

**ALARKO HOLDİNG A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE
SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLAR
VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İçindekiler

Bağımsız denetçi raporu	-
Konsolide finansal durum tabloları	1-2
Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları	3
Konsolide özkaynaklar değişim tabloları	4
Konsolide nakit akış tabloları	5
Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar	6-107

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Alarko Holding Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na;

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Alarko Holding Anonim Şirketi (“Şirket”) ile bağlı ortaklıklarının (“Topluluk”) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Topluluk’un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (“TFRS”lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları’nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na (“BDS’lere”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun “Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları” bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (*Bağımsızlık Standartları Dâhil*) (“Etik Kurallar”) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Topluluk’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konuları	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Hasılatın Kaydedilmesi	
Topluluk hasılatını inşaat ve taahhüt, sanayi, ticaret, enerji, turizm ve tarım sektöründeki faaliyetlerden elde etmektedir. Hasılat, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı uyarınca Topluluk'un performans yükümlülüklerinin gerçekleşmesi ve buna bağlı olarak ürün ve hizmetler üzerindeki kontrolünün alıcıya devredilmesi sonucunda ve devredildikçe konsolide finansal tablolara alınır. Topluluk devam eden inşaat ve taahhüt sözleşmelerine ilişkin olarak hasılat ve maliyetin belirlenmesinde tamamlanma yüzdesi yöntemini uygulamaktadır. Tamamlanma yüzdesinin ve toplam proje maliyetinin belirlenmesinde önemli varsayımlar kullanılmaktadır. Hasılatın konsolide finansal tablolar içerisindeki önemi ve toplam proje maliyetinin ve tamamlanma yüzdesinin belirlenmesinin önemli tahminler içermesi nedeniyle, hasılatın kaydedilmesi kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir. Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları Dipnot 2 ve 26'da sunulmuştur.	Hasılatın kaydedilmesine ilişkin denetim çalışmalarımız kapsamında uygulanan denetim prosedürlerimiz aşağıda belirtilmiştir: - Yönetimin hasılatı tam ve doğru dönemde konsolide finansal tablolara yansıtıp yansıtmadığını test etmek amacıyla hasılatın muhasebeleştirilme sürecine ilişkin kontrollerin tasarım ve uygulaması değerlendirilmiştir. - Hasılat analitik olarak test edilmiştir. - Hasılat örneklem bazında faturalarla test edilmiştir. - Maddi doğrulama testlerinde faturalanmış ürünlere ilişkin kontrolün alıcıya devredilip edilmediği ve konsolide finansal tablolara tam ve doğru olarak kaydedilip kaydedilmediği değerlendirilmiştir. - İnşaat projelerinde, tamamlanma yüzdesi yöntemi ile muhasebeleştirilen hasılatı etkileyen tahmini tamamlanma maliyeti ve yönetimin varsayım, beklenti ve yargılarının makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. - Alacak bakiyelerine örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmiştir. - Alacakların tahsil edilebilir nitelikte olduğunun güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi amacıyla bilanço tarihi sonrası tahsilatlar denetlenmiştir. - Hasılatın kayıtlara alınmasına ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu dipnotlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir.

Kilit Denetim Konuları	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Değerlemesi	
Topluluk, ilk muhasebeleştirme sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değer yöntemi ile değerlemektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri mesleki yeterliliğe sahip ve SPK tarafından yetkilendirilmiş gayrimenkul değerlendirme kuruluşları tarafından piyasa değeri kullanılarak belirlenmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin Topluluğun toplam varlıklarının önemli bir bölümünü oluşturması ve uygulanan değerlendirme metodlarının önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebi ile, yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi tarafımızca bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları Dipnot 2 ve 15'te sunulmuştur.	Denetimimiz sırasında, söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlemesine ilişkin testler ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Topluluk Yönetimi tarafından atanan değerlendirme kuruluşlarının, mesleki yeterliliği ve bağımsızlığı değerlendirilmiştir. - Değerleme raporlarında değerlendirme kuruluşları tarafından kullanılan değerlendirme yöntemlerinin, tahmin ve varsayımlarının makul olup olmadığı birim denetçisinin uzmanları ve değerlendirme uzmanlarımız tarafından değerlendirilmiştir. - Topluluk Yönetimi ve birim denetçileri ile görüşmeler yapılmıştır. - Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu dipnotlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir.

4. Dikkat Çekilen Husus

Görüşümüzü etkilememekle birlikte aşağıdaki hususa dikkatinizi çekeriz.

Detayları ilişikteki konsolide finansal tablolar dipnotu 2.i'de belirtilen, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolarda yapılan düzeltmelerin denetimi yapılmıştır. Söz konusu düzeltmelerde, TFRS'lere uygun olmayan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

5. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Topluluk yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Topluluk'tan sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Topluluk'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Topluluk'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK düzenlemeleri çerçevesinde de kabul edilen BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.).
- Topluluk'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Topluluk'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Topluluk'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtır yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Topluluk konsolide finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşü dayanak teşkil edecek şekilde, Topluluk bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla topluluk denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Topluluk denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ile, varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.
- 3) TTK'nın 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 10 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Erdoğan Sağlam'dır.

