşıyıp taşımadığı hususunu değerlendirmiş ve değerlendirme sonuçlarını 17.01.2025 tarihinde bir rapor halinde Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlık beyanları alınmış olup, ilgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum olmamıştır.

Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

Bağımsızlık beyanları aşağıda yer almaktadır.

Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 4.3.6 ve 4.3.7 numaralı maddelerinde belirtilen bağımsızlık kriterlerini sağladığımı, ilgili mevzuat ve Esas Sözleşme'ye uygun şekilde bağımsızlık niteliğini taşıdığımı, bağımsızlığımı etkileyen hususlarda herhangi bir değişiklik olması halinde ise bu durumu Alarko Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na derhal bildireceğimi Yönetim Kurulu'nun, ortakların ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım. Bu çerçevede;

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurmadığımı,
- Son beş yıl içinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu Üyesi olmadığımı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim.

Adı Soyadı: LALE ERGİN

Tarih: 17.01.2025

Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 4.3.6 ve 4.3.7 numaralı maddelerinde belirtilen bağımsızlık kriterlerini sağladığımı, ilgili mevzuat ve Esas Sözleşme'ye uygun şekilde bağımsızlık niteliğini taşıdığımı, bağımsızlığımı etkileyen hususlarda herhangi bir değişiklik olması halinde ise bu durumu Alarko Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na derhal bildireceğimi Yönetim Kurulu'nun, ortakların ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım. Bu çerçevede;

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurmadığımı,
- Son beş yıl içinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu Üyesi olmadığımı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim.

Adı Soyadı: İZZET CEMAL KİŞMİR

Tarih: 17.01.2025

Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 4.3.6 ve 4.3.7 numaralı maddelerinde belirtilen bağımsızlık kriterlerini sağladığımı, ilgili mevzuat ve Esas Sözleşme'ye uygun şekilde bağımsızlık niteliğini taşıdığımı, bağımsızlığımı etkileyen hususlarda herhangi bir değişiklik olması halinde ise bu durumu Alarko Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na derhal bildireceğimi Yönetim Kurulu'nun, ortakların ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım. Bu çerçevede;

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurmadığımı,
- Son beş yıl içinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu Üyesi olmadığımı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu, ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim.

Adı Soyadı: NİHAL MASHAKİ SEÇKİN

Tarih: 17.01.2025

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri, görev süreleri ve Şirket dışındaki görevleri Faaliyet Raporunun önceki bölümlerinde ve Şirket'in internet sitesinde yayımlanmıştır. Mükerrerliğe yol açmamak için burada tekrar yer verilmemiştir.

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu üç ayda bir olmak üzere her üç aylık periyodun kapanışını takip eden otuz (30) gün içinde ve Şirket'in işleri gerektirdiği zamanlarda toplanır. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ve Topluluk İcra Kurulu Başkanı ile görüşerek Yönetim Kurulu Toplantılarının gündemini belirler, toplantıdan 3 gün önce bütün üyelere gönderir. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir. Yönetim Kurulu Toplantısına uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle iştirak edilebilir.

Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kurulu'na bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur. Yönetim Kurulu'nun her üyesinin bir oy hakkı vardır. İlişkili taraf işlemlerine ilişkin Yönetim Kurulu Toplantılarında ilişkili Yönetim Kurulu Üyesi oy kullanmaz. Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabı Esas Sözleşme'de bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu dönem içinde 39 toplantı yapmıştır. Yapılan toplantılardan 3 tanesine 1'er üye mazereti nedeniyle katılamamış olup diğer üyelerin tamamının katılımı sağlanmıştır.

Yönetim Kurulu kararları oybirliği ile alınmıştır. Bu nedenle karşı oy zaptı yoktur.

Yönetim Kurulu Üyelerine ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

2025 yılında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin onayına sunulması gereken ilişkili taraf işlemleri ile ilgili bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin onayı alınmış olup önemli nitelikte işlem yoktur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olabilecek zararlar sigorta ettirilmemiştir.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ÇALIŞMA ESASLARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Şirketimizin Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan hükümler çerçevesinde, yeni komiteler kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiştir.

Komitelerin tamamı icracı olmayan üyelerden oluşmaktadır.

Buna göre;

- Kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla 4 üyeden oluşan bir Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Nihal Mashaki SEÇKİN, Komite Üyeliklerine Üye İzzet GARIH, Üye Vedat Aksel ALATON ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Direktörü Özgür KALYONCU seçilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılında 3 defa tam üye sayısı ile toplanmış ve faaliyetleri konusunda Yönetim Kurulu'na rapor sunmuştur.

Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

Kurumsal Yönetim Komitesi;

- Komitenin çalışma esasları gözden geçirmiştir.
- Yatırımcı ilişkileri biriminin çalışmalarının gözetimini yapmıştır.
- Şirket'in performans değerlendirme sistemini gözden geçirmiştir.
- Yönetim Kurulu'nun çalışma esasları gözden geçirmiş ve önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmuştur.
- Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulamasını değerlendirmiştir. Yapılan değerlendirmede Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ kapsamında hazırlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hakkında bilgi alınmıştır.
- Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığına Bağımsız Üye Lale ERGİN, Komite Üyeliklerine Üye İzzet GARİH ve Üye Vedat Aksel ALATON seçilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2025 yılında 1 defa tam üye sayısı ile toplanmış, 6 adet rapor hazırlamış olup Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
 - Riskin Erken Saptanması Komitesi; düzenleme ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi konularında çalışmalar yapmıştır.
- Yönetim Kurulu bünyesinde mevcut olan Denetimden Sorumlu Komitenin Başkanlığına Bağımsız Üye İzzet Cemal KİŞMİR, Üyeliğine ise Bağımsız Üye Nihal Mashaki SEÇKİN seçilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite 2025 yılında 4 defa tam üye sayısı ile toplanmış, 6 adet rapor hazırlamış olup Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite;

- Şirket yönetimi, bağımsız denetim firması ve iç denetçilerin düzenlemiş olduğu raporları değerlendirmek sureti ile iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmıştır.
- Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim firmasının seçimi ve bu firmadan alınacak hizmetler komitenin ön onayından geçtikten sonra bağımsız denetim firması önerisini Yönetim Kurulu'na sunmuştur.
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem mali tablolarını, Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerin görüşlerini de alarak kendi değerlendirmeleri ile birlikte Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.
- Bağımsız denetim şirketi faaliyetlerini gözden geçirmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri arasından Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış olup, Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hüküm gereğince Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevini yapmıştır.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuklarına ilişkin bilgiler Kamuyu Aydınlatma platformda (KAP) kamuya açıklanmış olup ayrıca Şirketimiz internet sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulmuştur. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun yapılması gereği Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısı 3 kişidir. Oluşturulan komitelerin başkanları ve Denetimden Sorumlu Komitenin tamamının bağımsız üyelerden oluşması gerektiğinden, bazı bağımsız üyeler birden fazla komitede görev almaktadır.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Pay sahipleri ile ilişkiler konusundaki faaliyetler Yatırımcı ilişkileri Direktörlüğü tarafından sürdürülmekte ve doğrudan Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı Sn. Alpaslan Serpen'e bağlı olarak çalışılmaktadır.

Özgür KALYONCU Yatırımcı ilişkileri Direktörü olarak 12.06.2019 tarihinde göreve başlamış olup Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak da görevlendirilmesi sağlanmıştır. Söz konusu gelişme aynı tarihli Özel Durum Açıklaması ile kamuya duyurulmuştur. Özgür KALYONCU Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisanslarına sahiptir.

Yatırımcı ilişkileri Bölümü bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır. Dönemsel olarak yenilenen bilgilendirme materyalleri ve sunumu tüm paydaşların bilgisine sunulmaktadır.

Yatırımcı ilişkileri Direktörlüğü Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlama ve faaliyetler hakkında sunum yapmaktadır. Yatırımcı ilişkileri Direktörlüğü, Kurumsal Yönetim Komitesi ile birlikte 2 kez sunum yapmıştır.

İletişim Bilgileri

Tel: (0212) 310 33 00

Faks: (0212) 260 71 78 - (0212) 227 04 27

E-mail: Alarkoinvestorrelations@alarko.com.tr

ozgur.kalyoncu@alarko.com.tr

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ŞİRKET DIŞINDA YÜRÜTTÜĞÜ GÖREVLER

Adı-Soyadı	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
İzzet Garih	Alarko Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Vedat Aksel Alaton	-
Ümit Nuri Yıldız	Alarko Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Leyla Alaton	Alvimedica Yönetim Kurulu Üyeliği, Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği
Niv Garih	Alarko Carrier Sanayi ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Ayhan Yavrucu	-
Lale Ergin	Turcas Petrol, Mondı Corrugated Türkiye ve Logo Yazılım Yönetim Kurulu Üyelikleri
Nihal Mashaki Seçkin	Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yönetim Kurulu Üyesi
İzzet Cemal Kişmir	Türkiye Sigorta Birliği Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Emeklilik Merkezi Yönetim Kurulu Üyesi, BNP Paribas Cardif Türkiye Sigorta Grubu ve TEB Portföy Yönetimi'nde CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi

Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Şirketimiz tarafından oluşturulan insan kaynakları politikası, her yıl düzenli olarak yayımlanan Politikamız Kitapçığında açıklanmakta ve yıllık toplantılarla çalışanlara duyurulmaktadır.

Temel İNSAN ve ORGANİZASYON Politikamız;

“Kurum kültürümüze uygun, bağlılığı ve yetkinliği yüksek insan kaynağımızı en etkin şekilde değerlendirerek kurumun vizyoner ve stratejik hedefleri doğrultusunda yönlendirmek, uluslararası standartlarda İK süreç ve sistemleri ile bireysel ve kurumsal performansı sürekli olarak geliştirmek ve “potansiyeli tecrübemizle açığa çıkarmaktır.”

İnsan Kaynakları Değerlerimiz;

İnsana Saygı: Her bir insanı bir değer olarak görüyor, “İnsana Saygı” ilkesinin tüm değerlerimizin merkezi olduğuna inanıyoruz.

Biliyoruz ki, temelinde “İnsana Saygı” olan organizasyonlar her daim başarılı olurlar.

İnsan Mutluluğu: Başarının temelinde “İnsan Mutluluğu”nun yer aldığına inanıyor; organizasyonların mutlu insanlarla her süreci başarıyla yönetebileceğine inanıyoruz.

Başarma Tutkusu: Köklerimizden ve tarihimizden aldığımız ilham ve güç ile her yeni doğan günde yeni hedeflere içimizdeki “Başarma Tutkusu” ile koşuyoruz.

Değişim: Değişimin bir olgu değil bir yolculuk olduğuna inanıyor, her gün işimizi, yetkinliklerimizi, kendimizi ve ekiplerimizi bu yolculukta geliştirmek adına mükemmele erişebilme motivasyonu ile çalışıyoruz.

Etik İlkeli Yönetim: Adil, şeffaf ve hesap verebilir bir insan ve organizasyon yönetiminin öneminin farkındayız. “Etik İlkeli Yönetim” anlayışının tüm süreçlerimizin temeli olduğuna inanıyor; yerel ve global yasalara, değerlere uygun bir şekilde süreçlerimizi yönetiyoruz.

Personel alımına ilişkin kriterler yazılı olarak belirlenmekte ve bu kriterlere uyulmaktadır. İşe eleman alımında, görevin gerektirdiği fizyolojik, psikolojik ve entelektüel özellikler dikkate alınır. Bu özellikleri ölçmek ve değerlendirmek üzere mutlaka bir yazılı test uygulanır. İnsan kaynakları birimi tarafından yapılan ilk değerlendirmeden sonra, personeli istihdam edecek birimin yöneticisi de mutlaka bir görüşme yapar.

Eğitim, terfi ettirme hususlarında tüm çalışanlara eşit davranılmakta, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim planları ve eğitim politikaları oluşturulmaktadır. Çalışanlara her yıl düzenli olarak eğitim verilmektedir.

Tüm çalışanlar için bir görev tanımı yapılmaktadır. Her yıl performans ve ödüllendirme kriterleri belirlenmekte ve çalışanlarla mutabık olunduktan sonra uygulamaya geçilmektedir. Uygulanmakta olan performans değerlendirme sistemi ile gerekli ölçme ve değerlendirme işlemi yapılmakta, ücretlendirme ve kariyer planlaması sırasında dikkate alınmaktadır. Diğer yandan, her yıl belirli sayıdaki personele gösterdiği yüksek performans nedeniyle “Altın Rozet” verilmekte, düzenlenen “Buluş Ödülü” yarışmasını kazananlara da ödül verilmektedir. Bu yolla yaratıcılığı yüksek personelin motivasyonu yükseltilmektedir.

Çalışanlar için güvenli çalışma ortamı sağlanmakta ve bu ortam sürekli iyileştirilmektedir.

ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Şirket'in Yönetim Kurulu ile Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) tarafından onaylanan ve tüm Alarko Holding A.Ş. Mensupları ve Yönetimi tarafından kabul edilen Alarko Şirketler Topluluğu Felsefesinde de belirtilen etik kurallar aşağıdaki şekilde özetlenmiştir. Bu etik kurallar Alarko politikaları, hedefleri, prosedürleri ve ilkeleri ile bütünlük içindedir.

- Tüm faaliyetinde Devlete, Müşteriye, Paydaşa, Personele, Ortağa, Alt ve Yan Sanayiye daima dürüst davranmak.
- Tüm faaliyetinde doğayı ve kurum içi sosyal dengeyi korumak.
- Müşteriyi zorlamadan yönlendirmek ve müşteri isteklerini öncelikle yerine getirmek.
- Kaliteyi daima ön planda tutmak, müşteri verilenle yetinse ve memnun olsa dahi, ona daha iyisini daha ucuza vermeye çalışmak.
- Bu şartlar altında paydaşların hakkı olan kârı gerçekleştirmek.
- Kurumsallaşmış veya başka bir deyimle, faaliyetini sistem ve prosedürlerle bağlamış bir kurum olarak ekip çalışmasını önde tutmak, kârı, zararı, başarıyı ve başarısızlığı paylaşmak.

Politikalarımız bu felsefe doğrultusunda yönlendirilmiş bulunmaktadır. Bu felsefe, Şirket ve müesseselerimize ait muhtelif birimlerin görünen yerlerine çerçevenip asılmış, ayrıca her yıl yapılan Politikalar Toplantısı ve yayımlanan Politikamız Kitabı ile, tüm çalışanlar bilgilendirilmektedir. Ayrıca çalışanlar ve Topluluğumuza yeni katılanlar, yapılan eğitimlerle bu felsefe ve kurallar konusunda bilgilendirilmektedir.

Etik kuralları içeren bu felsefemiz ayrıca kurum içi intranet sisteminde ve “www.alarko.com.tr” web sitelerinde yayımlanmaktadır. Tüm Alarko Holding mensupları bu kurallara uymakla yükümlüdür. Etik kurallar, çalışanların amirleri tarafından hiyerarşik yapıda takip edilir. Etik kurallara aykırı herhangi bir unsurun tespiti durumunda çalışanlar derhal yönetimi bilgilendirmekle yükümlüdürler.

Yönetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite, Genel Koordinatör ve diğer ilgili yöneticiler tarafından kendisine bildirilen bilinen veya kuşkuyla anılan ihlalleri inceleyerek veya gerektiğinde Denetim Grubu'na inceleterek bu etik kurallara uyulmasını sağlar. İhlalin sabit olması halinde, gerekli disiplin cezaları verilir.

Alarko Holding A.Ş. sosyal sorumluluklarına azami ölçüde duyarlı bir Şirket olup; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemelere ve etik kurallara uygun hareket etmektedir.

Alarko Holding A.Ş. ve çatısı altında faaliyet gösteren Topluluk Şirketleri tüm faaliyetlerinde doğayı ve çevreyi korumak amacıyla aşağıdaki ilkeleri tüm çalışanları, uzman ekipleri ve yan sanayii ile birlikte benimsemiş ve uygulamaktadır.

- Çevre ile ilgili yasa, tüzük, yönetmelik ve standartları takip etmek ve gereklerini yerine getirmek,
 - Her faaliyetinde hava, su, toprak ve ses kirliliğini engelleyecek önlemleri almak,
 - Bitki ve hayvan doğasını korumak ve atıkların geri dönüşümünü sağlamak,
 - Resmi ve gayri resmi kurum ve kuruluşlar ile çevreyi koruyan politika ve sistemlerin geliştirilmesi konusunda iş birliği yapmak,
 - Üretim sistemlerimizin ve ürünlerimizin çevre dostu olma özelliğini geliştirici çalışmaları sürdürmek,
 - Doğal kaynak ve enerji tüketimini optimum düzeye indirmek,
 - Doğayı ve çevreyi koruma duyarlılığına katkıda bulunmak amacıyla sürekli eğitim çalışmalarında bulunmak, mensuplarımızın çevre bilincini geliştirmek. Bu hedeflere ulaşmak için mevcut en ileri teknolojiyi kullanmak.
- Gerek dönem içinde gerekse geçmiş yıllarda, çevreye verilen zararlardan dolayı Alarko Holding A.Ş. ve diğer Topluluk Şirketleri aleyhine hiçbir dava açılmamış, herhangi bir uyarı alınmamıştır.

Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

MALİ GÖSTERGELER

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolara göre, mali göstergeler aşağıdaki gibidir.

Mali Göstergeler	31.12.2025	31.12.2024
Cari Oran	0,82	1,02
Likidite Oranı	0,55	0,81
Nakit Oranı	0,29	0,46
Borçların Aktif Toplamına Oranı	0,36	0,31
Aktif Toplamı (TL)	125.613.520.786	122.954.401.103

2025 faaliyet dönemi ile ilgili temel rasyolar incelendiğinde, Şirketimizin net çalışma sermayesinin yeterli olduğu, Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklarının tamamını nakit veya kısa sürede nakde dönüştürülmesi mümkün olan iktisadi kıymetlerle ödeyebileceği görülmektedir. Şirket'in özkaynakları 80.404.830.189 TL olup borçlarını karşılayabilecek durumdadır. Şirket'in finansal yapısı faaliyetlerinin devamı açısından yeterli olup bu konuda alınması düşünülen önlem bulunmamaktadır.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun üretim tesislerinde, Carrier'a bağlı tüm şirketlerde uygulanan Carrier Excellence Programını (Carrier Mükemmeliyet Programı) uygulamaya devam etmektedir. Ürünlerimizi sürekli geliştirmek amacıyla, Test ve Ar-Ge Tesislerimizde üniversiteler ve TÜBİTAK ile ortak çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca Carrier'dan yapılan teknoloji transferleri ile de ürünlerimizde önemli gelişme sağlanmaktadır.

12 Mart 2008 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere yapmış olduğumuz Ar-Ge Merkezi başvurumuz, bu Kanunun 31.07.2008 tarih ve 26953 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği"nin 14'üncü maddesi hükümleri çerçevesinde oluşturulan Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından incelenmiş ve komisyonun 27.04.2012 tarihli toplantısında Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun bulunmuştur.

SOSYAL VE ENDÜSTRİYEL FAALİYETLER

İstihdam

Alarko Holding A.Ş.'nin bünyesinde yer alan Şirket ve Müesseselerde 2025 yılı içinde çoğunluğu mühendis - mimar 1.900 beyaz yakalı, 4.083 teknisyen ve işçi olmak üzere toplam 5.983 kişi istihdam edilmiştir.

Ayrıca, alt müteahhit ve dış atölye personeli olarak, ortalama 1.043 elemana iş imkânı sağlanmıştır. Alarko Holding A.Ş.'nin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide kıdem tazminatı yükü 145.047.828 TL'dir.

Tüm çalışanlar için bir görev tanımı yapılmaktadır. Her yıl performans ve ödüllendirme kriterleri belirlenmekte ve çalışanlarla mutabık olunduktan sonra uygulamaya geçilmektedir. Uygulanmakta olan performans değerlendirme sistemi ile gerekli ölçme ve değerlendirme işlemi yapılmakta, ücretlendirme ve kariyer planlaması sırasında dikkate alınmaktadır.

Eğitim

2025 yılı içinde çalışanlarımıza 239.571 insan/saat eğitim gerçekleştirilmiş olup kişi başına düşen ortalama eğitim saati 46 saat olarak gerçekleşmiştir. Çalışanlarımızın gelişim ihtiyaçları doğrultusunda liderlik, fonksiyonel, mesleki ve bireysel yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik eğitim programları uygulanarak çalışanlarımızın bireysel ve kurumsal gelişimlerine katkı sağlanmıştır.

Ayrıca Fabrikalarımızda; kaynak, montaj ve diğer imalat, inşaat, ISO 9000 ve İş Güvenliği konularında işbaşı eğitimleri verilmiştir. Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bayi ve servislerine verilen eğitim çalışmaları bu yıl da devam etmiştir.

Eğitim, terfi ettirme hususlarında tüm çalışanlara eşit davranılmakta, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim planları ve eğitim politikaları oluşturulmaktadır. Çalışanlara her yıl düzenli olarak eğitim verilmektedir.

İşçi - İşveren İlişkileri ve Sağlanan Haklar

Ülkemizin ekonomik dengeleri göz önünde bulundurularak, iş görenle işveren arasındaki dengenin gerçekçi bir şekilde kurulmasına ve işçileri imkânlar ölçüsünde ekonomik koşullara ezdirmeyen çözümler getirilmeye çalışılmıştır.

Grup şirketimiz Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin üyesi olduğu Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında 01.09.2025 - 31.08.2027 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi 21.01.2026 tarihinde imzalanmıştır.

Alarko Eğitim - Kültür Vakfı

1986 yılında kurulan Alarko Eğitim - Kültür Vakfı tarafından, 2025 - 2026 öğretim yılı için çeşitli üniversitelerin mühendislik, inşaat, iktisat, maliye, işletme bölümlerinin son sınıflarında okuyan ve master yapmakta olan toplam 40 öğrenciye, teknik ve meslek liselerindeki 25 öğrenciye, başarılı ve bursa ihtiyacı olan 65 mensubumuzun çocuğuna burs verilmiştir. Böylece, bugüne kadar 2.100'e yakın yüksek öğrenim ve 1.550'ye yakın orta öğrenim bursu olmak üzere 3.650 öğrenciye burs verilmiş olup Vakfımızın bursları karşılıksızdır.

Öte yandan Vakfımız, kültür sanat ve kadın girişimciliği alanında yürütülen sosyal sorumluluk projelerine yönelik katkılarını bu yıl da sürdürmüştür. Vakfımız, alanında öncü dernek ve vakıflarla iş birliğine devam etmektedir.

Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler

HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN SONRA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

- a) Bağlı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ort. A.Ş.'nin kayıtlı sermaye tavanının 500.000.000 TL'den 10.000.000.000 TL'ye çıkarılması ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-18.1 sayılı "Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği" hükümleri çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6'ncı maddesinin tadil edilmesi için izin almak amacıyla 26 Ocak 2026 tarihinde SPK'ya başvuru yapılmıştır.
- b) Bağlı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ort. A.Ş.'nin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL çıkarılmış sermayesi 289.800.000 TL olan Şirket'in; çıkarılmış sermayesinin beheri 1 Kr nominal değerde 173.880.000.000 adet hamiline yazılı C grubu pay karşılığı 1.738.800.000 TL tutarında artırılarak 2.028.600.000 TL'ye çıkarılması ve esas sözleşmesinin 6 ve 7'nci maddelerinin yeni şeklinin tadili için 29 Ağustos 2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurduğu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Aralık 2025 tarih ve 2025/65 no.lu bülteninde bu başvurunun onaylandığı daha önce kamuya duyurulmuştu. Bedelsiz sermaye artırımları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 13 Ocak 2026 tarihinde tescil edilmiştir. Bedelsiz pay alma hakkı kullanım başlangıç tarihi 15 Ocak 2026'dır.
- c) Bağlı ortaklıklardan Alarko Enerji A.Ş. ("Alarko Enerji") ve Cengiz Enerji Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Cengiz Enerji") müşterek yönetimine tabi ortaklıklardan Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri Anonim Şirketi'nin ("Alcen") kontrolünde yer alan Cenal Karabiga Termik Santrali'nin Cengiz Enerji'nin uhdesinde; Alcen'in kontrolünde yer alan elektrik dağıtım (MEDAŞ), elektrik satış (MEPAŞ ve MESAŞ) ve ilgili diğer alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin paylarının tamamının ise Alarko Enerji'nin uhdesinde bulunmasının öngörüldüğü bir yapı oluşturulması amacıyla ortağımız ile görüşmelere başlandığı 19 Aralık 2025 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştu. Bu kapsamda mutabakat sağlanarak Alarko Enerji ile Cengiz Enerji arasında bir ön protokol 7 Ocak 2026 tarihi itibarıyla imzalanmıştır. Söz konusu ön protokol kapsamındaki işlemlerin gerçekleştirilebilmesi amacıyla 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ uyarınca Rekabet Kurumu'na izin başvurusunda bulunulmuştur.
- d) Bağlı Ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş. ("Altek"), 19 Kasım 2022 tarihinde yayınlanan "Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" kapsamında, depolamalı rüzgâr enerji santrali (RES) ve depolamalı güneş enerji santrali (GES) projeleri için ön lisans başvurularında bulunduğu daha önce kamuya duyurulmuştu. Başvurulara ilişkin olarak, Türkiye Elektrik İletim A.Ş. tarafından uygun bağlantı görüşü oluşturulamaması sebebiyle Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinin 16'ncı maddesinin dördüncü fıkrasının (a) bendi uyarınca başvurularımızın reddedildiğine ilişkin T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK") tarafından tesis edilen Kurul kararları Altek'e tebliğ edilmiştir. Ret kararı verilen başvurulara ilişkin olarak, idari yargı yoluna başvuru dâhil olmak üzere tüm hukuki imkânlar gözden geçirilecektir.
- FİNANSAL TABLOLAR VE FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI**
FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN;
KARAR TARİHİ: 10.03.2026
KARAR SAYISI: 1001
SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANIMIZDIR.

1 - Ortaklığın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde hazırlanan ve BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01.01.2025 - 31.12.2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları tarafımızdan incelenmiştir.

2 - Ortaklıktaki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablolar önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermemektedir.

3 - Ortaklıktaki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tablolar konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, Ortaklığın aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Saygılarımızla,

İzzet Cemal KİŞMİR
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

Nihal MASHAKİ SEÇKİN
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Ümit Nuri YILDIZ
İcra Kurulu Başkanı

FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ: 11.03.2026
KARAR SAYISI: 1002

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANIMIZDIR.

1- Ortaklığımızca hazırlanan ve BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1, "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde hazırlanan 2025 yılına ait konsolide faaliyet raporu tarafımızdan incelenmiştir.

2- Ortaklıktaki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, faaliyet raporu önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermemektedir.

3- Faaliyet raporu işin gelişimi ve performansını ve Ortaklığın finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıtmaktadır.

Saygılarımızla,

İzzet Cemal KİŞMİR
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

Nihal MASHAKİ SEÇKİN
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Ümit Nuri YILDIZ
İcra Kurulu Başkanı

Kâr Dağıtım Önerisi

- Şirketimizin Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS)'ye göre hazırlanan 2025 yılına ait konsolide finansal tablolarında, kontrol gücü olmayan paylar da dikkate alındığında 1.223.148.311 TL net dönem zararının olduğu hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesini,
- TFRS'ye göre hazırlanan 2025 yılına ait konsolide finansal tablolarda yer alan 1.223.148.311 TL dönem zararının geçmiş yıllar kârlarından mahsup edilmesini, ayrıca geçmiş yıllar kârlarından 1.328.145.000 TL'nin (Brüt) ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasını,
- Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planına ve vergi mevzuatına göre tutulan 2025 hesap dönemine ait yasal kayıtlarımıza göre ise 3.629.409.213,23 TL net dönem kârı olduğu, önceki yıllarda ayrılan birinci tertip kanuni yedek akçe tutarı yasal tavana ulaştığından birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmaması nedeniyle 3.629.409.213,33 net dönem kârından 1.328.145.000 TL'nin (Brüt) ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasını, kalan tutarın olağanüstü yedeklere aktarılmasını,
- Dağıtılacak kâr payının vergi tevkifatına tabi olan kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasını,
- Kâr dağıtımına 04 Mayıs 2026 tarihinde başlanmasını,

Bu önerimizin Genel Kurulun onayına sunulmasını teklif ediyoruz.

Yönetim Kurulu

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir. Kurumsal Yönetim Tebliğinde uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Şirketimiz tarafından uygulanmıştır. Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin büyük bölümüne uyulmuş olup, uyulamayanlar ise faaliyet raporunda; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF"), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve raporun diğer ilgili bölümlerinde açıklanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmalarına devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Bu madde kapsamında işlem yoktur.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlanana ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlayıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir.
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Kâr dağıtımı yapılmıştır.
1.6.4 - Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlayıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim Kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmayı temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					Menfaat sahipleri politikası KAP'ta açıklanmış ve Alarko Holding kurumsal web sitesinde paydaş bilgisine sunulmuştur.
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Çalışanların yönetime katılımı konusunda Alarko İstikbal Kulübü bulunmaktadır. Düzenli anket uygulamalarıyla talepler alınmakta ve uygulamaya konulmaktadır. Ek olarak Liderlik okulu vb. uygulamalarla çalışanlar yöneticilik yetkinliğine sahip olmak için hazırlanmaktadır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim Kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1 - Yönetim Kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1 - Yönetim Kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim Kurulu Üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim Kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim Kurulu Başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7 - Yönetim Kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın iş birliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim Kurulu Üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X			Yönetim Kurulu Üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olabilecek zararlar sigorta ettirilmemiştir.
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim Kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					Yönetim Kurulumuzda 3 kadın üye yer almakta olup, aday belirleme süreci kapsayıcılık ve yetkinlik kriterlerini gözeterek belirlenmektedir. Gelecek dönemde üyelerin yetkinliklerini de göz önünde bulundurarak çeşitlilik ve kapsayıcılık yönünden bu ilkeye uyum düzeyini artırıcı bir politika geliştirilmesi hususunda çalışma yapılmaktadır. Alarko Holding Kurumsal Web sitesinde Yönetim Kurulunda Kadın Politikası tüm paydaşların bilgisine sunulmuştur.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/ muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					Yönetim Kurulu çalışma esaslarımız uyarınca her yönetim kurulu üyesinin toplantılara katılımı fiziksel veya elektronik toplantı yöntemiyle katılımı esastır.
4.4.2 - Yönetim Kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim Kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamış, aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmamıştır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Oluşturulan Komitelerin başkanları ve Denetimden Sorumlu Komitenin tamamının bağımsız üyelere oluşması gerektiğinden, bazı bağımsız üyeler birden fazla komitede görev almaktadır.

	Uyum Durumu					Açıklama
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Komiteler tarafından danışmanlık hizmeti alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim Kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır. Ancak kişi bazında açıklama yapılmamıştır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	49 adet fiziki, 72 adet sanal toplantı
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Özel denetçi atanması talebi Esas Sözleşme'mizde ayrıca düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu'nun 438'inci maddesi uyarınca her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. 2025 yılında bu yönde bir talep olmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır.
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1407068
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Evet
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar/bagis-ve-yardim-politikasi/

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1154479
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Madde no: 19 - 20
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	-
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%17,68
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar/kar-dagitim-politikasi/
Yönetim Kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kâr dağıtımı yapılmıştır.
Yönetim Kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Kâr dağıtımı yapılmıştır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekâleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim Kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
14.04.2025	0	%64,92	%46,83	%18,09	https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/genel-kurul-katilim-ve-tutanaklar/	https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/genel-kurul-katilim-ve-tutanaklar/	-	0	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1425393

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsalyonetim/ortaklik-ve-yonetim-yapisi/
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/ortaklik-ve-yonetim-yapisi/
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu - Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu / Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
c) Yönetim kurulunun yıl içindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu / Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler - Sayfa 99, 3. madde

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu - Sayfa 25, 10. madde
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler - Sayfa 99, 7. madde
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Konsolidasyona Tabi İşletmelerin Ana Ortaklık Sermayesindeki Payları
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Sosyal ve Endüstriyel Faaliyetler

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar/tazminat-politikasi/
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	-
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin ünvanı	Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Özgür Kalyoncu - 0212 310 33 00 - ozgur.kalyoncu@alarko.com.tr
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	-
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Halefiyet planı Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Faaliyet Raporu / Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / İnsan Kaynakları Politikası
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Faaliyet Raporu / Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / İnsan Kaynakları Politikası
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	-

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/etik-davranis-kurallari-ve-calisma-prensipieri/
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	https://www.alarko.com.tr/surdurulebilirlik/
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Faaliyet Raporu / Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	31.12.2025
Yönetim Kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	-
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	2
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması
Yönetim Kurulu Başkanının adı	İzzet GARIH
İcra başkanı / genel müdürün adı	Topluluk İcra Kurulu Başkanı - Ümit Nuri YILDIZ
Yönetim Kurulu Başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim Kurulu Üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsalyonetim/politikalar/yonetim-kurulunda-kadinpoliciesi/
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	3 - %33,33

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı / Soyadı	İcra Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
İzzet GARIH	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye değil	07.04.2000	-	-	-	-
Vedat Aksel ALATON	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye değil	07.04.2000	-	-	-	-
Ayhan YAVRUCU	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye değil	31.03.1986	-	-	-	-
Leyla ALATON	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye değil	29.03.2002	-	-	-	-
Niv GARIH	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye değil	30.04.2014	-	-	-	-
Ümit Nuri YILDIZ	İcra Görevli	Bağımsız üye değil	14.07.2020	-	-	-	-
İzzet Cemal KIŞMIR	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye	27.05.2024	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1251201	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Nihal MASHAKI SEÇKİN	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye	09.01.2023	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1251201	Değerlendirildi	Hayır	Hayır
Lale ERGİN	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye	16.05.2023	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1251201	Değerlendirildi	Hayır	Evet

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	39
Yönetim Kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%99
Yönetim Kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim Kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Faaliyet Raporu / Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu / Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	-
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/198410 . https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/229346 . https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/890305

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Yönetim Kurulu Komiteleri-I				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda “Diğer” Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı- Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Nihal Mashaki Seçkin	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	İzzet Garih	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Vedat Aksel Alaton	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Özgür Kalyoncu	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil
Denetim Komitesi	-	İzzet Cemal Kişmir	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	-	Nihal Mashaki Seçkin	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Lale Ergin	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	İzzet Garih	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Vedat Aksel Alaton	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi

YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesinin görevlerini yerine getirmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesinin görevlerini yerine getirmektedir.

