

Alarko Holding A.Ş. ("ALARK")

Alarko Holding A.Ş. (BIST: ALARK) – Yarattığı lider markaları, farklı alanlardaki tecrübe ve bilgi birikimi, uluslararası projeleri ve global rekabet hedefi ile Türk ekonomisinin en güçlü firmaları arasında yer alan Alarko Holding, 2Ç&1YY 2026 finansal sonuçlarını bugün açıkladı.

Alarko Holding CEO Mesajı

Ümit Nuri Yıldız, Alarko Holding CEO'sunun Açıklaması:

" Değerli Paydaşlarımız,

2026 yılının ikinci çeyreğini, yerel ve küresel ekonomide belirsizliklerin devam ettiği, bununla birlikte yeni fırsatların da öne çıktığı bir dönemde tamamladık. Enflasyonla mücadelede kararlı adımların sürdüğü ve finansal piyasalarda istikrar arayışının güçlendiği bu süreçte, Alarko Holding olarak stratejik önceliklerimiz doğrultusunda; çevik çalışma modelimiz, güçlü bilanço yapımız ve disiplinli sermaye yönetimi anlayışımızla yolumuza kararlılıkla devam ediyoruz.

Yılın ikinci çeyreğinde tüm iş kollarımızda operasyonel verimliliğimizi artırmaya, sürdürülebilir ve güçlü nakit akışı yaratmaya ve uzun vadeli büyüme potansiyeli taşıyan alanlara yatırım yapmaya odaklandık. Çeşitlendirilmiş portföy yapımız, farklı piyasa koşullarının etkilerini dengelememize katkı sağlarken, uzun vadeli ve sürdürülebilir değer yaratma hedefimizi de desteklemeye devam etti.

Enerji iş kolumuzda, düzenleyici çerçevenin ve sektörel dinamiklerin sağladığı öngörülebilir yapı içerisinde elektrik üretim ve dağıtım faaliyetlerimiz güçlü performansını korudu. Elektrik dağıtım segmentinde gerçekleştirilen tarife güncellemeleri ve dağıtılan enerji hacmindeki artış, operasyonel kârlılığımıza olumlu katkı sağladı.

Haziran ayı sonunda enerji iş kolumuzdaki mevcut ortaklığımızı sonlandırarak önemli bir stratejik adım attık. Bu işlem sonucunda Elektrik Dağıtım ve Perakende faaliyetlerindeki sahiplik oranımızı %100'e yükselttik. Böylece enerji portföyümüzde odağımızı, elektrik dağıtım ve perakende faaliyetlerine daha güçlü biçimde yönlendirmiş olduk.

Yeni yapının, özellikle 2026 yılının üçüncü çeyreğinden itibaren finansal tablolarımıza ve segment bazlı performans görünümümüze daha belirgin şekilde yansımaları bekliyoruz. Bu değişimin, grubumuzun finansal performansının daha yalın ve anlaşılır bir şekilde değerlendirilmesine katkı sağlayacağına inanıyoruz.

GYO ve turizm faaliyetlerimizde ise uzun vadeli değer yaratma stratejimiz doğrultusunda yatırımlarımızı sürdürüyoruz. Bodrum Gündoğan'da inşa edilen ve Hillside markasıyla hizmet verecek otel yatırımımızda çalışmalar büyük ölçüde tamamlandı. Tesisin yıl sonuna doğru faaliyete geçmesi planlanırken, 2027 yılında ilk misafirlerimizi ağırlamayı hedefliyoruz. Bu yatırımın, portföyümüzün çeşitlendirilmesine ve uzun vadeli değer yaratma potansiyelimize önemli katkı sağlayacağına inanıyoruz.