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**

Member, BDO International Network



Erdoğan Sağlam, YMM
Sorumlu Denetçi

10 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

VARLIKLAR

			Yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenlenmiş
		Cari dönem	Geçmiş dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız	Bağımsız	Bağımsız
		denetimden	denetimden	denetimden
		geçmiş	geçmiş	geçmiş
	Dipnot	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönen varlıklar		21.834.225	25.445.225	29.679.656
Nakit ve nakit benzerleri	5	7.648.788	11.435.375	6.186.978
Finansal yatırımlar	6	5.696.685	6.256.496	12.194.670
Ticari alacaklar		1.198.910	2.458.592	5.534.955
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8, 35	123.758	520.636	47.731
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	1.075.152	1.937.956	5.487.224
Diğer alacaklar		92.564	93.782	37.887
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	9,35	643	41.493	1.605
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	91.921	52.289	36.282
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar		-	32.262	693.452
-Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	12	-	32.262	693.223
-Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme varlıkları		-	-	229
Stoklar	10	3.145.919	1.850.610	2.086.461
Peşin ödenmiş giderler	11	908.316	1.522.117	1.551.161
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		258.333	139.431	151.786
Diğer dönen varlıklar	24	2.695.807	1.644.473	1.212.813
Ara toplam		21.645.322	25.433.138	29.650.163
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	16	188.903	12.087	29.493
Duran varlıklar		103.779.296	97.511.176	82.497.227
Finansal yatırımlar	6	2.985.741	5.273.254	3.318.284
Ticari alacaklar		226	216	277
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	226	216	277
Diğer alacaklar		351.007	251.414	182.987
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	9,35	334.928	245.252	176.774
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	16.079	6.162	6.213
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	14	53.926.717	56.352.710	54.072.211
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	15	8.078.633	7.948.886	5.476.925
Maddi duran varlıklar	17	29.668.916	19.433.611	12.437.323
Kullanım hakkı varlıkları	19	1.372.617	1.123.683	1.114.386
Maddi olmayan duran varlıklar		2.353.331	1.933.870	1.787.887
-Şerefiye	20	824.592	795.857	850.802
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	18	1.528.739	1.138.013	937.085
Peşin ödenmiş giderler	11	1.283.643	1.992.161	1.067.009
Ertelenmiş vergi varlığı	33	3.634.295	3.042.331	2.797.989
Diğer duran varlıklar	24	124.170	159.040	241.949
Toplam varlıklar		125.613.521	122.956.401	112.176.883

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

KAYNAKLAR

		Cari dönem	Yeniden düzenlenmiş Geçmiş dönem	Yeniden düzenlenmiş Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli yükümlülükler		26.537.228	24.913.215	24.880.134
Kısa vadeli borçlanmalar	7	14.176.229	9.732.668	9.369.006
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7	787.468	615.516	299.295
Ticari borçlar		2.005.632	3.332.238	3.673.952
-İlişkili taraflara ticari borçlar	8, 35	1.644	1.198.604	5.737
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	2.003.988	2.133.634	3.668.215
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	23	180.666	134.315	159.420
Diğer borçlar		7.820.550	9.375.680	8.417.448
-İlişkili taraflara diğer borçlar	9,35	7.395.000	8.829.590	8.167.423
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	425.550	546.090	250.025
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler		889.921	585.631	1.472.102
-Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri	12	865.154	577.968	1.450.227
-Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	12	24.767	7.663	21.875
Türev araçlar		-	-	10.022
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	13	392.368	522.075	1.125.872
Dönem karı vergi yükümlülüğü	33	202.135	494.503	267.409
Kısa vadeli karşılıklar		70.971	108.155	85.597
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	21	70.971	108.155	85.597
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	24	11.288	12.434	11
Uzun vadeli yükümlülükler		18.671.457	13.352.467	4.244.735
Uzun vadeli borçlanmalar	7	12.870.411	10.108.690	1.080.515
Diğer borçlar		3.023.735	948.006	1.107.285
-İlişkili taraflara diğer borçlar	9,35	2.133.871	-	-
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	889.864	948.006	1.107.285
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler		1.389	762	271.040
-Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri		-	-	270.249
-Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	12	1.389	762	791
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler	14	25.794	37.828	52.716
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	13	22.108	410.140	645.025
Uzun vadeli karşılıklar		205.609	186.277	223.329
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	23	205.609	186.277	223.329
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	33	2.522.411	1.660.764	864.825
Özkaynaklar		80.404.836	84.690.719	83.052.014
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		74.362.584	78.619.876	77.480.219
Ödenmiş sermaye	25	435.000	435.000	435.000
Sermaye düzeltme farkları	25	7.643.119	7.643.119	7.643.119
Geri alınmış paylar (-)	25	(3.018.051)	(1.494.044)	(1.137.468)
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (-)	25	(1.536)	(1.536)	(1.536)
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		(446.022)	(557.528)	-
Pay bazlı ödemeler (-)	25	(114.714)	(69.889)	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / (giderler)		(82.762)	(122.972)	(143.805)
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)		(82.762)	(122.972)	(143.805)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / (giderler)		1.868.453	2.072.673	2.002.659
- Yabancı para çevrim farkları		1.868.453	2.072.673	2.010.456
-Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan		-	-	(7.797)
Kazançlar (Kayıplar)		-	-	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	25	3.564.245	1.995.413	1.496.694
Ödenen Kar Payı Avansları (Net) (-)		-	-	(1.297.694)
Geçmiş yıllar karları veya zararları	25	65.738.001	65.925.190	55.009.673
Net dönem karı veya zararı		(1.223.149)	2.794.450	13.473.577
Kontrol gücü olmayan paylar	25	6.042.252	6.070.843	5.571.795
Toplam kaynaklar		125.613.521	122.956.401	112.176.883

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		Yeniden düzenlenmiş	
		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot	1 Ocak 2025-31 Aralık 2025	1 Ocak 2024-31 Aralık 2024
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hastalat	26	8.669.090	9.945.559
Satışların maliyeti (-)	26	(8.494.161)	(9.521.005)
Brüt kar / (zarar)		174.929	424.554
Genel yönetim giderleri (-)	27	(2.382.372)	(2.434.101)
Pazarlama giderleri (-)	27	(378.454)	(271.790)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(4.372)	(32.372)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	29	2.661.058	3.182.515
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	29	(1.201.162)	(1.363.394)
Esas faaliyet karı / (zararı)		(1.130.373)	(494.588)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	30	783.491	4.994.822
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	30	(406.115)	(60.199)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar	14	3.577.047	3.781.267
Finansman geliri / (gideri) öncesi faaliyet karı / (zararı)		2.824.050	8.221.302
Finansman gelirleri	31	1.683.614	1.540.377
Finansman giderleri (-)	31	(7.846.842)	(4.610.199)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	32	2.308.473	(1.095.865)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)		(1.030.705)	4.055.615
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) / geliri	33	(538.312)	(822.344)
- Dönem vergi (gideri) / geliri	33	(423.206)	(634.120)
- Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	33	(115.106)	(188.224)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)		(1.569.017)	3.233.271
Dönem karı / (zararı)		(1.569.017)	3.233.271
Dönem karının / (zararının) dağılımı:			
- Kontrol gücü olmayan paylar	25	(345.868)	438.821
- Ana ortaklık payları	34	(1.223.149)	2.794.450
Pay başına kazanç / (kayıp)		(2,941)	6,524
- Pay başına kazanç / (kayıp)	34	(2,941)	6,524
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		39.968	20.426
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	23	15.991	27.292
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar		36.662	(1.240)
- Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		(12.685)	(5.626)
- Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri		(12.685)	(5.626)
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		4.521	74.260
- Yurtdışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevrim farkları		(235.850)	1.079.868
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir / (gider)		-	7.791
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılacak paylar		240.371	(1.013.399)
Diğer kapsamlı gelir / (gider)		44.489	94.686
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		(1.524.528)	3.327.957
Toplam kapsamlı gelirin / (giderin) dağılımı:			
- Kontrol gücü olmayan paylar		(137.369)	446.510
- Ana ortaklık payları		(1.387.159)	2.881.447