YÖNETİM KURULU-III	
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu / Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	http://www.alarko.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal- "https://www.alarko.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal- yonetim/politikalar/ucret-belirleme-politikasi
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler / Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Komiteleri-II					
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda “Diğer” Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	%100	6	6
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%75	%25	3	3
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%100	%33	1	6

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı

Alarko Holding A.Ş. ve Topluluk şirketleri Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinde belirtilenler dâhil sürdürülebilirlik alanındaki iyi uygulamaları yakından takip etmekte ve çalışmalarını bu alanda genel kabul görmüş en iyi uygulamalara uyum sağlama hedefiyle yürütmektedir.

SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamındaki ilkelere yönelik uygulamalar Faaliyet Raporu'nun "Sürdürülebilirlik" bölümünde yer almaktadır. Bunun yanı sıra Alarko Holding kurumsal web sitesinde yer alan Sürdürülebilirlik bölümünde bilgi ilgili paydaşların değerlendirilmesine sunulmaktadır. Paylaşılan bilgiler kapsamında iyileştirme sağlanacak ilkelere yönelik açıklamalar şu şekildedir:

A. Genel İlkeler

Alarko Holding A.Ş., sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesi kapsamında politika geliştirme süreçlerine 2020 sonu itibarıyla başlamıştır. Bu kapsamda hem Holding hem de Topluluk şirketlerini kapsayan bir analiz çalışmasıyla, ilgili uygulamalar, politikalar, prosedürler ve üye olunan inisiyatiflerin envanteri çıkarılmıştır. GRI uyumlu sürdürülebilirlik raporlamasına başlanmıştır. Topluluk genelinde sürdürülebilirlik performansını ileri taşımak için 2024 yılı itibarıyla Sürdürülebilirlik Dönüşüm Stratejisi projesi kapsamında şirketin kısa-orta-uzun vadeli sürdürülebilirlik yol haritası güncellenmiştir. Bu doğrultuda yürütülen sürdürülebilirlik faaliyetlerinde iklim değişikliği ve çevre, kurumsal yönetim, insan kaynağı ve yetenek yönetimi, inovasyon ve dijitalleşme ile sosyal projelerle topluma değer yaratma başlıkları öne çıkmaktadır.

Alarko, sürdürülebilirlik ve iklim odaklı risk ve fırsatları etkin şekilde yönetmek, çevre, sosyal ve yönetim (ESG) parametrelerini iş modeline entegre etmek, ilgili yerel/küresel regülasyonlara hızla uyum sağlamak ve sürdürülebilirlik endekslerinde yüksek performans elde etmek üzere etkin bir yönetim yapısı kurgulamıştır. Bu yapıda:

- Alarko Holding Yönetim Kurulu bünyesinde Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. Bir Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, CEO ve Kurumsal İletişim & Sürdürülebilirlik Direktörü olmak üzere üç üyeden oluşan bu komite, yılda bir kez Yönetim Kurulu Üyelerine, Topluluk genelinde hayata geçen sürdürülebilirlik çalışmaları hakkında bilgilendirme yapmaktadır.
- Hayata geçirilen Ortak Etki Kurulu'nda ise Grup Şirketlerinin Sürdürülebilirlik Liderleri, Alarko Holding Grup Başkanları, ilgili Direktörler ve Komite Kolaylaştırıcısı asil üye olarak yer almaktadır.
- Ortak Etki Kurulu'na, Alarko Şirketler Topluluğu CEO'su Başkanlık etmektedir.
- Ortak Etki Kurulu toplantılarını takip etmek, çalışmalarına bu doğrultuda yön vermek üzere bir "Sürdürülebilirlik Elçileri" grubu oluşturulmuştur. Burada, Holding'in çeşitli departmanlarından Müdürler ile Grup Şirketlerinde çalışan sürdürülebilirlik ekipleri yer almaktadır.
- Ortak Etki Kurulu her raporlama yılı için 2 kez toplanmaktadır. Yıl içinde yapılan ilk toplantı online olarak gerçekleştirilmektedir. Yıl kapanışında "Ortak Etki Günü" olarak adlandırılan ve fiziki katılımı hayata geçecek toplantıda sürdürülebilirlik hedefi alan tüm Grup Şirketleri yıllık performans sunumları yapmaktadır. Bu toplantıya Şirket Genel Müdürlerinin de katılımı beklenmektedir.
- Topluluğun stratejik hedeflerine somut katkı sunmak amacıyla faaliyet gösteren Çalışma Grupları, çeyrek bazlı olarak Holding Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğüne bilgi vermektedir. İlgili Direktörlük, Topluluğun sürdürülebilirlik odağında merkezi yönetiminden sorumlu olup çalışma grupları yapılanması Grup Şirketlerinin bünyesinde gerçekleşmektedir. Her bir Grup Şirketi kendi stratejik yönelim ve ihtiyaçlarına göre çalışma gruplarını özelleştirebilmektedir. Merkezi sürdürülebilirlik yönetimi tarafından şirketlere tavsiye edilen çalışma grupları aşağıdaki gibidir:
- Enerji ve Emisyon Yönetimi Çalışma Grubu: Topluluğun 2050 Net Sıfır Emisyon hedefi doğrultusunda emisyon ve enerji tüketimlerinin azaltımı

- Döngüsel Ekonomi ve Doğal Kaynak Verimliliği Çalışma Grubu: Topluluk genelinde atıkların yönetimi, döngüsel kullanım olanaklarının artırılması ve kaynak verimliliği sağlanması
- Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu: Topluluk bünyesinde cinsiyet eşitliği uygulamalarının yaygınlaştırılması, kadın çalışan oranlarının artırılması ve sosyal projelerle etki alanının genişletilmesi
- Kurumsal Kültür ve Çalışan Deneyimi Çalışma Grubu: Topluluk genelinde çalışan bağlılığı ve güçlü işveren markası kimliğinin güçlendirilmesi
- Sorumlu İletişim ve Sosyal Sorumluluk Çalışma Grubu: Topluluğun sürdürülebilirlik faaliyetlerinin sorumlu iletişimi ile kurumsal sosyal sorumluluk projeleri yoluyla pozitif ortak etkinin artırılması
- Regülasyon, Raporlama ve Endeksler Çalışma Grubu: Topluluk olarak sürdürülebilirlik odağındaki trendlerin takibi, regülasyon ve raporlama gerekliliklerine uyum
- Yeşil Teknolojiler Çalışma Grubu: Faaliyet kollarında uygulanabilecek çevreci ve inovatif yeşil teknolojilerle ilgili iç kapasitenin artırılması, yenilikçi fırsatları geliştirilmesi

Topluluk şirketlerinde çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim kapsamında alınan ve yenilenen standart ve sertifikasyonlar düzenli takip edilmektedir. Topluluk şirketlerinde çevre yönetim sistemleri periyodik olarak "Yönetimin Gözden Geçirmesi Toplantıları" kapsamında raporlanmaktadır. Yılda 1 defa kalite yönetim sistemi raporu hazırlanarak, yönetim kurulu ile paylaşılmaktadır.

A2. numaralı ilkelere ilişkin olarak; Alarko Holding A.Ş. sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında hayata geçirdiği Ortak Etki Kurulu ile periyodik toplantı ve raporlama yapma sistematiklerini kurmuştur. Kurum karnelerinde yer alan sürdürülebilirlik odaklı kilit performans göstergeleri Ortak Etki buluşmalarında Holding yönetimine sunulmaktadır.

A3.1., A3.2., A3.3., A3.4 ve A3.5 numaralı ilkelere ilişkin olarak; 1 Ocak 2024 itibarıyla Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nun (ISSB) Global S1 ve S2 Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarıyla tam uyumlu Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) yürürlüğe girmiştir. Bu kapsamda Alarko Holding, TSRS uyumlu ilk raporunu Kamu Gözetimi Kurumu'nun (KGK) beklentisine uyumlu şekilde ayrı bir rapor olarak hazırlamıştır. Öte yandan Alarko Holding A.Ş. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin detaylı bilgileri GRI Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda verirken, uzun vadeli hedeflerini paylaşmıştır. Faaliyetlerin ve önceliklendirilmiş konuların (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumu hakkında bilgi verilmiştir.

Hazırlanan 3. Sürdürülebilirlik Raporunda ([Alarko Holding 2024 Sürdürülebilirlik Raporu](#)) bir önceki sürdürülebilirlik raporunun kapsamı uluslararası sürdürülebilirlik çerçeveleri ve standartlarına uyumlu olacak şekilde zenginleştirilmiştir. Söz konusu Raporda Dünya Ekonomik Forumu (WEF) kapsamında bulunan Uluslararası İş Konseyi'nin (IBC) belirlediği "Paydaş Kapitalizmi" Göstergeleri dikkate alınmıştır. Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (United Nations Global Compact – UNGC), Kadının Güçlenmesi Prensipleri (Women Empowerment Principles – WEPs), İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (Task Force on Climate-related Financial Disclosures – TCFD) ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (BM SKA) gözetilerek hazırlanan bu rapor, Borsa İstanbul'un (BİST) sürdürülebilirlik endeksinde yer alan ÇSY metriklerine uyumlu şekilde oluşturulmuştur. İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik odağında risk ve fırsat analizlerinin de yer aldığı raporda sürdürülebilirlik odağında yapılan uygulamalar detaylandırılmıştır. Bunlarla birlikte Alarko Şirketler Topluluğu'nun Değer Zinciri ve Değer Yaratma Modeli hazırlanarak paydaşlara, yaratılan pozitif etki şeffaf bir şekilde sunulmuştur.

A4 numaralı ilkelere ilişkin olarak; Zorunlu TSRS Raporu'nun tamamı ve GRI Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunun 57, 97, 163. sayfalarında bulunan göstergeler Sınırlı Güvence Beyanına konu olmuş ve bağımsız üçüncü taraflarca denetlenmiştir.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı

B. Çevresel İlkeler

Alarko Holding, Türkiye'nin kalkınma yolculuğunda 71 yıllık köklü bir marka olma deneyimini önemli bir sorumluluk olarak görmektedir. Sürdürülebilirliği ise tüm paydaşlarını, toplumu ve gezegeni kapsayan uzun vadeli bir pozitif değer yaratım aracı olarak tanımlamaktadır. Bu bakış açısıyla sürdürülebilirliği bir hedef olarak değil yolun kendisi olarak değerlendirmekte, attığı her adımda doğaya ve insana karşı sorumluluk almaktadır. Alarko Holding, sürdürülebilirlik sonuçlarını daha ileriye taşımak amacıyla öncelikli konu belirleme sürecini yeniden değerlendirmiş ve stratejik odak alanlarını genişletmiştir. Alarko Şirketler Topluluğu'nun Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, güncellenerek 5 stratejik odak alanda konumlandırılmıştır:

- Sürdürülebilir iş modelleri ve sorumlu yatırım
- Yenilenebilir enerji üretimi ve teknolojilerine yatırım
- Yeşil enerji kullanımı
- Karbon yönetimi
- Enerji ve kaynak verimliliği
- Döngüsel ekonomi uygulamaları
- Yeşil yaka yatırımı alanında çalışmalar sürdürülmektedir.

Bu kapsamda Alarko Holding faaliyet gösterdiği sektörlerde doğa dostu ürün, hizmet ve uygulamalar geliştirmekte, 2050 karbon nötr hedefine yönelik sürekli yatırım yapmaktadır.

Belirlediği öncelikli konular odağında hazırladığı hedeflerini 2024 GRI Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda yayımlamıştır. Bu çerçevede Topluluk olarak:

- Yenilenebilir enerji ve temiz enerji depolama odağında yatırımların gerçekleştirilmesi
- Sürdürülebilir tarım modelinin ölçeklendirilmesi
- Kaynak verimliliği projelerinin etki alanının büyütülmesi
- Atık yönetimi süreçlerinin haritalanması ve geri dönüşüm projelerinin geliştirilmesi
- İş faaliyetlerinin biyoçeşitlilik etki haritasının belirlenmesi ve güçlendirilmesi odağında projelerin hayata geçirilmesi hedeflerini iş planına almaktadır.

Alarko Holding A.Ş., tüm faaliyetlerinde doğayı ve çevreyi korumak amacıyla belirlediği temel ilkeleri tüm çalışanları ve tedarikçileri ile birlikte benimsemekte ve uygulamaktadır. Temel ilkelere Faaliyet Raporu'nun "Etik İlkeler ve Sosyal Sorumluluk" bölümünde yer verilmiştir.

Alarko Holding A.Ş. tüm Topluluk şirketlerinin çevre ve sürdürülebilirlik odaklı standartlara uyumunu teşvik etmektedir.

Şirketlerin sahip olduğu ISO standartları dahil tüm sertifika ve belgeler Alarko Holding 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer almaktadır.

B3 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Alarko Holding'in 2024 yılı boyunca kaydettiği sürdürülebilirlik performansı detaylı bir şekilde 2024 Yılı GRI Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda ele alınmıştır. Tüm paydaşları için sürdürülebilir değer yaratmayı en üst sıraya koyan Holding bu raporda enerji, taahhüt, sanayi ve ticaret, turizm, tarım, arazi geliştirme ve yatırım faaliyet grupları ile dijital çözümlerinde yürüttüğü sürdürülebilirlik çalışmalarını aktarmaktadır. 1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihleri arasında Türkiye ve yurt dışında gerçekleştirdiği operasyonları içeren bu rapora, aksi belirtilmedikçe diğer faaliyet alanlarına ve sektörler için veriler dahil edilmemiştir.

B4 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Alarko, sürdürülebilirlik ve iklim odaklı risk ve fırsatları etkin şekilde yönetmek, çevre, sosyal ve yönetim (ESG) parametrelerini iş modeline entegre etmek, ilgili yerel/küresel regülasyonlara hızla uyum sağlamak ve sürdürülebilirlik endekslerinde yüksek performans elde etmek üzere etkin bir yönetim yapısı kurgulamıştır. Yukarıda detayları verilen bu yapıda Alarko Holding Yönetim Kurulu bünyesinde bir Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. Ortak Etki Kurulu'nda ise Grup Şirketlerinin Sürdürülebilirlik Liderleri, Alarko Holding Grup Başkanları, ilgili Direktörler ve Komite Kolaylaştırıcısı asil üye olarak yer almaktadır. "Sürdürülebilirlik Elçileri" grubu ve odak alanlarındaki Çalışma Grupları ile tüm departmanların temsili hedeflenmiştir.

B5 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Topluluk genelinde sürdürülebilirlik odaklı metrikler, performans değerlendirmesinde %5-10 arasında ağırlığa sahiptir.

B6,7,8 numaralı ilkelere ilişkin olarak; Alarko Holding'in sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda yürütülen projeler ve uygulamalar, şirketin çevresel ve sosyal sorumluluklarını yerine getirmesine önemli katkılar sağlamaktadır. Enerji verimliliği projeleri, atık yönetimi uygulamaları, biyoçeşitlilik ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı gibi alanlarda çeşitli projeler hayata geçirilmiştir. Bu projeler, şirketin çevresel etkilerini minimize etmeyi ve sürdürülebilir bir iş modeli oluşturmayı hedeflemektedir.

B9 numaralı ilkeye ilişkin olarak Üyelikler ve İmzacısı Olunan Kuruluşlara son yayımlanan sürdürülebilirlik raporunda yer verilmiştir.

B10, 11 ve 12 numaralı ilkelere ilişkin olarak, 2024 yılına dair yapılan hesaplamalarda veri kapsamı ve kalitesi yönünde iyileştirmeler yapıldığı için son yıl verileri paylaşılmıştır.

C. Sosyal İlkeler

Alarko Holding A.Ş.'de görev alacak tüm çalışanlarla yapılan iş sözleşmesinde ve insan kaynakları prosedürlerinde hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyum sağlanmaktadır. İşe alımda fırsat eşitliği, tabi olunan mevzuat kapsamındaki politikalar ile uygulanmaktadır. Ayrımcılığa, eşitsizliğe, insan hakları ihlallerine, çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik olarak Çalışma ve Sosyal Güvenlik Mevzuatı ve İş Kanunu'nda belirtilen şekilde uygun şartlar sağlanmaktadır. Alarko Holding İnsan ve Organizasyon Politikası, kurum kültürüne uygun, bağlılığı ve yetkinliği yüksek insan kaynağını Şirketin vizyoner ve stratejik hedefleri doğrultusunda yönlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu politika, uluslararası standartlarda insan kaynakları süreç ve sistemleri ile bireysel ve kurumsal performansın sürekli olarak iyileştirilmesine olanak tanımaktadır. Alarko Holding'in insan odaklı politikaları, çalışan memnuniyeti ve bağlılığının güçlendirilmesi, yeteneklerin geliştirilmesi ve kurumsal performansın sürekli iyileştirilmesi konularında önemli bir yönlendirici görevi görmektedir. Alarko Holding'in İnsan Kaynakları Politikası, çalışanlarının cinsiyet, cinsel yönelim, din, dil, ırk, etnik köken, engellilik durumu ve diğer kişisel özelliklerine bakılmaksızın eşit fırsatlar sağlanmasına odaklanmaktadır. Bu kapsamda işe alım aşamalarından itibaren tüm yetenek yönetim süreçlerinde adil ve şeffaf uygulamalar benimsemektedir. İşe alım süreçlerinde adayların sadece niteliğine ve yetkililiğine odaklanılmakta, çeşitliliği teşvik ederken ayrımcılığı önleyen yaklaşımlar kullanılmaktadır. Alarko Holding'in işe alım süreçleri ile ilgili süreçleri 2024 GRI Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'ndaki İşe Alım ve Oryantasyon Süreçleri başlığında yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı

Alarko Holding'in Toplumsal Cinsiyet Eşitliği yaklaşımı, iş yaşamında çeşitliliğin ve kapsayıcılığın artırılmasını, kadınların iş yaşamında daha fazla yer bulmasını ve cinsiyet eşitliğini teşvik etmeyi odağına almaktadır. Liderlik Okulu Programı kapsamında cinsiyet eşitliği kriterleri de gözetilerek çalışanlara stratejik düşünme, karar verme, etkili iletişim ve liderlik becerileri geliştirmelerine yönelik çeşitlik eğitimler sunulmaktadır. Eğitim programı kapsamında düzenlenen atölye çalışmaları, seminerler ve mentorluk programları ile eşitlik ilkesi çerçevesinde tüm katılımcıların profesyonel gelişimlerini, liderlik pozisyonlarında daha etkin olmalarını sağlamaktadır. Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, Pozitif Etki – Yeşil Yaka Programının da içeriğinde yer alan önemli bir konu başlığıdır. Kadın çalışanların iş yaşamında karşılaştığı zorlukları azaltmaya yönelik destek programları ve projeler geliştirilmektedir. Alarko Holding'de, kadınların erkeklere göre ücretlendirme yüzdesi %100'dür ve bu oran tüm çalışanlar arasında eşit işe eşit ücreti yansıtmaktadır. Alarko Holding çalışanlarının toplumsal cinsiyet eşitliği bilincinin artırılması amacıyla Oryantasyon Eğitimleri kapsamında Topluluk genelinde eğitim verilmektedir. Tüm çalışanlara zorunlu tutulan bu eğitimde toplumsal cinsiyet eşitliğinin amacı ve kapsamı aktarılmakta, eşitlik ilkesi cinsiyet algısı boyutuyla tanıtılmakta ve iş yerinde eşitlik ve cinsiyet kavramlarının etkileri aktarılmaktadır.

UN Women tarafından hayata geçirilen WEPs (Kadının Güçlenmesi Prensipleri) imzacısı olan Holding, sosyal sorumluluk projeleri ve burs programlarıyla da toplumsal cinsiyet eşitliğini, eğitimde fırsat eşitliğini ve kadın girişimciliğini desteklemektedir.

Alarko Holding'in insan kaynağına yaptığı çok yönlü ve geniş kapsamlı yatırımlar, bir yandan çalışan yetkinliklerini geliştirirken diğer yandan kapsayıcı, katılımcı ve değer odaklı bir çalışma ortamı yaratma sürecini de desteklemektedir. Bu yaklaşım, hem şirket içinde sürdürülebilir başarıyı pekiştirmekte hem de faaliyet gösterdiği sektörlerde uzun vadeli değer yaratmaktadır. Bugünün ihtiyaçlarının ötesine geçerek geleceği şekillendirme hedefiyle ele alınan stratejik insan yönetimi anlayışı, çalışanların yeteneklerini keşfetmelerini, geliştirmelerini ve kariyer yolculuklarını farkındalığı yüksek şekilde ilerletmelerini desteklemektedir. Bu kapsamda kariyer mimarisi, yetenek yönetimi, liderlik gelişimi, ödüllendirme ve performans sistemleri gibi alanlarda çok çeşitli çalışmalar yürütülmektedir. Bu sayede, bireysel potansiyeli kurumsal hedeflerle uyumlu hale getirmekte, sürdürülebilir başarı kültürünün korunmasını sağlamaktadır.

Alarko Şirketler Topluluğu'nda çalışanların sağlığı ve güvenliğinin (İSG) korunması öncelikli konular arasında yer almaktadır. İş sağlığı ve güvenliği kapsamında riskleri en aza indiren ve Topluluğun her şirketinde güvenlik anlayışını kültürleştiren bir faaliyet ortamı oluşturmaya ve bu ortamı korumaya önem verilmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen tüm faaliyetler ve projeler, kazaları ve meslek hastalıklarını engellemek, çalışanların sağlığını ve güvenliğini korumak, çalışan memnuniyetini ve refahı artırmak üzere oluşturulmaktadır. Bir iş kazası ve ramak kala meydana geldiğinde, ilgili bölüm sorumlusu derhal İSG ekibine bilgi vermektedir. İSG uzmanı, kazanın gerçekleştiği bölüm sorumlusu, iş yeri hekimi ve çalışan temsilcisinden oluşan ekip, kazayı birlikte analiz etmektedir.

Siber güvenlik ve bilgi güvenliği yönetiminin etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla Şirket içinde güçlü ve kapsayıcı bir organizasyonel yapı oluşturulmuştur. Network ve Sistem Müdürlüğü ile Bilgi Güvenliği ve Proje Yönetim Müdürlüğü olmak üzere iki ana birimden oluşan siber güvenlik yönetimi kurgulanmıştır. Bu yapı sayesinde, Alarko Holding'in siber güvenlik stratejilerinin etkin bir şekilde uygulanması güvence altına alınmıştır.

Alarko Holding'in iş etiği, şeffaflık ve kurumsal uyum alanlarında benimsediği yüksek standartlar, şirketin sürdürülebilir iş yapış biçiminin temel taşlarını oluşturmaktadır. Bu kapsamda, çalışanların davranışlarını, iş ilişkilerini ve genel iş etiğini düzenlemek amacıyla hazırlanan Etik Davranış Kuralları ve Çalışma Prensipleri El Kitabı, güncellenerek tüm çalışanların erişimine sunulmuştur. Bu el kitabı, Alarko Holding'in kurumsal değerleri doğrultusunda şekillendirilmiş etik ilkelerini bir araya getirmektedir. Ayrıca, çalışan ilişkileri, dış ilişkiler, varlık ve bilgi yönetimi, ayrımcılıkla mücadele, taciz ve iş yerinde şiddet gibi kritik başlıklarda kapsamlı bir rehber niteliğindedir. Çalışanların şirket içinde etik kurallar çerçevesinde hareket etmesini sağlamak üzere oluşturulan bu yapı, kurumsal kültürün temelini oluşturmaktadır.

Alarko Holding, çatı politikaları ve merkezi projeleri ile tüm Grup Şirketlerine yön göstermekte, rehberlik etmektedir. Etki alanındaki paydaşlarla birlikte ortak pozitif etkisini büyütmek için ana odaklarını "eğitimde fırsat eşitliği", "ekonomide kadın gücü", "toplumsal gelişim" olarak belirlemiştir. Toplumsal projelerle uzun vadeli ve kalıcı etki yaratmayı hedefleyen Holding, toplumsal yatırımlarını sürdürülebilirlik, çeşitlilik, kapsayıcılık ve stratejik ortaklık ilkeleriyle şekillendirmekte, yerel paydaşlarla kurduğu iş birlikleri aracılığıyla projelerin etki alanını genişletmektedir. Marka ve sürdürülebilirlik iletişimi ile toplumsal projeler Alarko'nun holdingler arasında öncü olduğu Sorumlu İletişim Politikasına göre yürütülmektedir. 2024 Yılında Topluluk Şirketlerinin Yürüttüğü Toplumsal Projeler, 2024 Yılı GRI Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 151'de yer almaktadır.

Topluluğun sürdürülebilirlik stratejisi ve yaklaşımı çerçevesinde çalışanların sürdürülebilirlik kapsamında bilgi ve farkındalıklarının artırılması amacıyla kapsamlı eğitim programları düzenlenmektedir. Bu amaçla tasarlanan Pozitif Etki – Yeşil Yaka Eğitim Programı, Alarko'nun sürdürülebilirlik stratejisini hem iş yapış biçimleri hem de kurum kültürü ile tam anlamıyla bütünleştirmeyi amaçlayan önemli adımlarından biridir. Pozitif Etki Programı'nın yoğunlaştırılmış eğitim süreci ve atölye çalışmaları, programa katılan kişilerin sürdürülebilirlik odağında iş geliştirme ve çözüm üretmesine destek olmaktadır. Sürdürülebilirlik kavramlarının anlaşılması ve özümсенmesi ile tüm faaliyet kollarında pozitif etki yaratılması hedeflenen programdan 2025 yılında 60'tan fazla kişi yararlanmıştır. Kişi başı 50 saati aşan eğitim sürecinde; karbon yönetiminden uluslararası regülasyonlara, sürdürülebilirlik raporlamalarından döngüsel ekonomiye, toplumsal cinsiyet eşitliğinden sosyal etki değerlendirmesine uzanan kapsamlı içerikler ele alınmıştır.

C2. İlkesine uyum açısından Alarko Şirketler Topluluğu, toplum, iş dünyası ve paydaşlarla anlamlı ilişkiler kurmayı; yarattığı değeri sürdürülebilir bir gelecek odağıyla sürekli yeniden tanımlamayı öncelik olarak benimsemektedir. Sahip olduğu güçlü markalarıyla yüksek kalitede ürün ve hizmetler sunarken paydaşlarına ve faaliyet gösterdiği sektörlerle hep daha iyisi için ilham vermektedir. Alarko Holding'in sürdürülebilirlik yaklaşımında önceliklendirdiği en temel husus paydaşlarla açık, şeffaf ve etkili iletişim yöntemlerini benimsemektir. Bu yaklaşım, iş süreçlerini geliştirme, farklı paydaş beklenti ve geri bildirimlerini değerlendirerek güven ilişkisini koruma, ortak değer yaratma ve sürdürülebilir büyümeye için kritik önem taşımaktadır. 2024 Yılı GRI Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 86'da yer alan Paydaş İletişim Tablosu, kilit paydaş grupları, iletişim kanalları ve etkileşim sıklıkları gibi bilgilere dair özet niteliğindedir.

Alarko Şirketler Topluluğu'nun İmzacısı Olunan Kuruluş ve Üyeliklerine dair bilgi 2024 Yılı GRI Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sayfa 178'de yer almaktadır. Hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girdi niteliğini taşımaktadır.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı

D. Kurumsal Yönetim İlkeleri

Alarko Holding “Değerin Yeni Tanımı” mottosuyla sadece finansal başarıyı değil, aynı zamanda sosyal ve çevresel etkiyi de kapsayan bir değer yaratma anlayışı benimsemektedir. Sürdürülebilirlik stratejisiyle topluma, paydaşlara, gezegene ve geleceğe olan sorumluluklarını yerine getirirken somut ve ölçülebilir adımlarla, kurumsal yönetim ilkelerine göre ilerlemektedir. Alarko, Kurumsal Yönetimi stratejik odak alanlarından biri olarak belirlemiştir. Etik, şeffaf ve hesap verebilir yönetim anlayışı, Yönetim Kurulu ve komitelerin etkin işleyişi, risk yönetimi, pay ve menfaat sahiplerinin haklarının korunması ile regülasyonlara uyum Kurumsal Yönetimin temel ilkelerindendir.

Tüm faaliyetlerinde büyük resme odaklanan Topluluk, müşterilerine, çalışanlarına, hissedarlarına, tedarikçi ve iş ortaklarına, rakiplerine, topluma, insanlığa ve dünyamıza değer üretirken yüksek bir sorumluluk anlayışı ile hareket etmektedir. Marka, pazarlama, sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik iletişimi alanındaki sorumluluklarını da bu büyük resmin içinde ele alan Alarko, her bir adımının bütüne etki edeceğinin farkındadır. Doğadaki ayak izini en aza indirmeyi ve iklim değişikliğinin etkilerine çözüm üretmeyi merkeze alan yatırım anlayışı, iletişim ve sosyal sorumluluk yaklaşımı ile destekleyen Alarko, 2024 yılında Sorumlu İletişim Politikası yayımlayarak Türkiye’de bu alanda ilk holding olmuştur. Marka yönetimi, iletişim ve sosyal sorumluluk projelerinde sürdürülebilirlik ilkelerini ve anlamlı bir etki yaratma yaklaşımını ortaya koyan Sorumlu İletişim Politikası, Alarko Şirketler Topluluğu genelinde uygulanmakta ve temel bir değer olarak benimsenmektedir.

