

Alarko Holding A.Ş. ("ALARK")

Alarko Holding A.Ş. (BIST: ALARK) – Yarattığı lider markaları, farklı alanlardaki tecrübe ve bilgi birikimi, uluslararası projeleri ve global rekabet hedefi ile Türk ekonomisinin en güçlü firmaları arasında yer alan Alarko Holding, 4Ç&12A 2025 finansal sonuçlarını bugün açıkladı.

Alarko Holding CEO Mesajı

Ümit Nuri Yıldız, Alarko Holding CEO'sunun Açıklaması:

" Değerli Paydaşlarımız,

Küresel arenada makroekonomik belirsizliklerin karar alma süreçlerini zorladığı; dünya genelinde enflasyonist baskıların ve jeopolitik risklerin devam ettiği; ticari korumacılık eğilimlerinin küresel ticaret akışını doğrudan etkilediği bir konjonktür yaşadık. Türkiye ekonomisinde ise sıkı para politikasının ve mali disiplinin kararlılıkla sürdürüldüğü, dezenflasyon sürecinin önceliklendirildiği bir yılı geride bıraktık. Yüksek faiz ortamı ve artan girdi maliyetleri reel sektör üzerinde ciddi bir yönetim baskısı yaratsa da bu sürecin ekonomik öngörülebilirliği arttırması iş dünyası için önemli bir eşikti.

Alarko olarak bu dönemde faaliyetlerimizi kısa vadeli dalgalanmalara karşı dayanıklı hale getirmek ve sermayemizi disiplinli bir biçimde uzun vadeli değer üreten alanlara yönlendirmek birincil önceliğimiz oldu. Özellikle tüketiciye doğrudan dokunan iş kollarımızda reel büyüme hedefimizi koruduk. Yatırım iştahımızı yüksek tutmaya devam ettik. Kredibilitemiz ve çevre dostu faaliyetlerimizin sağladığı uygun finansman koşullarıyla büyümemizi sürdürdük.

Bu bakış açısıyla 2025 yılında modern tarım, enerji depolama ve havacılık gibi yeni girdiğimiz alanlarda kritik mesafeler katettik. Portföyümüzü tek bir iş koluna bağımlı kalmayacak şekilde, farklı risk profillerinde değer üreten bileşenlerle dengelerken, dokunduğumuz her alanda kalıcı ve pozitif bir iz bırakma hedefimizden ödün vermedik.

Enerji Grubumuz; geniş faaliyet yelpazesıyla 2025 yılında da kârlılığımıza ve gelir kalitemize etkin katkı sağladı. Türkiye'nin yıllık elektrik ihtiyacının yaklaşık %2,7'sini karşıladık. Türkiye'nin en büyük dağıtım bölgesinde faaliyet gösteren MEDAŞ, yatırımlarıyla kayıp-kaçak oranını %5'ler seviyesine kadar düşürmeyi başardı. 1.700 adet SCADA istasyonuna ulaşan altyapımız sayesinde, kesinti sürelerini 3 dakikanın altına indirerek operasyonel hızımızı yeni bir seviyeye taşıdık. Yaklaşık 2,5 milyon vatandaşımıza kesintisiz enerji ulaştıran MEPAŞ ise operasyonel verimlilik ve yüksek müşteri memnuniyeti odağıyla önemli başarılarla imza atmaya devam etti.

Elektrik üretiminde teknoloji, bakım ve verimlilik yatırımlarımızı sürdürdük. Yaşanan şiddetli kuraklığa rağmen, hidroelektrik santrallerimizde işletme optimizasyonu ve I-REC sertifikası satışlarıyla ciromuza ilave katma değer yarattık. Mevcut 136 MW olan yenilenebilir kurulu gücümüzü 2030 yılına kadar yaklaşık 5 kat artırarak 650 MW seviyesine çıkarma hedefimizi korurken, enerji depolama yatırım planlarımızda somut adımlar atmaya devam ettik. Alarko Gotion Green Energy şirketimizi tescil ederek kurduk. Toplamda 485 milyon ABD doları yatırım öngördüğümüz bu projede, yıllık 3 GWh kapasiteye sahip enerji depolama sistemleri tesisimizi, 2026 sonunda devreye almayı planlıyoruz.