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

										Kar veya zararda yeniden sınıflandırmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler						
																	Birikmiş karlar
	Dipnot	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltilme farkları	Geri alınmış paylar	Karşılıklı iştirak sermaye düzeltilmesi	Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	Pay bazlı ödemeler	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar / (kayıplar)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Ödenen kar payı avansları	Geçmiş yıllar kar / (zararları)	Net dönem karı / (zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla	25	435.000	7.643.119	(1.137.468)	(1.536)	-	-	(143.805)	3.768.832	(7.797)	1.496.694	(1.297.694)	54.204.293	12.520.581	77.480.219	5.571.795	83.052.014
Diğer düzeltmeler	2.i	-	-	-	-	-	-	-	(1.758.376)	-	-	-	805.380	952.996	-	-	-
Düzeltilmelerden sonraki tutar		435.000	7.643.119	(1.137.468)	(1.536)	-	-	(143.805)	2.010.456	(7.797)	1.496.694	(1.297.694)	55.009.673	13.473.577	77.480.219	5.571.795	83.052.014
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	72.027	1.297.694	12.103.856	(13.473.577)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		-	-	-	-	-	-	20.889	58.311	7.797	-	-	-	2.794.450	2.881.447	446.510	3.327.957
Dönem karı / (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.794.450	2.794.450	438.821	3.233.271
Diğer kapsamlı gelir / (gider)		-	-	-	-	-	-	20.889	58.311	7.797	-	-	-	-	86.997	7.689	94.686
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi		-	-	-	-	(557.528)	-	-	-	-	-	-	-	-	(557.528)	-	(557.528)
Kar payları	34	-	-	287	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(643.514)	-	(648.426)	(648.426)
Payların Geri Alım İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)		-	-	(426.692)	-	-	-	-	-	-	426.692	-	(426.692)	-	(426.692)	-	(426.692)
Pay Bazlı İşlemler Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)		-	-	69.889	-	-	(69.889)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkarılması		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	236.227	236.227
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Değişikliklerine bağlı artış/ (azalış)		-	-	(60)	-	-	-	(56)	3.906	-	-	-	51.808	-	55.598	(17.802)	37.796
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.120	1.120
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış / (Azalış)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(169.941)	-	(169.941)	(161.808)	(331.749)
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	25	435.000	7.643.119	(1.494.044)	(1.536)	(557.528)	(69.889)	(122.972)	2.072.673	-	1.995.413	-	65.925.190	2.794.450	78.619.876	6.070.843	84.690.719
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla	25	435.000	7.643.119	(1.494.044)	(1.536)	(557.528)	(69.889)	(122.972)	2.072.673	-	1.995.413	-	65.925.190	2.794.450	78.619.876	6.070.843	84.690.719
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.794.450	(2.794.450)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		-	-	-	-	-	-	40.210	(204.220)	-	-	-	-	(1.223.149)	(1.387.159)	(137.369)	(1.524.528)
Dönem karı / (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.223.149)	(1.223.149)	(345.868)	(1.569.017)
Diğer kapsamlı gelir / (gider)		-	-	-	-	-	-	40.210	(204.220)	-	-	-	-	-	(164.010)	208.499	44.489
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		-	-	-	-	111.506	-	-	-	-	-	-	-	-	(111.506)	-	-
Kar payları	34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.301.301)	-	(1.301.301)	(109)	(1.301.410)
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)		-	-	(1.568.832)	-	-	-	-	-	-	1.568.832	-	(1.568.832)	-	(1.568.832)	-	(1.568.832)
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış (azalış)		-	-	44.825	-	-	(44.825)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	109.021	109.021
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Değişikliklerine bağlı artış/ (azalış)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(742)	(742)
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	608	608
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla	25	435.000	7.643.119	(3.018.051)	(1.536)	(446.022)	(114.714)	(82.762)	1.868.453	-	3.564.245	-	65.738.001	(1.223.149)	74.362.584	6.042.252	80.404.836

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Yeniden düzenlenmiş
			Bağımsız denetimden geçmiş
		Cari dönem	Geçmiş dönem
		1 Ocak 2025	1 Ocak 2024
	Dipnot	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları			
		(1.159.807)	1.654.057
Dönem karı / (zararı)			
		(1.569.017)	3.233.271
Dönem net karı / (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler			
		570.281	(2.039.861)
- Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	17,18,19	1.415.703	978.297
- Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		48.570	61.712
- Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		(533.358)	(476.636)
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		4.252.157	2.080.437
- Pay bazlı ödemeler ile ilgili düzeltmeler		44.825	69.889
- Gerçeğe uygun değer kayıpları / (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	15	(31.672)	(1.557.831)
- Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	14	(3.577.047)	(3.781.267)
- Vergi (geliri) / gideri ile ilgili düzeltmeler	33	538.312	822.344
- Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar / (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		86.782	(1.177.649)
- Satış amaçlı veya ortaklara dağıtılmak üzere elde tutulan duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar / (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		(6.512)	(6.929)
- Yatırım ya da finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına neden olan diğer kalemlere ilişkin düzeltmeler		(335.592)	(531.032)
- Parasal pozisyon kazanç ve kayıplarıyla ilgili düzeltmeler		(1.386.325)	1.442.742
- Kar / (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		54.438	36.062
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler			
		(242.035)	(264.095)
- Ticari alacaklardaki azalış / (artış) ile ilgili düzeltmeler	8	1.208.314	3.018.097
- Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış / (artış) ile ilgili düzeltmeler	9	(98.375)	(124.323)
- Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklardaki azalış/ (artış) ile ilgili düzeltmeler	12	32.262	661.190
- Stoklardaki azalışlar / (artışlar) ile ilgili düzeltmeler	10	(1.295.309)	235.851
- Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış / (artış)	11	1.322.319	(896.108)
- Ticari borçlardaki artış / (azalış) ile ilgili düzeltmeler	8	(1.330.897)	(320.359)
- Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış / (azalış)	23	46.351	(25.105)
- Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerdeki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	12	304.917	(1.156.750)
- Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış / (azalış) ile ilgili düzeltmeler	9	475.775	729.063
- Ertelelenmiş gelirlerdeki (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar) artış / (azalış)	13	(517.739)	(838.682)
- İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış / (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(389.653)	(1.546.969)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları			
		(1.240.771)	929.315
Alınan faiz	29	845.757	1.179.769
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	23	(36.530)	(38.350)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler	21	(12.690)	(9.654)
Vergi iadeleri / (ödemeleri)		(715.573)	(407.023)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları			
		(3.397.260)	(1.681.241)
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları		(424.535)	(1.535.655)
İştiraklar ve/veya iş ortaklıkların pay alımı veya sermaye artırımını sebebiyle oluşan nakit çıkışları		-	(699.590)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satın alınması sonucu elde edilen nakit girişleri	6	3.943.301	6.549.958
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	6	(760.385)	(1.954.850)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		268.358	1.265.187
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	17,18	(13.835.729)	(8.258.156)
Satış amacıyla elde tutulan duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri		24.524	11.563
Alınan temettüller		7.387.206	2.940.302
C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları			
		3.705.230	6.097.450
İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları		(1.568.832)	(426.692)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	7	11.287.395	13.033.480
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	(4.292.032)	(5.101.784)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	(107.493)	(40.802)
Ödenen temettüller		(1.301.410)	(648.426)
Ödenen faiz	7	(312.398)	(718.326)
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış)			
		(851.837)	6.070.266
D. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi			
		(235.850)	1.079.868
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış)			
		(1.087.687)	7.150.134
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri			
	5	11.435.375	6.186.978
Nakit ve nakit benzerlerine ilişkin enflasyon etkisi			
		(2.698.900)	(1.901.737)
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri			
	5	7.648.788	11.435.375