“Alarko” adının profesyonellik, dürüstlük ve güvenle anılmasının devamı ve daha ileri noktaya taşınması, tüm Alarko Holding A.Ş. ve Topluluk Şirketleri’nin çalışanlarının birincil sorumluluğudur. Bu çerçevede, Alarko Holding A.Ş. ve Topluluk Şirketleri’nin çalışanlarından uyması gereken kurallar Etik Davranış Kuralları ve Çalışma Prensipleri dokümanında detaylandırılmıştır. Tüm çalışanlar ve Alarko Holding A.Ş. ve Topluluk şirketleri adına hareket eden tüm üçüncü kişiler, rüşvet yolsuzlukla mücadele kurallarına ve ilgili mevzuata uymakla yükümlüdür.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

İLKE		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A. Genel İlkeler							
A1. Strateji, Politika ve Hedefler							
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				Şirketin risk yönetim stratejisinde, piyasa riski, kredi riski, kur riski ve likidite riski gibi finansal risklerin yanı sıra çevresel, sosyal ve yönetsel risklerin de etkin bir şekilde yönetimi kritik bir unsur olarak değerlendirilmektedir.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 61-63
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Kurumsal Yönetim gerekliliklerine de uyumlu şekilde politikalar düzenlenmiştir. Buna ek olarak Sorumlu İletişim Politikası hazırlanmıştır. İlerleyen dönemler hazırlanan diğer politikalar halka açık şekilde paylaşılacaktır.	Alarko Kurumsal Web site/Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Politikalar Politikalar Alarko Holding
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Holding çatı hedefleri çerçevesinde, Grup Şirketlere özel alt hedefler belirlenerek, sürdürülebilirlik yaklaşımının tüm Topluluk genelinde daha da yaygın hale getirilmesi, sahiplendirilmesi ve her bir şirketin kendi dinamiklerine uygun aksiyonlar geliştirmesi hedeflenmektedir.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 93

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

İLKE		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A2. Uygulama/izleme							
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				Alarko, sürdürülebilirlik ve iklim odaklı risk ve fırsatları etkin şekilde yönetmek, çevre, sosyal ve yönetim (ESG) parametrelerini iş modeline entegre etmek, ilgili yerel/ küresel regülasyonlara hızla uyum sağlamak ve sürdürülebilirlik endekslerinde yüksek performans elde etmek üzere etkin bir yönetim yapısı kurgulanmıştır.	https://www.alarko.com.tr/media/50whyhrp/alarko-sirketler-topluluğu_2025-suerdueruebilirlik-yoenetisim-yapısı.pdf
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X				Yıllık bazda uygulamalar ve eylemler rapor kapsamında paylaşılmaktadır.	https://www.alarko.com.tr/media/50whyhrp/alarko-sirketler-topluluğu_2025-suerdueruebilirlik-yoenetisim-yapısı.pdf
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Holding çatı hedefleri çerçevesinde, Grup Şirketlere özel alt hedefler belirlenerek, sürdürülebilirlik yaklaşımının tüm Topluluk genelinde daha da yaygın hale getirilmesi, sahiplendirilmesi ve her bir şirketin kendi dinamiklerine uygun aksiyonlar geliştirmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, Alarko Holding, sürdürülebilir etki yolculuğunda bütüncül ve koordineli bir ilerleme kaydetmeyi öncelikli misyon olarak benimsemektedir.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 93

İLKE		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.			X		2024 yılına dair yapılan hesaplamalarda veri kapsamı ve kalitesi yönünde iyileştirmeler yapıldığı için son yıl verileri paylaşılmıştır.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 156-164
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Yıllık bazda uygulamalar ve eylemler rapor kapsamında paylaşılmaktadır.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 78-79
A3. Raporlama							
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X					Alarko Kurumsal Web site/Yatırımcı ilişkileri/Faaliyet Raporu
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.			X		Alarko Holding'in sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda 2024 yılında ortaya koyduğu pozitif etki, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA) hangi alanlarda katkı sağlandığının anlatımı, Değer Yaratma Modelinde, detaylandırılmıştır.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 92
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.				X	Bulunmamaktadır.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 192

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

İLKE		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A4. Doğrulama							
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.			X		Zorunlu TSRS Raporu'nun tamamı ve GRI Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunun 57, 97, 163. sayfalarında bulunan göstergeler Sınırlı Güvence Beyanına konu olmuş ve bağımsız üçüncü taraflarca denetlenmiştir.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 176-177
B. Çevresel İlkeler							
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				Grup şirketlerimizde ISO 14001 belgemiz mevcuttur.	Alarko Kurumsal Web site/Yatırımcı İlişkileri/Faaliyet Raporu alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 182-183
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				Tüm paydaşları için sürdürülebilir değer yaratmayı en üst sıraya koyan Holding bu raporda enerji, taahhüt, sanayi ve ticaret, turizm, tarım, arazi geliştirme ve yatırım faaliyet grupları ile dijital çözümlerinde yürüttüğü sürdürülebilirlik çalışmalarını aktarmaktadır. 1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihleri arasında Türkiye ve yurt dışında gerçekleştirdiği operasyonları içeren bu rapora, aksi belirtilmedikçe diğer faaliyet alanlarına ve sektörlere dair veriler dahil edilmemiştir.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 4

İLKE		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B3	A2.1'de verilmiştir.	X					
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Topluluk genelinde sürdürülebilirlik odaklı metrikler, performans değerlendirmesinde %5-10 arasında ağırlığa sahiptir.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 115
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Topluluk genelinde sürdürülebilirlik odaklı metrikler, performans değerlendirmesinde %5-10 arasında ağırlığa sahiptir.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 115
B6	A2.4'te verilmiştir.	X					
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Alarko Holding, sadece doğrudan faaliyetlerini değil aynı zamanda Topluluk genelini kapsayan değer zincirinin tümünü periyodik olarak gözden geçirerek operasyonlarını yürütmektedir.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 57-60
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Üyelikler ve imzacısı Olunan Kuruluşlara son yayımlanan sürdürülebilirlik raporunda yer verilmiştir.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 178-179

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

İLKE		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.			X		2024 yılına dair yapılan hesaplamalarda veri kapsamı ve kalitesi yönünde iyileştirmeler yapıldığı için son yıl verileri paylaşılmıştır.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 163
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X				1 Ocak-31 Aralık 2024 mali yılını kapsayan emisyon raporu hazırlanmıştır.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 165-175
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.		X			2024 yılına dair yapılan hesaplamalarda veri kapsamı ve kalitesi yönünde iyileştirmeler yapıldığı için son yıl verileri paylaşılmıştır.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 163
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.			X		Hedefler belirlenmiştir. Uygulamalar paylaşılmıştır.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 93
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.			X		İklim Değişikliği ve Karbon Yönetimi konu başlığı altında incelenmiştir.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 97-98

İLKE		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X		Hedefler belirlenmiştir. Uygulamalar paylaşılmıştır.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 93
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				Uygulamalar paylaşılmıştır.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 94-109
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				Gösterge kapsamlı olarak paylaşılmıştır.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 159-163
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				Gösterge kapsamlı olarak paylaşılmıştır.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 159-163
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Uygulamalar paylaşılmıştır.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 94-109

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

İLKE		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X				Uygulamalar paylaşılmıştır.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 94-109
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X				Uygulamalar paylaşılmıştır.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 94-109
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.			X		Gösterge paylaşılmıştır.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 102
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	X				Türkiye'de karbon fiyatlandırmasına ilişkin yasal çerçeve henüz netleşmemiş olmakla birlikte, EPIAŞ aracılığıyla kurulması planlanan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamında karbon tahsisatlarının TL/ton bazında fiyatlandırılması beklenmektedir.	https://www.alarko.com.tr/media/zztfxj0/alarko-holding-2024-tsrs-uyumlu-suerdueruelebilirlik-raporu_14082025_final.pdf sayfa 21
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.	X				Uygulamalar paylaşılmıştır.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 42, 66
B24	Ortaklık içinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	

İLKE		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.		X			Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
C. Sosyal İlkeler							
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları							
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X				İnsan ve Organizasyon Politikası ve Menfaat Sahipleri Politikasında Yer verilmiştir	Alarko Kurumsal Web site/Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				İnsan ve Organizasyon Politikası ve Menfaat Sahipleri Politikasında yer verilmiştir	Alarko Kurumsal Web site/Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

İLKE		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				Etki alanındaki paydaşlarla birlikte ortak pozitif etkisini büyütmek için ana odaklarını "eğitimde fırsat eşitliği", "ekonomide kadın gücü", "toplumsal gelişim" olarak belirlemiştir. Toplumsal projelerle uzun vadeli ve kalıcı etki yaratmayı hedefleyen Holding, toplumsal yatırımlarını sürdürülebilirlik, çeşitlilik, kapsayıcılık ve stratejik ortaklık ilkeleriyle şekillendirmekte, yerel paydaşlarla kurduğu iş birlikleri aracılığıyla projelerin etki alanını genişletmektedir.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 149-154
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X				Etik Davranış Kuralları ve Çalışma Prensiplerinde yer verilmiştir	Alarko Kurumsal Web site/Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim

İLKE		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.			X		Etik Davranış Kuralları ve Çalışma Prensiplerinde yer verilmiştir. Sürdürülebilirlik raporunda ise verilen eğitim süreleri ve iyileştirme programları hakkında bilgi verilmiştir.	Alarko Kurumsal Web site/Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 111
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X				Şirket içinde bütün çalışanların şikâyet, geri bildirim ve yorum yapmalarını sağlayacak bilgi portalı sağlanmıştır. Intranet bu konulara uyumlu hale getirilmiştir.	Alarko Kurumsal Web site/Kariyer ve Yasam alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 86
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Alarko Holding'in insan kaynağına yaptığı çok yönlü ve geniş kapsamlı yatırımlar, bir yandan çalışan yetkinliklerini geliştirirken diğer yandan kapsayıcı, katılımcı ve değer odaklı bir çalışma ortamı yaratma sürecini de desteklemektedir. Bu yaklaşım, hem şirket içinde sürdürülebilir başarıyı pekiştirmekte hem de faaliyet gösterdiği sektörlerde uzun vadeli değer yaratmaktadır.	Alarko Kurumsal Web site/Kariyer ve Yasam alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 110-127

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

İLKE		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Bilgiler kamunun dikkatine sunulmuştur.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 128-130
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Bilgiler kamunun dikkatine sunulmuştur.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 128-130, 157
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				KVK politikası oluşturulmuştur.	Alarko Kurumsal Web site/ Hakkımızda/Kişisel Verilerin Korunması
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	X				Etik Davranış Kuralları ve Çalışma Prensiplerinde yer verilmiştir	Alarko Kurumsal Web site/Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X				Sosyal sorumluluk kapsamında yapılan çalışmalar her yıl paydaşların bilgisine sunulmaktadır.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 149-154
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X				Topluluğun sürdürülebilirlik stratejisi ve yaklaşımı çerçevesinde çalışanların sürdürülebilirlik kapsamında bilgi ve farkındalıklarının artırılması amacıyla kapsamlı eğitim programları düzenlenmektedir.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 118
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler							
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.		X				

İLKE		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				Bilgiler kamuya açıklanmıştır.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 86-91
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X				Bilgiler kamuya açıklanmıştır.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 4
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				Bilgiler kamuya açıklanmıştır.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 178-179
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				Bilgiler kamuya açıklanmıştır.	Borsa İstanbul Endeks veri sağlayıcısı platformu üzerinden veriler girilmiş ve endeks kapsam geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür.
D. Kurumsal Yönetim İlkeleri							
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X				Önceliklendirme analizlerinde iç ve dış paydaşların görüşleri ve fikirleri alınmış, stratejik hedefe dahil edilmiştir.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 83-86
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				Bilgiler kamuya açıklanmıştır.	alarko-holding_2024-su-rdu-ru-lebilirlik-raporu_final.pdf sayfa 149-154

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu



BDO Türkiye
Tel : +90 212 365 62 00
Fax: +90 212 365 62 01
e-mail: bdo@bdo.com.tr
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A
Tic.Sicil Numarası : 254683
Mersis Numarası : 0291001084600012
Eski Büyükdere Cad. No: 14 Park Plaza Kat:4
34398 Sarıyer / İstanbul

Alarko Holding Anonim Şirketi

Yönetim Kurulu'na;

Alarko Holding Anonim Şirketi ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Şirket, söz konusu komiteyi 2012 yılında kurmuş olup, komite 3 üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten itibaren Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik her iki ayda bir defa olmak üzere toplam 6 defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Alarko Holding Anonim Şirketi'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.
Member, BDO International Network



Erdoğan Sağlam, YMM
Sorumlu Denetçi

10 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



BDO Türkiye
Tel : +90 212 365 62 00
Fax: +90 212 365 62 01
e-mail: bdo@bdo.com.tr
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A
Tic.Sicil Numarası : 254683
Mersis Numarası : 0291001084600012
Eski Büyükdere Cad. No: 14 Park Plaza Kat:4
34398 Sarıyer / İstanbul

Alarko Holding Anonim Şirketi

Genel Kurulu'na;

1. Görüş

Alarko Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Topluluk") 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Topluluk'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Topluluk'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Topluluk'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 10 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Dikkat Çekilen Husus

Görüşümüzü etkilememekle birlikte aşağıdaki hususa dikkatinizi çekeriz.

Detayları 10 Mart 2026 tarihli bağımsız denetçi raporumuzda verdiğimiz konsolide finansal tablolar dipnotu 2.i'de belirtilen, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolarda yapılan düzeltmelerin denetimi yapılmıştır. Söz konusu düzeltmelerde, TFRS'lere uygun olmayan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., a Turkish joint stock company, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

Garantisi ile sınırlı bir Birleşik Krallık şirketi olan BDO International Limited'in üyesi ve bir Türk anonim şirketi olan BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi, bağımsız üye kuruluşlardan oluşan BDO ağıının bir parçasını teşkil etmektedir.

Yönetim Kurulu’nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



5. Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Topluluk yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”ne (“Tebliğ”) göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Topluluk’un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Topluluk’un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Topluluk’ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Topluluk’un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken T.C. Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

6. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Topluluk’un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS’lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Erdoğan Sağlam’dır.

BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.
Member, BDO International Network



11 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

ALARKO HOLDİNG A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*31 Aralık 2025 Tarihinde
Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablolar ve
Bağımsız Denetçi Raporu*



BDO Turkey
Tel: +90 212 365 62 00
Fax: +90 212 365 62 01
e-mail: bdo@bdo.com.tr
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Ticaret Sicil No : 254683
Mersis Numarası : 0291001084600012
Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4
Maslak 34398 Sarıyer /İstanbul

İçindekiler

Bağımsız denetçi raporu	159-163
Konsolide finansal durum tabloları	164-165
Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları	166
Konsolide özkaynaklar değişim tabloları	167
Konsolide nakit akış tabloları	168
Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar	169-271

KONSOLİDE FİNANSAL TABLolar HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Alarko Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Alarko Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Topluluk") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Topluluk'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Topluluk'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Kilit Denetim Konuları	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Hasılatın Kaydedilmesi	
Topluluk hasılatını inşaat ve taahhüt, sanayi, ticaret, enerji, turizm ve tarım sektöründeki faaliyetlerden elde etmektedir.	Hasılatın kaydedilmesine ilişkin denetim çalışmalarımız kapsamında uygulanan denetim prosedürlerimiz aşağıda belirtilmiştir:
Hasılat, TFRS 15 “Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat” standardı uyarınca Topluluk’un performans yükümlülüklerinin gerçekleşmesi ve buna bağlı olarak ürün ve hizmetler üzerindeki kontrolünün alıcıya devredilmesi sonucunda ve devredildikçe konsolide finansal tablolara alınır. Topluluk devam eden inşaat ve taahhüt sözleşmelerine ilişkin olarak hasılat ve maliyetin belirlenmesinde tamamlanma yüzdesi yöntemini uygulamaktadır. Tamamlanma yüzdesinin ve toplam proje maliyetinin belirlenmesinde önemli varsayımlar kullanılmaktadır.	- Yönetimin hasılatı tam ve doğru dönemde konsolide finansal tablolara yansıtıp yansıtmadığını test etmek amacıyla hasılatın muhasebeleştirilme sürecine ilişkin kontrollerin tasarım ve uygulaması değerlendirilmiştir. - Hasılat analitik olarak test edilmiştir. - Hasılat örneklem bazında faturalarla test edilmiştir. - Maddi doğrulama testlerinde faturalanmış ürünlere ilişkin kontrolün alıcıya devredilip edilmediği ve konsolide finansal tablolara tam ve doğru olarak kaydedilip kaydedilmediği değerlendirilmiştir. - İnşaat projelerinde, tamamlanma yüzdesi yöntemi ile muhasebeleştirilen hasılatı etkileyen tahmini tamamlanma maliyeti ve yönetimin varsayım, beklenti ve yargılarının makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. - Alacak bakiyelerine örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmiştir. - Alacakların tahsil edilebilir nitelikte olduğunun güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi amacıyla bilanço tarihi sonrası tahsilatlar denetlenmiştir. - Hasılatın kayıtlara alınmasına ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu dipnotlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği TFRS’ler açısından değerlendirilmiştir.
Hasılatın konsolide finansal tablolar içerisindeki önemi ve toplam proje maliyetinin ve tamamlanma yüzdesinin belirlenmesinin önemli tahminler içermesi nedeniyle, hasılatın kaydedilmesi kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	
Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları Dipnot 2 ve 26’da sunulmuştur.	



Kilit Denetim Konuları	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Değerlemesi	
Topluluk, ilk muhasebeleştirme sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değer yöntemi ile değerlemektedir.	Denetimimiz sırasında, söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlemesine ilişkin testler ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri mesleki yeterliliğe sahip ve SPK tarafından yetkilendirilmiş gayrimenkul değerlendirme kuruluşları tarafından piyasa değeri kullanılarak belirlenmiştir.	- Topluluk Yönetimi tarafından atanan değerlendirme kuruluşlarının, mesleki yeterliliği ve bağımsızlığı değerlendirilmiştir. - Değerleme raporlarında değerlendirme kuruluşları tarafından kullanılan değerlendirme yöntemlerinin, tahmin ve varsayımlarının makul olup olmadığı birim denetçisinin uzmanları ve değerlendirme uzmanlarımız tarafından değerlendirilmiştir. - Topluluk Yönetimi ve birim denetçileri ile görüşmeler yapılmıştır. - Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu dipnotlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği TFRS’ler açısından değerlendirilmiştir.
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin Topluluğun toplam varlıklarının önemli bir bölümünü oluşturması ve uygulanan değerlendirme metodlarının önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebi ile, yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi tarafımızca bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.	
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları Dipnot 2 ve 15’te sunulmuştur.	

4. Dikkat Çekilen Husus

Görüşümüzü etkilememekle birlikte aşağıdaki hususa dikkatinizi çekeriz.

Detayları ilişikteki konsolide finansal tablolar dipnotu 2.i’de belirtilen, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolarda yapılan düzeltmelerin denetimi yapılmıştır. Söz konusu düzeltmelerde, TFRS’lere uygun olmayan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

5. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Topluluk yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS’lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Topluluk’tan sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Topluluk’u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Topluluk’un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



6. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK düzenlemeleri çerçevesinde de kabul edilen BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.).
- Topluluk'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Topluluk'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Topluluk'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Topluluk konsolide finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşü dayanak teşkil edecek şekilde, Topluluk bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla topluluk denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Topluluk denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.



Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ile, varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.
- TTK'nın 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 10 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Erdoğan Sağlam'dır.

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

Member, BDO International Network



Erdoğan Sağlam, YMM
Sorumlu Denetçi

10 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihli
Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

VARLIKLAR

			Yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenlenmiş
		Cari dönem	Geçmiş dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönen varlıklar		21.834.225	25.445.225	29.679.656
Nakit ve nakit benzerleri	5	7.648.788	11.435.375	6.186.978
Finansal yatırımlar	6	5.696.685	6.256.496	12.194.670
Ticari alacaklar		1.198.910	2.458.592	5.534.955
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8, 35	123.758	520.636	47.731
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	1.075.152	1.937.956	5.487.224
Diğer alacaklar		92.564	93.782	37.887
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	9,35	643	41.493	1.605
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	91.921	52.289	36.282
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar		-	32.262	693.452
-Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	12	-	32.262	693.223
-Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme varlıkları		-	-	229
Stoklar	10	3.145.919	1.850.610	2.086.461
Peşin ödenmiş giderler	11	908.316	1.522.117	1.551.161
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		258.333	139.431	151.786
Diğer dönen varlıklar	24	2.695.807	1.644.473	1.212.813
Ara toplam		21.645.322	25.433.138	29.650.163
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	16	188.903	12.087	29.493
Duran varlıklar		103.779.296	97.511.176	82.497.227
Finansal yatırımlar	6	2.985.741	5.273.254	3.318.284
Ticari alacaklar		226	216	277
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	226	216	277
Diğer alacaklar		351.007	251.414	182.987
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	9,35	334.928	245.252	176.774
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	16.079	6.162	6.213
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	14	53.926.717	56.352.710	54.072.211
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	15	8.078.633	7.948.886	5.476.925
Maddi duran varlıklar	17	29.668.916	19.433.611	12.437.323
Kullanım hakkı varlıkları	19	1.372.617	1.123.683	1.114.386
Maddi olmayan duran varlıklar		2.353.331	1.933.870	1.787.887
-Şerefiye	20	824.592	795.857	850.802
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	18	1.528.739	1.138.013	937.085
Peşin ödenmiş giderler	11	1.283.643	1.992.161	1.067.009
Ertelenmiş vergi varlığı	33	3.634.295	3.042.331	2.797.989
Diğer duran varlıklar	24	124.170	159.040	241.949
Toplam varlıklar		125.613.521	122.956.401	112.176.883

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihli
Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

KAYNAKLAR

			Yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenlenmiş
		Cari dönem	Geçmiş dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli yükümlülükler		26.537.228	24.913.215	24.880.134
Kısa vadeli borçlanmalar	7	14.176.229	9.732.668	9.369.006
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7	787.468	615.516	299.295
Ticari borçlar		2.005.632	3.332.238	3.673.952
-İlişkili taraflara ticari borçlar	8, 35	1.644	1.198.604	5.737
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	2.003.988	2.133.634	3.668.215
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	23	180.666	134.315	159.420
Diğer borçlar		7.820.550	9.375.680	8.417.448
-İlişkili taraflara diğer borçlar	9,35	7.395.000	8.829.590	8.167.423
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	425.550	546.090	250.025
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler		889.921	585.631	1.472.102
-Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri	12	865.154	577.968	1.450.227
-Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	12	24.767	7.663	21.875
Türev araçlar		-	-	10.022
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	13	392.368	522.075	1.125.872
Dönem karı vergi yükümlülüğü	33	202.135	494.503	267.409
Kısa vadeli karşılıklar		70.971	108.155	85.597
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	21	70.971	108.155	85.597
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	24	11.288	12.434	11
Uzun vadeli yükümlülükler		18.671.457	13.352.467	4.244.735
Uzun vadeli borçlanmalar	7	12.870.411	10.108.690	1.080.515
Diğer borçlar		3.023.735	948.006	1.107.285
-İlişkili taraflara diğer borçlar	9,35	2.133.871	-	-
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	889.864	948.006	1.107.285
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler		1.389	762	271.040
-Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri		-	-	270.249
-Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	12	1.389	762	791
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler	14	25.794	37.828	52.716
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	13	22.108	410.140	645.025
Uzun vadeli karşılıklar		205.609	186.277	223.329
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	23	205.609	186.277	223.329
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	33	2.522.411	1.660.764	864.825
Özkaynaklar		80.404.836	84.690.719	83.052.014
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		74.362.584	78.619.876	77.480.219
Ödenmiş sermaye	25	435.000	435.000	435.000
Sermaye düzeltme farkları	25	7.643.119	7.643.119	7.643.119
Geri alınmış paylar (-)	25	(3.018.051)	(1.494.044)	(1.137.468)
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (-)	25	(1.536)	(1.536)	(1.536)
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		(446.022)	(557.528)	-
Pay bazlı ödemeler (-)	25	(114.714)	(69.889)	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / (giderler)		(82.762)	(122.972)	(143.805)
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)		(82.762)	(122.972)	(143.805)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / (giderler)		1.868.453	2.072.673	2.002.659
- Yabancı para çevrim farkları		1.868.453	2.072.673	2.010.456
- Gerçekleşme Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)		-	-	(7.797)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	25	3.564.245	1.995.413	1.496.694
Ödenen Kar Payı Avansları (Net) (-)		-	-	(1.297.694)
Geçmiş yıllar karları veya zararları	25	65.738.001	65.925.190	55.009.673
Net dönem karı veya zararı		(1.223.149)	2.794.450	13.473.577
Kontrol gücü olmayan paylar	25	6.042.252	6.070.843	5.571.795
Toplam kaynaklar		125.613.521	122.956.401	112.176.883

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2025 Dönemine Ait
Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		Cari dönem	Yeniden düzenlenmiş
		Bağımsız denetimden	Geçmiş dönem
		geçmiş	Bağımsız denetimden
	Dipnot	1 Ocak 2025-31 Aralık 2025	1 Ocak 2024-31 Aralık 2024
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	26	8.669.090	9.945.559
Satışların maliyeti (-)	26	(8.494.161)	(9.521.005)
Brüt kar / (zarar)		174.929	424.554
Genel yönetim giderleri (-)	27	(2.382.372)	(2.434.101)
Pazarlama giderleri (-)	27	(378.454)	(271.790)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(4.372)	(32.372)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	29	2.661.058	3.182.515
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	29	(1.201.162)	(1.363.394)
Esas faaliyet karı / (zararı)		(1.130.373)	(494.588)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	30	783.491	4.994.822
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	30	(406.115)	(60.199)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar	14	3.577.047	3.781.267
Finansman geliri / (gideri) öncesi faaliyet karı / (zararı)		2.824.050	8.221.302
Finansman gelirleri	31	1.683.614	1.540.377
Finansman giderleri (-)	31	(7.846.842)	(4.610.199)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	32	2.308.473	(1.095.865)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)		(1.030.705)	4.055.615
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) / geliri	33	(538.312)	(822.344)
- Dönem vergi (gideri) / geliri	33	(423.206)	(634.120)
- Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	33	(115.106)	(188.224)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)		(1.569.017)	3.233.271
Dönem karı / (zararı)		(1.569.017)	3.233.271
Dönem karının / (zararının) dağılımı:			
- Kontrol gücü olmayan paylar	25	(345.868)	438.821
- Ana ortaklık payları	34	(1.223.149)	2.794.450
Pay başına kazanç / (kayıp)		(2,941)	6,524
- Pay başına kazanç / (kayıp)	34	(2,941)	6,524
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		39.968	20.426
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	23	15.991	27.292
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar		36.662	(1.240)
- Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		(12.685)	(5.626)
- Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri		(12.685)	(5.626)
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		4.521	74.260
- Yurtdışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevrim farkları		(235.850)	1.079.868
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir / (gider)		-	7.791
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılacak paylar		240.371	(1.013.399)
Diğer kapsamlı gelir / (gider)		44.489	94.686
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		(1.524.528)	3.327.957
Toplam kapsamlı gelirin / (giderin) dağılımı:			
- Kontrol gücü olmayan paylar		(137.369)	446.510
- Ana ortaklık payları		(1.387.159)	2.881.447

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Dönemine Ait
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

[illegible]

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Dönemine Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		Yeniden düzenlenmiş
	Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem	Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş dönem
Dipnot	1 Ocak 2025 31 Aralık 2025	1 Ocak 2024 31 Aralık 2024
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	(1.159.807)	1.654.057
Dönem karı / (zararı)	(1.569.017)	3.233.271
Dönem net karı / (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	570.281	(2.039.861)
- Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	17.18,19	1.415.703 978.297
- Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		48.570 61.712
- Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		(533.358) (476.636)
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		4.252.157 2.080.437
- Pay bazlı ödemeler ile ilgili düzeltmeler		44.825 69.889
- Gerçeğe uygun değer kayıpları / (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	15	(31.672) (1.557.831)
- Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	14	(3.577.047) (3.781.267)
- Vergi (geliri) / gideri ile ilgili düzeltmeler	33	538.312 822.344
- Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar / (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		86.782 (1.177.649)
- Satış amaçlı veya ortaklara dağıtılmak üzere elde tutulan duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar / (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		(6.512) (6.929)
- Yatırım ya da finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına neden olan diğer kalemlere ilişkin düzeltmeler		(335.592) (531.032)
- Parasal pozisyon kazanç ve kayıplarıyla ilgili düzeltmeler		(1.386.325) 1.442.742
- Kar / (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		54.438 36.062
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	(242.035)	(264.095)
- Ticari alacaklardaki azalış / (artış) ile ilgili düzeltmeler	8	1.208.314 3.018.097
- Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış / (artış) ile ilgili düzeltmeler	9	(98.375) (124.323)
- Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklardaki azalış/ (artış) ile ilgili düzeltmeler	12	32.262 661.190
- Stoklardaki azalışlar / (artışlar) ile ilgili düzeltmeler	10	(1.295.309) 235.851
- Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış / (artış)	11	1.322.319 (896.108)
- Ticari borçlardaki artış / (azalış) ile ilgili düzeltmeler	8	(1.330.897) (320.359)
- Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış / (azalış)	23	46.351 (25.105)
- Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerdeki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	12	304.917 (1.156.750)
- Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış / (azalış) ile ilgili düzeltmeler	9	475.775 729.063
- Erteleilmiş gelirlerdeki (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar) artış /(azalış)	13	(517.739) (838.682)
- İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış / (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(389.653) (1.546.969)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	(1.240.771)	929.315
Alınan faiz	29	845.757 1.179.769
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	23	(36.530) (38.350)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler	21	(12.690) (9.654)
Vergi iadeleri / (ödemeleri)		(715.573) (407.023)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(3.397.260)	(1.681.241)
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları		(424.535) (1.535.655)
İştirakler ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları		- (699.590)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri	6	3.943.301 6.549.958
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	6	(760.385) (1.954.850)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		268.358 1.265.187
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	17,18	(13.835.729) (8.258.156)
Satış amacıyla elde tutulan duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri		24.524 11.563
Alınan temettüler		7.387.206 2.940.302
C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	3.705.230	6.097.450
İşletmenin kendi paylarını ve diğer öz kaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları		(1.568.832) (426.692)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	7	11.287.395 13.033.480
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	(4.292.032) (5.101.784)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	(107.493) (40.802)
Ödenen temettüler		(1.301.410) (648.426)
Ödenen faiz	7	(312.398) (718.326)
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış)	(851.837)	6.070.266
D. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi	(235.850)	1.079.868
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış)	(1.087.687)	7.150.134
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	5	11.435.375 6.186.978
Nakit ve nakit benzerlerine ilişkin enflasyon etkisi	(2.698.900)	(1.901.737)
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	5	7.648.788 11.435.375

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Alarko Holding A.Ş. (Alarko Holding veya Ana Ortaklık) 1972 yılında kurulmuş olup, bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri arasında taahhüt, inşaat, arazi geliştirme, sanayi, ticaret, turizm, tarım, enerji, havacılık ve bilgi teknolojileri alanlarında faaliyet gösteren şirketler bulunmaktadır. İlerleyen bölümlerde, Alarko Holding A.Ş. ve finansal tabloları konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar birlikte “Alarko Topluluğu/Topluluk” olarak anılacaktır.

Alarko Topluluğunun konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının, iştiraklerinin ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının, faaliyette bulundukları ülkeler, faaliyet alanları ve dolaylı ve dolaysız ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

		Topluluk’un ortaklık payı (%)	
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Şirketin ismi	Faaliyet alanı		
Bağlı ortaklıklar (*) :			
Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Taahhüt ve İnşaat	99,99	99,99
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Konut, İnşaat	100,00	100,00
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş. (Türkiye)	Turistik Tesis İşletmeciliği	99,99	99,99
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş. (Türkiye)	Sanayi Mamullerinin Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	100,00	100,00
Alen Alarko Enerji Tic. A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Alım-Satım İthalat ve İhracat	100,00	100,00
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ort. A.Ş. (Türkiye) (**)	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	51,23	51,23
Alsim – TCDD (Türkiye)	TCDD Ankara-Eskişehir Hızlı Tren Projesi	99,99	99,99
Astana Su- Taldykol Göl Arıtma Projesi (Kazakistan)	Su Temini – Göl Arıtma Projeleri	99,99	99,99
Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Tarım ve Gıda Üretim İşleme ve Al -Sat Hizmeti	100,00	100,00
Alarko Enerji A.Ş. (Türkiye)	Enerji Üretimi	100,00	100,00
Garanti Koza – Alsim Ortak Girişimi (Türkiye) (***)	Metro İnşaatı Projesi	-	99,99
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Üretimi	100,00	100,00
Bozshakol Bakır Tesisi Projesi (Kazakistan)	Bakır Tesisi Projesi	99,99	99,99
AO Mosalarko (Rusya)	Rusya-Gayrimenkul Proje, İnşaat ve Kullanımı	51,23	51,23
Aktogay Bakır Konsantre Tesisi Projesi (Kazakistan)	Bakır İşleme Tesisi Dizayn, Tedarik ve İnşaat İşleri	99,99	99,99
Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş. (Türkiye) (****)	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	-	99,99
Alsim Alarko Sanayi Tes. ve Tic. A.Ş. Astana No: 2 Şubesi (Kazakistan)	İnşaat ve Montaj İşleri	99,99	99,99
Alsim Alarko S.R.L. (Romanya)	İnşaat	99,99	99,99
Saret KZ (Kazakistan)	İnşaat İşleri	100,00	100,00
Alsim Alarko San. Tes. ve Ticaret Bükreş Şubesi (Romanya)	Karayolu Yapım Projesi	99,99	99,99
Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş. (Türkiye)	Finansal Holding	99,95	99,88

(*) Tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

(**) Borsa İstanbul A.Ş.’de kote edilmiş olup, halka açık şirkettir.

(***) 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş.’ye devrolmuştur.

(****) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş.’ye devrolmuştur.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Alarko Topluluğunun konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının, iştiraklerinin ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının, faaliyette bulundukları ülkeler, faaliyet alanları ve dolaylı ve dolaysız ortaklık payları aşağıdaki gibidir (devamı):

		Topluluk'un ortaklık payı (%)	
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Şirketin ismi	Faaliyet alanı		
Bağlı ortaklıklar (*) :			
Alsera Jeotermal Tarım Gıda San.ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	100,00	100,00
Alser Alarko Sermaye Yatırımları Holding A.Ş. (Türkiye)	Finansal Holding	100,00	100,00
Palmira Agro Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Mikro Granül Gübre Üretimi	80,00	80,00
Alarko Gübre Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (*****)	Gübre Üretimi ve Pazarlaması	-	100,00
Alarko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Gıda,Gıda İşletmeciliği	100,00	100,00
Alarko Havacılık Endüstri Yatırımları A.Ş. (Türkiye)	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	100,00	100,00
Albi Bitkisel İlaç Ham Maddeleri Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Bitkisel İlaç Hammaddeleri	100,00	100,00
Genseed Tohum Islah ve Üretim A.Ş. (Türkiye)	Tohum Islahı ve Üretimi	80,00	80,00
Alarko Dijital Teknoloji Çözümleri A.Ş. (Türkiye)	Bilgi Teknolojileri	100,00	100,00
Beybur Tarım ve Hayvancılık A.Ş. (Türkiye)	Tarım	100,00	100,00
Nata Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	100,00	100,00
Samdi Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (****)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	-	100,00
Jedi Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (****)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	-	100,00
Mekredi Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (****)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	-	100,00
Camser Tarım Gıda A.Ş. (Türkiye)	Tarım, Seracılık	51,00	51,00
Seraf Tarım ve Hayvancılık A.Ş. (Türkiye)	Tarım	100,00	100,00
Too Alsera KZ (Kazakistan)	Tarım, Seracılık	100,00	100,00
Alfor Aviation and Technical Services Ltd. (İngiltere, Galler)	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	51,00	51,00
Seraverde Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (****)	Tarım, Seracılık	100,00	-
Alfor Havacılık ve Teknik Hizmetler A.Ş. (Türkiye) (****)	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	51,00	-
Alarko Gotion Green Energy Enerji Depolama Sistemleri Üretim A.Ş. (Türkiye) (*****)	Enerji Depolama Sistemleri Üretimi	60,00	-
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (*****)	Çiçek Seracılığı Üretimi,Alım Satımı ve Pazarlaması	100,00	-
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. (Türkiye) (*****)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	75,00	-

(*) Tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

(**) Borsa İstanbul A.Ş.'de kote edilmiş olup, halka açık şirkettir.

(***) 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

(****) 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Nata Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş.'ye devrolmuştur.

(*****) 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

(*****) 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla tam konsolidasyona dahil edilmiştir.

(*****) 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye devrolmuştur.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Alarko Topluluğunun konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının, iştiraklerinin ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının, faaliyette bulundukları ülkeler, faaliyet alanları ve dolaylı ve dolaysız ortaklık payları aşağıdaki gibidir (devamı):

		Topluluk'un ortaklık payı (%)	
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Şirketin ismi	Faaliyet alanı		
Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar (*) :			
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (****)	Isıtma, Soğutma , Klima Cihazları İmalatı	42,03	42,03
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (İspanya)	TCDD Ankara – Eskişehir Hızlı Tren Projesi	45,00	45,00
Alarko – Makyol Adi Ortaklığı (Türkiye) (****)	Metro İnşaatı Projesi	-	49,99
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş.(Türkiye)	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması	50,00	50,00
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (Türkiye)	Devredilmesi veya İşletilmesi	50,00	50,00
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	50,00	50,00
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Satışı	50,00	50,00
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.(Türkiye)	Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi	50,00	50,00
Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Satışı	50,00	50,00
Alcen Enerji Toplayıcılık A.Ş. (Türkiye) (****)	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri	50,00	50,00
Obrascon Huarte Lain SA - Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Piyasasında Toplayıcılık	50,00	-
Bakad Investment & Operation LLP (Kazakistan)	TCDD Ankara-Eskişehir Hızlı Tren Projesi	45,00	45,00
Bakad International B.V. (Hollanda)	İnşaat işleri	33,30	33,30
Barr Operation and Maintenance LLP (Kazakistan)	Finansal Olmayan Holding	33,30	33,30
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (*****)	Otoyol Bakım ve İşletme	25,00	25,00
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. (Türkiye) (*****)	Çiçek Seracılığı Üretimi,Alım Satımı ve Pazarlaması	-	25,00
	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	-	49,00
Müşterek Faaliyetler (**):			
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi (Türkiye)	Metro İnşaatı Projesi	49,99	49,99
Bükreş Uluslararası Havalimanı Demiryolu Bağlantısı 6. Metro Kesimi (Romanya)	Metro İnşaatı Projesi	49,99	49,99

(*) Özkaynak yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

(**) Oransal konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

(***) Borsa İstanbul A.Ş.'de kote edilmiş olup, halka açık şirkettir.

(****) 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş.'ye devrolmuştur.

(*****) 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir. 8 Ekim 2025 tarihi itibarıyla Meram Enerji Toplayıcı A.Ş.'nin şirket ünvanı Alcen Enerji Toplayıcılık A.Ş. olarak tescil edilmiştir.

(*****) 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla tam konsolidasyona dahil edilmiştir.