Tarım iş kolumuz, gıda güvenliği ve sürdürülebilir üretim vizyonumuzun en stratejik halkalarından biri haline geldi. 2025 yılında Türkiye'de 1.062 dönüm modern sera alanında aktif üretime devam ederken, Kazakistan'da 400 dönümlük ilk fazı işletmeye aldık. Afyonkarahisar'da açtığımız, Türkiye'nin tek çatı altındaki en büyük jeotermal serası olan "Alsera 15" yatırımıyla üretim kapasitemizi güçlendirdik. 2028 sonunda toplam 10.000 dönüm sera alanına ulaşma hedefimiz doğrultusunda, son 3 yılda Tarım Grubumuz için gerçekleştirdiğimiz toplam yatırım miktarı 450 milyon ABD dolarının üzerine çıktı.

Tarım sektöründe sadece ölçekle değil; tohum ıslahından mikro granül gübre ve kurutulmuş gıdaya uzanan 360 derecelik entegre yapımızla fark yarattık. Seralarımızda kullandığımız kapalı devre sulama sistemleri sayesinde su kullanımında %72 tasarruf sağladık ve "sıfır kalıntı" sertifikalı ürünlerimizi 32 ülkeye ulaştırdık. Tarım grubumuzda çalışanlarımızın %70'inden fazlasının kadınlardan oluşması ise toplumsal etki odağımızın en değerli sonuçlarından biri oldu. Palmira Agro ile mikro granül gübre ihracatına başlarken, fabrikamızın enerji ihtiyacının %35'ini kurduğumuz güneş enerji sisteminden karşıladık. Konya Ereğli'deki yeni fabrikamızla kurutulmuş gıda işleme kapasitemizi üç katına çıkardık.

Hillside markamızla 2025 yılında %72 tekrar gelme oranlarına ulaşarak sadakat yaratan özgün iş modelimizi bir kez daha tescilledik. Bodrum-Gündoğan'da markamızın yatak kapasitesini iki katına çıkaracak olan 800 yataklı yeni tesisimizin inşasında son aşamaya geldik.

Havacılık sektöründe, ekonomik ömrünü tamamlamış geniş gövdeli yolcu uçaklarını uçağın gövde yapısını bozmadan kargo uçaklarına dönüştürdüğümüz modelimizle sektöre ileri dönüşüm odaklı, yenilikçi bir soluk getirdik. Yüksek katma değerli işlerde ülkemize örnek olmayı amaçladığımız bu niş alanda, faaliyetlerimizi 2026 yılından itibaren ölçeklenebilir hale getirmek için teknik altyapımızı hazırladık.

Uluslararası bir portföy şirketi olma vizyonumuzun önemli bir boyutu olarak gördüğümüz Alarko Capital ile global rekabet gücü yüksek, yenilikçi teknoloji odaklı şirketlere yatırım yapmayı sürdürdük. Arazi Geliştirme Grubumuz yönetimindeki gayrimenkul portföyümüz ise 2025 yıl sonu değerlemeleri itibarıyla yaklaşık 1 milyar ABD doları büyüklüğe ulaştı.

2026 yılına, son yıllarda kararlılıkla sürdürdüğümüz dönüşüm programının somut çıktılarını daha da net göreceğimiz ve portföy yapımızdaki niteliksel sıçramanın belirginleşeceği bir dönem olarak bakıyoruz. Alarko'yu çok daha dirençli bir geleceğe hazırladığımız bu büyük dönüşümü mümkün kılan kıymetli çalışma arkadaşlarımız ve bu yolda bizlere her zaman güç veren Yönetim Kurulumuz başta olmak üzere tüm stratejik paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum."

Özet Finansallar*

(TL mn)	4Ç 2025	4Ç 2024	Değişim	12A 2025	12A 2024	Değişim
Ciro	12,681	13,721	(8%)	55,379	57,483	(4%)
FAVÖK	2,512	2,318	8%	14,885	16,320	(9%)
FAVÖK Marjı	20%	17%		27%	28%	
Net Kar	(1,221)	2,402		(1,569)	2,739	

* Gösterilen rakamlar eliminasyon sonrası kombine tutarlar olup, Alarko Holding'in iştiraklerdeki payıyla gösterilmiştir. FAVÖK hesaplaması şirket standardına göre yapılmıştır.