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Alarko Holding A.Ş. (Alarko Holding veya Ana Ortaklık) 1972 yılında kurulmuş olup, bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri arasında taahhüt, inşaat, arazi geliştirme, sanayi, ticaret, turizm, tarım, enerji, havacılık ve bilgi teknolojileri alanlarında faaliyet gösteren şirketler bulunmaktadır. İlerleyen bölümlerde, Alarko Holding A.Ş. ve finansal tabloları konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar birlikte “Alarko Topluluğu/Topluluk” olarak anılacaktır.

Alarko Topluluğunun konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının, iştiraklerinin ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının, faaliyette bulundukları ülkeler, faaliyet alanları ve dolaylı ve dolaysız ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

		Topluluk'un ortaklık payı (%)	
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Şirketin ismi	Faaliyet alanı		
Bağlı ortaklıklar (*) :			
Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Taahhüt ve İnşaat	99,99	99,99
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Konut, İnşaat	100,00	100,00
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş. (Türkiye)	Turistik Tesis İşletmeciliği	99,99	99,99
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş. (Türkiye)	Sanayi Mamullerinin Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	100,00	100,00
Alen Alarko Enerji Tic. A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Alım-Satım İthalat ve İhracat	100,00	100,00
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ort. A.Ş. (Türkiye) (**)	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	51,23	51,23
Alsim – TCDD (Türkiye)	TCDD Ankara-Eskişehir Hızlı Tren Projesi	99,99	99,99
Astana Su- Taldykol Göl Arıtma Projesi (Kazakistan)	Su Temini – Göl Arıtma Projeleri	99,99	99,99
Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Tarım ve Gıda Üretim İşleme ve Al -Sat Hizmeti	100,00	100,00
Alarko Enerji A.Ş. (Türkiye)	Enerji Üretimi	100,00	100,00
Garanti Koza – Alsim Ortak Girişimi (Türkiye) (***)	Metro İnşaatı Projesi	-	99,99
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Üretimi	100,00	100,00
Bozshakol Bakır Tesisi Projesi (Kazakistan)	Bakır Tesisi Projesi	99,99	99,99
AO Mosalarko (Rusya)	Rusya-Gayrimenkul Proje, İnşaat ve Kullanımı	51,23	51,23
Aktogay Bakır Konsantr Tesisi Projesi (Kazakistan)	Bakır İşleme Tesisi Dizayn, Tedarik ve İnşaat İşleri	99,99	99,99
Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş. (Türkiye) (****)	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	-	99,99
Alsim Alarko Sanayi Tes. ve Tic. A.Ş. Astana No: 2 Şubesi (Kazakistan)	İnşaat ve Montaj İşleri	99,99	99,99
Alsim Alarko S.R.L. (Romanya)	İnşaat	99,99	99,99
Saret KZ (Kazakistan)	İnşaat İşleri	100,00	100,00
Alsim Alarko San. Tes. ve Ticaret Bükreş Şubesi (Romanya)	Karayolu Yapım Projesi	99,99	99,99
Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş. (Türkiye)	Finansal Holding	99,95	99,88

(*) Tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

(**) Borsa İstanbul A.Ş.'de kote edilmiş olup, halka açık şirkettir.

(***) 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş.'ye devrolmuştur.

(****) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş.'ye devrolmuştur.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Alarko Topluluğunun konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının, iştiraklerinin ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının, faaliyette bulundukları ülkeler, faaliyet alanları ve dolaylı ve dolaysız ortaklık payları aşağıdaki gibidir (devamı):