		Topluluk'un ortaklık payı (%)	
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Şirketin ismi	Faaliyet alanı		
İştirakler(*) :			
Al-Riva Projesi Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş (Türkiye) (**)	Konut, İnşaat	12,14	12,14
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (Türkiye) (**)	Konut, İnşaat	2,63	2,63
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş., Tur. Tes. Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (Türkiye) (**))	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	2,28	2,28

(*) Özkaynak yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

(**) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kardan pay alma oranı %40'tır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Ana Ortaklık'ın merkez adresi aşağıdaki gibidir :

Muallim Naci Cad. No : 69 Ortaköy / İSTANBUL

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Adı	Pay oranı	Pay oranı
Alaton Ailesi	%29,04	%29,04
Garih Ailesi	%30,72	%30,72
Diğer (*)	%40,24	%40,24
Toplam	%100,00	%100,00

(*) Sermayenin %10'undan daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir.

Alarko Holding A.Ş. hisseleri 24 Mayıs 1989 tarihinden beri Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)'de işlem görmekte olup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket hisselerinin fiili dolaşımdaki pay oranı %37,08'dir.

Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'ya kayıtlı olup, hisselerinin %15,94 oranındaki kısmı halka açıktır. 27 Ocak 1992 tarihinden beri BİST'de işlem görmektedir.

Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'ya kayıtlı olup, hisselerinin %48,77'si halka açıktır. 1996 yılından itibaren BİST'de işlem görmektedir.

Kategorileri itibarıyla dönem içinde çalışan personelin ortalama sayısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maaşlı	1.900	1.862
Ücretli	4.083	3.944
Toplam	5.983	5.806

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

i. Sunuma ilişkin temel esaslar

Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygunluk beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberinde belirlenmiş olan formatlar ile KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan ve 3 Temmuz 2024 tarihinde güncellenen 2024 TFRS taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

i. Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygunluk beyanı (devamı)

Konsolide finansal tablolar Topluluk'un yasal kayıtlarına dayandırılmış olup, KGK tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Alarko Holding A.Ş. ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıklar, müşterek yönetime tabi ortaklıklar ve iştirakler kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na (TTK), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar tarihi maliyet esaslı ve gerçeğe uygun değer yaklaşımı baz alınarak hazırlanmıştır.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin finansal tablolarında uygulanmaktadır.

İlişikteki finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülenler haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Söz konusu finansal tablolar ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk Lirasının genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve nihayetinde Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

İşletme TMS 29 uygulamasında, KGK'nın yaptığı yönlendirme uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endekslerine (TÜFE) göre elde edilen düzeltme katsayılarını kullanmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

i. Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

TMS 29 uyarınca finansal tablolarda gerekli düzeltmeleri yapmak üzere, varlık ve yükümlülükler ilk olarak parasal ve parasal olmayan olarak ayrıştırılmış, parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ayrıca cari değeriyle ölçülenler ve maliyet değeriyle ölçülenler olarak ilave bir ayrıştırmaya tabi tutulmuştur.

Parasal kalemler (bir endekse bağlı olanlar hariç) ile raporlama dönemi sonundaki cari değerleriyle ölçülen parasal olmayan kalemler halihazırda 31 Aralık 2025 tarihindeki cari ölçüm biriminden ifade edildiklerinden enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamıştır. 31 Aralık 2025 tarihindeki ölçüm biriminden ifade edilmeyen parasal olmayan kalemler ise ilgili katsayı kullanılarak enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerinin geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, ilgili TFRS uygulanarak defter değerinde azaltıma gidilmiştir. Bunun yanı sıra, özkaynak unsurları ile kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki tüm kalemlerde enflasyon düzeltmesi yapılmıştır. Türk Lirasının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden önce edinilmiş ya da üstlenilmiş parasal olmayan kalemler ile bu tarihten önce işletmeye konmuş ya da oluşmuş özkaynaklar TüFE'de 1 Ocak 2005 tarihinden 31 Aralık 2025 tarihine kadar meydana gelen değişime göre düzeltmeye tabi tutulmuştur.

Kullanılan para birimi

Ana Ortaklık'ın fonksiyonel para birimi Türk Lirası (TL) olup, ilişikteki konsolide finansal tablolar ve dipnotlar Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur. Ana Ortaklık'ın, İspanya, Rusya, Ukrayna, Kazakistan, Romanya, Hollanda ve İngiltere'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının fonksiyonel para birimleri sırasıyla, Avro, Ruble, Ukrayna Grivnası, Tenge, Rumen Leyi, ABD Doları ve İngiliz Sterlini'dir. Finansal durum tablosu varlık kalemleri raporlama dönemi sonundaki alış kuru, yükümlülük kalemleri raporlama dönemi sonundaki satış kuru, gelir ve giderler ise dönemin ortalama kuru ile TL'ye çevrilmiştir. Yapılan çevrim işleminden doğan kar ya da zarar, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "yurtdışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevrim farkları" hesabında gösterilmektedir.

Konsolide finansal tabloların onaylanması

31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar, 10 Mart 2026 tarihinde Ana Ortaklık Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul ve bazı düzenleyici organların konsolide finansal tabloları yayınladıktan sonra değiştirme yetkisi vardır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

i. Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Topluluk'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

31 Aralık 2024 tarihli konsolide kar /zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda esas faaliyetlerden diğer gelirler kaleminde yer alan likit fon gelirleri 333.228 TL finansman gelirlerine sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar düzenlenirken, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan yurtdışı bağlı ortaklığına ilişkin yatırım tutarının, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" uyarınca cari dönem satın alma gücüne getirilmesi etkisinin, kar veya zarar tablosunda parasal kayıp veya kazanç kaleminde kayıtlara alınmaması nedeniyle TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" uyarınca, her bir finansal tablo kalemi bazında geriye dönük olarak muhasebeleştirilmiş ve 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 (1 Ocak 2024 itibarıyla konsolide finansal durum tablosunun elde edildiği) tarihli konsolide finansal durum tabloları ile 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide özkaynak değişim tablosunu, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu ve konsolide nakit akış tablosunu yeniden düzenlemiştir. Bu düzeltmelerin her bir finansal tablo kalemi bazında tutarları aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Finansal Durum Tablosu

	Daha Önce Raporlanan	31 Aralık 2025 Satın Alma Gücü ile	Düzeltilmeler	Yeniden Düzenlenmiş
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2023		31 Aralık 2023
Kar/Zararda Yeniden Sınıflandırılacak				
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler-Yabancı Para Çevrim Farkları	1.994.294	3.768.832	(1.758.376)	2.010.456
Geçmiş Yıllar Karları	28.683.159	54.204.293	805.380	55.009.673
Net Dönem Karı / (Zararı)	6.625.321	12.520.581	952.996	13.473.577

Finansal Durum Tablosu

	Daha Önce Raporlanan	31 Aralık 2025 Satın Alma Gücü ile	Düzeltilmeler	Yeniden Düzenlenmiş
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2024		31 Aralık 2024
Kar/Zararda Yeniden Sınıflandırılacak				
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler-Yabancı Para Çevrim Farkları	3.304.520	4.325.365	(2.252.692)	2.072.673
Geçmiş Yıllar Karları	49.022.950	64.166.814	1.758.376	65.925.190
Net Dönem Karı / (Zararı)	1.757.270	2.300.134	494.316	2.794.450

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

	Daha Önce Raporlanan	31 Aralık 2025 Satın Alma Gücü ile	Düzeltilmeler	Yeniden Düzenlenmiş
	2024	2024		2024
Kar veya Zarar Kısmı:				
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	(1.214.879)	(1.590.181)	494.316	(1.095.865)
Diğer Kapsamlı Geliri Kısmı:				
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden	(396.573)	(519.083)	(494.316)	(1.013.399)
Kar/ Zararda Sınıflandırılacak Paylar				

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

i. Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar, Ana Ortaklık'ın ve konsolidasyona dahil edilen iştirak, müşterek faaliyet ve bağlı ortaklıkların önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

ii. Konsolidasyon esasları:

- (a) Konsolide finansal tablolar Ana Ortaklık Alarko Holding A.Ş. ile Bağlı Ortaklıklar ve İştirakleri'nin aşağıdaki (b)'den (f)'ye kadar maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygunluk ve Topluluk tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.
- (b) Bağlı Ortaklıklar, Alarko Holding A.Ş.'nin doğrudan ve/veya dolaylı olarak kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Kontrol, Topluluk'un yatırım yaptığı işletmeyi ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanmaktadır; a) Yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahipse, b) Yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişen getirilere maruz kalmakta veya bu getirilerde hak sahibi ise, c) Elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahip ise.

Bağlı Ortaklıklar'ın, finansal durum tabloları ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Alarko Holding A.Ş.'nin sahip olduğu Bağlı Ortaklıklar'ın kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Alarko Holding A.Ş. ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki topluluk içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Alarko Holding A.Ş.'nin sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynak ve gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Topluluk'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

ii. Konsolidasyon esasları (devamı)

- (c) Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar, Alarko Holding A.Ş.'nin bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulmuştur. Alarko Holding A.Ş. bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden sağlamaktadır. Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar özkaynak yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar. Müşterek Faaliyetler oransal konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar.
- (d) İştirakler'deki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Topluluk'un yönetimde önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Topluluk ile iştirakler arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar ve zararlar Topluluk'un iştirakler'deki payı ölçüsünde düzeltilmiştir.
- (e) Topluluk'un üzerinde önemli bir etkiye sahip olmadığı; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen uzun vadeli finansal yatırımlar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.
- (f) Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında Ana Ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosu ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.
- (g) Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmesi:
- Topluluk bünyesinde gerçekleşen ve detayları dipnot 3'te verilen birleşme işlemleri ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşme olup "TFRS 3 İşletme Birleşmeleri" standardı uygulanmamıştır. TFRS'lerde ortak kontrole tabi işletmelerin gerçekleştirdiği birleşmelerin muhasebeleştirilmesine ilişkin özel bir hüküm bulunmamasından ötürü KGK tarafından bu konu ile uygulamalarda görülebilecek muhasebe politikalarına ilişkin farklılıkları gidermek amacıyla 17 Ekim 2018 tarihinde bir ilke kararı yayınlanmıştır.

iii. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihli konsolide finansal durum tabloları ve konsolide finansal durum tablolarına ilişkin dipnotlar ile 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, konsolide nakit akışı ve konsolide özkaynak değişim tabloları ve ilgili dipnotlar karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

Alarko Topluluğu muhasebe politikalarını bir önceki yıl ile tutarlı olarak uygulamıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

iv. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Topluluk'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması;

Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez. Söz konusu değişikliğin Topluluk'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

b) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar:

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları;

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı;

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

iv. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

b) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş Ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar (devamı):

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü;

Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur.

Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler;

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, kendi için kullanım istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. Kendi için kullanım hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11;

KGK tarafından, Eylül 2025'te "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler-Cilt 11", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

- *TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması* - TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.
- *TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar* - *Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar*: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

iv. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

b) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş Ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar (devamı):

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11:

- *TFRS 9 Finansal Araçlar* - Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, işlem bedeline yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.
- *TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar - "Fiili vekilin" belirlenmesi*: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.
- *TMS 7 Nakit Akış Tablosu - Maliyet yöntemi*: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür.

TFRS 18 – Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı;

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan rollere uygun şekilde finansal bilgilerin toplanlaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır. Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

iv. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

c) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Topluluk konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

- UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

Söz konusu değişikliklerin, Topluluk finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri

Finansal araçlar

Finansal varlıklar

Normal yoldan alınıp satılan finansal varlıklar işlem tarihinde kayıtlara alınır veya çıkartılır.

Topluluk, finansal varlıklarını (a) Finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli, (b) Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alarak sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyeti üzerinden, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak veya gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırır. İşletme sadece finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değiştirdiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıkları yeniden sınıflandırır. Finansal varlıkların yeniden sınıflandırılması, yeniden sınıflandırma tarihinden itibaren ileriye yönelik olarak uygulanır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp (değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları dâhil) veya faizler için herhangi düzeltme yapılmaz.

Finansal varlıkların sınıflandırılması

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar sonradan itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar ise gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İlk defa finansal tablolara almada Topluluk, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)(i) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden gösterilen finansal varlıklara ilişkin faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Etkin faiz yöntemi bir borçlanma aracının itfa edilmiş maliyetini hesaplama ve faiz gelirini ilgili döneme dağıtma yöntemidir. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

(a) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.

(b) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Faiz geliri, sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetleri ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılmış borçlanma araçları için etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. Faiz geliri kar veya zararda muhasebeleştirilir ve "finansman gelirleri – faiz gelirleri" kaleminde gösterilir.

(ii) Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Topluluk tarafından elde tutulan tahvillerin gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer Dipnot 2 (v)'te açıklandığı şekilde belirlenir. Tahviller ilk olarak gerçeğe uygun değerine işlem maliyetleri eklenerek ölçülür. Daha sonra bu özel sektör tahvillerinde kur farkı kazanç ve kayıplarından kaynaklanan değişimler, değer düşüklüğü kazanç veya kayıpları ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz gelirleri, kar veya zararda muhasebeleştirilir. Kar veya zararda muhasebeleştirilen tutarlar, bu tahviller itfa edilmiş maliyet üzerinden ölçülürse kar veya zararda muhasebeleştirilecek olan tutarlarla aynıdır.

Bu tahvillerin defter değerindeki diğer tüm değişiklikler diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve yeniden değerlendirme fonu altında sunulur. Bu tahviller finansal tablo dışı bırakıldığında önceden diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş olan toplam tutar kar veya zarara yeniden sınıflandırılır.

(iii) Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları

İlk defa finansal tablolara almada Topluluk, ticari amaçla elde tutulmayan her bir özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)(iii) Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları (devamı)

Bir finansal varlık aşağıdaki durumlarda ticari amaçla elde tutulduğu varsayılır:

- yakın bir tarihte satılma amacıyla edinilmişse; veya
- ilk defa finansal tablolara alınma sırasında Topluluk'un birlikte yönettiği belirli finansal araçlardan oluşan portföyün bir parçasıysa ve son zamanlarda Topluluk'un kısa dönemde kar etme konusunda eğilimi bulunduğu yönünde kanıt bulunmaktaysa; veya
- türev araçsa (finansal teminat sözleşmesi veya tanımlanmış ve etkin korunma aracı olan türev araçlar hariç).

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar başlangıçta gerçeğe uygun değeri üzerine işlem maliyetleri eklenerek ölçülür. Daha sonra, gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilip yeniden değerlendirilme fonunda birikirler. Özkaynak yatırımlarının elden çıkarılması durumunda, birikmiş olan toplam kazanç veya kayıp birikmiş karlara aktarılır.

Özkaynak araçlarından elde edilen temettüler, yatırım maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadığı sürece TFRS 9 uyarınca kar veya zararda muhasebeleştirilir. Temettüler kar veya zararda "yatırım faaliyetlerinden gelirler" kaleminde (Dipnot 30) gösterilir.

(iv) Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülürler.

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin bir parçası olmadıkları sürece, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

*Finansal varlıklar (devamı)*Kur farkı kazanç ve kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kar veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kar veya zararda muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Topluluk, itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilen veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, kira alacakları, ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve ayrıca finansal teminat sözleşmelerine yapılan yatırımlarına dair beklenen kredi zararları için konsolide finansal tablolarda değer düşüklüğü karşılığı ayırır. Beklenen kredi zararı tutarı her raporlama döneminde ilgili finansal varlığın ilk kez konsolide finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtacak şekilde güncellenir.

Topluluk önemli finansman unsuru olmayan ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve kira alacakları için basitleştirilmiş yaklaşımdan faydalanarak değer düşüklüğü karşılıklarını, ilgili finansal varlıkların ömürleri boyunca beklenen kredi zararına eşit tutarda hesaplar.

Topluluk diğer tüm finansal araçları için, ilk muhasebeleştirmeden bu yana eğer kredi riskinde önemli bir artış olduysa ömür boyu beklenen kredi zararlarını muhasebeleştirir. Ancak finansal aracın kredi riski ilk muhasebeleştirmeden bu yana önemli bir artış göstermemişse Topluluk o finansal araç için 12 aylık beklenen kredi zararı tutarında zarar karşılığını muhasebeleştirir.

Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi

Beklenen kredi zararlarının ölçümü, temerrüt ihtimali, temerrüt halinde kayıp (örneğin temerrüt varsa kayıp büyüklüğü) ve temerrüt halinde riske esas tutarın bir fonksiyonudur. Temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kaybın değerlendirilmesi, ileriye dönük bilgilerle düzeltilmiş geçmişe ait verilere dayanır. Finansal varlıkların temerrüt halinde riske esas tutarı, ilgili varlıkların raporlama tarihindeki brüt defter değeri üzerinden yansıtılır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

*Finansal varlıklar (devamı)*Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi (devamı)

Finansal varlıkların beklenen kredi zararı, Topluluk'un sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Topluluk'un tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın (tüm nakit açıklarının) başlangıçtaki etkin faiz oranı (ya da satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar için krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı) üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir.

Finansal varlıkların konsolide finansal tablo dışı bırakılması

Topluluk yalnızca finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya finansal varlığı ve finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan her türlü risk ve getirileri önemli ölçüde başka bir işletmeye devrettiğinde o finansal varlığı finansal tablo dışı bırakır.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen bir finansal varlık finansal tablo dışı bırakılırken varlığın defter değeri ve tahsil edilen ve edilecek bedel arasındaki fark kar veya zararda muhasebeleştirilir. Ayrıca, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan bir borçlanma aracının finansal tablo dışı bırakılmasında, daha önce ilgili araca ilişkin yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp, kar veya zararda yeniden sınıflandırılır. Topluluk'un ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmeyi tercih ettiği bir özkaynak aracının konsolide finansal tablo dışı bırakılması durumundaysa, yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp kar veya zararda muhasebeleştirilmez, doğrudan birikmiş karlara transfer edilir.

Finansal yükümlülükler

Topluluk, finansal yükümlülüğü ilk defa finansal tablolara alırken gerçeğe uygun değerinden ölçer. Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Topluluk, aşağıdakiler dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırır:

- (a) Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler: Bu yükümlülükler, türev ürünler de dâhil olmak üzere, sonraki muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değerinden ölçülür.
- (b) Finansal varlığın devredilmesi işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını taşıması veya devam eden ilişki yaklaşımının uygulanması durumunda ortaya çıkan finansal yükümlülükler: Topluluk, bir varlığı devam eden ilişkisi ölçüsünde finansal tabloda göstermeye devam ettiği durumda, finansal tabloya buna bağlı bir yükümlülük de yansıtır. Devredilen varlık ve buna bağlı yükümlülük, işletmenin elinde tutmaya devam ettiği hak ve mükellefiyetleri yansıtacak şekilde ölçülür. Devredilen varlığa bağlı yükümlülük, devredilen varlığın net defter değeri ile aynı usulde ölçülür.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal yükümlülükler (devamı)

- (c) TFRS 3'ün uygulandığı bir işletme birleşmesinde edinen işletme tarafından finansal tablolara alınan şarta bağlı bedel: İlk defa finansal tablolara alınmasından sonra, bu tür bir şarta bağlı bedeldeki gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılarak ölçülür.

Topluluk, herhangi bir finansal yükümlülüğü yeniden sınıflandırmaz.

Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması

Topluluk finansal yükümlülükleri yalnızca Topluluk'un yükümlülükleri ortadan kalktığında, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal tablo dışı bırakır. Finansal tablo dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ve devredilen nakit dışı varlıklar veya üstlenilen yükümlülükler dahil olmak üzere ödenen veya ödenecek tutar arasındaki fark, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Türev finansal araçlar

Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Topluluk, döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinin de dahil olduğu türev niteliğindeki çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Türev finansal araçlara ilişkin ayrıntılı bilgiler Dipnot 13'te verilmiştir.

Türev araçlar, ilgili türev sözleşmesinin yapıldığı tarih itibarıyla gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir ve takip eden tarihlerde de her raporlama döneminde gerçeğe uygun değerlerinden yeniden ölçülür. Sonuçta ortaya çıkan kazanç veya kayıp, eğer ilgili türev finansal riskten korunma aracı olarak belirlenmemiş ve etkinliği kanıtlanmamışsa konsolide kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Pozitif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal varlık olarak muhasebeleştirilirken negatif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar, Topluluk'un bu araçları netlemeye ilişkin yasal hakkı ve niyeti olması dışında net olarak gösterilmezler. Türev aracın vadesine kalan sürenin 12 aydan uzun olması ve 12 ay içerisinde gerçekleşmesinin veya sonuçlandırılmasının beklenmediği durumlarda duran varlık ya da uzun vadeli yükümlülük olarak finansal tablolarda gösterilir. Kalan türev araçlar, dönen varlık ya da kısa vadeli yükümlülük olarak sunulur.

Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri gider olarak kaydedilmektedir. Özellikle varlıkla ilişkili borçlanma maliyetleri doğrudan ilgili bulunduğu özellikli varlığın maliyetine dahil edilir.

Özellikli bir varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Stoklar

Stokların değerlemesinde elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı esas alınmıştır. Maliyetin içine, her stok kaleminin bulunduğu yere ve duruma getirilmesi sırasında oluşan bütün harcamalar dahil edilmiştir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, direkt işçilik ve genel üretim giderleridir. İlk madde ve malzeme, yarı mamüller, mamüller, emtia ve diğer stoklar hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile değerlendirilmektedir.

Stoklar içinde takip edilen gayrimenkuller kira veya sermaye kazancı elde etmek yerine satış yoluyla kazanç elde etmek amacıyla yapılan gayrimenkullerden oluşmaktadır. Yukarıda stoklar için belirtilen maliyetlere ilave olarak borçlanma maliyetleri de stok maliyetine dahil edilmiştir.

Stoklar içerisinde yer alan gayrimenkuller de maliyet veya net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Gayrimenkullerin net gerçekleştirilebilir değeri bilanço anındaki piyasa koşulları esas alınarak belirlenmiştir. Gayrimenkullerin net gerçekleştirilebilir değerine esas teşkil eden ekspertiz değerlerinin maliyetine göre düşük olması durumunda "Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü" bölümünde belirtilen esaslar çerçevesinde değer düşüklüğü kaybı ayrılmaktadır. Bu değer düşüklükleri tüm gayrimenkuller için ayrı ayrı belirlenir ve uygulanır.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, TMS 29 uyarınca düzeltilmiş maliyet bedellerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismana tabi tutulmuştur. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	10-50 yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	4-50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	2-40 yıl
Taşıt araç ve gereçleri	3-25 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	2-25 yıl
Özel maliyetler	2-19 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	5 yıl

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak uygulanan amortisman yöntemi ve süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismana tabi tutulmaktadır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Maddi duran varlıklar (devamı)

Makine ve teçhizatlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu durumlarda ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşıladığı durumda aktifleştirilir ve amortismana tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, finansal durum tablosu net değeri ile tahsil edilen tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına yansıtılır.

Maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, TMS 29 uyarınca düzeltilmiş maliyet bedellerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırsız ömre sahip olanlar maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir.

Maddi olmayan duran varlıkların itfa dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Haklar	2-32 yıl
Özel maliyetler	5-19 yıl
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	5 yıl

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden kayda alınır ve tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler. Faydalı ömürleri belirsiz olan varlıklar itfa edilmezler ve yıllık olarak değer düşüklüğünün mevcudiyetine yönelik test edilirler. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir ve ilgili tutar dönem sonuçlarına gider olarak yansıtılır.

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kar ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu dışına alındığı zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Maddi duran varlıklar ve şerefiye haricinde maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü

Topluluk, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Topluluk, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Topluluk varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değer azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, raporlama tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştukları dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller (devamı)

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullandığı değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular. Stoklar altındaki bir gayrimenkulün de transferi ancak kullanım durumu ile ilgili bir değişiklik olması durumunda gerçekleştirilmektedir ve stoklardan, gerçeğe uygun değer üzerinden izlenecek olan yatırım amaçlı gayrimenkullere yapılan bir transferde, gayrimenkulün transfer tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile daha önceki defter değeri arasındaki fark, kâr veya zarar olarak finansal tablolara yansıtılır.

Kiralanan varlıklar ve kiralama yükümlülükleri

Kullanım hakkı varlıkları

Topluluk, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebelemektedir. Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Topluluk tarafından katılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Topluluk'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Topluluk kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira yükümlülükleri

Topluluk kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Topluluk tarafından ödenmesi beklenen tutarlar,
- (d) Topluluk'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve (e) Kiralama süresinin Topluluk'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Kiralanan varlıklar ve kiralama yükümlülükleri (devamı)

Kira yükümlülükleri (devamı)

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Topluluk kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Topluluk'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Topluluk kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

(a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve

(b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Topluluk, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini ve düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini uygulamaktadır. Bu kapsamdaki kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yönteme göre gider olarak kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Kur değişiminin etkileri

Yabancı para işlem ve bakiyeler

Topluluk'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Alarko Holding A.Ş'nin geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endekli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Kur değişiminin etkileri (devamı)

Yabancı para işlem ve bakiyeler (devamı)

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar, iş ortaklıkları ve iştiraklerin finansal tabloları

Topluluk'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilir.

İşletme birleşmeleri ve şerefiye

İşletme birleşmeleri, iki ayrı tüzel kişiliğin veya işletmenin raporlama yapan tek bir işletme şeklinde birleşmesi olarak değerlendirilmektedir.

Topluluk tarafından 1 Ocak 2011 tarihinden önce gerçekleştirilen işletme birleşmeleri, yeniden düzenleme öncesi TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bu yöntemde, iktisap maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave iktisapla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. İşletme birleşmesi sözleşmesi, gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, birleşme tarihinde birleşme maliyetine bu düzeltme dâhil edilmiştir.

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

İşletme birleşmeleri ve şerefiye (devamı)

İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye itfaya tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez (31 Aralık tarihi itibarıyla) veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Şerefiye üzerinden hesaplanan değer düşüklüğü zararları takip eden dönemlerde söz konusu değer düşüklüğünün ortadan kalkması durumunda dahi gelir tablosu ile ilişkilendirilmez. Şerefiye, değer düşüklüğü testi sırasında nakit üreten birimler ile ilişkilendirilir.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilmiştir.

İlişkili taraflar

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (Bu Standartta 'raporlayan işletme' olarak kullanılacaktır) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

İlişkili taraflar (devamı)

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Topluluk üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcıları olarak belirlemiştir.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Topluluk'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez. KGK tarafından 12 Şubat 2025 tarihinde gayrimenkul yatırım ortaklıklarına iletilen "Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları ve Gayrimenkul Yatırım Fonlarında Vergi Tutarlarının Raporlanması" konulu yazıya uygun olarak, 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarda mevzuat değişikliği sonucu ortaya çıkan ertelenmiş vergi yükümlülüğü, 2024 yılı ve öncesine ilişkin etkisi özkaynaklar altında geçmiş yıllar karları veya zararlarına, 2025 yılına ait etkisi ise kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Topluluk'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Topluluk'un raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Topluluk'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Çalışanlara sağlanan faydalar

Tanımlanan katkı planları

Topluluk, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Topluluk'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Tanımlanan fayda planı

İş Kanunu'na göre, Topluluk, bir senesini doldurmuş olup, Kanun'un 25/II. maddesinde belirtilen haklı nedenler olmaksızın şirketle ilişkisi kesilen, askere çağrılan, evlenip bir yıl içinde işten ayrılan (kadınlar için), emekli olan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat, çalışılan her sene için bir aylık maaş tutarı olup, bu tutar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla her hizmet yılı için 53.919,68 (Tam TL) ile sınırlandırılmıştır (31 Aralık 2024 – 41.828,42 (Tam TL)).

1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla uygulanacak kıdem tazminatı tavanı aylık 64.948,77 (Tam TL)'ye yükseltmiştir.

İlişikteki konsolide finansal tablolarda kıdem tazminatı yükümlülüğünü TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" da belirtilen finansal tablolara alma ve değerlendirme esaslarına göre hesaplamıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüklerinin, özellikleri açısından, bu standartta tanımlanan 'Çalışma Dönemi Sonrasına İlişkin Belirli Fayda Planları'yla özdeş olması nedeniyle, bahse konu yükümlülükler, aşağıda açıklanan 'Öngörülen Birim Kredi Yöntemi' ve bazı varsayımlar kullanılarak hesaplanmış ve finansal tablolara alınmıştır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

Çalışanların geçmiş yıllardaki personel hizmet süreleri dikkate alınarak, mevcut sosyal güvenlik yasalarına göre emeklilik haklarını kazanacakları tarihler belirlenir.Çalışanların emekli olmaları veya işten çıkarılmaları durumunda gelecekte ödenecek yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanırken, çalışanların mevcut maaşları veya devlet tarafından saptanan kıdem tazminatı tavanından büyük ise, kıdem tazminatı tavanı esas alınarak 31 Aralık 2025 değerinin, enflasyon etkisinden arındırılması amacıyla sabit kalacağı varsayılmış ve daha sonra bu değer Devlet İç Borçlanma Senetlerinin faiz oranları dikkate alınarak öngörülen %28,88 (31 Aralık 2024 - %28,57), öngörülen enflasyon oranı %23,49 (31 Aralık 2024 - %25,00) esas alınmak suretiyle hesaplanan yıllık %4,36 (31 Aralık 2024 - %2,85) reel iskonto oranı ile indirgenerek kıdem tazminatı yükümlülüğünün raporlama tarihindeki net bugünkü değeri hesaplanmıştır.

Hasılat

Topluluk, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Topluluk aşağıda yer alan beş temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her bir edim yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Topluluk aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Topluluk, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Topluluk, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Topluluk'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Sözleşme başlangıcında Topluluk müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak tanımlamaktadır.Topluluk, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate almaktadır. İşlem fiyatı, Topluluk'un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir. Bir müşteriyle yapılan sözleşmede taahhüt edilen bedel, sabit tutarları, değişken tutarları ya da her ikisini içerebilir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Hasılat (devamı)

Sözleşmede taahhüt edilen bedelin değişken bir tutar olması durumunda Topluluk, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında tahsile hak kazanacağı bedeli tahmin yoluyla belirler. Topluluk'un tahmin ettiği değişken bedel tutarının bir kısmını veya tamamını işlem bedeline dâhil edebilmesi için, değişken bedelle ilgili belirsizlik sonradan ortadan kalktığında finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal olmayacağını kuvvetle muhtemel olması gerekmektedir. Değişken bedele ilişkin belirsizlik sonradan ortadan kalktığında finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal işlemi olmayacağını kuvvetle muhtemel olup olmadığını takdir ederken, Topluluk söz konusu hasılat iptalinin hem gerçekleşme olasılığını hem de büyüklüğünü göz önünde bulundurur. Topluluk, aşağıda belirtilen kaynaklardan elde edilen hasılatı finansal tablolarına almaktadır:

Hizmet satışları

Hizmetlerden elde edilen gelir güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman hizmetin tamamlanma derecesi dikkate alınarak muhasebeleştirilir. Sonucun güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumda gelir, bu gelirle ilişkilendirilebilecek gerçekleşen giderlerin geri kazanılabilir miktarı kadar yansıtılır. Elektrik satışı ve tesliminden doğan hasılat, teslim edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Bütün abone gruplarına sağlanan ancak faturalandırılmamış olan elektriğin tahmini değeri gelirin ölçümünde dikkate alınır. Gelirler, elektrik teslimatının gerçekleştiği anda, tahakkuk esasına göre, faturalanan tutarlar üzerinden kaydedilir.

Faiz gelirleri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Temettü gelirleri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

İnşaat Sözleşmeleri gelirleri

İnşaat sözleşmelerinin sonuçları güvenilir biçimde tahmin edilemediğinden, sözleşme maliyetleri katlanılan dönemde tamamen, sözleşme hasılatı ise, yalnızca katlanılmış sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilmesi mümkün olan kısmı kadar finansal tablolara alınır. Satışlar içerisinde önemli bir finansman unsurunun bulunması durumunda makul bedel gelecekte oluşacak nakit akımlarının finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark tahakkuk esasına göre konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Pay başına kazanç / (kayıp)

Pay başına kazanç / (kayıp), dönem net karı veya zararının cari dönemde adi hisse senedi sahiplerine ait adi hisse senetleri adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır. Türkiye'de şirketler, mevcut hissedarlarına birikmiş karlardan ve özkaynak enflasyon düzeltme farklarından hisseleri oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisseler) sermayelerini arttırabilirler. Pay başına kazanç / (kayıp) hesaplanırken, bu bedelsiz hisseler çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç / (kayıp) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse senedi ortalaması, bedelsiz hisseler açısından geriye dönük olarak uygulanmak suretiyle elde edilir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Topluluk raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltmekte, raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen olayların olması halinde ise önemli olması durumunda ilgili dönemde açıklamaktadır.

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar

Satış amaçlı elde tutulan varlıklar kayıtlı değerlerinin, kullanılmak suretiyle değil, satış işlemi sonucu geri kazanıldığı durumlarda satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak sınıflandırılır ve amortisman ayrılması durdurulur. Satış amaçlı elde tutulan varlıklar kayıtlı değerleri ile gerçeğe uygun değerlerinden satış giderlerinin çıkarılması sonucu oluşan değerden düşük olanı ile değerlenir.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır. Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir. Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda Alarko Topluluğu'nun faaliyetleri holding, turizm, sanayi ve ticaret, enerji, taahhüt, arazi geliştirme ve tarım olmak üzere altı sektör altında toplanmıştır.