Tarım faaliyetlerimiz kapsamında üretim kapasitemizi en yüksek seviyeye ulaştırmaya yönelik çalışmalarımıza devam ederken, yüksek üretim standartlarımızın sürdürülebilirliğini destekleyen projeleri de hayata geçirdik. Bununla birlikte, faaliyet gösterdiğimiz tüm ihracat pazarlarında marka konumlandığımızı güçlendirmeye ve uluslararası rekabet gücümüzü artırmaya yönelik çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz.

Finansal disiplin, ikinci çeyrekte de tüm faaliyetlerimizin temel önceliklerinden biri olmayı sürdürdü. Güçlü ve sürdürülebilir nakit akışı yaratma hedefimiz doğrultusunda işletme sermayesi yönetimine verdiğimiz önem sayesinde likidite pozisyonumuzu sağlıklı seviyelerde koruyoruz. Bilanço sağlamlığımızı, borçluluk yapımızı ve kur riskimizi yakından yönetmeye devam ederken, mevcut faiz

ortamı ve yurt içi finansman koşulları çerçevesinde borç profilimizi optimize etmeye yönelik çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Önümüzdeki dönemde de güçlü bilanço yapımızı korumaya, sermayemizi yüksek katma değer ve sürdürülebilir büyüme potansiyeli taşıyan alanlara disiplinli bir şekilde tahsis etmeye ve güçlü nakit akışı yaratmaya odaklanacağız. Faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda operasyonel mükemmelliğimizi geliştirmeyi, stratejik önceliklerimiz doğrultusunda portföyümüzü sürekli gözden geçirmeyi ve uzun vadeli değer yaratma kapasitemizi daha da güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Paydaşlarımız, çalışanlarımız ve yatırımcılarımız için uzun vadeli değer yaratma hedefimiz doğrultusunda kararlılıkla çalışırken, Alarko'ya duydukları güven ve verdikleri değerli destek için tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum."

Özet Finansallar*

(TL mn)	2Ç 2026	2Ç 2025	Değişim	1YY 2026	1YY 2025	Değişim
Ciro	18,315	16,021	14%	32,277	27,305	18%
FAVÖK	2,959	2,661	11%	7,585	5,130	48%
FAVÖK Marjı	16%	17%		23%	19%	
Net Kar	4,140	(847)		4,264	(4,132)	

* Gösterilen rakamlar eliminasyon sonrası kombine tutarlar olup, Alarko Holding'in iştiraklerdeki payıyla gösterilmiştir. FAVÖK hesaplaması şirket standardına göre yapılmıştır.

Finansal Ana Göstergeler – Kombine *

- Kombine satış geliri 2Ç 2026'da %14 artışla 18 mlr TL seviyesinde gerçekleşmiştir
- Kombine FAVÖK, 2Ç 2026'da 3 mlr TL olarak gerçekleşirken, FAVÖK marjı %16 olarak gerçekleşmiştir
- Kombine net kar 2Ç 2026'da 4,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir
- Holding bazında net nakit TL 3,1 mlr olurken, kombine net borç 2Ç 2026'da TL 21,0 mlr olarak gerçekleşmiştir

2026 yılının ikinci çeyreğinde, kombine gelir 18 milyar TL'ye ulaşarak geçen yılın aynı dönemine göre %14 oranında bir artış kaydetmiştir.

Bu artışın arkasında yatan ana sebep Elektrik Dağıtım ve Perakende iş kolumuzu olumlu etkileyen elektrik tarifelerindeki artış ve beraberinde yıl başında tebliğ edilen 2026-2030 tarife dönemi boyunca uygulanacak yeni parametrelerin katkısı sebebiyet vermiştir.

Kombine FAVÖK, 2026 yılının ikinci çeyreğinde 3 milyar TL olarak gerçekleşirken, FAVÖK marjı %16 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2026 yılının ikinci çeyreğinde, kombine net kar 4,1 milyar TL olarak kaydedilirken, bu rakam bir önceki yılın ikinci çeyreğinde 847 milyon TL zarar olarak gerçekleşmişti.