		Topluluk'un ortaklık payı (%)	
Şirketin ismi	Faaliyet alanı	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bağlı ortaklıklar (*) :			
Alsera Jeotermal Tarım Gıda San.ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	100,00	100,00
Alser Alarko Sermaye Yatırımları Holding A.Ş. (Türkiye)	Finansal Holding	100,00	100,00
Palmira Agro Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Mikro Granül Gübre Üretimi	80,00	80,00
Alarko Gübre Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (*****)	Gübre Üretimi ve Pazarlaması	-	100,00
Alarko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Gıda,Gıda İşletmeciliği	100,00	100,00
Alarko Havacılık Endüstri Yatırımları A.Ş. (Türkiye)	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	100,00	100,00
Albi Bitkisel İlaç Ham Maddeleri Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Bitkisel İlaç Hammaddeleri	100,00	100,00
Genseed Tohum Islah ve Üretim A.Ş. (Türkiye)	Tohum Islahı ve Üretimi	80,00	80,00
Alarko Dijital Teknoloji Çözümleri A.Ş. (Türkiye)	Bilgi Teknolojileri	100,00	100,00
Beybur Tarım ve Hayvancılık A.Ş. (Türkiye)	Tarım	100,00	100,00
Nata Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	100,00	100,00
Samdi Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (****)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	-	100,00
Jedi Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (****)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	-	100,00
Mekredi Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (****)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	-	100,00
Camser Tarım Gıda A.Ş. (Türkiye)	Tarım, Seracılık	51,00	51,00
Seraf Tarım ve Hayvancılık A.Ş. (Türkiye)	Tarım	100,00	100,00
Too Alsera KZ (Kazakistan)	Tarım, Seracılık	100,00	100,00
Alfor Aviation and Technical Services Ltd. (İngiltere, Galler)	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	51,00	51,00
Seraverde Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (***)	Tarım, Seracılık	100,00	-
Alfor Havacılık ve Teknik Hizmetler A.Ş. (Türkiye) (***)	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	51,00	-
Alarko Gotion Green Energy Enerji Depolama Sistemleri Üretim A.Ş. (Türkiye) (*****)	Enerji Depolama Sistemleri Üretimi	60,00	-
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (*****)	Çiçek Seracılığı Üretimi,Alım Satımı ve Pazarlaması	100,00	-
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. (Türkiye) (*****)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	75,00	-

(*) Tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.
(**) Borsa İstanbul A.Ş.'de kote edilmiş olup, halka açık şirkettir.
(***) 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.
(****) 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Nata Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş.'ye devrolmuştur.
(*****) 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.
(*****) 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla tam konsolidasyona dahil edilmiştir.
(*****) 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye devrolmuştur.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Alarko Topluluğunun konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının, iştiraklerinin ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının, faaliyette bulundukları ülkeler, faaliyet alanları ve dolaylı ve dolaysız ortaklık payları aşağıdaki gibidir (devamı):

		Topluluk'un ortaklık payı (%)	
Şirketin ismi	Faaliyet alanı	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<u>Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar (*) :</u>			
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (***)	Isıtma, Soğutma , Klima Cihazları İmalatı	42,03	42,03
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (İspanya)	TCDD Ankara – Eskişehir Hızlı Tren Projesi	45,00	45,00
Alarko – Makyol Adi Ortaklığı (Türkiye) (****)	Metro İnşaatı Projesi	-	49,99
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş.(Türkiye)	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması Devredilmesi veya İşletilmesi	50,00	50,00
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	50,00	50,00
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Satışı	50,00	50,00
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi	50,00	50,00
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.(Türkiye)	Elektrik Enerjisi Satışı	50,00	50,00
Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş.(Türkiye)	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri	50,00	50,00
Alcen Enerji Toplayıcılık A.Ş. (Türkiye) (*****)	Elektrik Piyasasında Toplayıcılık	50,00	-
Obrascon Huarte Lain SA - Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	TCDD Ankara-Eskişehir Hızlı Tren Projesi	45,00	45,00
Bakad Investment & Operation LLP (Kazakistan)	İnşaat işleri	33,30	33,30
Bakad International B.V. (Hollanda)	Finansal Olmayan Holding	33,30	33,30
Barr Operation and Maintenance LLP (Kazakistan)	Otoyol Bakım ve İşletme	25,00	25,00
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (*****)	Çiçek Seracılığı Üretimi,Alım Satımı ve Pazarlaması	-	25,00
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. (Türkiye) (*****)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	-	49,00
<u>Müşterek Faaliyetler (**):</u>			
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi (Türkiye)	Metro İnşaatı Projesi	49,99	49,99
Bükreş Uluslararası Havalimanı Demiryolu Bağlantısı 6. Metro Kesimi (Romanya)	Metro İnşaatı Projesi	49,99	49,99

(*) Özkaynak yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

(**) Oransal konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

(***) Borsa İstanbul A.Ş.'de kote edilmiş olup, halka açık şirkettir.

(****) 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş.'ye devrolmuştur.

(*****) 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir. 8 Ekim 2025 tarihi itibarıyla Meram Enerji Toplayıcı A.Ş.'nin şirket ünvanı Alcen Enerji Toplayıcılık A.Ş. olarak tescil edilmiştir.

(*****) 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla tam konsolidasyona dahil edilmiştir.

		Topluluk'un ortaklık payı (%)	
Şirketin ismi	Faaliyet alanı	31 Aralık	31 Aralık
		2025	2024
İştirakler(*) :			
Al-Riva Projesi Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş (Türkiye) (**)	Konut, İnşaat	12,14	12,14
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (Türkiye) (**)	Konut, İnşaat	2,63	2,63
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş., Tur. Tes. Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (Türkiye) (**)	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	2,28	2,28

(*) Özkaynak yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

(**) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kardan pay alma oranı %40'tır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Ana Ortaklık'ın merkez adresi aşağıdaki gibidir :

Muallim Naci Cad. No : 69 Ortaköy / İSTANBUL

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Adı	Pay oranı	Pay oranı
Alaton Ailesi	%29,04	%29,04
Garih Ailesi	%30,72	%30,72
Diğer (*)	%40,24	%40,24
Toplam	%100,00	%100,00

(*) Sermayenin %10'undan daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir.

Alarko Holding A.Ş. hisseleri 24 Mayıs 1989 tarihinden beri Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)'de işlem görmekte olup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket hisselerinin fiili dolaşımdaki pay oranı %37,08'dir.

Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'ya kayıtlı olup, hisselerinin %15,94 oranındaki kısmı halka açıktır. 27 Ocak 1992 tarihinden beri BİST'de işlem görmektedir.

Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'ya kayıtlı olup, hisselerinin %48,77'si halka açıktır. 1996 yılından itibaren BİST'de işlem görmektedir.

Kategorileri itibarıyla dönem içinde çalışan personelin ortalama sayısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maaşlı	1.900	1.862
Ücretli	4.083	3.944
Toplam	5.983	5.806

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

i. Sunuma ilişkin temel esaslar

Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygunluk beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberinde belirlenmiş olan formatlar ile KGGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan ve 3 Temmuz 2024 tarihinde güncellenen 2024 TFRS taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

i. Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygunluk beyanı (devamı)

Konsolide finansal tablolar Topluluk'un yasal kayıtlarına dayandırılmış olup, KGK tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Alarko Holding A.Ş. ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıklar, müşterek yönetime tabi ortaklıklar ve iştirakler kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na (TTK), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar tarihi maliyet esası ve gerçeğe uygun değer yaklaşımı baz alınarak hazırlanmıştır.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin finansal tablolarında uygulanmaktadır.