İmtiyazlı hizmet anlaşmaları

TFRS Yorum 12 kamu ile imtiyaz sözleşmesi imzalamak suretiyle belirli bir süreyle işletme hakkı elde eden şirketlerin (operatörlerin) bu anlaşmalar çerçevesinde gerçekleştirdikleri altyapı yatırımları ile işletme sürecinde sağladıkları hizmetlerinin ne şekilde muhasebeleştirilmesi gerektiği konusundaki açıklamaları içermektedir. TFRS Yorum 12 kapsamında olduğu belirlenen işlerde işletmecilerin gerçekleştirdikleri yatırımları bina, sabit kıymet, demirbaş olarak muhasebeleştirmek yerine yapılan anlaşma koşullarına göre finansal varlık ve/veya maddi olmayan varlık olarak muhasebeleştirmeleri gereğini ifade eder.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Topluluk yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen değerlendirmeler, varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek finansal durum tablosu tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımların başlıcaları aşağıdaki gibidir:

- Topluluk taahhüt işlerine yönelik sözleşmeleri; Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı (TFRS 15) kapsamında değerlendirmeye tabi tutmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucunda yapılan inşaat süresince varlıkların kontrolünün müşteride olması durumunda, söz konusu inşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılat zamana yayılı bir şekilde konsolide finansal tablolara alınmaktadır. Yönetim, edim yükümlülüklerinin tamamen ifasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için hali hazırda kullanılan yöntemin, TFRS 15'e uygun olduğunu düşünmektedir.
- Topluluk yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur.
- Ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğünün tespitinde borçluların kredibiliteleri, geçmiş ödeme performansları ve yeniden yapılandırma söz konusu olan durumlarda yeniden yapılandırma koşulları dikkate alınmaktadır.
- Beklenen zarar karşılıklarını ölçerken Topluluk, gelecekteki farklı ekonomik koşullar ve bu koşulların birbirlerini nasıl etkileyeceği konusundaki varsayımlara dayanan makul ve desteklenebilir ileriye dönük bilgiler kullanır. Temerrüt olasılığı beklenen kredi zararlarının ölçülmesinde önemli bir girdidir. Temerrüt olasılığı, belirli bir zaman diliminde temerrüt olasılığının tahminidir; hesaplanması geçmiş verileri, varsayımları ve gelecekteki koşulların beklentilerini içerir.
- Davalara ilişkin karşılık ayırırken davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilme durumunda ortaya çıkacak yükümlülükler Topluluk Hukuk Müşaviri ve uzman görüşleri alınarak Topluluk Yönetimi tarafından değerlendirilir. Topluluk Yönetimi en iyi tahminlere dayanarak dava karşılık tutarını belirler.
- Stok değer düşüklüğü hesaplanırken stokların iskonto sonrası liste fiyatlarına ilişkin veriler kullanılır. Satış fiyatı ölçülemeyen stoklar için malların stokta bekleme süreleri ve fiziki durumları teknik personelin görüşleri alınarak değerlendirilir. Öngörülen net gerçekleştirilebilir değer maliyet bedelinin altında kaldığı durumlarda stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (devamı)

- Topluluk, belirlenmiş olan muhasebe politikaları çerçevesinde, şerefiye kayıtlı değerlerini, yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla şerefiye kayıtlı değerlerini geri kazanılabilir değeri ile karşılaştırılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. Geri kazanılabilir değer, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan finansal bütçeleri temel alan vergi öncesi serbest nakit akış tahminleri esas alınmıştır. Beş yıllık dönemden sonraki tahmini serbest nakit akışları için büyüme öngörülmemiştir. Faaliyette bulunulan piyasalardaki büyüme oranları, kişi başı gayrisafi yurtiçi hasıla ve fiyat endeksleri gibi bilgiler dış kaynaklardan edinilmiştir. Satış fiyatları, işletme sermayesi gereksinimleri ve sabit kıymet yatırımları gibi değişkenlerle ilgili tahminler Topluluk' un öngörülleri ve geçmiş dönem gerçekleştirmelerine göre yapılmıştır.
- Topluluk'un türev finansal araçları döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında gerçeğe uygun değerleri ile kaydedilir ve izleyen dönemlerde de her bir türev finansal araç için ayrı ayrı gerçeğe uygun değer hesaplanmaktadır.
- Topluluk yatırım amaçlı gayrimenkullerinin muhasebeleştirilmesinde muhasebe politikası olarak gerçeğe uygun değer yöntemini kullanmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme firmaları tarafından belirlenmektedir. Bu firmalar ve/veya değerlendirme uzmanları yaptıkları çalışmalarda varsayımlar (reel iskonto oranları, piyasa kiralari, piyasa değerleri vb.) kullanılmaktadır.
- Topluluk, kullanılmakta olan muhasebe politikaları çerçevesinde, maddi ve maddi olmayan duran varlıklarını şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. Topluluk'un işletmekte olduğu doğalgaz çevrim santralinin varlıkları üzerinde geçmiş dönemlerde doğalgaz maliyetlerindeki artış, değişken piyasa koşulları ve düşen karlılık nedeniyle, bir değer düşüklüğü riski belirmiştir. Bu çerçevede her yıl sonu itibarıyla bu varlıklara ilişkin bir değer düşüklüğü analizi gerçekleştirilmekte ve makine ve tesis değerlemesi yaptırılmaktadır. Bu analiz çerçevesinde tahmin edilen geri kazanılabilir değer ile kayıtlara göre varlıkların değeri arasındaki fark negatif olduğunda değer düşüklüğü olarak dikkate alınmaktadır. Farkın pozitif olması durumunda daha önce kaydedilen değer düşüklüğü zararı bu fark tutarında iptal edilir. Bir varlığa ilişkin değer düşüklüğü zararının iptali nedeniyle artan defter değeri, önceki dönemlerde söz konusu varlık için değer düşüklüğü zararı muhasebeleştirilmemiş olsaydı ulaşacağı defter değerini aşmaz. Tahmin edilen geri kazanılabilir değer hesabı, gelecekteki nakit akımlarını tahmin etme ve iskonto etme konusundaki, gelecekteki üretim seviyeleri ve emtia fiyatları gibi temel varsayımlar ile iskonto oranı, enflasyon oranı ve döviz kuru gibi ekonomik varsayımlar içermektedir. Ayrıca, Bağımsız Değerleme kuruluşlarının raporları tahmin ve varsayımlar içermektedir.
- Topluluk sadece 5 yıllık yasal süresi içerisinde vergi matrahının tespitinde indirim konusu yapabileceği geçmiş yıl zararlarını ertelenmiş vergi hesaplamasında dikkate almaktadır. Bu kapsamda zararların kullanılıp kullanılamayacağı hazırlanan bütçe ve projeksiyonlar çerçevesinde değerlendirilmektedir. Bütçe ve projeksiyonların hazırlanması piyasa koşulları, hava koşulları, enflasyon oranları ve yabancı para değişimleri gibi geleceğe yönelik pek çok varsayıma dayanmaktadır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemi içinde gerçekleşen işletme birleşmeleri aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Alarko Tarım") Yönetim Kurulu tarafından 19 Ağustos 2025 tarihinde; İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin sermayesinin 3.000 TL'den 6.120 TL'ye çıkarılmasına ilişkin sermaye artırımına nakden iştirak edilmesine ve Alarko Tarım'ın % 49 olan pay sahipliği oranının % 75'e yükseltilmesine karar verilmiştir. Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	66
Ticari alacaklar	63
Diğer alacaklar	7.172
Stoklar	94.901
Peşin ödenmiş giderler	5.505
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	97
Diğer dönen varlıklar	118.944
Maddi duran varlıklar	1.248.186
Kısa vadeli borçlanmalar	(222)
Ticari borçlar	(527.404)
Diğer borçlar	(29.611)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(5.165)
Uzun vadeli borçlanmalar	(289.362)
Uzun vadeli karşılıklar	(116)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(50.584)
Net varlıklar makul değeri	572.470
Satın alma bedeli	191.921
Parasal kazanç/(kayıp)	14.837
Sahiplik oranı	26%
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(148.842)
Şerefiye, 31 Aralık 2025	57.916

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Alarko Tarım") tarafından; ana faaliyet konusu tarım ve seracılık olan Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Sanrose") toplam sermayesinin %25'ine denk gelen 15 TL nominal değerli 600 adet hissesinin 15 Ocak 2024 tarihinde devralındığı kamuoyuna duyurulmuştu. Alarko Tarım, Sanrose'un sermayesinin %75'ine denk gelen 45 TL nominal değerli 1.800 adet hisseyi de 4.977 USD karşılığı Türk Lirası bedel karşılığında 3 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla devralmıştır. Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	264
Ticari alacaklar	735
Diğer alacaklar	8.812
Stoklar	19.788
Peşin ödenmiş giderler	545
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	38
Diğer dönen varlıklar	18.308
Maddi duran varlıklar	426.065
Maddi olmayan duran varlıklar	302
Kısa vadeli borçlanmalar	(11.902)
Ticari borçlar	(119.023)
Diğer borçlar	(16.168)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(2.149)
Ertelenmiş gelirler	(2)
Uzun vadeli borçlanmalar	(2.019)
Uzun vadeli karşılıklar	(2.099)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(48.491)
Net varlıklar makul değeri	273.004
Satın alma bedeli	198.118
Parasal kazanç/(kayıp)	19.660
Sahiplik oranı	75%
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(204.754)
Şerefiye, 31 Aralık 2025	13.024

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap dönemi içinde gerçekleşen işletme birleşmeleri aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından; tarım alanında faaliyet gösteren Seraf Tarım ve Hayvancılık Anonim Şirketi'nin 16.500 TL nominal değerli 1.650 adet hissesinin tamamı (%100) 500 ABD Doları karşılığı Türk Lirası bedelle 6 Ağustos 2024 tarihi itibarıyla devralınmıştır.

Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	64
Ticari alacaklar	40
Diğer dönen varlıklar	124
Maddi duran varlıklar	19.669
Ertelenmiş vergi varlığı	816
Ticari borçlar	(198)
Diğer borçlar	(14)
Net varlıklar makul değeri	20.501
Satın alma bedeli	16.699
Parasal kazanç/(kayıp)	7.221
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(20.501)
Şerefiye, 31 Aralık 2024	3.419

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı Ortaklıklardan Alsera Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulunun 24 Aralık 2024 tarihli kararı uyarınca; tarım ve seracılık alanında faaliyet gösteren Camser Tarım Gıda Anonim Şirketi'nin sermayesini 3.416 TL'den 7.000 TL'ye arttıracak emisyon primli sermaye artırımına iştirak edilmesine, sermaye artırımını ile ihraç edilecek ve şirketin toplam sermayesinin %51'ine tekabül edecek 3.570 TL nominal değerli 3.570 adet payın 26.430 TL tutarında emisyon primi dahil olmak üzere toplam 30.000 TL bedelle edinilmesine, bu hususta iştirak sözleşmesi ve hissedarlar sözleşmesinin imzalanmasına karar verilmiştir.

Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	38.461
Ticari alacaklar	6.113
Diğer alacaklar	8.939
Stoklar	5.839
Peşin ödenmiş giderler	1.204
Diğer dönen varlıklar	2.954
Maddi duran varlıklar	74.347
Maddi olmayan duran varlıklar	15
Kısa vadeli borçlanmalar	(15.327)
Ticari borçlar	(1.528)
Diğer borçlar	(23.458)
Uzun vadeli borçlanmalar	(7.397)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(12.327)
Net varlıklar makul değeri	77.835
Satın alma bedeli	30.000
Parasal kazanç/(kayıp)	11.730
Sahiplik oranı	51%
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(39.696)
Şerefiye, 31 Aralık 2024	2.034

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından; tarım alanında faaliyet gösteren Beybur Tarım ve Hayvancılık Anonim Şirketi ("Beybur Tarım"), 50 TL olan sermayesini 300.000 TL'ye çıkarmaya karar vermiş olup söz konusu sermaye artırımına iştirak edilmesine, bu kapsamda taahhüt edilen 299.950 TL sermaye tutarının Alarko Tarım'ın Beybur Tarım'dan olan nakit alacağından karşılanmasına ve sermaye artırımını ile ihraç edilecek ve şirketin toplam sermayesinin %99,98'ine tekabül edecek 299.950 TL nominal değerli 299.950.000 adet payın Alarko Tarım tarafından edinilmesine karar verildiği 26 Mart 2024 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştu. Alarko Tarım Yönetim Kurulu'nun söz konusu finansal duran varlık edinimine ilişkin 8 Nisan 2024 tarihli yeni kararı uyarınca, sermaye artışına iştirak etmeden önce, Beybur Tarım'ın 50 TL tutarındaki mevcut sermayesinin %100'üne denk gelen 50.000 hissenin 50 TL bedelle devralınmasına, hisse devri gerçekleştirildikten sonra Beybur Tarım'ın 50 TL olan sermayesini 300.000 TL'ye çıkarmayı planladığı sermaye artırımına iştirak edilmesine, bu kapsamda taahhüt edilen 299.950 TL tutarındaki sermayenin Alarko Tarım'ın Beybur Tarım'dan olan nakit alacağından karşılanmasına ve sermaye artırımını ile ihraç edilecek 299.950 TL nominal değerli 299.950.000 adet payın Alarko Tarım tarafından edinilmesine karar verilmiştir.

Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	7.998
Diğer dönen varlıklar	2.003
Maddi duran varlıklar	488.070
Ticari borçlar	(27.419)
Diğer borçlar	(19.941)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(1.431)
Net varlıklar makul değeri	449.280
Satın alma bedeli	300.000
Parasal kazanç/(kayıp)	161.980
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(449.280)
Şerefiye, 31 Aralık 2024	12.700

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından; tarım ve seracılık sektöründe faaliyet gösteren bir şirketin satın alımına yönelik bir ön protokol imzalandığı 14 Aralık 2023 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştu. Ön Protokol'e konu İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin ("İpeks Jeotermal") planladığı yaklaşık 182.000 m2 yüzölçümlü sera inşaatı yatırımı sebebiyle duyduğu finansman ihtiyacı göz önüne alındığında; İpeks Jeotermal'in sermayesini 1.500 TL'den 3.000 TL'ye arttırmayı planladığı emisyon primli sermaye artırımına iştirak edilmesine, sermaye artırımını ile ihraç edilecek ve İpeks Jeotermal'in toplam sermayesinin %49'una tekabül edecek 1.470 TL nominal değerli 1.470 adet payın 297.000 TL tutarında emisyon primi dahil olmak üzere toplam 298.470 TL bedelle edinilmesine, ön protokol'ün feshedilerek Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile mevcut hissedar Lokman Aydemir arasında bu hususta bir iştirak sözleşmesi ve hissedarlar sözleşmesinin imzalanmasına 27 Mayıs 2024 tarihinde karar verilmiştir.

Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	462.576
Diğer alacaklar	488
Peşin ödenmiş giderler	646
Diğer dönen varlıklar	260
Maddi duran varlıklar	780.925
Maddi olmayan duran varlıklar	158
Ticari borçlar	(948)
Diğer borçlar	(155.771)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(189.197)
Net varlıklar makul değeri	899.137
Satın alma bedeli	298.470
Parasal kazanç/(kayıp)	153.731
Sahiplik oranı	49%
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(440.576)
Şerefiye, 31 Aralık 2024	11.625

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi; ana faaliyet konusu jeotermal enerjiye dayalı seracılık olan Nata Tarım Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 15.050 TL nominal değerli 15.050.000 adet hissesinin tamamını (%100) 20.285 ABD Doları karşılığı Türk Lirası bedelle 7 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla devralmıştır.

Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	9.185
Ticari alacaklar	9.569
Diğer alacaklar	151
Stoklar	36.268
Peşin ödenmiş giderler	44.428
Diğer dönen varlıklar	18.835
Maddi duran varlıklar	765.326
Maddi olmayan duran varlıklar	254.636
Kısa vadeli borçlanmalar	(273)
Ticari borçlar	(197.883)
Diğer borçlar	(3.226)
Uzun vadeli borçlanmalar	(140.079)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(57.496)
Net varlıklar makul değeri	739.441
Satın alma bedeli	654.597
Parasal kazanç/(kayıp)	353.428
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(739.441)
Şerefiye, 31 Aralık 2024	268.584

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından; ana faaliyet konusu tarım ve seracılık olan Sanrose Tarım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin toplam sermayesinin %25'ine denk gelen 15 TL nominal değerli 600 adet hissesinin belirlenen kapanış şartlarının yerine getirilmesi koşuluyla 5.000 ABD Doları karşılığı TL bedelle satın alınmasını öngören hisse devir sözleşmesinin imzalandığı, hisse devir sözleşmesi uyarınca, hisse devir bedelinin kapanış tarihinde birtakım düzeltmelere tabi tutulacağı ve nihai devir bedelinin kesinleştiğinde duyurulacağı 8 Ocak 2024 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştu. Hisse devir sözleşmesi uyarınca yapılan düzeltmeler neticesinde nihai devir bedelinin 4.645 ABD Doları karşılığı TL olarak belirlenmesine, avans olarak ödenmiş olan 1.500 ABD Doları karşılığı TL bedelin nihai devir bedelinden mahsup edilmesine karar verilmiştir. Bu doğrultuda, Sanrose Tarım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin toplam sermayesinin %25'ine denk gelen 15 TL nominal değerli 600 adet hisse 15 Ocak 2024 tarihi itibarıyla devralınmıştır.

Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	1.823
Ticari alacaklar	4.160
Diğer alacaklar	13.352
Stoklar	8.709
Peşin ödenmiş giderler	269
Diğer dönen varlıklar	3.161
Maddi duran varlıklar	188.145
Maddi olmayan duran varlıklar	16
Kısa vadeli borçlanmalar	(2.727)
Ticari borçlar	(6.005)
Diğer borçlar	(18.802)
Uzun vadeli borçlanmalar	(5.720)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(17.254)
Net varlıklar makul değeri	169.127
Satın alma bedeli	139.682
Parasal kazanç/(kayıp)	107.706
Sahiplik oranı	25%
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(42.281)
Şerefiye, 31 Aralık 2024	205.107

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihli İtibaryla

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Topluluk, bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri arasında taahhüt, inşaat, arazi geliştirme, sanayi, ticaret, tarım, turizm,enerji,havacılık ve bilgi teknolojileri alanlarında faaliyet gösteren şirketler bulunmaktadır. Bölümlere göre raporlama hazırlanırken bu faaliyet alanları esas alınmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

Varlıklar	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Dönen varlıklar								
Nakit ve nakit benzerleri	208.491	66.869	290.799	2.138.927	3.609.394	1.334.308	-	7.648.788
Finansal yatırımlar	3.122.337	-	-	2.574.348	-	-	-	5.696.685
Ticari alacaklar	269.548	236.028	14.292	10.685	7.003.472	5.528.854	(11.863.969)	1.198.910
Diğer alacaklar	877	16	23.532	12.244.276	201.420	1.115.822	(13.493.379)	92.564
Stoklar	5.531	30.716	740.212	51.294	313.745	2.024.168	(19.747)	3.145.919
Peşin ödenmiş giderler	2.684	42.584	11.358	3.835	650.902	196.953	-	908.316
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	722	41.246	2.057	40.682	158.535	15.091	-	258.333
Diğer dönen varlıklar	362.843	66.519	13.269	365.304	257.151	1.630.721	-	2.695.807
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	-	231	-	187.357	1.531	-	(216)	188.903
Duran varlıklar								
Finansal yatırımlar	20.437.223	661	505.178	3.827.335	4.240.306	12.794.683	(38.819.645)	2.985.741
Ticari alacaklar	-	-	-	-	226	-	-	226
Diğer alacaklar	717	2.041	-	5	335.578	12.666	-	351.007
Özkaynak yönetimiyle değerlendirilen yatırımlar	3.980.357	-	796.682	52.868.971	5.368.428	-	(9.087.721)	53.926.717
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.046.760	-	12.636	1.588.050	23.600.005	-	(18.168.818)	8.078.633
Maddi duran varlıklar	20.824	1.217.328	8.423	2.127.761	983.086	14.179.176	11.132.318	29.668.916
Kullanım hakkı varlıkları	21.198	3.045.433	-	94.105	98.102	16.224	(1.902.445)	1.372.617
Maddi olmayan duran varlıklar	22.588	7.156	416.945	687.369	57.608	192.729	968.936	2.353.331
Peşin ödenmiş giderler	428	75.428	25.220	312	417.526	764.729	-	1.283.643
Ertelenmiş vergi varlığı	49.324	-	4.604	365.084	2.712.324	702.885	(199.926)	3.634.295
Diğer duran varlıklar	-	605	-	-	123.565	-	-	124.170
Toplam varlıklar	29.552.452	4.832.861	2.865.207	79.175.700	50.132.904	40.509.009	(81.454.612)	125.613.521

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihli İtibaryla

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

Yükümlülükler	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Kısa vadeli yükümlülükler								
Kısa vadeli borçlanmalar	13.777	20.882	-	493.502	5.678.554	7.969.514	-	14.176.229
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	-	-	88.445	-	699.023	-	-	787.468
Ticari borçlar	73.371	115.932	43.683	15.138	7.399.332	12.621.858	(18.263.682)	2.005.632
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	17.378	43.476	742	3.939	44.566	70.565	-	180.666
Diğer borçlar	5.227.756	24.337	85	7.395.139	270.998	1.995.901	(7.093.666)	7.820.550
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	24.767	-	-	865.154	-	-	889.921
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	4.856	136.845	1.261	-	241.034	8.372	-	392.368
Dönem kan vergi yükümlülüğü	4.928	-	-	35.482	161.725	-	-	202.135
Kısa vadeli karşılıklar	-	-	-	75	66.164	4.732	-	70.971
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.171.381	-	-	4.785.915	-	141.222	(6.087.230)	11.288
Uzun vadeli yükümlülükler								
Uzun vadeli borçlanmalar	7.258	2.849.704	909.221	37.225	5.190.748	6.634.588	(2.758.333)	12.870.411
Diğer borçlar	-	-	-	2.133.871	729.264	-	160.600	3.023.735
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	1.389	-	-	-	-	1.389	-
Özkaynak yönetimiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler	-	-	-	-	25.794	-	-	25.794
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	-	-	-	-	-	500	-	22.108
Özkaynaklar								
Ödenmiş sermaye	35.459	78.996	123	11.346	50.713	28.972	-	205.609
Sermaye düzeltme farkları	191.723	94.340	2.035	156.052	3.901.343	145.929	(1.969.011)	2.522.411
Sermaye avansı								
Gerçekleşmiş paylar (-)			21.608	-	-	-	-	-
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi								
Paylara ilişkin primler/skontolar			347.186	-	-	632.631	(1.536)	-
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi								
Pay bazı ödemeler (-)								
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	(4.254)	(22.160)	(36.160)	(4.647)	(10.167)	(7.358)	(446.022)	(446.022)
Yabancı para çevrim farkları			114.740	-	4.297.953	56.883	(114.714)	(114.714)
Varlıklardan kazançlar / (kayıpları)							1.984	(82.762)
Kardan ayrılmas kısıtlanmış yedekler	4.314.317	-	2.020	-	2.409.631	-	(6.725.968)	-
Ödenen Kar Payı Avaransları (Net) (-)	2.083.392	36.737	5.012	773.256	111.279	6.502	548.067	3.564.245
Geçmiş yıllar karları veya zararları	1.231.621	823.442	1.097.522	(1.312.604)	11.675.991	754.793	1.312.604	65.738.001
Net dönem kar veya zarar	4.826.475	226.326	(341.625)	50.442.959	(1.591.954)	(3.018.812)	(288.327)	(1.223.149)
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	9.503.902	-	-	6.042.252	6.042.252
Toplam kaynaklar	29.552.452	4.832.861	2.865.207	79.175.700	50.132.904	40.509.009	(81.454.612)	125.613.521

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihli İtibaryla

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Heslat topluluk dışı (net)	352.241	2.676.660	35.312	3.373.192	1.923.370	(46.458)	8.669.090
Heslat topluluk içi	590.666	-	34.461	928.756	483.971	(2.042.453)	-
Heslatların maliyet topluluk dışı (-)	(229.083)	(1.787.352)	(4.128)	(3.724.722)	(2.293.914)	(27.811)	(8.494.161)
Satışların maliyet topluluk içi (-)	(607.850)	(75.474)	(2.721)	(6.372)	(483.971)	1.755.501	-
Brüt kar / (zarar)	105.974	813.834	62.924	(74.151)	(370.544)	(361.221)	174.929
Genel yönetim giderleri (-)	(185.299)	(516.993)	(96.624)	(156.863)	(837.983)	(43.526)	(2.382.372)
Pazarlama giderleri (-)	-	(166.095)	(11.896)	-	(201.865)	1.402	(378.454)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	-	-	-	-	(4.372)	-	(4.372)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	252.265	159.708	23.496	872.965	1.094.231	(122.558)	2.661.068
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(9.091)	(142.419)	(12.801)	(2.965.033)	(697.313)	2.726.533	(1.201.162)
Esas faaliyet karı / (zararı)	163.849	148.035	(34.901)	48.899	(1.017.846)	2.200.630	(1.130.373)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	5.707.299	3.201	2.699	3.579.955	1.277.971	589.661	783.491
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(124.438)	(293)	(485)	(140.262)	(155.789)	46.200	(406.115)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar	-	-	(288.423)	6.032.203	78.382	(10.377.295)	783.491
Finansman gelir / (gideri) öncesi faaliyet karı / (zararı)	5.746.710	150.943	(321.110)	9.520.795	(459.233)	(10.375.580)	2.824.050
Finansman gelirleri	239.714	126.372	32.443	4.829.973	522.237	(6.427.945)	1.683.614
Finansman giderleri (-)	(1.569.853)	(586.604)	(10.610)	(4.633.114)	(8.476.250)	9.144.687	(7.846.842)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıplar)	400.734	649.519	(22.753)	(71.242)	3.199.389	(2.838.699)	2.308.473
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)	4.817.305	340.230	(322.030)	9.646.412	(3.375.274)	(10.497.537)	(1.030.705)
Dönen vergi (gideri) / gelir	(4.928)	(44.051)	(6.397)	(59.123)	-	-	(423.206)
Ertelenmiş vergi (gideri) / gelir	14.098	(69.853)	(13.198)	(83.387)	356.564	(675.792)	(115.106)
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) / geliri	9.170	(113.904)	(19.595)	(142.510)	47.857	(675.792)	(538.312)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)	4.826.475	226.326	(341.625)	9.503.902	(3.018.812)	(11.173.329)	(1.569.017)
Dönem karı / (zararı)	4.826.475	226.326	(341.625)	9.503.902	(3.018.812)	(11.173.329)	(1.569.017)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar							
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıplar)	3.332	7.702	-	935	(2.772)	-	15.991
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	-	-	3.468	33.194	-	-	36.662
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin ertelenmiş vergi (gideri) / gelir	(788)	(1.771)	(866)	(8.503)	693	-	(12.685)
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar							
Yurt dışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevirim farkları	-	-	47.976	(340.611)	56.785	-	(235.850)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılacak paylar	-	-	-	240.371	-	-	240.371
Toplam kapsamlı gelir / (gideri)	4.829.019	232.257	(291.047)	9.529.528	(2.964.106)	(11.173.329)	(1.524.528)
Dönem karının / (zararının) dağılımı	-	-	-	-	-	(345.868)	(345.868)
Kontrol gücü olmayan paylar	4.826.475	226.326	(341.625)	9.503.902	(3.018.812)	(10.827.461)	(1.223.149)
Ana ortaklık payları	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelirin / (giderinin) dağılımı	4.829.019	232.257	(291.047)	9.529.528	(2.964.106)	(137.369)	(137.369)
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	(1.686.850)	-	(11.035.960)	(1.387.159)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

Varlıklar	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Dönen varlıklar								
Nakit ve nakit benzerleri	64.120	555.100	270.049	2.604.761	3.748.040	4.193.305	-	11.435.375
Finansal yatırımlar	2.385.119	278.370	-	2.470.351	1.122.656	-	-	6.256.496
Ticari alacaklar	162.564	18.593	5.240	14.694	7.417.804	4.426.688	(9.586.991)	2.458.592
Diğer alacaklar	33.224	16	8	5.526.944	322.268	74.785	(5.863.463)	93.782
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	-	-	-	-	32.262	-	-	32.262
Stoklar	21.629	28.593	12.034	51.079	577.765	1.180.471	(20.961)	1.850.610
Peşin ödenmiş giderler	2.524	66.680	2.653	6.483	664.708	779.069	-	1.522.117
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	1.185	10.738	3.089	28.521	88.760	7.138	-	139.431
Diğer dönen varlıklar	218.817	55.407	11.649	341.061	306.846	710.693	-	1.644.473
Satış amaçlı sınıflandırılan dönen varlıklar	-	230	-	-	11.604	469	(216)	12.087
Duran varlıklar								
Finansal yatırımlar	16.552.084	661	484.727	5.860.892	4.964.748	6.358.529	(28.948.387)	5,273,254
Ticari alacaklar	-	-	-	-	216	-	-	216
Diğer alacaklar	717	1.291	-	30	246.064	3.312	-	251.414
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	6.484.467	-	1.413.864	53,866,444	5,535,781	6,999,591	(11,647,437)	56,352,710
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.103.985	-	12.765	1,600,134	21,377,671	-	(16,145,669)	7,948,886
Maddi duran varlıklar	26.486	1,045,478	251,540	2,618,949	1,041,995	7,966,607	6,482,556	19,433,611
Kullanım hakkı varlıkları	12,376	3,023,618	5,577	89,435	111,873	17,041	(2,136,237)	1,123,683
Maddi olmayan duran varlıklar	3,745	7,876	-	705,641	89,064	138,938	988,606	1,933,870
Peşin ödenmiş giderler	126	2,887	-	131	235,484	1,753,533	-	1,992,161
Ertelenmiş vergi varlığı	58,680	-	15,767	462,139	2,399,042	224,318	(117,615)	3,042,331
Diğer duran varlıklar	-	753	-	-	158,287	-	-	159,040
Toplam varlıklar	27,131,848	5,096,291	2,488,962	76,247,689	50,452,938	28,534,487	(66,995,814)	122,956,401

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihli İtibarıyla

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

Yükümlülükler	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Kısa vadeli yükümlülükler								
Kısa vadeli borçlanmalar	8.292	2.978	2.512	13.242	4.860.744	4.844.900	-	9.732.668
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	-	-	-	-	615.516	-	-	615.516
Ticari borçlar	32.118	448.825	19.555	1.188.443	6.551.169	9.613.793	(14.521.665)	3.332.238
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	14.292	20.873	632	3.127	40.750	54.641	-	134.315
Diğer borçlar	768.327	6.224	39	8.830.583	470.736	229.699	(929.978)	9.375.680
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	7.664	-	-	577.967	-	-	585.631
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	-	-	592	-	410.560	5.641	-	522.075
Dönem kar vergi yükümlülüğü	-	105.282	47	30.055	441.136	23.265	-	494.503
Kısa vadeli karşılıklar	-	-	-	49.345	58.483	327	-	108.155
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	4.101.454	-	1.135	1.128.088	-	491.159	(5.709.402)	12.434
Uzun vadeli yükümlülükler								
Uzun vadeli borçlanmalar	2.850	3.068.119	2.779	39.599	2.475.784	7.529.814	(3.010.255)	10.108.690
Diğer borçlar	-	-	-	-	850.161	-	97.845	948.006
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	762	-	-	-	-	-	762
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlardan yükümlülükler	-	-	-	-	37.828	-	-	37.828
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	-	-	-	-	410.140	-	-	410.140
Uzun vadeli karşılıklar	30.503	81.988	62	10.365	47.846	15.513	-	186.277
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	214.862	24.719	-	169.749	3.898.657	38.794	(2.686.017)	1.660.764
Özkaynaklar								
Ödenmiş sermaye	2.595.000	21.500	683.061	578.975	4.341.070	2.383.568	(10.168.174)	435.000
Sermaye düzeltme farkları	9.495.490	356.348	340.844	3.744.620	5.306.305	2.783.260	(14.383.748)	7.643.119
Sermaye avansı	(1.453.639)	-	-	-	(215.310)	293	(293)	-
Gerçekleşmiş paylar (-)	-	-	-	-	-	174.905	-	(1.494.044)
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	-	-	-	-	-	-	(1.536)	(1.536)
Paylara ilişkin primler / iskontolar	-	-	-	-	-	105.277	(105.277)	-
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	-	-	-	-	-	-	(557.528)	(557.528)
Pay bazlı ödemeler (-)	-	-	-	-	-	-	(69.889)	(69.889)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	(6.797)	(28.091)	(38.761)	(30.277)	(15.511)	(4.528)	993	(122.972)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	27.055	-	4.481.026	128	(2.435.536)	2.072.673
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar / (kayıpları)	-	-	-	-	-	-	-	-
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	6.708.168	-	1.802	-	2.204.490	-	(8.914.460)	-
Ödenen kar payı avansları (-)	1.997.698	90.448	8.295	777.281	682.790	11.093	(1.572.192)	1.995.413
Geçmiş yıllar karları veya zararları	722.825	271.927	1.280.881	51.546.344	-	-	4.592.599	-
Net dönem karı veya zararı	1.900.405	616.725	158.432	12.760.749	11.819.241	702.296	(418.324)	65.925.190
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	101.360	(294.446)	(12.448.775)	2.794.450
Toplam kaynaklar	27.131.848	5.096.291	2.488.962	76.247.689	50.452.938	28.534.487	(66.995.814)	122.956.401