Finansal Ana Göstergeler – Kombine *

- Kombine satış geliri 4Ç 2025'de %8 azalışla 13 mlr TL seviyesinde gerçekleşmiştir
- Kombine FAVÖK, 4Ç 2025'de 2,5 mlr TL olarak gerçekleşirken, FAVÖK marjı %20 olarak gerçekleşmiştir
- Kombine net zarar 4Ç 2025'de 1,2 mlr TL olarak gerçekleşmiştir
- Holding bazında net nakit TL 3,3 mlr olurken, kombine net borç 4Ç 2025'de TL 15,8 mlr olarak gerçekleşmiştir

2025 yılının dördüncü çeyreğinde, kombine gelir 13 milyar TL'ye ulaşarak geçen yılın aynı dönemine göre %8 oranında bir azalış kaydetmiştir.

Enerji üretim segmentindeki kıyaslanabilir gelirdeki düşüşün başlıca nedeni geçmiş yıl gelirinin endeksleme suretiyle günümüze getirilirken, spot elektrik fiyatlarının aynı seviyede artış kaydetmemesidir.

Kombine FAVÖK, 2025 yılının dördüncü çeyreğinde 2,5 milyar TL olarak gerçekleşirken, FAVÖK marjı %20 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2025 yılının dördüncü çeyreğinde, kombine net zarar 1,2 milyar TL olarak kaydedilirken, bu rakam bir önceki yılın dördüncü çeyreğinde 2,4 milyar TL kar olarak gerçekleşmişti.

2025 yılının dördüncü çeyreğinde toplam kombine gelir içinde enerjinin payı %66 seviyesine ulaşmıştır; bu oran, 2024 yılının dördüncü çeyreğinde %89 olarak gerçekleşmişti.

Alarko Holding'in toplam elektrik üretimi, 2025 yılının dördüncü çeyreğinde (4Ç 2025), geçen yılın aynı dönemine kıyasla %2 oranında azalmıştır. 2025 yılı toplam elektrik üretimi, 2024 yılına paralel seyrederek 9,8 milyon MWh seviyesinde gerçekleşmiştir.

Cenal termik santralinde ki üretim düşüşü ile hem Karakuz hem de Gönen hidroelektrik santrallerinde su tutumu ile ilgili daha evvel yaşanan sıkıntılar bu çeyrekte de devam etmiştir.

Türkiye genelinde toplam elektrik üretimi, 4Ç 2025'te geçen yılın aynı dönemine göre %0,6 oranında azalış kaydederken, 2025 yılının tamamında ise %0,4 oranında artış göstermiştir.

Cenal Termik Santrali'nde 4Ç 2025'te 2.784.225 MWh elektrik üretilmiş olup, üretim geçen yılın aynı dönemine kıyasla %2 oranında gerilemiştir. Bununla birlikte, 2025 yılının tamamında santralde 9,7 milyon MWh elektrik üretilmiş ve yıllık bazda üretim geçen yıl ile aynı seviyede gerçekleşmiştir.

Karakuz HES'te, kuraklık koşullarına bağlı olarak üretim sınırlı kalmış; 4Ç 2025'te yalnızca 6 MWh elektrik üretilmiştir. Santralin 2025 yılı toplam üretimi ise 62.059 MWh olarak kaydedilmiştir.

Gönen HES'te, 4Ç 2025 sonunda elektrik üretimi oldukça sınırlı seviyede gerçekleşirken, 2025 yılı genelinde toplam 18.101 MWh elektrik üretimi yapılmıştır.

Güneş Enerjisi Santrali'nde ise 4Ç 2025'te 19.092 MWh elektrik üretilmiş olup, bu rakam geçen yılın aynı dönemine kıyasla %1 oranında azalış göstermiştir.

Elektrik üretiminden elde edilen gelir, 2025 yılının dördüncü çeyreğinde bir önceki yıla kıyasla %16 azalış göstermiştir. 4Ç 2025'te ortalama elektrik satış fiyatı, megawatt-saat başına 2.866 TL ve 68 ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde fiyatlar, geçen yılın aynı dönemine göre TL bazında %17 artış, ABD doları bazında ise %4 düşüş kaydetmiştir. 2025 yılı genelinde ise ortalama elektrik fiyatı 2.652 TL ve 67 ABD doları seviyesinde oluşmuştur.

Elektrik dağıtımı ve perakende iş segmentinden elde edilen gelir, 2025 yılının dördüncü çeyreğinde 7,0 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Enerji işinden elde edilen gelir, 2024 yılının karşılaştırılabilir dönemine göre 2025 yılının dördüncü çeyreğinde %14 oranında azalmıştır.