İlişikteki finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülenler haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Söz konusu finansal tablolar ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk Lirasının genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve nihayetinde Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

İşletme TMS 29 uygulamasında, KGK'nın yaptığı yönlendirme uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endekslerine (TÜFE) göre elde edilen düzeltme katsayılarını kullanmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

i. Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

TMS 29 uyarınca finansal tablolarda gerekli düzeltmeleri yapmak üzere, varlık ve yükümlülükler ilk olarak parasal ve parasal olmayan olarak ayrıştırılmış, parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ayrıca cari değeriyle ölçülenler ve maliyet değeriyle ölçülenler olarak ilave bir ayrıştırmaya tabi tutulmuştur.

Parasal kalemler (bir endekse bağlı olanlar hariç) ile raporlama dönemi sonundaki cari değerleriyle ölçülen parasal olmayan kalemler halihazırda 31 Aralık 2025 tarihindeki cari ölçüm biriminden ifade edildiklerinden enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamıştır. 31 Aralık 2025 tarihindeki ölçüm biriminden ifade edilmeyen parasal olmayan kalemler ise ilgili katsayı kullanılarak enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerinin geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, ilgili TFRS uygulanarak defter değerinde azaltıma gidilmiştir. Bunun yanı sıra, özkaynak unsurları ile kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki tüm kalemlerde enflasyon düzeltmesi yapılmıştır. Türk Lirasının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden önce edinilmiş ya da üstlenilmiş parasal olmayan kalemler ile bu tarihten önce işletmeye konmuş ya da oluşmuş özkaynaklar TÜFE'de 1 Ocak 2005 tarihinden 31 Aralık 2025 tarihine kadar meydana gelen değişime göre düzeltmeye tabi tutulmuştur.

Kullanılan para birimi

Ana Ortaklık'ın fonksiyonel para birimi Türk Lirası (TL) olup, ilişikteki konsolide finansal tablolar ve dipnotlar Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur. Ana Ortaklık'ın, İspanya, Rusya, Ukrayna, Kazakistan, Romanya, Hollanda ve İngiltere'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının fonksiyonel para birimleri sırasıyla, Avro, Ruble, Ukrayna Grivnası, Tenge, Rumen Leyi, ABD Doları ve İngiliz Sterlini'dir. Finansal durum tablosu varlık kalemleri raporlama dönemi sonundaki alış kuru, yükümlülük kalemleri raporlama dönemi sonundaki satış kuru, gelir ve giderler ise dönemin ortalama kuru ile TL'ye çevrilmektedir. Yapılan çevrim işleminden doğan kar ya da zarar, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "yurtdışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevrim farkları" hesabında gösterilmektedir.

Konsolide finansal tabloların onaylanması

31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar, 10 Mart 2026 tarihinde Ana Ortaklık Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul ve bazı düzenleyici organların konsolide finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirme yetkisi vardır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

i. Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Topluluk'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

31 Aralık 2024 tarihli konsolide kar /zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda esas faaliyetlerden diğer gelirler kaleminde yer alan likit fon gelirleri 333.228 TL finansman gelirlerine sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar düzenlenirken, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan yurtdışı bağlı ortaklığına ilişkin yatırım tutarının, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" uyarınca cari dönem satın alma gücüne getirilmesi etkisinin, kar veya zarar tablosunda parasal kayıp veya kazanç kaleminde kayıtlara alınmaması nedeniyle TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" uyarınca, her bir finansal tablo kalemi bazında geriye dönük olarak muhasebeleştirilmiş ve 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 (1 Ocak 2024 itibarıyla konsolide finansal durum tablosunun elde edildiği) tarihli konsolide finansal durum tabloları ile 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide özkaynak değişim tablosunu, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu ve konsolide nakit akış tablosunu yeniden düzenlemiştir. Bu düzeltmelerin her bir finansal tablo kalemi bazında tutarları aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Finansal Durum Tablosu

	Daha Önce Raporlanan	31 Aralık 2025 Satın Alma Gücü ile	Düzeltilmeler	Yeniden Düzenlenmiş
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2023		31 Aralık 2023
Kar/Zararda Yeniden Sınıflandırılacak				
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler-Yabancı Para Çevrim Farkları	1.994.294	3.768.832	(1.758.376)	2.010.456
Geçmiş Yıllar Karları	28.683.159	54.204.293	805.380	55.009.673
Net Dönem Karı / (Zararı)	6.625.321	12.520.581	952.996	13.473.577

Finansal Durum Tablosu

	Daha Önce Raporlanan	31 Aralık 2025 Satın Alma Gücü ile	Düzeltilmeler	Yeniden Düzenlenmiş
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2024		31 Aralık 2024
Kar/Zararda Yeniden Sınıflandırılacak				
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler-Yabancı Para Çevrim Farkları	3.304.520	4.325.365	(2.252.692)	2.072.673
Geçmiş Yıllar Karları	49.022.950	64.166.814	1.758.376	65.925.190
Net Dönem Karı / (Zararı)	1.757.270	2.300.134	494.316	2.794.450

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

	Daha Önce Raporlanan	31 Aralık 2025 Satın Alma Gücü ile	Düzeltilmeler	Yeniden Düzenlenmiş
	2024	2024		2024
Kar veya Zarar Kısım:				
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	(1.214.879)	(1.590.181)	494.316	(1.095.865)
Diğer Kapsamlı Geliri Kısım:				
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden				
Kar/ Zararda Sınıflandırılacak Paylar	(396.573)	(519.083)	(494.316)	(1.013.399)

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

i. Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar, Ana Ortaklık'ın ve konsolidasyona dahil edilen iştirak, müşterek faaliyet ve bağlı ortaklıkların önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

ii. Konsolidasyon esasları:

- (a) Konsolide finansal tablolar Ana Ortaklık Alarko Holding A.Ş. ile Bağlı Ortaklıklar ve İştirakleri'nin aşağıdaki (b)'den (f)' ye kadar maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygunluk ve Topluluk tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.
- (b) Bağlı Ortaklıklar, Alarko Holding A.Ş.'nin doğrudan ve/veya dolaylı olarak kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Kontrol, Topluluk'un yatırım yaptığı işletmeyi ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanmaktadır; a) Yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahipse, b) Yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişen getirilere maruz kalmakta veya bu getirilerde hak sahibi ise, c) Elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahip ise.