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihli İtibarıyla

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Heslat topluluk dışı (net)	282.157	2.518.469	13.538	563.621	5.258.741	1.326.680	(17.647)	9.945.559
Heslat topluluk içi	463.346	-	-	8.905	696.917	63.728	(1.232.896)	-
Satışların maliyetli topluluk dışı (-)	(238.039)	(1.461.042)	(13.368)	(469.966)	(5.925.141)	(1.317.647)	(95.802)	(9.521.005)
Satışların maliyetli topluluk içi (-)	(487.294)	(310.265)	(9)	(10.100)	(122.030)	(62.091)	991.789	-
Brüt kar / (zarar)	20.170	747.162	161	92.460	(91.513)	10.670	(354.556)	424.554
Genel yönetim giderleri (-)	(358.116)	(435.239)	(36.135)	(138.700)	(853.792)	(510.820)	(101.299)	(2.434.101)
Pazarlama giderleri (-)	-	(172.771)	(6.554)	-	-	(99.647)	7.182	(271.790)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	-	-	-	-	-	(32.372)	-	(32.372)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	260.202	145.980	23.945	1.093.555	1.216.171	557.320	(114.658)	3.162.515
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(32.846)	(66.229)	(4.530)	(157.784)	(784.540)	(687.776)	270.311	(1.363.394)
Esas faaliyet karı / (zararı)	(110.590)	218.903	(23.113)	889.531	(513.674)	(662.625)	(593.020)	(494.588)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.930.035	8.101	4.611	8.072.206	2.592.700	219.704	(8.832.535)	4.994.822
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	(5.754)	-	(183)	(53.547)	(870)	155	(60.199)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar	-	-	227.162	5.629.111	312.894	(36.333)	(2.351.567)	3.781.267
Finansman geliri / (gideri) öncesi faaliyet karı / (zararı)	2.819.445	221.250	208.660	14.590.665	2.338.373	(480.124)	(11.476.967)	8.221.302
Finansman gelirleri	112.671	236.766	11.702	3.570.550	287.021	1.455.926	(4.134.259)	1.540.377
Finansman giderleri (-)	(1.456.164)	(594.533)	(13.206)	(4.095.405)	(1.116.951)	(3.815.959)	6.482.019	(4.610.199)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	297.889	1.005.404	(60.315)	(769.414)	(1.071.757)	2.512.601	(3.010.273)	(1.095.865)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)	1.773.841	868.887	146.841	13.296.396	436.686	(327.556)	(12.139.480)	4.055.615
Dönem vergi (gideri) / geliri	-	(75.406)	-	(113.437)	(441.502)	(23.716)	19.941	(634.120)
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	126.564	(176.756)	11.591	(422.210)	106.176	56.826	109.585	(188.224)
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) / geliri	126.564	(252.162)	11.591	(535.647)	(335.326)	33.110	129.526	(822.344)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)	1.900.405	616.725	158.432	12.760.749	101.360	(294.446)	(12.009.954)	3.233.271
Dönem karı / (zararı)	1.900.405	616.725	158.432	12.760.749	101.360	(294.446)	(12.009.954)	3.233.271
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar								
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	(1.162)	23.973	-	(1.113)	11.631	(6.037)	-	27.292
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	-	-	3.017	(4.008)	(14)	(235)	-	(1.240)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	374	(5.702)	(754)	1.336	(2.449)	1.569	-	(5.626)
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar								
Yurt dışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	1.079.740	128	-	1.079.868
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir / (gideri)	-	-	-	-	7.791	-	-	7.791
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılacak paylar	-	-	-	-	(1.013.399)	-	-	(1.013.399)
Toplam kapsamlı gelir / (gideri)	1.899.617	634.996	160.695	12.756.964	184.660	(299.021)	(12.009.954)	3.327.957
Dönem karının / (zararının) dağılımı								
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-	438.821	438.821
Ana ortaklık payları	1.900.405	616.725	158.432	12.760.749	101.360	(294.446)	(12.448.775)	2.794.450
Toplam kapsamlı gelirin / (giderinin) dağılımı	-	-	-	-	-	-	446.510	446.510
Kontrol gücü olmayan paylar	1.899.617	634.996	160.695	12.756.964	184.660	(299.021)	(12.456.464)	2.881.447
Ana ortaklık payları	-	-	-	-	-	-	-	-

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan bölümlere göre amortisman ve kıdem tazminatı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon	Toplam
Kullanım hakkı varlıkları	13.219	80.079	256	7.783	63.663	4.452	(68.150)	101.302
Maddi duran varlıklar	9.849	118.724	774	300.386	156.329	621.560	-	1.207.622
Maddi olmayan duran varlıklar	2.884	2.985	114	18.627	29.686	52.483	-	106.779
Cari dönem amortisman gideri	25.952	201.788	1.144	326.796	249.678	678.495	(68.150)	1.415.703
Konusu kalmayan kıdem tazminatı gideri	(1.438)	(14.285)	(52)	(504)	(3.758)	(1.306)	-	(21.343)
Cari dönem kıdem tazminatı gideri	9.300	33.080	129	5.063	14.257	12.534	-	74.363
Toplam cari dönem kıdem tazminatı gideri	7.862	18.795	77	4.559	10.499	11.228	-	53.020

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan bölümlere göre amortisman ve kıdem tazminatı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon	Toplam
Kullanım hakkı varlıkları	13.767	74.351	857	6.308	61.746	3.048	(68.150)	91.927
Maddi duran varlıklar	8.817	98.549	805	316.612	165.164	207.378	-	797.325
Maddi olmayan duran varlıklar	529	2.453	-	18.619	30.494	36.950	-	89.045
Cari dönem amortisman gideri	23.113	175.353	1.662	341.539	257.404	247.376	(68.150)	978.297
Konusu kalmayan kıdem tazminatı gideri	(522)	(13.745)	-	(1.034)	(27.874)	-	-	(43.175)
Cari dönem kıdem tazminatı gideri	9.693	49.159	62	4.130	34.611	8.712	-	106.367
Toplam cari dönem kıdem tazminatı gideri	9.171	35.414	62	3.096	6.737	8.712	-	63.192

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	1.171	1.733
Alınan çekler	680.973	139.021
Banka	3.951.020	6.550.452
- vadesiz TL mevduat	341.664	12.003
- vadesiz döviz mevduat	691.567	3.863.888
- vadeli TL mevduat	705.000	1.918.993
- vadeli döviz mevduat	2.212.789	755.568
Diğer hazır değerler	10.852	-
Likit fonlar	3.004.772	4.744.169
Toplam	7.648.788	11.435.375

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vadeli hesaplara uygulanan faiz oranları TL mevduatları için %35,00– %40,00 (31 Aralık 2024 - %29,00– %50,25); Avro cinsinden mevduatları için %0,25-%1,25 (31 Aralık 2024 - %1,00); ABD Doları cinsinden mevduatları için %0,50 – %2,00 (31 Aralık 2024 - %1,12 – %1,50); GBP cinsinden mevduatları için %0,10-%0,70; Ruble cinsinden mevduatları için %13,50; RON cinsinden mevduatları için %5,25'dir (31 Aralık 2024-%18,50).

1.423 TL bloke mevduat kredi alacaklarından oluşmaktadır ve 3 aydan kısa süreli olduğundan vadesiz hesaba sınıflanmıştır (31 Aralık 2024 – 1.623 TL).

6. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa vadeli finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkı kar / (zarara) yansıtılan finansal varlıklar		
- Yatırım fonları	2.674.648	2.149.303
Menkul kıymet değer artışı (Dipnot 30)	335.592	1.118.618
- Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları (*)	2.686.445	2.068.364
- Kur korumalı mevduat hesabı (KKMH)	-	563.779
- Döviz DİBS (**)	-	278.370
- Diğer menkul kıymetler (***)	-	78.062
Toplam	5.696.685	6.256.496

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları faiz oranı %8,10 - %9,97 arasında değişmektedir. (31 Aralık 2024 - %4,81 - %9,97).

(**) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla döviz DİBS bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024 - %4,48 – %4,92).

(***) Yabancı para cinsinden repodur.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

6. FİNANSAL YATIRIMLAR (DEVAMI)

Uzun vadeli finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	İştirak oranı %	İştirak tutarı	İştirak oranı %	İştirak tutarı
Gerçeğe uygun değer farkı kar / (zarara) yansıtılan finansal varlıklar				
- Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları (*)		-		3.435.776
- Yurtdışı şirketlere yapılan yatırımlar		2.985.741		1.837.478
Toplam		2.985.741		5.273.254

^(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - %4,81 - %9,97).

7. FİNANSAL BORÇLAR

Kısa vadeli finansal borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli borçlanmalar	14.114.176	9.692.798
Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri	62.053	39.870
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	787.468	615.516
Toplam	14.963.697	10.348.184

Uzun vadeli finansal borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli borçlanmalar	12.728.067	9.992.466
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	142.344	116.224
Toplam	12.870.411	10.108.690

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli finansal borçların vade tarihleri ve faiz oranları aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2025						
	Vade tarihi	Efektif faiz oranı	Döviz cinsi	Orijinal döviz tutarı	Kur	TL Tutar
Banka kredileri	20.01.2026-24.12.2026	%2,85-%44	TL	953.016	-	953.016
Banka kredileri	01.01.2026-17.12.2026	%6,15-%7,91	ABD Doları	6.001	42,9229	257.563
Banka kredileri	04.02.2026-28.12.2026	%4,60-%8,50	Avro	258.854	50,3765	13.040.162
Banka kredileri	18.03.2026	%19,50	KZT	7.644.194	0,0851	650.903
Kiralamalar	1.01.2026-31.12.2026	%14,81-%61,57	TL	57.639	-	57.639
Kiralamalar	1.06.2026	%4,00	Ron	444	9,9407	4.414
Toplam						14.963.697

31 Aralık 2024						
	Vade tarihi	Efektif faiz oranı	Döviz cinsi	Orijinal döviz tutarı	Kur	TL Tutar
Banka kredileri	1.01.2025-31.12.2025	%2,25-%36	TL	299.650	-	392.219
Banka kredileri	17.03.2025-29.09.2025	%6,50	ABD Doları	24.777	35,3438	1.146.241
Banka kredileri	10.01.2025-31.12.2025	%4,97-%7,85	Avro	182.055	36,8024	8.769.854
Kiralamalar	1.01.2025-31.12.2025	%14,59-%63,10	TL	26.997	-	35.337
Kiralamalar	1.01.2025-31.12.2025	%4,00	Ron	466	7,4389	4.533
Toplam						10.348.184

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal borçların vade tarihleri ve faiz oranları aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2025						
	Vade tarihi	Efektif faiz oranı	Döviz cinsi	Orijinal döviz tutarı	Kur	TL Tutar
Banka kredileri	25.01.2027-18.11.2032	%2,85-%39,00	TL	518.320	-	518.320
Banka kredileri	17.03.2027-26.11.2032	%6,15-%7,97	ABD Doları	79.408	42,9229	3.408.443
Banka kredileri	11.01.2027-22.06.2037	%4,60-%7,75	Avro	174.711	50,3765	8.801.304
Kiralamalar	1.01.2027-28.02.2062	%14,81-%63,58	TL	142.015	-	142.015
Kiralamalar	28.02.2027	%4,00	Ron	33	9,9407	329
Toplam						12.870.411

31 Aralık 2024						
	Vade tarihi	Efektif faiz oranı	Döviz cinsi	Orijinal döviz tutarı	Kur	TL Tutar
Banka kredileri	20.01.2026-15.12.2032	%4,75-%36,00	TL	513.171	-	671.701
Banka kredileri	1.01.2026-24.09.2029	%5,20	Avro	193.491	36,8024	9.320.765
Kiralamalar	1.01.2026-28.02.2062	%14,81-%66,00	TL	85.506	-	111.921
Kiralamalar	1.01.2026-31.12.2026	%4,00	Ron	442	7,4389	4.303
Toplam						10.108.690

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçların vadelerine göre dağılımları aşağıdaki gibidir (TL);

	Banka kredileri 31 Aralık 2025	Kiralamalar 31 Aralık 2025	Banka kredileri 31 Aralık 2024	Kiralamalar 31 Aralık 2024
1 Yıl içerisinde	14.901.644	62.053	10.308.314	39.870
1 – 2 Yıl arası	6.282.741	37.722	4.592.309	29.052
2 – 3 Yıl arası	4.151.908	23.233	2.402.743	18.265
3 – 4 Yıl arası	1.306.893	15.349	1.521.163	13.538
4 Yıl ve üzeri	986.525	66.040	1.476.251	55.369
Toplam	27.629.711	204.397	20.300.780	156.094

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal borçların hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL);

	Banka kredileri	Kiralamalar
Açılış bakiyesi, 1 Ocak 2025	20.300.780	156.094
Kullanımlar	10.928.910	121.816
İşletme birleşmeleri etkisi	236.669	-
Faiz tahakkukları	1.024.468	54.916
Anapara ödemeleri	(4.292.032)	(107.493)
Faiz ödemeleri	(312.398)	-
Etkin faiz oranı etkisi	(3.933)	-
Gerçekleşmemiş kur farkları ile ilgili düzeltmeler	4.538.501	2.271
Parasal kazanç/(kayıp)	(4.791.254)	(23.207)
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık 2025	27.629.711	204.397

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal borçların hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL);

	Banka kredileri	Kiralamalar
Açılış bakiyesi, 1 Ocak 2024	10.606.294	142.522
Kullanımlar	16.138.473	71.599
İşletme birleşmeleri etkisi	126.630	-
Faiz tahakkukları	827.082	24.638
Anapara ödemeleri	(5.101.785)	(40.802)
Faiz ödemeleri	(718.327)	-
Etkin faiz oranı etkisi	1.867	-
Gerçekleşmemiş kur farkları ile ilgili düzeltmeler	1.680.681	1.225
Oran değişikliği	-	8
Parasal kazanç/(kayıp)	(3.260.135)	(43.096)
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık 2024	20.300.780	156.094

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alıcılar	1.096.873	1.388.822
Alacak reeskontu (-)	(98.722)	(63.581)
Diğer kısa vadeli alacaklar	77.001	612.715
Şüpheli ticari alacaklar	20.698	25.698
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(20.698)	(25.698)
Toplam	1.075.152	1.937.956
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	123.758	520.636
İlişkili taraflardan ticari alacaklar toplamı (Dipnot 35)	123.758	520.636
Genel toplam (Dipnot 36(ii))	1.198.910	2.458.592

Uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alıcılar	226	216
Toplam	226	216

Şüpheli ticari alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	25.698	35.862
Cari dönem karşılık gideri (Dipnot 27)	1.210	911
Tahsilatlar / Konusu kalmayan karşılıklar (Dipnot 29)	(122)	(565)
Yabancı para çevrim farkı	(23)	-
Parasal kazanç/(kayıp)	(6.065)	(10.510)
Kapanış bakiyesi	20.698	25.698

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (DEVAMI)

Kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Satıcılar	1.985.905	2.130.739
Borç reeskontu (-)	(18.375)	(29.668)
Diğer ticari borçlar	36.458	32.563
Toplam	2.003.988	2.133.634
İlişkili taraflara ticari borçlar	1.644	1.198.604
İlişkili taraflara ticari borçlar toplamı (Dipnot 35)	1.644	1.198.604
Genel toplam (Dipnot 36(i))	2.005.632	3.332.238

9. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	15.171	16.743
Diğer çeşitli alacaklar	76.750	35.546
Toplam	91.921	52.289
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	643	41.493
İlişkili taraflardan diğer alacaklar toplamı (Dipnot 35)	643	41.493
Genel toplam (Dipnot 36(i))	92.564	93.782

Uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	16.079	6.162
Toplam	16.079	6.162
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	334.928	245.252
İlişkili taraflardan diğer alacaklar toplamı (Dipnot 35)	334.928	245.252
Genel toplam (Dipnot 36(i))	351.007	251.414

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

9. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (DEVAMI)

Kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	180.411	374.690
Alınan depozito ve teminatlar	225.838	161.830
Diğer çeşitli borçlar	19.301	9.570
Toplam	425.550	546.090
İlişkili taraflara diğer borçlar	7.395.000	8.829.590
İlişkili taraflara diğer borçlar toplamı (Dipnot 35)	7.395.000	8.829.590
Genel toplam (Dipnot 36(ii))	7.820.550	9.375.680

Uzun vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan depozito ve teminatlar	729.264	850.161
Diğer çeşitli borçlar	160.600	97.845
Toplam (Dipnot 36(iii))	889.864	948.006
İlişkili taraflara diğer borçlar	2.133.871	-
İlişkili taraflara diğer borçlar toplamı (Dipnot 35)	2.133.871	-
Genel toplam (Dipnot 36(ii))	3.023.735	948.006

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

10. STOKLAR

Stoklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	1.468.576	800.621
Yarı mamul	417.109	181.973
Mamuller	276.307	192.575
Emtia (*)	967.890	643.982
Diğer stoklar	30.457	31.541
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(14.420)	(82)
Toplam	3.145.919	1.850.610

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam 967.890 TL'lik (31 Aralık 2024 – 643.982 TL) emtia bakiyesinin 193.102 TL'lik kısmı (31 Aralık 2024 – 193.102 TL) gayrimenkullerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla stokların içindeki gayrimenkullerin detayı aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025				31 Aralık 2024			
	Düzeltilmiş Defter değeri (TL)	Satış değeri (TL)	Ekspertiz değeri (TL)	Ekspertiz Tarihi	Düzeltilmiş Defter değeri (TL)	Satış değeri (TL)	Ekspertiz değeri (TL)	Ekspertiz Tarihi
Kocataş Arsaları								
Kocataş Arsa maliyeti	193.102	-	2.744.700	31.12.2025	193.102	-	2.712.613	31.12.2024
Toplam	193.102	-	2.744.700		193.102	-	2.712.613	

Kocataş Arsası: İstanbul ili, Sarıyer ilçesi, Maden Mahallesi, Kocataş Mevkii'nde yer alan 369.411 m² büyüklüğünde arsa bulunmaktadır.31 Aralık 2025 tarihli değerlendirme raporuna göre ekspertiz değerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.

Stoklar içindeki gayrimenkuller 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından değerlendirilmiştir (31 Aralık 2024 Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş.).

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

11. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen sipariş avansları	236.101	762.372
Taahhütlere verilen avanslar	539.299	586.385
Peşin ödenmiş giderler	132.916	173.360
Toplam	908.316	1.522.117

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen sipariş avansları	1.038.074	1.939.263
Peşin ödenmiş giderler	245.569	52.898
Toplam	1.283.643	1.992.161

12. MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili maliyetler	9.423.281	30.729.208
Tahmini kazançlar	(1.087.814)	(61.767)
Eksi: Dönem sonu itibarıyla toplam faturalanan hakediş bedeli	(8.585.530)	(30.875.539)
Toplam	(250.063)	(208.098)

Yukarıdaki net bakiye ilişikteki konsolide finansal durum tablolarında aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar	-	32.262
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri	(250.063)	(240.360)
Toplam	(250.063)	(208.098)

Topluluk'un, bağlı ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerinin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili olarak almış olduğu kısa ve uzun vadeli avansların toplam tutarı 241.033 TL (31 Aralık 2024 – 820.280 TL) olup bu tutarlar ertelenmiş gelirler hesabında gösterilmektedir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

12. MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

Kısa vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	-	32.262
Toplam	-	32.262

Kısa vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri	250.063	240.360
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan borçlar	615.091	337.608
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	24.767	7.663
Toplam	889.921	585.631

Uzun vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	1.389	762
Toplam	1.389	762

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

13. ERTELENMİŞ GELİRLER (MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLERİN DIŞINDA KALANLAR)

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Taahhüt işlerinden alınan avanslar	241.033	410.140
Alınan avanslar	146.478	111.515
Gelecek aylara ait gelirler	4.857	420
Toplam	392.368	522.075

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Taahhüt işlerinden alınan avanslar	-	410.140
Gelecek yıllara ait gelirler	22.108	-
Toplam	22.108	410.140

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Ortaklık payı %	Ortaklık Tutarı	Ortaklık payı %	Ortaklık tutarı
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	42,03	58.909	42,03	1.007.392
Obrascon Huarte Lain SA – Alsım Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (İspanya)	45,00	80.901	45,00	84.771
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (**)	50,00	50.653.935	50,00	51.652.697
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	12,14	63.221	12,14	135.383
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (***)	2,28	44.260	2,28	8.413
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	2,63	4.717	2,63	49.203
Bakad International B.V. (†)	33,30	2.993.250	33,30	2.958.770
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (****)	-	-	25,00	32.584
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. (****)	-	-	49,00	413.766
Barr Operation and Maintenance LLP	25,00	27.524	25,00	9.731
Toplam		53.926.717		56.352.710

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Ortaklık payı %	Ortaklık tutarı	Ortaklık payı %	Ortaklık tutarı
Alarko – Makyol Adi Ortaklığı	-	-	49,99	4.111
Obrascon Huarte Lain SA – Alsım Alarko San. Tes.ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	45,00	25.794	45,00	33.717
Toplam		25.794		37.828
Net		53.900.923		56.314.882

(†) Bakad International B.V., Bakad Investment & Operation LLP'nin %100'ne sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirket de dahil edilmiştir.

(**) Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş., Meram Elektrik Dağıtım A.Ş., Cenal Elektrik Üretim A.Ş., Meram Enerji Toplayıcı A.Ş., Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş. 'nin %100'üne ve Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin %99,99'una ve Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin %99,60 'ına sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirketler de dahil edilmiştir.

(***) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kardan pay alma oranı %40'tır.

(****) 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla tam konsolidasyona dahil edilmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareketleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	56.314.882	54.019.495
Dönem karı / (zararı)	5.822.162	6.132.834
Alınan temettüler	(7.387.206)	(2.940.302)
Diğer kapsamlı gelir	267.867	(405.626)
Konsolidasyona giren şirket etkisi	-	482.858
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan çıkan şirket etkisi	(442.239)	-
Oran değişikliği etkisi	-	37.617
Parasal kazanç/(kayıp)	(674.543)	(1.011.994)
Kapanış bakiyesi	53.900.923	56.314.882

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarından paylar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025 Eliminasyon öncesi	Eliminasyon	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024 Eliminasyon öncesi	Eliminasyon	31 Aralık 2024
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(288.423)	(3.320)	(291.743)	227.162	(407.283)	(180.121)
Obrascon Huarte Lain SA – Alsım Alarko San. Tes.ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	7.923	-	7.923	14.232	-	14.232
Bakad International B.V. (†)	135.044	-	135.044	471.540	-	471.540
Barr Operation and Maintenance LLP	16.218	-	16.218	11.211	-	11.211
Alarko – Makyol Adi Ortaklığı	-	-	-	(1.268)	-	(1.268)
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (**)	6.032.203	(2.295.244)	3.736.959	5.629.111	(2.055.061)	3.574.050
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	(72.161)	47.213	(24.948)	(44.155)	39.158	(4.997)
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş.Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (***)	(3.696)	5.006	1.310	(104.553)	1.043	(103.510)
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	(4.946)	1.230	(3.716)	(34.113)	4.340	(29.773)
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (****)	-	-	-	(9.522)	2.617	(6.905)
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. (****)	-	-	-	(26.811)	63.619	36.808
Toplam	5.822.162	(2.245.115)	3.577.047	6.132.834	(2.351.567)	3.781.267

(†) Bakad International B.V., Bakad Investment & Operation LLP'nin %100'üne sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirket de dahil edilmiştir.

(**) Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş., Meram Elektrik Dağıtım A.Ş., Cenal Elektrik Üretim A.Ş., Meram Enerji Toplayıcı A.Ş., Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş. 'nin %100'üne ve Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin %99,99'una ve Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin %99,60 'ına sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirketler de dahil edilmiştir.

(***) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kardan pay alma oranı %40'tır.

(****) 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla tam konsolidasyona dahil edilmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların finansal tablo bilgileri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2023									
	Nakit ve nakit benzerleri	Diğer dönen varlıklar	Diğer duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli finansal borçlar	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli finansal borçlar	Diğer uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş	901.947	3.641.243	1.411.163	5.954.353	1.087.813	1.686.431	1.128.810	155.917	4.058.971	
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş.(İspanya)	212	2.289.015	-	2.289.227	-	813.396	-	-	813.396	
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. ^(*)	10.626.935	29.952.504	86.508.946	127.088.385	436.785	12.183.022	329.370	8.831.382	21.780.559	
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş. ^(**)	-	46.083	1.336.355	1.382.438	-	292.465	-	443	292.908	
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. ^(**)	-	5.345	697.322	702.667	-	34.457	-	28	34.485	
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş. ^(**)	-	1.375	2.224.401	2.225.776	-	8.874	-	64	8.938	
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş.(Türkiye)	50	-	-	50	-	57.370	-	-	57.370	
Bakad International B.V. ^(***)	1.856.678	1.028.076	26.100.099	28.984.853	5.239.974	76.241	13.804.529	874.416	19.995.160	
Barr Operation and Maintenance LLP	186.602	17.272	182.032	385.906	-	275.799	-	-	275.799	
	Nakit ve nakit benzerleri	Diğer dönen varlıklar	Diğer duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli finansal borçlar	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli finansal borçlar	Diğer uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	31 Aralık 2024
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş	474.997	5.181.608	1.438.061	7.094.666	1.069.422	1.413.951	1.057.696	190.218	3.730.887	
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş.(İspanya)	203	2.188.825	-	2.189.028	-	777.794	-	-	777.794	
Alarko – Makyol Adi Ortaklığı	124	-	-	124	-	8.195	-	152	8.347	
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. ^(*)	12.468.467	34.698.383	82.579.984	129.746.834	6.534.407	10.966.286	582.852	8.357.915	26.441.460	
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş. ^(**)	-	32.222	1.450.562	1.482.784	-	211.760	-	1.084	212.844	
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. ^(**)	-	4.041	700.659	704.700	-	27.237	-	39	27.276	
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş. ^(**)	-	1.012	2.235.032	2.236.044	-	6.757	-	90	6.847	
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş.(Türkiye)	10	-	-	10	-	74.938	-	-	74.938	
Bakad International B.V. ^(***)	2.432.727	92.479	30.450.183	32.975.389	255.114	65.982	22.998.103	770.051	24.089.250	
Barr Operation and Maintenance LLP	96.248	41.482	198.980	336.710	-	297.781	-	-	297.781	
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.035	19.274	173.419	193.728	2.026	123.811	2.533	4.517	132.887	
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş.	242.266	226.787	740.404	1.209.457	2.089	451.709	303.134	20.254	777.186	

(*) Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş., Meram Elektrik Dağıtım A.Ş., Cenal Elektrik Üretim A.Ş., Meram Enerji Toplayıcı A.Ş., Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş., 'nin %100'üne ve Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin %99,99'una ve Meram Elektrik Enerjisi Toplan Satış A.Ş.'nin %99,60 'ına sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirketler de dahil edilmiştir.

(**) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kardan pay alma oranı %40'tır.

(***) Bakad International B.V., Bakad Investment & Operation LLP'nin %100'ne sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirket de dahil edilmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların finansal tablo bilgileri aşağıdaki gibidir (TL) :

	1 Ocak 2025-31 Aralık 2025		1 Ocak 2024-31 Aralık 2024	
	Hasılat	Net dönem karı / zararı	Hasılat	Net dönem karı / zararı
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	7.503.879	(686.247)	8.543.684	540.489
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San. Tes.ve Ticaret A.Ş.(Türkiye)	-	17.607	-	31.626
Alarko – Makyol Adi Ortaklığı	-	-	101	(2.535)
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş.	79.184.558	12.064.577	86.220.008	11.258.219
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	-	(180.404)	7	(110.388)
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	-	(9.241)	-	(85.283)
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş.Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	-	(12.359)	-	(261.379)
Bakad International B.V.	2.068.784	405.580	2.266.522	1.416.184
Barr Operation and Maintenance LLP	342.262	64.877	391.060	44.846
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	57.911	(38.088)
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş.	-	-	-	(54.716)

	1 Ocak 2025-31 Aralık 2025		1 Ocak 2024-31 Aralık 2024	
	Diğer kapsamlı gelir	Ertelenmiş vergi gelir / gideri	Diğer kapsamlı gelir	Ertelenmiş vergi gelir / gideri
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	8.250	(2.063)	7.179	(1.795)
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San. Tes.ve Ticaret A.Ş.(İspanya)	35.864	-	14.411	-
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San. Tes.ve Ticaret A.Ş.(Türkiye)	-	-	-	-
Alarko – Makyol Adi Ortaklığı	-	-	-	-
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş.	66.392	(16.598)	(8.016)	2.004
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	(3)	1	(123)	30
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş.Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-
Bakad International B.V.	1.795.220	-	250.097	-
Barr Operation and Maintenance LLP	15.488	-	(573)	-
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	(938)	234

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller aşağıdaki gibidir (TL) :

	Yatırım amaçlı gayrimenkuller
Gerçeğe uygun değer	
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla	5.476.925
Girişler	1.116.381
Gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan artış/azalış (Dipnot 30)	1.547.810
Transfer	100.966
Çevrim farkı	(293.196)
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	7.948.886
Yabancı para çevrim farkı	211.427
Çıkış	(113.352)
Gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan artış/azalış (Dipnot 30)	31.672
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla	8.078.633

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin rayiç değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Gayrimenkul Adı	Ekspertiz raporu tarihi	Gerçeğe uygun, değeri (TL)	Ekspertiz Raporu tarihi	Gerçeğe uygun, değeri (TL)
Maslak Arsası	31.12.2025	1.122.930	31.12.2024	1.107.218
Eyüp Topçular - Fabrika	31.12.2025	822.000	31.12.2024	785.354
Ankara Çankaya İş Merkezi	31.12.2025	91.280	31.12.2024	88.954
İstanbul Karaköy İş Merkezi	31.12.2025	224.270	31.12.2024	223.721
Büyükkçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	31.12.2025	135.840	31.12.2024	135.741
Antalya Arsası	31.12.2025	431.790	31.12.2024	448.281
İstanbul Sarıyer Arsası	31.12.2025	1.046.760	31.12.2024	1.103.985
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	31.12.2025	708.233	31.12.2024	669.970
İstanbul Büyükkçekmece Arsası	31.12.2025	11.620	31.12.2024	12.168
Sanayi Mah. Dükkan	31.12.2025	34.300	31.12.2024	35.472
Adana Büro Binası	31.12.2025	12.636	31.12.2024	12.765
Mosalarko Ofis Binası	26.12.2025	1.048.924	25.12.2024	855.219
Tuzla Arsası ^(*)	-	-	31.12.2024	113.352
Büyükkçekmece Arsası	31.12.2025	1.266.090	31.12.2024	1.240.306
Tuzla Arsası	31.12.2025	1.121.960	23.12.2024	1.116.380
Toplam		8.078.633		7.948.886

^(*) Tuzla Arsası 4 Aralık 2025 tarihinde imar planı çalışmaları çerçevesinde Tuzla Belediyesine hibe edilmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (DEVAMI)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerleme yöntemleri aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul Adı	Kullanılan Değerleme Yöntemleri	Esas Alınan Değerleme Yöntemi
Maslak Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Eyüp Topçular - Fabrika	Emsal Karşılaştırma,Maliyet Analizi	Maliyet Yaklaşımı
Ankara Çankaya İş Merkezi	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
İstanbul Karaköy İş Merkezi	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Büyükkçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
Antalya Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
İstanbul Sarıyer Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
İstanbul Büyükkçekmece Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Sanayi Mah. Dükkan	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
Adana Büro Binası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Mosalarko Ofis Binası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Ortalaması
Büyükkçekmece Arsası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
Tuzla Arsası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerleme yöntemleri aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul Adı	Kullanılan Değerleme Yöntemleri	Esas Alınan Değerleme Yöntemi
Maslak Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Eyüp Topçular - Fabrika	Emsal Karşılaştırma,Maliyet Analizi	Maliyet Yaklaşımı
Ankara Çankaya İş Merkezi	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
İstanbul Karaköy İş Merkezi	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Büyükkçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
Antalya Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
İstanbul Sarıyer Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
İstanbul Büyükkçekmece Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Sanayi Mah. Dükkan	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
Adana Büro Binası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Mosalarko Ofis Binası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Ortalaması
Tuzla Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Büyükkçekmece Arsası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
Tuzla Arsası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma

2025 ve 2024 yıllarında yatırım amaçlı gayrimenkullerden Mosalarko Ofis Binası, Nexia Pacioli Consulting LLC tarafından değerlendirilmiştir. 2025 ve 2024 yıllarında diğer yatırım amaçlı gayrimenkuller Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş.tarafından değerlendirilmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (DEVAMI)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Topluluk'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir (TL) :

Gayrimenkul Adı	Gerçeğe Uygun Değeri	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Maslak Arsası	1.122.930	-	1.122.930	-
Eyüp Topçular - Fabrika	822.000	-	822.000	-
Ankara Çankaya İş Merkezi	91.280	-	91.280	-
İstanbul Karaköy İş Merkezi	224.270	-	224.270	-
Büyüçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	135.840	-	-	135.840
Antalya Arsası	431.790	-	431.790	-
İstanbul Sarıyer Arsası	1.046.760	-	1.046.760	-
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	708.233	-	-	708.233
İstanbul Büyüçekmece Arsası	11.620	-	11.620	-
Sanayi Mah. Dükkan	34.300	-	34.300	-
Adana Büro Binası	12.636	-	12.636	-
Mosalarko Ofis Binası	1.048.924	-	-	1.048.924
Büyüçekmece Arsası	1.266.090	-	1.266.090	-
Tuzla Arsası	1.121.960	-	1.121.960	-
Toplam	8.078.633	-	6.185.636	1.892.997

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Topluluk'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir (TL) :

Gayrimenkul Adı	Gerçeğe Uygun Değeri	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Maslak Arsası	1.107.218	-	1.107.218	-
Eyüp Topçular - Fabrika	785.354	-	785.354	-
Ankara Çankaya İş Merkezi	88.954	-	88.954	-
İstanbul Karaköy İş Merkezi	223.721	-	223.721	-
Büyüçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	135.741	-	-	135.741
Antalya Arsası	448.281	-	448.281	-
İstanbul Sarıyer Arsası	1.103.985	-	1.103.985	-
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	669.970	-	-	669.970
İstanbul Büyüçekmece Arsası	12.168	-	12.168	-
Sanayi Mah. Dükkan	35.472	-	35.472	-
Adana Büro Binası	12.765	-	12.765	-
Mosalarko Ofis Binası	855.219	-	-	855.219
Tuzla Arsası	113.352	-	113.352	-
Büyüçekmece Arsası	1.240.306	-	1.240.306	-
Tuzla Arsası	1.116.380	-	1.116.380	-
Toplam	7.948.886	-	6.287.956	1.660.930

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

16. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi duran varlıklar	188.903	12.087
Toplam	188.903	12.087

Net defter değeri 188.903 TL olan maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2025 itibarıyla satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2024 – 12.087 TL).