2026 yılının ikinci çeyreğinde toplam kombine gelir içinde enerjinin payı %78 seviyesine ulaşmıştır; bu oran, 2025 yılının ikinci çeyreğinde %74 olarak gerçekleşmişti.

Alarko Holding'in toplam elektrik üretimi, 2026 yılının ikinci çeyreğinde, geçen yılın aynı dönemine kıyasla %30 oranında azalmıştır.

Dönem boyunca barajlı hidroelektrik santrallerinin yüksek kapasiteyle çalışması sonucunda, ithal kömür ve doğalgazdan elektrik üreten santrallerin üretiminde düşüşler kaydedilmiştir. İlave olarak Cenal ithal kömür santralinde yıllık olağan bakım süreci kapsamında üretim durmuştur. Cenal ithal kömür santralinde yaşanan üretim düşüşüne rağmen, yenilenebilir enerji portföyümüzde yer alan hidroelektrik ve güneş enerjisi santrallerindeki güçlü artış, bu kaybı telafi etmiştir.

Türkiye genelinde toplam elektrik üretimi, 2Ç 2026'da geçen yılın aynı dönemine göre %1 oranında azalmıştır.

Cenal Termik Santrali'nde 2Ç 2026'da 1,092,229 MWh elektrik üretilmiş olup, üretim geçen yılın aynı dönemine kıyasla %34 oranında gerilemiştir.

Karakuz HES'te yoğun yağışlar sayesinde elektrik üretimi artmış olup, toplam üretim 97.841 MWh seviyesine ulaşarak yıllık bazda %146 artış göstermiştir.

Gönen HES'te de Karakuz'a benzer şekilde elektrik üretimi oldukça güçlü gerçekleşmiş, yıllık bazda %88 artış kaydedilmiş ve toplam üretim 9.506 MWh olmuştur.

Güneş Enerji Santrali'nde ise 2026 yılının ikinci çeyreğinde 26.901 MWh elektrik üretilmiş olup, bu rakam geçen yılın aynı dönemine göre %11 azalışa işaret etmektedir.

Elektrik üretiminden elde edilen gelir, 2026 yılının ikinci çeyreğinde bir önceki yıla kıyasla %9 artış göstermiştir. 2Ç 2026'da ortalama elektrik satış fiyatı, megawatt-saat başına 1.096 TL ve 24 ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde fiyatlar, geçen yılın aynı dönemine göre TL bazında %54 ve ABD doları bazında ise %61 düşüş kaydetmiştir.

Elektrik dağıtımı ve perakende iş segmentinden elde edilen gelir, 2026 yılının ikinci çeyreğinde 11,9 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Enerji işinden elde edilen gelir, 2025 yılının karşılaştırılabilir dönemine göre 2026 yılının ikinci çeyreğinde %20 oranında artmıştır.

Elektrik üretim işinden elde edilen FAVÖK, 2026 yılının ikinci çeyreğinde 2,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Elektrik dağıtımı ve perakende iş kolunda elde edilen FAVÖK 2026 yılının ikinci çeyreğinde 900 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Enerji segmentinin FAVÖK'ü, 2026 yılının ikinci çeyreğinde 3,1 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Taahhüt işinden elde edilen gelir 2Ç2026'da 1 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Bu alanda FAVÖK, 2026 yılının ikinci çeyreğinde 20 milyon TL seviyesine gelirken, net kar 40 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

Arazi geliştirme işinden elde edilen FAVÖK, 2026 yılının ikinci çeyreğinde 74 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, bu dönemde 221 milyon TL net kar kaydedilmiştir.