Bağlı Ortaklıklar'ın, finansal durum tabloları ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Alarko Holding A.Ş.'nin sahip olduğu Bağlı Ortaklıklar'ın kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Alarko Holding A.Ş. ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki topluluk içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Alarko Holding A.Ş.'nin sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili özkaynak ve gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Topluluk'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

ii. Konsolidasyon esasları (devamı)

- (c) Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar, Alarko Holding A.Ş.'nin bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulmuştur. Alarko Holding A.Ş. bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden sağlamaktadır. Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar özkaynak yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar. Müşterek Faaliyetler oransal konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar.
- (d) İştirakler'deki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Topluluk'un yönetiminde önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Topluluk ile İştirakler arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar ve zararlar Topluluk'un İştirakler'deki payı ölçüsünde düzeltilmiştir.
- (e) Topluluk'un üzerinde önemli bir etkiye sahip olmadığı; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen uzun vadeli finansal yatırımlar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.
- (f) Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında Ana Ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosu ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.
- (g) Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmesi:

Topluluk bünyesinde gerçekleşen ve detayları dipnot 3'te verilen birleşme işlemleri ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşme olup "TFRS 3 İşletme Birleşmeleri" standardı uygulanmamıştır. TFRS'lerde ortak kontrole tabi işletmelerin gerçekleştirdiği birleşmelerin muhasebeleştirilmesine ilişkin özel bir hüküm bulunmamasından ötürü KGK tarafından bu konu ile uygulamalarda görülebilecek muhasebe politikalarına ilişkin farklılıkları gidermek amacıyla 17 Ekim 2018 tarihinde bir ilke kararı yayınlanmıştır.

iii. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihli konsolide finansal durum tabloları ve konsolide finansal durum tablolarına ilişkin dipnotlar ile 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, konsolide nakit akış ve konsolide özkaynak değişim tabloları ve ilgili dipnotlar karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

Alarko Topluluğu muhasebe politikalarını bir önceki yıl ile tutarlı olarak uygulamıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

iv. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Topluluk'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması;

Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez. Söz konusu değişikliğin Topluluk'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

b) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar:

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları;

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı;

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

iv. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

b) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş Ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar (devamı):

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü;

Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur.

Bununla birlikte değişiklik, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler;

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, kendi için kullanım istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. Kendi için kullanım hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11;

KGK tarafından, Eylül 2025'te "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler-Cilt 11", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

- *TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması* - TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.

- *TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar* - *Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar*: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

iv. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

b) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş Ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar (devamı):

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11;

- *TFRS 9 Finansal Araçlar* - Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığına, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, işlem bedeline yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.

- *TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar* - “Füli vekilin” belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.

- *TMS 7 Nakit Akış Tablosu* - *Maliyet yöntemi*: Daha önceki değişikliklerle “maliyet yöntemi” ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür.

TFRS 18 – Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı;

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan rollere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır. Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

iv. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

c) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Topluluk konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

- UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

Söz konusu değişikliklerin, Topluluk finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri

Finansal araçlar

Finansal varlıklar

Normal yoldan alınıp satılan finansal varlıklar işlem tarihinde kayıtlara alınır veya çıkartılır.

Topluluk, finansal varlıklarını (a) Finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli, (b) Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alarak sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyeti üzerinden, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak veya gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırır. İşletme sadece finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değiştirdiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıkları yeniden sınıflandırır. Finansal varlıkların yeniden sınıflandırılması, yeniden sınıflandırma tarihinden itibaren ileriye yönelik olarak uygulanır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp (değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları dâhil) veya faizler için herhangi düzeltme yapılmaz.

Finansal varlıkların sınıflandırılması

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar sonradan itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar ise gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İlk defa finansal tablolara almada Topluluk, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

(i) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden gösterilen finansal varlıklara ilişkin faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Etkin faiz yöntemi bir borçlanma aracının itfa edilmiş maliyetini hesaplama ve faiz gelirini ilgili döneme dağıtma yöntemidir. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

- (a) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.
- (b) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Faiz geliri, sonraki muhasebeleştirilmede itfa edilmiş maliyetleri ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılmış borçlanma araçları için etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. Faiz geliri kar veya zararda muhasebeleştirilir ve “finansman gelirleri – faiz gelirleri” kaleminde gösterilir.

(ii) Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Topluluk tarafından elde tutulan tahvillerin gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer Dipnot 2 (v)’te açıklandığı şekilde belirlenir. Tahviller ilk olarak gerçeğe uygun değerine işlem maliyetleri eklenerek ölçülür. Daha sonra bu özel sektör tahvillerinde kur farkı kazanç ve kayıplarından kaynaklanan değişimler, değer düşüklüğü kazanç veya kayıpları ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz gelirleri, kar veya zararda muhasebeleştirilir. Kar veya zararda muhasebeleştirilen tutarlar, bu tahviller itfa edilmiş maliyet üzerinden ölçülürse kar veya zararda muhasebeleştirilecek olan tutarlarla aynıdır.

Bu tahvillerin defter değerindeki diğer tüm değişiklikler diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve yeniden değerlendirme fonu altında sunulur. Bu tahviller finansal tablo dışı bırakıldığında önceden diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş olan toplam tutar kar veya zarara yeniden sınıflandırılır.

(iii) Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları

İlk defa finansal tablolara almada Topluluk, ticari amaçla elde tutulmayan her bir özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

(iii) Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları (devamı)

Bir finansal varlık aşağıdaki durumlarda ticari amaçla elde tutulduğu varsayılır:

- yakın bir tarihte satılma amacıyla edinilmişse; veya
- ilk defa finansal tablolara alınma sırasında Topluluk'un birlikte yönettiği belirli finansal araçlardan oluşan portföyün bir parçasıysa ve son zamanlarda Topluluk'un kısa dönemde kar etme konusunda eğilimi bulunduğu yönünde kanıt bulunmaktaysa; veya
- türev araçsa (finansal teminat sözleşmesi veya tanımlanmış ve etkin korunma aracı olan türev araçlar hariç).