Elektrik üretim işinden elde edilen FAVÖK, 2025 yılının dördüncü çeyreğinde 1,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Elektrik dağıtımı ve perakende iş kolunda elde edilen FAVÖK 2025 yılının dördüncü çeyreğinde 1,0 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Enerji segmentinin FAVÖK'ü, 2025 yılının dördüncü çeyreğinde 2,9 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Taahhüt işinden elde edilen gelir 4Ç2025'te 650 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Bu alanda FAVÖK, 2025 yılının son çeyreğinde 89 milyon TL seviyesine gelirken, net zarar 55 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

Arazi geliştirme işinden elde edilen gelir, 2025 yılının dördüncü çeyreğinde 66 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Arazi geliştirme işinden elde edilen FAVÖK, 2025 yılının dördüncü çeyreğinde -195 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, bu dönemde 619 milyon TL net zarar kaydedilmiştir.

Sanayi ve Ticaret segmentinden elde edilen gelir, 2025 yılının dördüncü çeyreğinde 610 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Sanayi ve Ticaret segmentinden elde edilen FAVÖK, 2025 yılının dördüncü çeyreğinde -33 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılının dördüncü çeyreğinde net zarar, 2024 yılının dördüncü çeyreğindeki 41 milyon TL zarara karşılık 180 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Turizm işinden elde edilen gelir, 2025 yılının dördüncü çeyreğinde 335 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Turizm işinden elde edilen FAVÖK, 2025 yılının dördüncü çeyreğinde -104 milyon TL olarak gerçekleşirken, bu rakam 2024 yılının dördüncü çeyreğinde -30 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

2025 yılının dördüncü çeyreğinde net zarar 132 milyon TL gerçekleşmiş olup, 2024 yılının dördüncü çeyreğinde 38 milyon net zarar kaydedilmiştir.

Tarım işinden elde edilen gelir, 2025 yılının dördüncü çeyreğinde 418 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Tarım işinden elde edilen FAVÖK, 2025 yılının dördüncü çeyreğinde -333 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılının dördüncü çeyreğinde 193 milyon TL net kar kaydedilmiştir.

Kombine & Konsolide Özet Gelir Tablosu*

Kombine (TL mn) **	4Ç 2025	4Ç 2024	Değişim	12A 2025	12A 2024	Değişim
Satış Geliri	12,681	13,721	(8%)	55,379	57,483	(4%)
FAVÖK	2,512	2,318	8%	14,885	16,320	(9%)
FAVÖK Marjı	20%	17%		27%	28%	
Net Kar	(1,221)	2,402		(1,569)	2,739	

* TMS – 29 Uygulanmış

**Gösterilen rakamlar eliminasyon sonrası kombine tutarlar olup, Alarko Holding'in iştiraklerdeki payıyla gösterilmiştir.

Konsolide (TL mn) **	2025	2024	Değişim
Satış Geliri	8,669	11,774	1%
FAVÖK	338	2,910	5%
FAVÖK Marjı	4%	25%	
Net Kar	(1,569)	423	-

Konsolide Bilanço*

mn TL	2024	2025	2025/2024
Dönen Varlıklar	25.445	21.834	-14%
Nakit ve Nakit Benzerleri	11.435	7.649	-33%
Finansal Yatırımlar	6.256	5.697	-9%
Ticari Alacaklar	2.459	1.199	-51%
Stok	1.851	3.146	70%
Diğer	3.444	4.144	20%
Duran Varlıklar	97.511	103.779	6%
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Varlıklar	56.353	53.927	-4%
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	7.949	8.079	2%
Maddi Duran Varlıklar	19.434	29.669	53%
Diğer	13.776	12.105	-12%
Toplam Varlıklar	122.956	125.614	2%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	24.913	26.537	7%
Kısa Vadeli Borçlanmalar	9.733	14.176	46%
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	616	787	28%
Ticari Borçlar	3.332	2.006	-40%
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	586	890	52%
Diğer	10.647	8.678	-18%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	13.352	18.671	40%
Uzun Vadeli Borçlanmalar	10.109	12.870	27%
Diğer Borçlar	948	3.024	219%
Eetelenmiş Vergi Yükümlülüğü	1.661	2.522	52%
Diğer	635	255	-60%
Özkaynaklar	78.620	74.363	-5%
Toplam Yükümlülükler ve Özkaynak	122.956	125.614	2%

WEBINAR

Alarko Holding açıklanan finansal sonuçlar hakkında bilgi vermek adına 11 Mart 2026 Çarşamba günü saat 17.00'da webinar düzenleyecektir.