Sanayi ve Ticaret segmentinden elde edilen gelir, 2026 yılının ikinci çeyreğinde 854 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Sanayi ve Ticaret segmentinden elde edilen FAVÖK, 2026 yılının ikinci çeyreğinde 45 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2026 yılının ikinci çeyreğinde net zarar, 2025 yılının ikinci çeyreğindeki 174 milyon TL zarara karşılık 86 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Turizm işinden elde edilen gelir, 2026 yılının ikinci çeyreğinde 923 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Turizm işinden elde edilen FAVÖK, 2026 yılının ikinci çeyreğinde 107 milyon TL olarak gerçekleşirken, bu rakam 2025 yılının ikinci çeyreğinde -151 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

2026 yılının ikinci çeyreğinde net kar 39 milyon TL gerçekleşmiş olup, 2025 yılının ikinci çeyreğinde 342 milyon net zarar kaydedilmiştir.

Tarım işinden elde edilen gelir, 2026 yılının ikinci çeyreğinde 1 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Tarım işinden elde edilen FAVÖK, 2026 yılının ikinci çeyreğinde -158 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2026 yılının ikinci çeyreğinde 69 milyon TL net kar kaydedilmiştir.

Kombine & Konsolide Özet Gelir Tablosu*

Kombine (TL mn) **	2Ç 2026	2Ç 2025	Değişim	1YY 2026	1YY 2025	Değişim
Satış Geliri	18,315	16,021	14%	32,277	27,305	18%
FAVÖK	2,959	2,661	11%	7,585	5,130	48%
FAVÖK Marjı	16%	17%		23%	19%	
Net Kar	4,140	(847)		4,264	(4,132)	

* TMS – 29 Uygulanmış

**Gösterilen rakamlar eliminasyon sonrası kombine tutarlar olup, Alarko Holding'in iştiraklerdeki payıyla gösterilmiştir.

Konsolide (TL mn) **	2Ç 2026	2Ç 2025	Değişim	1YY 2026	1YY 2025	Değişim
Satış Geliri	3,362	3,034	11%	5,580	4,791	16%
FAVÖK	(45)	(88)	-	133	101	32%
Net Kar	4,140	(1,116)	-	4,264	(4,401)	-

Konsolide Bilanço*

mn TL	2Ç 2026	YS 2025	2Ç 2026/YS25
Dönen Varlıklar	50.456	25.712	96%
Nakit ve Nakit Benzerleri	19.313	9.007	114%
Finansal Yatırımlar	5.641	6.708	-16%
Ticari Alacaklar	12.024	1.412	752%
Stok	4.713	3.705	27%
Diğer	8.765	4.880	80%
Duran Varlıklar	117.058	122.209	-4%
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Varlıklar	3.623	63.503	-94%
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	8.242	9.513	-13%
Maddi Duran Varlıklar	40.622	34.938	16%
Diğer	64.571	14.255	353%
Toplam Varlıklar	167.514	147.921	13%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	47.960	31.250	53%
Kısa Vadeli Borçlanmalar	19.935	16.694	19%
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8.032	927	766%
Ticari Borçlar	9.143	2.362	287%
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	716	1.048	-32%
Diğer	10.134	10.219	-1%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	21.769	21.987	-1%
Uzun Vadeli Borçlanmalar	11.903	15.156	-21%
Diğer Borçlar	1.052	3.561	-70%
Eetelenmiş Vergi Yükümlülüğü	4.339	2.970	46%
Diğer	4.475	300	1391%
Özkaynaklar	91.490	87.568	4%
Toplam Yükümlülükler ve Özkaynak	167.514	147.921	13%

WEBINAR

Alarko Holding açıklanan finansal sonuçlar hakkında bilgi vermek adına 20 Ağustos 2026 Perşembe günü saat 17.00’da webinar düzenleyecektir.

Konu ile ilgili materyaller ve sunum şirketin websitesinde Yatırımcı İlişkileri sekmesi altında paylaşılacaktır. Ayrıca sunuma <https://www.alarko.com.tr/yatirimci-iliskileri/sunum-ve-notlar/webcast-sunumu/> linkinden de erişilebilecektir.