Maddi duran varlıklar içinde yer alan 187.357 TL'lik tutar, bağlı ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santrallari Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş.'nin bilanço aktifinde yer alan, Kırklareli ilinde Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin net defter değeridir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağunsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibaryyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

17. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Topluluk'un maddi duran varlıklarının 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içerisindeki maliyet ve birikmiş amortisman hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla;

Maliyet	Açılış 1 Ocak 2025	İlaveler	Yabancı para çevrim farkı	Transferler ve ve satışlar	İşletme birleşmeleri etkisi	Toplam 31 Aralık 2025
Arazi ve arsalar	2.023.570	160.661	(597)	(33.487)	355.845	2.505.992
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	328.125	7.262	-	499.809	-	835.196
Binalar	6.456.400	102.637	(324)	(628.300)	267	5.930.680
Tesis, makine ve cihazlar	9.006.145	452.703	(17.501)	(3.103.804)	524.796	6.862.339
Taşıtlar	65.898	1.969	(1.171)	(8.289)	3.630	62.037
Döşeme ve demirbaşlar	1.548.519	316.286	3.555	(85.246)	41.058	1.824.172
Özel maliyetler	674.417	52.846	-	(24.089)	-	703.174
Diğer maddi duran varlıklar	101.318	4.352	606	(50.299)	-	55.977
Yapılmakta olan yatırımlar	7.091.115	10.012.039	-	(2.408.870)	1.009.791	15.704.075
Toplam	27.295.507	11.110.755	(15.432)	(5.842.575)	1.935.387	34.483.642

	Açılış 1 Ocak 2025	Dönem amortisman gideri	Yabancı para çevrim farkı	Satışların amortismanı ve transferler	İşletme birleşmeleri etkisi	Toplam 31 Aralık 2025
Birikmiş amortisman						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	95.751	45.295	-	-	-	141.046
Binalar	880.789	267.814	3.036	(184.620)	87	967.106
Tesis, makine ve cihazlar	5.206.509	723.851	(39.472)	(3.940.456)	39.485	1.989.917
Taşıtlar	28.964	10.734	(1.173)	(8.931)	525	30.119
Döşeme ve demirbaşlar	963.756	165.246	(9.583)	(93.527)	1.209	1.027.101
Özel maliyetler	610.316	25.373	-	(21.267)	-	614.422
Diğer maddi duran varlıklar	75.811	(30.691)	113	(218)	-	45.015
Toplam birikmiş amortismanlar (Dipnot 28)	7.861.896	1.207.622	(47.079)	(4.249.019)	41.306	4.814.726
Maddi duran varlıklar, (net)	19.433.611					29.668.916

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aktifleştirilen borçlanma maliyeti 643.584 TL'dir.

31 Aralık 2025 itibarıyla aktif değerlerin toplam sigorta tutarları 25.827.757 TL'dir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağunsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibaryyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

17. MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla;

Maliyet	Açılış 1 Ocak 2024	İlaveler	Yabancı para çevrim farkı	Transferler ve ve satışlar	İşletme birleşmeleri etkisi	Toplam 31 Aralık 2024
Arazi ve arsalar	1.066.827	638.119	(4.992)	-	323.616	2.023.570
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	117.471	15.400	-	1.292	193.962	328.125
Binalar	4.844.239	310.693	(33.006)	(56.540)	1.391.014	6.456.400
Tesis, makine ve cihazlar	8.313.800	(48.761)	(184.385)	499.616	425.875	9.006.145
Taşıtlar	60.308	20.784	(4.609)	(10.955)	369	65.898
Döşeme ve demirbaşlar	1.198.949	343.413	(19.397)	(77.105)	102.659	1.548.519
Özel maliyetler	638.789	31.512	-	(1.755)	5.871	674.417
Diğer maddi duran varlıklar	134.381	-	(10.881)	(22.210)	28	101.318
Yapılmakta olan yatırımlar	3.577.603	5.418.826	-	(1.957.082)	51.768	7.091.115
Toplam	19.952.367	6.729.986	(257.270)	(1.624.739)	2.495.162	27.295.507

	Açılış 1 Ocak 2024	Dönem amortisman gideri	Yabancı para çevrim farkı	Satışların amortismanı ve transferler	İşletme birleşmeleri etkisi	Toplam 31 Aralık 2024
Birikmiş amortisman						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	83.754	11.997	-	-	-	95.751
Binalar	739.875	174.860	(21.820)	(28.496)	16.370	880.789
Tesis, makine ve cihazlar	5.063.647	450.820	(91.460)	(262.038)	45.539	5.206.508
Taşıtlar	30.563	8.430	(4.387)	(5.896)	255	28.965
Döşeme ve demirbaşlar	941.603	112.635	(10.837)	(80.433)	788	963.756
Özel maliyetler	591.133	19.893	-	(711)	-	610.315
Diğer maddi duran varlıklar	64.469	18.692	-	(7.350)	-	75.811
Toplam birikmiş amortismanlar (Dipnot 28)	7.515.044	797.327	(128.504)	(384.924)	62.952	7.861.895
Maddi duran varlıklar, (net)	12.437.323					19.433.612

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla aktifleştirilen borçlanma maliyeti 93.734 TL'dir.

31 Aralık 2024 itibarıyla aktif değerlerin toplam sigorta tutarları 28.541.696 TL'dir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

18. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Topluluk'un maddi olmayan duran varlıklarının 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren yıl içerisindeki maliyet ve birikmiş itfa payları hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL) :

Maliyet	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla	1.479.485	5.021	1.484.506
İlaveler	379.155	69.494	448.649
Çıkış	(23.106)	(4.157)	(27.263)
Transfer	8.606	-	8.606
Yabancı para çevrim farkı	45.390	-	45.390
İşletme birleşmeleri etkisi	1.140	-	1.140
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla	1.890.670	70.358	1.961.028
Birikmiş itfa payları	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla	341.782	4.711	346.493
Cari dönem ayrılan (Dipnot 28)	101.432	5.347	106.779
Çıkış	(16.302)	(4.075)	(20.377)
Yabancı para çevrim farkı	(633)	-	(633)
İşletme birleşmeleri etkisi	29	-	29
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla	426.308	5.983	432.291
Maddi olmayan duran varlıklar (net)	1.464.362		1.528.737

Topluluk'un maddi olmayan duran varlıklarının 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren yıl içerisindeki maliyet ve birikmiş itfa payları hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL) :

Maliyet	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla	1.193.921	4.949	1.198.870
İlaveler	318.386	72	318.458
Çıkış	(3.697)	-	(3.697)
Yabancı para çevrim farkı	(33.874)	-	(33.874)
İşletme birleşmeleri etkisi	4.749	-	4.749
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	1.479.485	5.021	1.484.506
Birikmiş itfa payları	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla	256.591	4.494	261.085
Cari dönem ayrılan (Dipnot 28)	88.828	217	89.045
Çıkış	(3.063)	-	(3.063)
Yabancı para çevrim farkı	(582)	-	(582)
İşletme birleşmeleri etkisi	8	-	8
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	341.782	4.711	346.493
Maddi olmayan duran varlıklar (net)	1.137.703		1.138.013

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

19. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kullanım hakkı varlıkları aşağıdaki gibidir (TL) :

	1 Ocak 2025 Açılış bakiyesi	İlaveler	Çıkış	Çevrim farkı	31 Aralık 2025 Kapanış bakiyesi
Maliyet değeri					
Kullanım hakkı varlıkları	2.432.850	381.133	(65.590)	324	2.748.717
Birikmiş itfa payları (-)	(1.309.167)	(104.102)	37.982	(813)	(1.376.100)
Net defter değeri	1.123.683	277.031	(27.608)	(489)	1.372.617

	1 Ocak 2024 Açılış bakiyesi	İlaveler	Çıkış	Çevrim farkı	31 Aralık 2024 Kapanış bakiyesi
Maliyet değeri					
Kullanım hakkı varlıkları	2.338.648	115.543	(18.545)	(2.796)	2.432.850
Birikmiş itfa payları (-)	(1.224.262)	(94.005)	8.168	932	(1.309.167)
Net defter değeri	1.114.386	21.538	(10.377)	(1.864)	1.123.683

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

20. ŞEREFİYE

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla şerefiye tutarları aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	795.857	850.802
Girişler (*) (Dipnot 3)	70.940	503.469
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisine transfer (**)	-	(557.528)
Düzeltilmeler (***)	-	(886)
Çıkışlar (****)	(42.205)	-
Kapanış bakiyesi	824.592	795.857

(*) 19 Ağustos 2025 tarihinde İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. hisseleri (%26) alımından 57.916 TL, 3 Temmuz 2025 tarihinde Sanrose Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. hisseleri (%75) alımından 13.024 TL şerefiye hesaplanmıştır. (31 Aralık 2024 - 15 Ocak 2024 tarihinde Sanrose Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. hisseleri (%25) alımından 205.107 TL, 8 Nisan 2024 tarihinde Beybur Tarım ve Hayvancılık A.Ş. hisseleri (%100) alımından 12.700 TL, 7 Mayıs 2024 tarihinde Nata Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş. hisseleri (%100) alımından 268.584 TL, 27 Mayıs 2024 tarihinde İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. hisseleri (%49) alımından 11.625 TL, 6 Ağustos 2024 tarihinde Seraf Tarım ve Hayvancılık A.Ş. hisseleri (%100) alımından 3.419 TL, 24 Eylül 2024 tarihinde Camser Tarım Gıda A.Ş. hisseleri (%51) alımından 2.034 TL şerefiye hesaplanmıştır.)

(**) Antsan Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Gürlük Jeotermal Enerji Tarım Seracılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Hak Gayrimenkul Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Alurla Jeotermal Sağlık ve Turizm Anonim Şirketi, Alpark Jeotermal Sağlık Turizm ve Depoculuk Anonim Şirketi, Altes Seracılık Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Alziraat Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Alden Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tüm aktif ve pasifleriyle bir küle halinde bağlı ortaklıklardan Alsera Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne devredilmiş olup söz konusu birleşme işlemi 17 Nisan 2024 tarihli ve 11064 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Birleşme işlemi sonucunda Alarko Holding A.Ş.'nin, birleşen şirketler üzerindeki kontrolü değişmemiş olup, KGK tarafından yayınlanan "Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesi" başlıklı ilke kararı kapsamında değerlendirilmiştir. Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin hakların birleşmesi yöntemi ile muhasebeleştirilmesi ve finansal tablolarda şerefiyeye yer verilmemesi gerekmektedir. Bu sebeple, bu şirketlerin satın alımlarından hesaplanan 425.944 TL şerefiye, ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisine transfer edilmiştir.

(***) Alarko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. için şerefiye tutarında düzeltme yapılmıştır.

(****) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş., Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş.'ye devrolması sebebiyle şerefiye tutarı iptal edilmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

21. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dava karşılıkları	70.971	108.155
Toplam	70.971	108.155

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla dava karşılıklarının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	108.155	85.597
Cari dönem karşılık gideri (Dipnot 27)	26.217	57.469
Dönem içi ödemeler	(12.690)	(9.654)
Konusu kalmayan karşılıklar	(37.625)	(8.601)
Parasal kazanç/ kayıp	(13.086)	(16.656)
Dönem sonu dava karşılık gideri	70.971	108.155

Koşullu varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL) :

- a) Aktif değerler üzerindeki ipotek tutarı:
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin (Alarko Gayrimenkul) yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabında gösterilen; Beşiktaş İlçesi, Etiler Alkent Sitesi'nde bulunan dükkanları ile ilgili olarak 14 Ekim 1987 tarih ve 6430 yevmiye numarası ile Alarko Gayrimenkul'un olan 1411 ada 1 parsel lehine ve 1408 ada 1 parsel aleyhine merkezi ısıtma tesislerinden yararlanmak için irtifak hakkı tesisi ve bazı kısımlarda 1,5 m genişliğinde ısıtma tesislerine ait kanal geçirmek için 49 yıl süre ile 7,72 (Tam TL) bedelle irtifak hakkı tesisi bulunmaktadır. Ayrıca, aynı parsel ile ilgili olarak 26 Şubat 1992 tarih ve 784 yevmiye numarası ile bu parsel aleyhine projede belirtilen ihtiyaç fazlası otoparktan faydalanmak üzere 1410 ada ve 1 parsel malikleri lehine şahsi irtifak hakkı bulunmaktadır.
- b) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat tutarı 10.302 TL'dir (31 Aralık 2024 – 3 TL). Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminatların dışında kalan alınan teminat tutarı ise 26.432.760 TL'dir (31 Aralık 2024 – 18.890.451 TL).
- c) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Topluluk'un kayıtlarında yer alan vadesi geldiği halde tahsil edemediği alacaklar için ayrılan karşılık tutarı 20.698 TL'dir (31 Aralık 2024 – 25.698 TL).
- d) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla topluluk aktifleri üzerinde ipotek 5.392.510 TL'dir (31 Aralık 2024 – 5.118.556 TL).

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Topluluk' un teminat/rehin/ipotek (TRİ) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen teminat mektubu	9.593.789	7.472.829
Verilen ipotek	5.392.510	5.118.556
Verilen kefalet	25.919.443	22.607.453
Verilen teminat senedi	1.537.879	2.012.966
Toplam	42.443.621	37.211.804
Alınan kefalet	23.831.931	16.026.595
Alınan teminat mektubu	2.597.373	2.849.852
Alınan ipotek	13	17
Alınan çek	-	-
Alınan senet	13.745	13.990
Toplam	26.443.062	18.890.454

31 Aralık 2025			31 Aralık 2024	
Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler				
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
	-	-	-	-
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
TL	1.874.417	1.874.417	2.384.417	3.121.019
ABD DOLARI	240.500	10.304.391	120.000	5.541.504
AVRO	232.958	11.714.507	154.958	7.451.139
		23.893.315		16.113.662

C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
TL	7.088.789	7.088.789	5.565.645	7.285.002
ABD DOLARI	33.766	1.446.744	74.413	3.436.332
AVRO	150.586	7.572.335	142.724	6.862.875
RON	248.916	2.442.438	365.605	3.513.933
	18.550.306		21.098.142	

D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Topluluk Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Genel Toplam	42.443.621		37.211.804	

Topluluk'un vermiş olduğu diğer teminat, rehin ve ipoteklerin Topluluk'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %0).

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

23. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Uzun vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kullanılmamış izin yükümlülüğü	60.561	44.888
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	145.048	141.389
Toplam	205.609	186.277

i) Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Yıl içerisindeki kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareketleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	141.389	152.307
Faiz maliyeti	31.520	30.138
Hizmet maliyeti	38.779	40.782
Dönem içi ödemeler	(36.530)	(38.350)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	(15.991)	(27.292)
Parasal kayıp/kazanç	(14.119)	(16.196)
Dönem sonu kıdem tazminatı yükümlülüğü	145.048	141.389

ii) Kullanılmamış izin yükümlülüğü

Yıl içerisindeki izin yükümlülüğünün hareketleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı kullanılmamış izin yükümlülüğü	44.888	71.022
Dönem içindeki artış / (azalış)	26.609	16.593
Parasal kayıp/kazanç	(10.936)	(42.727)
Dönem sonu kullanılmamış izin yükümlülüğü	60.561	44.888

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	34.927	32.145
Sorumlu sıfatıyla kesilen vergi ve fonlar	105.931	79.211
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında diğer borçlar	39.808	22.959
Toplam	180.666	134.315

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

24. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devreden KDV	2.646.305	1.629.938
Diğer dönen varlıklar	49.502	14.535
Toplam	2.695.807	1.644.473

Diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenen vergi ve fonlar	123.564	158.287
Diğer çeşitli duran varlıklar	606	753
Toplam	124.170	159.040

Diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer borç ve gider karşılığı	11.288	12.434
Toplam	11.288	12.434

25. ÖZKAYNAKLAR

(a) Ödenmiş sermaye :

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Ana Ortaklık'ın sermayesi aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Adı	Pay oranı	Pay tutarı	Pay oranı	Pay tutarı
Alaton Ailesi	%29,04	126.328	%29,04	126.328
Garih Ailesi	%30,72	133.649	%30,72	133.649
Diğer	%40,24	175.023	%40,24	175.023
Toplam	%100,00	435.000	%100,00	435.000

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla nominal sermayenin enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan fark 7.643.119 TL tutarındadır.

Ana Ortaklık'ın kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000 TL'dir (31 Aralık 2024- 500.000 TL). 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 435.000 TL (31 Aralık 2024- 435.000 TL) olup 1 Kr (Tam TL) nominal değerli 43.500.000.000 adet (31 Aralık 2024- 43.500.000.000 adet) hisseden oluşmaktadır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

25. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

(a) Ödenmiş sermaye (devamı) :

Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından; 14 Mart 2024 tarih ve 929 sayılı kararı uyarınca kabul edilen Esas Sözleşme tadiline ilişkin Tadil Metni'nin revize edilmesine, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izninin 2024 yılında 5 yıllık süreyi doldurması nedeniyle süre uzatım izni alınmasına, şirketin kayıtlı sermaye tavanının 500.000 TL'den 2.000.000 TL'ye çıkarılmasına, bu nedenle Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı "Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği" uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yeniden izin alınmasına, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesinin Tadil Metni'nde belirtildiği şekilde tadiline, Esas Sözleşme değişikliğine ilişkin gerekli onayların alınmasını müteakip kayıtlı sermaye tavanının yapılacak ilk Genel Kurulun onayına sunulmasına, katılanların oy birliği ile karar verilmiştir. Şirket, mevcut kayıtlı sermaye tavanının artırımı ve geçerlilik tarihinin güncellenmesi ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na 25 Eylül 2024 tarihinde başvurmuş olup, bu başvuru Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29 Kasım 2024 tarihli ve E-29833736-110.03-63592 sayılı izin yazısı ile kabul edilmiştir. T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 23 Aralık 2024 tarihli ve E-50035491-431.02-00104290944 sayılı izin yazısı ile Esas Sözleşmenin 8. maddesinin tadilinin onaylandığı bildirilmiştir. 14 Nisan 2025 tarihinde gerçekleşen 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında yeni geçerlilik tarihi ve kayıtlı sermaye tavanı onaylanmıştır. Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilen tadil metni İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 5 Mayıs 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

(b) Sermaye/karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (-) :

Ana Ortaklık'ın sermayesinde payı bulunan bağlı ortaklıklardan iştiraki dolayısıyla yapılan sermaye düzeltmesi aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ana Ortaklık'ın sermayesi	435.000	435.000
Bağlı Ortaklık tarafından edinilen, Ana Ortaklık'a ait nominal değerdeki hisse senedi tutarı (-)	(1.536)	(1.536)
Toplam Sermaye	433.464	433.464

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından 2003 yılında edinilen ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık'a ait 1.184 TL tutarında, Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş. tarafından edinilen ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık'a ait 349 TL ve Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş. tarafından edinilen (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Aldem Alarko Konut İnşaat ve Tic. A.Ş. 'ye devrolmuştur) ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 3 TL tutarındaki hisse senetleri bulunmaktadır.

(c) Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler :

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, yasal yedeklerden oluşmaktadır.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yasal yedekler	2.081.901	732.847
Yasal yedekler enflasyon farkı	1.482.344	1.262.566
Toplam	3.564.245	1.995.413

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

25. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

(c) Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler (devamı) :

Türk Ticaret Kanunu (TTK)'na göre yasal yedekler I. Tertip ve II. Tertip olmak üzere aşağıdaki şekilde ayrılmaktadır :

- a) I. Tertip Yedek : Net karın %5'i ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar I. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.
- b) II. Tertip Yedek : Safi kardan I. Tertip yedek akçe ve pay sahipleri için sermayenin %5'i tutarında kar payı ayrıldıktan sonra, dağıtılmasına karar verilen karın %10'u II. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.

Yasal yedek akçeler sermayenin yarısını geçmedikçe, münhasıran zararların kapatılmasında veya işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmenin idamesine, işsizliğin önüne geçmeye veya sonuçlarını hafifletmeye yönelik önlemler alınması amacıyla kullanılabilir.

(d) Geri alınmış paylar (-)

Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 29 Mayıs 2024 tarihinde; tüm paydaşların menfaatlerinin korunması ve sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 Geri Alınan Paylar Tebliği ve 14 Şubat 2023 tarihli 9/177 sayılı ilke kararı ile yapmış olduğu duyuru çerçevesinde pay geri alımı yapılmasına, pay geri alımı için ayrılacak azami fon tutarının iç kaynaklardan karşılanmak üzere 550.000 TL olarak belirlenmesine, pay geri alımına konu olabilecek azami pay tutarının 4.350.000 (Tam TL) TL nominal değerli olarak belirlenmesine, pay geri alımı için öngörülen azami sürenin bir yıl olarak belirlenmesine, pay geri alım programının ve program kapsamında yapılacak alımların ilk Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulmasına karar verilmiştir. Söz konusu geri alım programı kapsamında; 5 Haziran 2024 ile 8 Ocak 2025 tarihleri arasında 4.350.000 adet paya isabet eden 573.381 TL'lik alımlar yapılmış olup geri alınan payların şirket sermayesi içindeki oranı %2,287' ye ulaşmıştır. 8 Ocak 2025 tarihi itibarıyla pay alım işlemi tamamlanmıştır.

Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından;14 Mart 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı uyarınca, pay geri alım programının kabul edilmesine ve Genel Kurul'un bilgi ve onayına sunulmasına karar verilmişti. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ve i-SPK.22.9 (19.03.2025 tarih ve 16/531 s.k.) sayılı İlke Kararı çerçevesinde tüm paydaşlarımızın menfaatlerinin korunması ve Şirketin hisse değerinde sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla, Genel Kurul kararı olmaksızın Pay Geri Alım Programı'nın başlatılmasına ve Pay Geri Alım Programı kapsamında pay geri alımı yapılmasına, Pay Geri Alım Programı'nın ve program kapsamında yapılacak alımların ilk Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulmasına, karar verilmiştir. Söz konusu geri alım programı kapsamında; 25 Mart 2025 ile 30 Mayıs 2025 tarihleri arasında 13.050.000 adet paya isabet eden 1.422.144 TL'lik alımlar yapılmış olup geri alınan payların şirket sermayesi içindeki oranı %5,287' ye ulaşmıştır. 30 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla pay alım işlemi tamamlanmıştır.

Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin iç kaynaklarından sağlanan alımlarının toplamı 14.539.680 adet paya isabet eden 287.818 TL olup, "Geri Alınmış Paylar (-)" hesabında gösterilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 3.018.051 TL geri alınmış pay bulunmaktadır (31 Aralık 2024- 1.494.044 TL). Şirket, geri alınan payların geri alım bedeli kadar yedek akçe ayırarak öz kaynaklar altında kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler olarak sınıflandırmıştır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

25. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

(c) Geçmiş yıllar karları veya zararları :

Geçmiş yıllar karları veya zararları dağılımı aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Geçmiş yıllar karları	56.747.048	57.319.136
Olağanüstü yedekler enflasyon farkı	6.867.184	6.862.200
Olağanüstü yedekler	2.123.769	1.743.854
Toplam	65.738.001	65.925.190

Vergi Usul Kanunu ve TMS 29 enflasyon muhasebesi uygulamasında farklı endekslerin kullanılması ve TMS 29 uygulamasında önceki raporlama dönemlerine ait tutarların da düzeltilerek 31 Aralık 2025 satın alma gücüne getirilmesi nedeniyle; "Sermaye Düzeltme Farkları", "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Diğer Yedekler" kalemlerine ilişkin Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan bilançoda yer alan tutarlar ile TMS/TFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarda yer alan tutarlar arasında farklar oluşmuştur. Söz konusu farklar TMS/TFRS finansal tablolarında "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" kalemine yansıtılmış olup, bu farklara ayrıntılarıyla aşağıda yer verilmiştir:

	31 Aralık 2025						
	Sermaye düzeltme farkları	Paylara ilişkin Primler	Yasal yedekler	Geri alınan paylara ilişkin yedekler	Olağanüstü yedekler	Özel yedekler	Sermaye Avansları
TMS/TFRS Finansal Tablolarına Göre	7.643.119	-	1.482.344	1.121.829	6.867.184	-	-
Vergi Usul Kanununa Göre	8.318.776	38.845	362.495	518.508	3.086.257	252.247	43

	31 Aralık 2024						
	Sermaye düzeltme farkları	Paylara ilişkin Primler	Yasal yedekler	Geri alınan paylara ilişkin yedekler	Olağanüstü yedekler	Özel yedekler	Sermaye Avansları
TMS/TFRS Finansal Tablolarına Göre	7.643.119	-	1.262.566	885.556	6.862.200	-	-
Vergi Usul Kanununa Göre	8.318.776	38.845	362.495	518.508	3.086.257	252.247	43

Enflasyona ilk geçiş kapsamında, TMS 29 enflasyon düzeltmesi sonrası hazırlanan bilançoda oluşan geçmiş yıl karları 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla 4.802.013 TL olup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alım gücü esasına göre hesaplanmış tutarı 24.563.141 TL'dir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

25. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

(f) Kontrol gücü olmayan paylar :

Kontrol gücü olmayan paylar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sermaye	149.221	310.474
Sermaye düzeltme farkları	1.050.041	1.094.577
Geri alınmış paylar (-)	(105.016)	(105.016)
Paylara ilişkin primler/iskontolar	322.570	46.130
Yasal yedekler	296.096	292.827
Diğer kapsamlı gelir	347.533	182.189
Geçmiş yıllar karları	4.327.675	3.810.841
Dönem karı	(345.868)	438.821
Toplam	6.042.252	6.070.843

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki (345.868) TL (31 Aralık 2024 – 438.821 TL) tutarındaki kontrol gücü olmayan paylara ait dönem kar/ zararının (99.848) TL'lik (31 Aralık 2024-404.507 TL) kısmı Bağlı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin sahip olunmayan %48,77 (31 Aralık 2024- %48,77) oranındaki payını ifade etmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosundaki 6.042.252 TL (31 Aralık 2024 – 6.070.843 TL) tutarındaki kontrol gücü olmayan payların 5.234.548 TL (31 Aralık 2024 - 5.270.487 TL) kısmı Bağlı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin sahip olunmayan %48,77 (31 Aralık 2024- %48,77) oranındaki payını ifade etmektedir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin varlıklar, yükümlülükler ve özkaynaklar toplamı ile aynı tarihlerde sonra eren yıllara ilişkin kar veya zarar tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar	705.056	2.394.777
Duran varlıklar	16.349.226	8.411.115
Toplam varlıklar	17.054.282	10.805.892
Kısa vadeli yükümlülükler	2.118.855	707.197
Uzun vadeli yükümlülükler	4.203.214	2.400.873
Özkaynaklar	10.732.213	7.697.823
Toplam kaynaklar	17.054.282	10.805.893
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Brüt kar / (zarar)	298.451	276.080
Faaliyet gelirleri / (giderleri)	(503.165)	553.268
Dönem karı / (zararı)	(204.714)	829.348

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

25. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

(g) Pay bazlı ödemeler (-) :

Şirket 26 Nisan 2023 tarih ve 894 numaralı yönetim Kurulu Kararı ile "Sınırlı Hisse Edindirme Prim Planı" nı ("Plan") yürürlüğe koymuştur. Plan'ın amacı, ("Şirket") bünyesindeki belirli çalışanlara (i) kendileri için belirlenecek olan performans kriterlerini gerçekleştirmeleri halinde göstermiş oldukları performansın karşılığında belirli sınır ve kısıtlamalara tabi olmak kaydıyla Hisse verilmesi suretiyle ek prim verilmesine ve (ii) istihdamları kapsamında hak kazandıkları primlerin bir kısmının nakit yerine Hisse verilmesi suretiyle ödenmesi yönünde tercih hakkı sunulmasına yönelik bir sistem oluşturulmasıdır.

Şirket, belirli yöneticilere ve kilit çalışanlara ("Katılımcı") performansa dayalı kısıtlı hisse senedi tahsis etmiştir. Katılımcıların tahsis edilen hisse senetlerine kesin hak sahibi olabilmeleri belirli piyasa koşullarına ulaşılması ve belirlenen çalışma sürelerinin gerçekleştirilmesi şartlarına bağlıdır. Kesin hak kazanılma durumunda hak kazanılan hisseler bedelsiz olarak katılımcılara verilmektedir. Dönem başı itibarıyla 1.672.270 adet kısıtlı hisse senedi tahsis edilmiştir. Dönem içerisinde 51.250 adet kısıtlı hisse senedi tahsis edilmiştir. Dönem içerisinde tahsisi iptal edilen/geçersiz hale gelen veya kesin hak kazanılan kısıtlı hisse bulunmamaktadır. Dönem sonu itibarıyla mevcut 1.723.550 adet kısıtlı hisse senedi bulunmaktadır. Sınırlı olarak tahsis edilen hisselerin adil değerleri (opsiyon fiyatları), Black-Scholes-Merton fiyatlama modeli ve hisse senetlerinin tahsis edildiği tarihlere ait piyasa verileri kullanılarak yapılan değerlemeler sonucu hisse başına ağırlıklı ortalama olarak 106,86 (Tam TL) hesaplanmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 114.714 TL pay bazlı ödemeler bulunmaktadır. (31 Aralık 2024- 69.889 TL). Plan kapsamında henüz giderleştirilmemiş 69.456 TL, 1,91 yıllık ağırlıklı ortalama amortisman süresi boyunca giderleştirilecektir.

26. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Satış gelirleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yurtiçi satışlar	4.700.144	4.630.736
Yurtdışı satışlar	4.332.437	5.661.906
Diğer satışlar	155.683	71.120
Satıştan iadeler (-)	(78.688)	(21.990)
Satış iskontoları (-)	(440.291)	(396.078)
Diğer indirimler (-)	(195)	(135)
Toplam	8.669.090	9.945.559

Satışların maliyetleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Satılan mamuller maliyeti	1.553.190	1.002.987
Satılan ticari mallar maliyeti	892.696	356.628
Satılan hizmet maliyeti	6.048.275	8.161.390
Toplam	8.494.161	9.521.005

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

27. PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

Pazarlama giderleri ile genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

Pazarlama giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personel giderleri (Dipnot 28)	111.764	80.135
Dışarıdan sağlanan faydalar ve hizmetler	48.792	54.191
Sergi, reklam, tanıtım ve ilan giderleri	41.384	18.085
Yolluk ve seyahat giderleri	10.257	12.225
Malzeme giderleri	11.687	13.282
Nakliye giderleri	69.585	26.901
Çeşitli giderler	84.985	66.971
Toplam	378.454	271.790

Genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personel giderleri (Dipnot 28)	1.148.263	1.141.847
Dışarıdan sağlanan faydalar ve hizmetler	220.086	343.441
Amortisman ve tükenme payları (Dipnot 28)	109.925	118.988
Kira giderleri	128.315	55.922
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 28)	92.878	67.073
Vergi, resim ve harçlar	35.200	85.947
Dava karşılıkları (Dipnot 21)	26.217	57.469
Şüpheli alacak gideri (Dipnot 8)	1.210	911
Haberleşme giderleri	5.979	5.233
Banka masrafları	30.480	53.163
Kullanılmamış izin karşılığı (Dipnot 28)	26.609	16.593
Çeşitli giderler	557.210	487.514
Toplam	2.382.372	2.434.101

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

28. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Amortisman ve itfa giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Genel üretim gideri	544.840	360.713
Maliyet gideri	760.938	498.596
Genel yönetim gideri (Dipnot 27)	109.925	118.988
Toplam	1.415.703	978.297

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kullanım hakkı varlıkları (Dipnot 19)	101.302	91.927
Maddi duran varlık amortismanı (Dipnot 17)	1.207.622	797.325
Maddi olmayan duran varlık amortismanı (Dipnot 18)	106.779	89.045
Toplam	1.415.703	978.297

Çalışanlara sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Genel üretim gideri	284.053	173.613
Hizmet üretim giderleri	710.893	530.888
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	15.600
Genel yönetim giderleri (Dipnot 27)	1.267.750	1.225.513
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (Dipnot 27)	111.764	80.135
Toplam	2.374.460	2.025.749
Personel ücretleri	1.771.836	1.444.477
Sosyal sigorta primleri	199.361	182.482
Diğer personel giderleri	310.385	331.717
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 27)	92.878	67.073
Toplam	2.374.460	2.025.749

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

29. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kambiyo karları	1.975.773	2.446.378
Faiz gelirleri	14.966	82.292
Kira gelirleri	53.015	42.711
Konusu kalmayan kıdem tazminatları karşılıkları	21.343	43.175
Reeskont faiz gelirleri	64.811	33.357
Konusu kalmayan şüpheli ticari alacak karşılıkları (Dipnot 8)	122	565
Alınan vade farkları	-	79.974
Alınan tazminatlar	2.014	11.162
Diğer gelir ve karlar	529.014	442.901
Toplam	2.661.058	3.182.515

Esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kambiyo zararları	604.703	683.458
Taahhüt öncesi masraflar	-	55.629
Ticari masraflar	238.095	71.182
Reeskont faiz giderleri	117.506	70.669
Tamamlanmış projelerle ilgili taahhüt masrafları	49.530	190.840
Diğer giderler ve zararlar	191.328	291.616
Toplam	1.201.162	1.363.394

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 16)	124.959	1.552.094
Menkul kıymet değer artışı (Dipnot 6)	335.592	1.118.618
Menkul kıymet satış karları	83.101	264.294
Maddi duran varlık satış karları	116.901	1.225.054
Mali duran varlık satış karı	27.414	-
Kur korumalı mevduat gerçeğe uygun değer farkı	16.455	677.699
Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları gelirleri	79.069	157.063
Toplam	783.491	4.994.822

Yatırım faaliyetlerinden giderler aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi duran varlık satış zararları	197.171	40.479
Mali duran varlık satış zararları	115.657	10.844
Gerçeğe uygun değer azalışı (Dipnot 16)	93.287	4.284
Kur korumalı mevduat gerçeğe uygun değer farkı	-	4.592
Toplam	406.115	60.199

31. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

Finansman gelirleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Türev araç gelirleri	-	9.810
Likit fon gelirleri	808.363	333.228
Faiz gelirleri	790.397	1.112.671
Alınan vade farkları	80.414	71.369
Diğer finansman gelirleri	4.440	13.299
Toplam	1.683.614	1.540.377

Finansman giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Borçlanma giderleri	5.237.362	2.246.311
Verilen vade farkları	2.275.796	2.040.237
Kiralamalara ait faiz giderleri	333.677	322.604
Likit fon giderleri	7	-
Türev araç giderleri	-	1.047
Toplam	7.846.842	4.610.199

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

32. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kâr veya zarar tablosunda raporlanan Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları) kalemi aşağıda belirtilen parasal/parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanmaktadır:

PARASAL OLMAYAN KALEMLER	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Finansal Durum Tablosu Kalemleri	1.109.321	(5.108.173)
Diğer alacaklar	2.687	1.958
Stoklar	207.096	191.719
Peşin ödenmiş giderler	(94.926)	79.000
Diğer dönen varlıklar	(41.937)	(152.747)
Uzun vadeli finansal yatırımlar	393.046	(1.389.079)
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	113	165
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	214.854	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	5.800.131	548.731
Maddi duran varlıklar	2.856.706	3.125.672
Kullanım hakkı varlıkları	48.921	(139.809)
Maddi olmayan duran varlıklar	256.151	302.404
Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü	395.238	1.007.946
Ertelenmiş gelirler	(4.420)	(28.007)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(29.584)	717.735
Diğer borçlar	(42.997)	(36.329)
Ödenmiş sermaye	82	-
Sermaye düzeltme farkları	(7.630.319)	(8.617.455)
Geri alınmış paylar (-)	2.500.020	694.072
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi (-)	23.217	30.237
Kar/zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		
- Özkaynağa dayalı finansal araçlara yatırımlardan kaynaklanan kazançlar (kayıplar)	8.785	283.356
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	7.203	12.483
- Yabancı para çevrim farkları	(106.067)	494.318
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(1.941.309)	(1.605.900)
Geçmiş yıllar karları / (zararları)	(1.713.370)	(628.643)
Kar veya Zarar Tablosu Kalemleri	1.199.152	4.012.308
Hasılat	(719.496)	(763.291)
Satışların maliyeti	875.386	1.357.614
Genel yönetim giderleri	270.850	427.797
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	37.976	34.828
Araştırma ve geliştirme giderleri	(3.686)	4.975
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	(895.481)	3.486.821
Esas faaliyetlerden diğer giderler	1.328.147	360.602
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(27.073)	680.526
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	2.669	254
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından (zararlarından) paylar	(132.958)	(2.434.804)
Finansman gelirleri	(160.501)	(2.869)
Finansman giderleri	623.319	859.855
NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)	2.308.473	(1.095.865)

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

a) Kurumlar vergisi;

2025 yılında uygulanan efektif vergi oranı %25'tir (2024: %25).