Konu ile ilgili materyaller ve sunum şirketin websitesinde Yatırımcı İlişkileri sekmesi altında paylaşılacaktır. Ayrıca sunuma <https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/sunum-ve-notlar/webcast-sunumu/> linkinden de erişilebilecektir.

4. Çeyrek 2025 sonuçlarına dair çevrim içi bir sunum gerçekleştirilecek olup, soru& cevap bölümü de olacaktır.

Webinar Link: Çevrim içi webinara [linkten](#) erişebilirsiniz.

ALARKO HOLDİNG HAKKINDA

1954 yılında, İstanbul merkezli olarak kurulan Alarko Holding A.Ş., bağlı ortaklıklarıyla birlikte, Türkiye ve uluslararası arenada gerçekleştirdiği enerji, sanayi ve ticaret, turizm, tarım, gayrimenkul, taahhüt, yatırım ve havacılık sektörlerindeki faaliyetleriyle köklü bir şirketler topluluğu olarak Türkiye'nin kalkınmasına çok yönlü katkı sağlamaktadır. Uluslararası bir portföy şirketi olma hedefiyle yatırım alanlarını çeşitlendiren Alarko Holding, tüm yeni yatırımlarını sürdürülebilirlik odağıyla gerçekleştirmektedir.

Enerji sektöründe üretim ve dağıtım alanlarında faaliyet gösteren Holding, son dönemde enerji depolama alanına da giriş yapmıştır. Taahhüt faaliyetlerinin yanısıra Gayrimenkul Grubu faaliyetleri kapsamında ticari bina, konut ve uydu şehir projeleri geliştiren . Şirket, turizm alanında Hillside markasıyla otel, spor ve spa merkezi ve sinema salonları ile faaliyet göstermektedir. Uzun yıllardır yürüttüğü Amerikalı Carrier ortaklığı ile ısıtma, soğutma, havalandırma ve dalgıç pompa üretimi alanlarında Gebze ve Eskişehir'de fabrikaları bulunan Alarko Holding, 2023 yılında mevcut faaliyet alanlarına ek olarak tarım, havacılık ve yatırım sektörlerine girmiştir. Modern seracılık alanında jeotermal kaynaklara dayalı, topraksız, inovatif ve pestisitiz tarım uygulamalarıyla ile önümüzdeki yıllarda dünyada sayılı kurumsal tarım yatırımcıları arasına girmeyi hedefleyen Alarko Holding, mikrogramül gübre fabrikası, tohum ve kurutulmuş gıda üretimi ile tarım sektöründe 360 derece yer alma stratejisiyle faaliyetlerini sürdürmektedir. Havacılık sektöründe ise büyük gövdeli yolcu uçaklarını kargo uçağına dönüştürme faaliyetlerine başlayan Şirket, Yatırım Grubu aracılığıyla girişim sermayesi (VC), özel sermaye (PE) ve halka açık şirketlere yatırım yapmakta, bu sayede yeni sektörlerle ve iş alanlarına ulaşmayı hedeflerken, ilgi duyduğu şirketlere ortaklıklar yoluyla yatırım yapmayı planlamaktadır.

İLERİYE DÖNÜK BEYANLARA İLİŞKİN NOT

Bu bilgilendirme notu gelecekteki performansımıza ilişkin ileriye dönük birtakım beyanlar içermekte olup Şirket'in geleceğe dair iyi niyetli varsayımları olarak kabul edilmelidir. Geleceğe yönelik bu beyanlar yönetimin güncel verilere dayanan beklentilerini yansıtmaktadır. Alarko Holding'in gerçek sonuçları, Şirketin performansını önemli derecede etkileyebilecek olan gelecekte meydana gelecek olaylara ve belirsizliklere bağlıdır.

İLETİŞİM

Finansal raporlar ve Alarko Holding hakkında ek bilgiler için <https://www.alarko.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/genel-bakis> adresindeki internet sitemizi ziyaret edebilir veya aşağıda bulunan e-mail adresinden ulaşabilirsiniz.

Özgür Kalyoncu

Yatırımcı İlişkileri Direktörü

T +90 212 310 3300

alarkoinvestorrelations@alarko.com.tr