2. Çeyrek 2026 sonuçlarına dair çevrim içi bir sunum gerçekleştirilecek olup, soru& cevap bölümü de olacaktır.

Webinar Link: Çevrim içi webinara [linkten](#) erişebilirsiniz.

ALARKO HOLDİNG HAKKINDA

1954 yılında, İstanbul merkezli olarak kurulan Alarko Holding A.Ş., bağlı ortaklıklarıyla birlikte, Türkiye ve uluslararası arenada gerçekleştirdiği enerji, sanayi ve ticaret, turizm, tarım, gayrimenkul, taahhüt, yatırım ve havacılık sektörlerindeki faaliyetleriyle köklü bir şirketler topluluğu olarak Türkiye’nin kalkınmasına çok yönlü katkı sağlamaktadır. Uluslararası bir portföy şirketi olma hedefiyle yatırım alanlarını çeşitlendiren Alarko Holding, tüm yeni yatırımlarını sürdürülebilirlik odağıyla gerçekleştirmektedir.

Enerji sektöründe üretim ve dağıtım alanlarında faaliyet gösteren Holding, son dönemde enerji depolama alanına da giriş yapmıştır. Taahhüt faaliyetlerinin yanısıra Gayrimenkul Grubu faaliyetleri kapsamında ticari bina, konut ve uydu şehir projeleri geliştiren . Şirket, turizm alanında Hillside markasıyla otel, spor ve spa merkezi ve sinema salonları ile faaliyet göstermektedir. Uzun yıllardır yürüttüğü Amerikalı Carrier ortaklığı ile ısıtma, soğutma, havalandırma ve dalgıç pompa üretimi alanlarında Gebze ve Eskişehir’de fabrikaları bulunan Alarko Holding, 2023 yılında mevcut faaliyet alanlarına ek olarak tarım, havacılık ve yatırım sektörlerine girmiştir. Modern seracılık alanında jeotermal kaynaklara dayalı, topraksız, inovatif ve pestisitiz tarım uygulamalarıyla ile önümüzdeki yıllarda dünyada sayılı kurumsal tarım yatırımcıları arasına girmeyi hedefleyen Alarko Holding, mikrogramül gübre fabrikası, tohum ve kurutulmuş gıda üretimi ile tarım sektöründe 360 derece yer alma stratejisiyle faaliyetlerini sürdürmektedir. Havacılık sektöründe ise büyük gövdeli yolcu uçaklarını kargo uçağına dönüştürme faaliyetlerine başlayan Şirket, Yatırım Grubu aracılığıyla girişim sermayesi (VC), özel sermaye (PE) ve halka açık şirketlere yatırım yapmakta, bu sayede yeni sektörlerle ve iş alanlarına ulaşmayı hedeflerken, ilgi duyduğu şirketlere ortaklıklar yoluyla yatırım yapmayı planlamaktadır.

İLERİYE DÖNÜK BEYANLARA İLİŞKİN NOT

Bu bilgilendirme notu gelecekteki performansımıza ilişkin ileriye dönük birtakım beyanlar içermekte olup Şirket’in geleceğe dair iyi niyetli varsayımları olarak kabul edilmelidir. Geleceğe yönelik bu beyanlar yönetimin güncel verilere dayanan beklentilerini yansıtmaktadır. Alarko Holding’in gerçek sonuçları, Şirketin performansını önemli derecede etkileyebilecek olan gelecekte meydana gelecek olaylara ve belirsizliklere bağlıdır.

İLETİŞİM

Finansal raporlar ve Alarko Holding hakkında ek bilgiler için <https://www.alarko.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/genel-bakis> adresindeki internet sitemizi ziyaret edebilir veya aşağıda bulunan e-mail adresinden ulaşabilirsiniz.

Özgür Kalyoncu

Yatırımcı İlişkileri Direktörü

T +90 212 310 3300

alarkoinvestorrelations@alarko.com.tr