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 15 Temmuz 2023 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telifisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile kurumlar vergisi oranı %20'den %25'e yükseltilmiştir.Buna göre, hesaplanan kurumlar vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi hesaplamaları ilgili yılda geçerli olan kurumlar vergisi oranı dikkate alınarak yapılmıştır. Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu Kanunun 89 uncu maddesiyle, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "İstisnalar" başlıklı 5 inci maddesinde değişiklik yapılmaktadır. Maddenin birinci fıkrasının; (a) bendiyle kurumların iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançlarına uygulanan %75'lik istisna %50'ye indirilmiştir. Bu düzenleme 5 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-30 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir. 7524 sayılı Kanun ile 1 Ocak 2025 itibarıyla, GYO'ların kazançlarına uygulanacak olan kurumlar vergisi istisnası için belirli şartlar getirilmiştir. Bu doğrultuda, taşınmazlardan elde edilen kazançların en az %50'sinin, temettü olarak dağıtımı halinde kurum kazancına uygulanan vergi oranı %10 olarak uygulanacaktır. Bu sebeple dönem vergileri ile ertelenmiş vergi varlıkları ve borçlarının hesabında dağıtılmamış karlar için geçerli olan %30'luk vergi oranı kullanılır.Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin düşülmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

2025 yılı itibarıyla, Vergi Usul Kanunu kapsamında uygulanacak enflasyon düzeltmesi, 7571 sayılı Kanun ile 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemleri için ertelenmiştir. Bu kapsamda, Şirket ilgili dönemde VUK mükerrer 298/Ç uyarınca amortismanı tabi varlıklar için yeniden değerlendirme yapmış; değer artışı yasal kayıtlarda fon hesabında izlenmiştir. Söz konusu uygulama yalnızca vergi amaçlı olup TFRS finansal tabloların defter değerleri üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 – 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir. 24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

a) Kurumlar vergisi (devamı)

Yurtdışı İştiraklerin Faaliyetlerinin Vergilendirilmesi

Ekteki konsolide finansal tablolarda özkaynaktan pay alma ve tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen yurtdışında bulunan bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek faaliyetlerin kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamalarında vergi oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Rusya, Romanya, Ukrayna ve İspanya'daki şirketler için sırasıyla %25, %16, %18 ve %25, Kazakistan'daki şirketler için %28 olarak kullanılmıştır.

Dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir (TL)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem vergi karşılığı ^(*)	425.139	653.742
Peşin ödenen vergi ve fonlar	(223.004)	(159.239)
Toplam	202.135	494.503

Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan vergi gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi ^(*)	(423.206)	(634.120)
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri (Dipnot 33(b))	(115.106)	(188.224)
Toplam vergi geliri / (gideri)	(538.312)	(822.344)

^(*) Yurtdışı şirketlerin cari dönem vergi karşılığı ile cari dönem kurumlar vergisi arasındaki fark yabancı para çevrim farkının etkisidir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, vergi öncesi kar üzerine yasal vergi oranı uygulanarak bulunan vergi gideri ile konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki toplam vergi karşılığı arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vergi öncesi kar / (zarar)	(1.030.705)	4.055.615
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar	3.577.047	3.781.267
Vergi öncesi kar / (zarar) (özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar hariç)	(4.607.752)	274.348
Yerel vergi oranı	%25	%25
Vergi oranı üzerinden hesaplanan vergi gideri	(1.151.938)	68.587
Kanunen kabul edilmeyen giderler ve diğer ilaveler	4.153.480	923.777
İstisna konusu kazançlar ve diğer indirimler	(2.369.151)	(198.251)
Vergi oranlarındaki değişimlerin etkisi	(94.079)	28.231
Toplam vergi geliri / (gideri)	538.312	822.344

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

b) Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri;

Topluluk, vergiye esas finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı olarak tersine dönmesi beklenen geçici zamanlama farkları üzerinden %25 kullanılmıştır. Gayrimenkul yatırım ortaklıklarına, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5. maddesi d-4 bendi ile tanınan vergi istisnası, 2/8/2024 tarih 7524 sayılı kanun ile 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren taşınmazlardan elde ettikleri kazançların en az %50'sinin kâr payı yoluyla dağıtılması şartına bağlanmıştır. Kar dağıtım kararı genel kurul yetkisinde olması nedeni ile 2025 yılı ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hesaplamasında kullanılan vergi oranı %30'dur.

Ertelenmiş vergi varlıkları, yükümlülükleri, gelirleri ve giderleri ile ertelenmiş vergi hesaplamalarına temel teşkil eden geçici farklar aşağıdaki gibidir (TL):

Geçici gelir / (gider) farkları

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları / yükümlülükleri	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vergi varlıkları				
Kullanılabilir mali zararlar ^(*)	6.550.267	2.375.794	1.637.567	590.480
Yıllara yaygın inşaat maliyetleri	26.479.066	32.898.164	6.620.120	8.210.170
Stoklar üzerindeki geçici farklar	242.508	570.999	81.032	169.427
Dava gider karşılığı	70.970	108.155	17.743	27.038
Kullanılmamış izin karşılıkları	100.693	44.888	25.279	11.355
Kıdem tazminatı karşılığı	60.562	99.771	15.317	25.072
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı defter değerleri ile vergi matrahlarındaki net fark	14.932.868	17.361.590	4.569.557	5.158.237
Kiralamalar	199.654	147.258	49.914	36.815
Diğer	196.271	326.427	48.988	91.256
Toplam			13.065.517	14.319.850

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları / yükümlülükleri	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vergi yükümlülükleri				
Kullanım hakkı varlıkları	(420.344)	(332.884)	(109.628)	(87.763)
Yıllara yaygın inşaat hakedişleri	(16.959.161)	(23.838.288)	(4.262.005)	(5.956.630)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(25.891.332)	(23.738.438)	(7.582.000)	(6.893.890)
Toplam			(11.953.633)	(12.938.283)
Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü			1.111.884	1.381.567
Finansal durum tablosundaki ertelenmiş vergi varlığı			3.634.295	3.042.331
Finansal durum tablosundaki ertelenmiş vergi yükümlülüğü			(2.522.411)	(1.660.764)
Ertelenmiş vergi net etkisi			1.111.884	1.381.567

^(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçmiş yıllar ve cari dönem zararlarının 8.261 TL'si enerji grubu şirketlerine, 44.638 TL'si taahhüt grubu şirketlerine, 1.399.969 TL'si holding grubu şirketlerine, 5.078.988 TL'si tarım grubu şirketlerine, 18.411 TL'si sanayi ve ticaret şirketlerine aittir. (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçmiş yıllar ve cari dönem zararlarının 88.930 TL'si enerji grubu şirketlerine ve 69.902 TL'si taahhüt grubu şirketlerine, 550.508 TL'si holding grubu şirketlerine, 71.543 TL'si sanayi ve ticaret grubu şirketlerine, 1.594.911 TL'si ise tarım grubu şirketlerine aittir.)

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

b) Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri (devamı);

Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Önceki dönem ertelenmiş vergi yükümlülüğü	1.381.567	1.933.164
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri (Dipnot 33(a))	(115.106)	(188.224)
İşletme birleşmeleri etkisi	(109.677)	(68.078)
Geçmiş yıllar kar/(zararında) muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi gideri	-	(331.749)
Çevrim farkı	(41.631)	42.374
Aktüeryal ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(3.269)	(5.936)
Oran değişikliği etkisi	-	16
Cari dönem ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	1.111.884	1.381.567

34. PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)

Pay başına kazanç / (kayıp) oluşumu aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ana Ortaklık dönem karı / (zararı) (TL)	(1.223.149)	2.794.450
Dönem başı adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi*	415.927	428.365
Pay başına kazanç / (kayıp):		
Ana Ortaklığa ait pay başına kazanç / (kayıp) (TL)	(2,941)	6,524

(*) 1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden.

Alarko Holding A.Ş.'nin 14 Nisan 2025 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında;2024 yılına ait konsolide finansal tablolarında yer alan 2.092.525.630 (Tam TL) dönem kârından; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 335.253.540 (Tam TL) kontrol gücü olmayan paylar ayrıldıktan sonra kalan net dönem kârı 1.757.272.090 (Tam TL) 'dir. Önceki yıllarda ayrılan birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarı yasal tavana ulaştığından, birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmamasına, net dönem kârına 3.206.885 (Tam TL) tutarındaki bağışların ilavesi ile oluşan 1.760.478.975 (Tam TL) 'nin %64,24'üne tekabül eden 1.131.000.000 (Tam TL) (Brüt) tutarındaki kısmının ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına, vergi tevkifatına tabi olan kâr payı kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasına, kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesine, kâr payı dağıtımına 17 Nisan 2025 tarihinde başlanmasına, oyçokluğu ile karar verilmiştir.

Alarko Topluluğu'nun 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolara göre Ana Ortaklık dönem zararı 1.223.149 TL ve kar dağıtımına konu olabilecek diğer kaynakların toplam tutarı 67.220.345 TL'dir (Dipnot 25). Ana Ortaklık'ın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarına göre net dönem karı 3.629.409 TL ve yasal kayıtlarındaki kar dağıtımına konu olabilecek diğer kaynakların toplam tutarı 563.753 TL'dir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (1)	72.265	34.929
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. (1)	22.316	19.979
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. (1)	22.822	10.994
Alcen Enerji Dağ.ve Perak.Sat. Hizm.A.Ş. (1)	48	1.279
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi (2)	4.289	5.382
Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş. (1)	2.018	-
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	-	6.423
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. (1)	-	374.970
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (1)	-	66.680
Toplam (Dipnot 8)	123.758	520.636

İlişkili taraflara ticari borçlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. (1)	150	1.181.880
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (1)	-	85
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (1)	1.466	-
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	28	931
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. (1)	-	15.708
Toplam (Dipnot 8)	1.644	1.198.604

İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alarko-Makyol Adi Ortaklığı (1)	-	2.416
Al-Riva Projesi Ar.Değ.Konut İnş. Tic. A.Ş. (3)	206	93
Al-Riva Arazi Değer.Konut İnş.ve Tic. A.Ş. (3)	105	47
Al-Riva Ar.Değ.Kon. İnş. Tur. Tes. Golf A.Ş. (3)	332	149
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. (1)	-	80
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (1)	-	38.708
Toplam (Dipnot 9)	643	41.493

İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Al-Riva Projesi Ar.Değ.Konut İnş. Tic. A.Ş. (3)	292.065	211.475
Al-Riva Arazi Değer.Konut İnş.ve Tic. A.Ş. (3)	34.337	27.178
Al-Riva Ar.Değ.Kon. İnş. Tur. Tes. Golf A.Ş. (3)	8.526	6.599
Toplam (Dipnot 9)	334.928	245.252

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

İlişkili taraflara ticari olmayan kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alcen Enerji Dağ.ve Perak.Sat. Hizm.A.Ş. (1)	7.395.000	8.829.590
Toplam (Dipnot 9)	7.395.000	8.829.590

İlişkili taraflara ticari olmayan uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alcen Enerji Dağ.ve Perak.Sat. Hizm.A.Ş. (1)	2.133.871	-
Toplam (Dipnot 9)	2.133.871	-

İlişkili taraflara yapılan satışlar aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari mal	Vade farkı	Diğer	Toplam
Al-Riva Projesi Ar.Değ. Konut Ins.Tic.A.Ş (3)	-	166	-	70.851	-	71.017
Al-Riva Arazi Değ. Konut Ins.ve Tic.A.Ş. (3)	-	52	-	7.509	-	7.561
Al-Riva Ar.Değ.Kon.Inş.Tur.Tes.Golf A.Ş. (3)	-	103	-	1.842	-	1.945
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. (1)	4.149	43.075	4.054	-	-	51.278
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. (1)	-	1.024	-	-	-	1.024
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	-	31.586	4.600	-	-	36.186
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. (1)	-	64.960	-	-	-	64.960
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (1)	-	208.354	-	-	-	208.354
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi (2)	-	202	-	-	-	202
Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş. (1)	-	4.159	-	-	-	4.159
Toplam	4.149	353.681	8.654	80.202	-	446.686

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari mal	Vade farkı	Diğer	Toplam
Al-Riva Projesi Ar.Değ. Konut Ins.Tic.A.Ş (3)	97	51	-	60.500	-	60.648
Al-Riva Arazi Değ. Konut Ins.ve Tic.A.Ş. (3)	7	24	-	6.511	-	6.542
Al-Riva Ar.Değ.Kon.Inş.Tur.Tes.Golf A.Ş. (3)	7	75	-	1.564	-	1.646
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. (1)	3.503	34.223	-	-	-	37.726
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. (1)	5	736	-	-	-	741
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	5	30.714	8.906	-	-	39.625
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. (1)	5	46.914	-	-	-	46.919
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (1)	-	156.384	-	-	-	156.384
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (1)	8	1.122	3.109	3.172	-	7.411
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. (1)	-	88	128.039	713	-	128.840
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi (2)	-	401	-	-	-	401
Toplam	3.637	270.732	140.054	72.460	-	486.883

⁽¹⁾ Müşterek yönetime tabi ortaklık
⁽²⁾ Müşterek faaliyet
⁽³⁾ İştirak
⁽⁴⁾ Ana Ortaklığın sermayedarı

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

İlişkili taraflardan yapılan alışlar aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari mal	Vade farkı	Diğer	Toplam
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. (1)	330	26.319	1.648	-	95	28.392
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	-	2.155	7.309	-	-	9.464
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. (1)	-	-	-	2.275.950	-	2.275.950
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (1)	-	-	-	-	25	25
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (1)	-	14.808	117	-	-	14.925
Toplam	330	43.282	9.074	2.275.950	120	2.328.756

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari mal	Vade farkı	Diğer	Toplam
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. (1)	458	661	11.555	-	679.276	691.950
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (1)	-	-	-	-	246	246
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	-	12.375	13.797	-	-	26.172
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. (1)	-	-	-	2.040.237	-	2.040.237
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (1)	-	-	30.688	-	-	30.688
Toplam	458	13.036	56.040	2.040.237	679.522	2.789.293

⁽¹⁾ Müşterek yönetime tabi ortaklık
⁽²⁾ Müşterek faaliyet
⁽³⁾ İştirak
⁽⁴⁾ Ana Ortaklığın sermayedarı

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 765.088 TL'dir (31 Aralık 2024 – 736.774 TL). Bu tutarın tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

Topluluk içi şirketlerden alınan teminat, ipotek ve kefaletler 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 23.831.931 TL'dir (31 Aralık 2024 – 16.026.595 TL). Topluluk içi şirketlere verilen teminat, ipotek ve kefaletler 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 27.952.251 TL'dir (31 Aralık 2024 – 25.887.559 TL).

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

i. Kredi riski

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2025	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Diğer (*)
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (**) (Dipnot 5, 8 ve 9)	123.758	1.075.378	335.571	108.000	3.951.020	9.382.430
-Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 5, 8 ve 9)	123.758	1.068.285	643	105.293	3.951.020	9.382.430
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (Dipnot 8)	-	7.093	334.928	2.707	-	-
-Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	10	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	20.698	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	(20.698)	-	-	-	-
-Net değerinin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	-	-	-	-	-
-Net değerinin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar (***)	-	-	-	-	-	-

(*) Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan diğer hazır değerler, yatırım fonları toplamından, kısa vadeli finansal yatırımlardan ve uzun vadeli kamu kesimi tahvillerinden oluşmaktadır.

(**) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(***) İlgili tutarlar verilen teminat ve kefaletlerden oluşmaktadır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

i. Kredi riski (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2024	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Diğer (*)
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (**) (Dipnot 5, 8 ve 9)	520.636	1.938.172	286.745	58.451	6.550.452	14.575.462
-Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 5, 8 ve 9)	520.636	1.933.868	41.493	57.145	6.550.452	14.575.462
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (Dipnot 8)	-	4.304	245.252	1.306	-	-
-Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	25.698	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	(25.698)	-	-	-	-
-Net değerinin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	-	-	-	-	-
-Net değerinin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar (***)	-	-	-	-	-	-

(*) Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan diğer hazır değerler, yatırım fonları toplamından, kısa vadeli finansal yatırımlardan ve uzun vadeli kamu kesimi tahvillerinden oluşmaktadır.

(**) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(***) İlgili tutarlar verilen teminat ve kefaletlerden oluşmaktadır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

i. Kredi riski (devamı)

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değerinin vadelere göre dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

31 Aralık 2025	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	1.584	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	5.343	-	269
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	166	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-	720
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş ^(*)	-	-	334.928	1.718
Toplam	-	7.093	334.928	2.707
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-

31 Aralık 2024	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	4.018	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	241	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	45	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-	476
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş ^(*)	-	-	245.252	830
Toplam	-	4.304	245.252	1.306
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-

^(*) Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş olan diğer alacaklar Al-Riva Projesi,Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş., Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş., Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş., Tur. Tes. Golf İşl. ve Tic. A.Ş., alacaklarından oluşmaktadır.

Alarko Topluluğu'nun kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Topluluk yönetimince alınan teminatlar, geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayırdıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Topluluk, rapor tarihine kadar oluşan şüpheli alacaklar için karşılık ayırmıştır.

ii. Likidite riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirmeme riskini de taşımaktadır. Topluluk yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat olarak karşılamaktadır.

Topluluk kısa vadeli finansal araçlarını, örneğin ticari alacaklarını, nakde çevirerek kendisine fon yaratmaktadır. Topluluk'un, likit varlıklarının (dönen varlıklar – stoklar), kısa vadeli borçlarının üzerinde olan kısımları, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla (7.848.922) TL, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla (1.318.600) TL'dir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

ii. Likidite riski (devamı)

31 Aralık 2025							
Sözleşme uyarınca vadelere	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Eliminasyonlar ve düzeltme kayıtları (V)
Türev olmayan finansal yükümlülükler							
Kiralama yükümlülükleri (Dipnot 7)	204.397	748.521	37.431	68.449	188.503	454.138	-
Banka kredileri (Dipnot 7)	27.629.711	30.960.483	1.885.461	14.410.441	13.963.752	700.829	-
Ticari borçlar (Dipnot 8)	184.388	186.077	1.499.764	517.913	-	-	(1.831.600)
Diğer borçlar (Dipnot 9)	10.406.623	10.406.623	12.647.546	201.495	912.948	-	(3.355.366)
Beklenen vadelere							
Türev olmayan finansal yükümlülükler							
Ticari borçlar (Dipnot 8)	1.821.244	1.837.930	311.492	19.617.699	-	-	(18.091.261)
Diğer borçlar (Dipnot 9)	437.662	437.662	170.534	23.258	2.110.787	-	(1.866.917)

31 Aralık 2024							
Sözleşme uyarınca vadelere	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Eliminasyonlar ve düzeltme kayıtları (V)
Türev olmayan finansal yükümlülükler							
Kiralama yükümlülükleri (Dipnot 7)	156.094	602.945	36.484	31.223	116.171	419.067	-
Banka kredileri (Dipnot 7)	20.300.780	22.530.520	3.084.507	7.849.261	11.139.289	457.463	-
Ticari borçlar (Dipnot 8)	682.159	688.231	2.283.406	1.364.344	-	-	(2.959.519)
Diğer borçlar (Dipnot 9)	9.936.720	9.936.720	9.625.896	165.545	950.159	864	(805.744)
Beklenen vadelere							
Türev olmayan finansal yükümlülükler							
Ticari borçlar (Dipnot 8)	2.650.079	2.673.676	1.314.086	12.856.885	-	-	(11.497.295)
Diğer borçlar (Dipnot 9)	386.966	386.966	513.065	62.877	59	-	(189.035)

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

iii. Faiz riski

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Topluluk'un, finansal kredi sözleşmeleri ABD Doları, TL ve Avro bazında olup, sabit faiz oranları kullanılmaktadır ve ortalama vadeleri 1 ay ile 10 yıl arasında değişmektedir. Piyasa faiz haddinin, ödemelerin yabancı para biriminde olması nedeniyle, vade boyunca, önemli oranlarda değişmeyeceği öngörülmekte ve bu nedenle faiz oranı riskinin ihmal edilebilir seviyede olduğu kabul edilmektedir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
Vadeli mevduatlar (Dipnot 5)	2.917.789	2.674.561
Kur korumalı mevduat hesabı(KKMH) (Dipnot 6)	-	563.779
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan varlıklar (Dipnot 6)	2.686.445	5.860.572
İtfa edilmiş maliyetinden gösterilen varlıklar (Dipnot 6)	-	-
Finansal yükümlülükler (Dipnot 7) (*)	19.480.608	16.695.263

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal Yükümlülükler (Dipnot 7)	8.353.500	3.761.611
Yatırım fonları (Dipnot 5)	3.004.772	4.744.169

(*) Sabit faizli finansal araçlar altında gösterilen finansal yükümlülükler, kısa ve uzun vadeli banka kredileri ile diğer finansal yükümlülükler ve kiralama yükümlülükleri toplamından oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı döviz kredilerin faiz oranları, %0,5 ve TL kredilerin faiz oranları %1 artsaydı / azalsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, faiz giderlerinin değişmesi sonucu vergi öncesi kar / (zarar) 1.623 TL azalacaktı/artacaktı (31 Aralık 2024 - 1.097 TL).

iv. Yabancı para riski

Alarko Topluluğu'nun işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerinden doğan dövizli işlemlerinin rapor tarihi itibarıyla bakiyeleri aşağıda açıklanmıştır. Topluluk, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağlarla ilgili olarak; Türk Lirası karşısında söz konusu dövizlerin kurlarında değişmeler olması durumunda döviz kuru riskine maruz kalabilir. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun, sürekli analiz ve takip edilmesi ile sınırlandırılmaktadır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

iv. Yabancı para riski (devamı)

Topluluk'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir (TL):

Döviz pozisyonu tablosu 31 Aralık 2025					
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	Diğer
1. Ticari Alacaklar	2.371.737	52.764	2.206	2	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	5.278.118	102.644	10.250	369	35.017
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	94.235	-	1.873	-	-
3.Diğer	46.813	1.093	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	7.790.903	156.501	14.329	371	35.017
5. Ticari Alacaklar	226	-	5	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7.Diğer	89.673	2.093	-	-	-
8.Duran Varlıklar (5+6+7)	89.899	2.093	5	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	7.880.802	158.594	14.334	371	35.017
10. Ticari Borçlar	387.979	1.554	6.374	2	-
11. Finansal Yükümlülükler	13.297.760	6.001	258.854	-	-
12.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	35	-	1	-	-
12.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	413.154	534	6.763	858	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	14.098.928	8.089	271.992	860	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	12.209.725	79.408	174.711	-	-
16.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	12.209.725	79.408	174.711	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	26.308.653	87.497	446.703	860	-
19. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18)	(18.427.851)	71.097	(432.369)	(489)	35.017
20. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(18.245.418)	68.445	(427.479)	369	35.017
21. İhracat (*)	448.014	-	8.629	-	-
22. İthalat (*)	851.556	5.953	70.700	218	11.474

(*) Ortalama kur kullanılmış olup, eliminasyon öncesi tutarlardan oluşmaktadır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Topluluk'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir (TL) :

Döviz pozisyonu tablosu					
31 Aralık 2024					
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	Diğer
1. Ticari Alacaklar	2.795.754	13.468	38.502	-	33.551
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	6.284.015	80.097	53.735	20	18
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	158.780	3.381	55	-	-
3.Diğer	403	-	8	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	9.238.953	96.946	92.300	20	33.569
5. Ticari Alacaklar	216	-	5	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	3.435.776	74.401	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7.Diğer	-	-	-	-	-
8.Duran Varlıklar (5+6+7)	3.435.992	74.401	5	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	12.674.944	171.347	92.305	20	33.569
10. Ticari Borçlar	3.038.215	8.858	52.501	14	10.119
11. Finansal Yükümlülükler	9.916.095	24.777	182.055	-	-
12.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	8.378	-	174	-	-
12.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	332.188	506	5.899	422	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	13.294.876	34.141	240.629	436	10.119
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	9.320.764	-	193.491	-	-
16.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	9.320.764	-	193.491	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	22.615.641	34.141	434.120	436	10.119
19. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9- 18)	(9.940.696)	137.206	(341.815)	(416)	23.450
20. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15- 16a)	(9.767.692)	134.331	(335.979)	6	23.450
21. İhracat ^(*)	218.643	1	3.868	-	-
22. İthalat ^(*)	922.138	8.618	10.389	176	38.500

(*) Ortalama kur kullanılmış olup, eliminasyon öncesi tutarlardan oluşmaktadır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

iv. Yabancı para riski (devamı)

Aşağıdaki tablo, Topluluk'un TL'nin yabancı paralar karşısında %10 değer kazanması ve kaybetmesi ve diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayımı altında dönem net kar/zararı ile özkaynak üzerindeki etkisini göstermektedir. Topluluk, üst düzey yöneticilerine raporlama yaparken ve yönetimin kur riski analizi için olası değişmeyi değerlendirirken %10 oranını kullanmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Alarko Topluluğu'nun kur riski analizi aşağıdaki gibidir (TL);

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu				
31 Aralık 2025				
		Kar / zarar		Özkaynaklar
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	303.945	(303.945)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	303.945	(303.945)	-	-
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(2.178.254)	2.178.254	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(2.178.254)	2.178.254	-	-
GBP kurunun %10 değişmesi halinde				
7- GBP net varlık/yükümlülüğü	(2.836)	2.836	-	-
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- GBP Net Etki (7+8)	(2.836)	2.836	-	-
Diğer döviz kurlarının %10 değişmesi halinde				
10- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	34.360	(34.360)	-	-
11- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)	34.360	(34.360)	-	-
Toplam (3+6+9+12)	(1.842.785)	1.842.785		

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu				
31 Aralık 2024				
		Kar / zarar		Özkaynaklar
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	633.321	(633.321)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	633.321	(633.321)	-	-
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(1.647.381)	1.647.381	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(1.647.381)	1.647.381	-	-
GBP kurunun %10 değişmesi halinde				
7- GBP net varlık/yükümlülüğü	(2.423)	2.423	-	-
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- GBP Net Etki (7+8)	(2.423)	2.423	-	-
Diğer döviz kurlarının %10 değişmesi halinde				
10- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	22.413	(22.413)	-	-
11- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)	22.413	(22.413)	-	-
Toplam (3+6+9+12)	(994.070)	994.070		

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

v. Sermaye riski yönetimi

Topluluk'un sermaye yönetimindeki hedefleri;

- Faaliyetlerinin devamlılığını sağlayarak ortaklara getiri ve diğer hissedarlara fayda sağlayabilmek.
- Hizmetleri risk seviyesine uygun bir şekilde fiyatlandırarak karlılığını arttırmaktır.

Topluluk sermaye miktarını risk düzeyi ile orantılı olarak belirlemektedir. Ekonomik koşullara ve varlıkların risk karakterine göre Topluluk özkaynakların yapısını düzenlemektedir.

Topluluk, sermaye yönetimini borç/sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerinin toplam borç (finansal durum tablosunda belirtilen kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler toplamı) tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda belirtilen özkaynakların toplamıdır.

Topluluk'un genel stratejisi geçen yıla göre değişmemiştir. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla toplam sermayenin net borçlara oranı aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam borç	45.208.685	38.265.682
Eksi: nakit ve nakit benzerleri	(7.648.788)	(11.435.375)
Net borç	37.559.897	26.830.307
Toplam sermaye	80.404.836	84.690.719

Borç/sermaye oranı	47%	32%
--------------------	-----	-----

37. DENETİM ÜCRETLERİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağımsız denetim şirketinden aldığı hizmet ve ilgili ücretler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti ^(*)	27.782	23.681
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	1.432	114
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücret	-	-
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlere ilişkin ücretler	-	-
Toplam	29.214	23.795

^(*) Yurtdışı bağıli ortaklıkların yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların yıllık ortalama kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

38. RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- a) Bağıli Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ort. A.Ş.'nin kayıtlı sermaye tavanının 500.000.000 TL'den 10.000.000.000 TL'ye çıkarılması ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-18.1 sayılı "Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği" hükümleri çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6 ncı maddesinin tadil edilmesi için izin almak amacıyla 26 Ocak 2026 tarihinde SPK'ya başvuru yapılmıştır.
- b) Bağıli Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ort. A.Ş.'nin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL çıkarılmış sermayesi 289.800.000 TL olan Şirket'in; çıkarılmış sermayesinin beheri 1 Kr nominal değerde 173.880.000.000 adet hamiline yazılı C grubu pay karşılığı 1.738.800.000 TL tutarında artırılarak 2.028.600.000 TL'ye çıkarılması ve esas sözleşmesinin 6 ve 7 nci maddelerinin yeni şeklinin tadili için 29 Ağustos 2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurduğu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Aralık 2025 tarih ve 2025/65 no.lu bülteninde bu başvurunun onaylandığı daha önce kamuya duyurulmuştu. Bedelsiz sermaye artırımını İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 13 Ocak 2026 tarihinde tescil edilmiştir. Bedelsiz pay alma hakkı kullanım başlangıç tarihi 15 Ocak 2026'dır.
- c) Bağıli ortaklıklardan Alarko Enerji A.Ş. ("Alarko Enerji") ve Cengiz Enerji Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Cengiz Enerji") müşterek yönetimine tabi ortaklıklardan Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri Anonim Şirketi'nin ("Alcen") kontrolünde yer alan Cenal Karabiga Termik Santrali'nin Cengiz Enerji'nin uhdesinde; Alcen'in kontrolünde yer alan elektrik dağıtım (MEDAŞ), elektrik satış (MEPAŞ ve MESAŞ) ve ilgili diğer alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin paylarının tamamının ise Alarko Enerji'nin uhdesinde bulunmasının öngörüldüğü bir yapı oluşturulması amacıyla ortağımız ile görüşmelere başlandığı 19 Aralık 2025 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştu. Bu kapsamda mutabakat sağlanarak Alarko Enerji ile Cengiz Enerji arasında bir ön protokol 7 Ocak 2026 tarihi itibarıyla imzalanmıştır. Söz konusu ön protokol kapsamındaki işlemlerin gerçekleştirilebilmesi amacıyla 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ uyarınca Rekabet Kurumu'na izin başvurusunda bulunulmuştur.
- d) Bağıli Ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş. ("Altek"), 19 Kasım 2022 tarihinde yayınlanan "Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" kapsamında, depolamalı rüzgâr enerji santrali (RES) ve depolamalı güneş enerji santrali (GES) projeleri için ön lisans başvurularında bulunduğu daha önce kamuya duyurulmuştu.Başvurulara ilişkin olarak, Türkiye Elektrik İletim A.Ş. tarafından uygun bağlantı görüşü oluşturulamaması sebebiyle Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinin 16'ncı maddesinin dördüncü fıkrasının (a) bendi uyarınca başvurularımızın reddedildiğine ilişkin T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK") tarafından tesis edilen Kurul kararları Altek'e tebliğ edilmiştir.Ret kararı verilen başvurulara ilişkin olarak, idari yargı yoluna başvuru dâhil olmak üzere tüm hukuki imkânlar gözden geçirilecektir.

Sonuç

Şirketimizin 2025 Faaliyet Raporu'nda ilgili yıl boyunca yürüttüğümüz çalışmalar ve önümüzdeki döneme ilişkin stratejik önceliklerimiz şeffaf ve kapsamlı bir şekilde paylaşılmaktadır. Geride bıraktığımız yıl, yatırımlarımız, dönüşüm projelerimiz ve çalışanlarımızın özverili katkılarıyla ülkemiz için değer yaratmayı sürdürdüğümüz bir dönem olmuştur. Güçlü kurumsal felsefemiz ve sorumlu yatırım ilkelerimizle, 2026 yılında da sürdürülebilir büyüme hedeflerimiz doğrultusunda çalışmalarımıza kararlılıkla devam edeceğiz. Yeni yılın tüm paydaşlarımıza sağlık, mutluluk ve başarı getirmesini diliyoruz.

İletişim

ALARKO MERKEZ

Muallim Naci Cad. No: 69
34347 Ortaköy, İstanbul
Tel: (0212) 310 33 00/Pbx
Faks: (0212) 260 71 78 - 227 04 27
web: www.alarko.com.tr
e-mail: info@alarko.com.tr
Ticaret Sicil No: İstanbul, 118376
Mersis No: 0048 0036 1010 0025

ANKARA BÜRO

Sedat Simavi Sokak. No: 48
06550 Çankaya - ANKARA
Tel: (0312) 409 52 00/Pbx
Faks: (0312) 440 79 30

İZMİR BÜRO

Akdeniz Mah. Şehit Fethi Bey Cad. No: 55/13
35210 Konak - İZMİR
Tel: (0232) 483 25 60/Pbx
Faks: (0232) 441 55 13

ADANA BÜRO

Ziyapaşa Bulvarı Çelik Apt. No: 19/5-6
Kat: 1 01130 ADANA
Tel: (0322) 457 62 23/Pbx
Faks: (0322) 453 05 84

ANTALYA BÜRO

Mehmetçik Mah. Aspendos Bulvarı
No: 79/E 07300 ANTALYA
Tel: (0242) 322 00 29 - 322 66 64/Pbx
Faks: (0242) 322 87 66