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar başlangıçta gerçeğe uygun değeri üzerine işlem maliyetleri eklenerek ölçülür. Daha sonra, gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilip yeniden değerlendirme fonunda birikirler. Özkaynak yatırımlarının elden çıkarılması durumunda, birikmiş olan toplam kazanç veya kayıp birikmiş karlara aktarılır.

Özkaynak araçlarından elde edilen temettüler, yatırım maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadığı sürece TFRS 9 uyarınca kar veya zararda muhasebeleştirilir. Temettüler kar veya zararda "yatırım faaliyetlerinden gelirler" kaleminde (Dipnot 30) gösterilir.

(iv) Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülürler.

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin bir parçası olmadıkları sürece, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Kur farkı kazanç ve kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kar veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kar veya zararda muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Topluluk, itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilen veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, kira alacakları, ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve ayrıca finansal teminat sözleşmelerine yapılan yatırımlarına dair beklenen kredi zararları için konsolide finansal tablolarında değer düşüklüğü karşılığı ayırır. Beklenen kredi zararı tutarı her raporlama döneminde ilgili finansal varlığın ilk kez konsolide finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtacak şekilde güncellenir.

Topluluk önemli finansman unsuru olmayan ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve kira alacakları için basitleştirilmiş yaklaşımdan faydalanan değer düşüklüğü karşılıklarını, ilgili finansal varlıkların ömürleri boyunca beklenen kredi zararına eşit tutarda hesaplar.

Topluluk diğer tüm finansal araçları için, ilk muhasebeleştirmeden bu yana eğer kredi riskinde önemli bir artış olduysa ömür boyu beklenen kredi zararlarını muhasebeleştirir. Ancak finansal aracın kredi riski ilk muhasebeleştirmeden bu yana önemli bir artış göstermemişse Topluluk o finansal araç için 12 aylık beklenen kredi zararı tutarında zarar karşılığını muhasebeleştirir.

Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi

Beklenen kredi zararlarının ölçümü, temerrüt ihtimali, temerrüt halinde kayıp (örneğin temerrüt varsa kaybın büyüklüğü) ve temerrüt halinde riske esas tutarın bir fonksiyonudur. Temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kaybın değerlendirilmesi, ileriye dönük bilgilerle düzeltilmiş geçmişe ait verilere dayanır. Finansal varlıkların temerrüt halinde riske esas tutarı, ilgili varlıkların raporlama tarihindeki brüt defter değeri üzerinden yansıtılır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi (devamı)

Finansal varlıkların beklenen kredi zararı, Topluluk'un sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Topluluk'un tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın (tüm nakit açıklarının) başlangıçtaki etkin faiz oranı (ya da satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar için krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı) üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir.

Finansal varlıkların konsolide finansal tablo dışı bırakılması

Topluluk yalnızca finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya finansal varlığı ve finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan her türlü risk ve getirileri önemli ölçüde başka bir işletmeye devrettiğinde o finansal varlığı finansal tablo dışı bırakır.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen bir finansal varlık finansal tablo dışı bırakılırken varlığın defter değeri ve tahsil edilen ve edilecek bedel arasındaki fark kar veya zararda muhasebeleştirilir. Ayrıca, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan bir borçlanma aracının finansal tablo dışı bırakılmasında, daha önce ilgili araca ilişkin yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp, kar veya zararda yeniden sınıflandırılır. Topluluk'un ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmeyi tercih ettiği bir özkaynak aracının konsolide finansal tablo dışı bırakılması durumundaysa, yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp kar veya zararda muhasebeleştirilmez, doğrudan birikmiş karlara transfer edilir.

Finansal yükümlülükler

Topluluk, finansal yükümlülüğü ilk defa finansal tablolara alırken gerçeğe uygun değerinden ölçer. Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Topluluk, aşağıdakiler dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırır:

- Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler: Bu yükümlülükler, türev ürünler de dâhil olmak üzere, sonraki muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değerinden ölçülür.
- Finansal varlığın devredilmesi işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını taşımaması veya devam eden ilişki yaklaşımının uygulanması durumunda ortaya çıkan finansal yükümlülükler: Topluluk, bir varlığı devam eden ilişkisi ölçüsünde finansal tabloda göstermeye devam ettiği durumda, finansal tabloya buna bağlı bir yükümlülük de yansıtır. Devredilen varlık ve buna bağlı yükümlülük, işletmenin elinde tutmaya devam ettiği hak ve mükellefiyetleri yansıtacak şekilde ölçülür. Devredilen varlığa bağlı yükümlülük, devredilen varlığın net defter değeri ile aynı usulde ölçülür.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal yükümlülükler (devamı)

(c) TFRS 3'ün uygulandığı bir işletme birleşmesinde edinen işletme tarafından finansal tablolara alınan şarta bağlı bedel: İlk defa finansal tablolara alınmasından sonra, bu tür bir şarta bağlı bedeldeki gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılarak ölçülür.

Topluluk, herhangi bir finansal yükümlülüğü yeniden sınıflandırmaz.

Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması

Topluluk finansal yükümlülükleri yalnızca Topluluk'un yükümlülükleri ortadan kalktığında, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal tablo dışı bırakır. Finansal tablo dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ve devredilen nakit dışı varlıklar veya üstlenilen yükümlülükler dahil olmak üzere ödenen veya ödenecek tutar arasındaki fark, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Türev finansal araçlar

Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Topluluk, döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Türev finansal araçlara ilişkin ayrıntılı bilgiler Dipnot 13'te verilmiştir.

Türev araçlar, ilgili türev sözleşmesinin yapıldığı tarih itibarıyla gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir ve takip eden tarihlerde de her raporlama döneminde gerçeğe uygun değerlerinden yeniden ölçülür. Sonuçta ortaya çıkan kazanç veya kayıp, eğer ilgili türev finansal riskten korunma aracı olarak belirlenmemiş ve etkinliği kanıtlanmamışsa konsolide kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Pozitif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal varlık olarak muhasebeleştirilirken negatif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar, Topluluk'un bu araçları netlemeye ilişkin yasal hakkı ve niyeti olması dışında net olarak gösterilmezler. Türev aracın vadesine kalan sürenin 12 aydan uzun olması ve 12 ay içerisinde gerçekleşmesinin veya sonuçlandırılmasının beklenmediği durumlarda duran varlık ya da uzun vadeli yükümlülük olarak finansal tablolarda gösterilir. Kalan türev araçlar, dönen varlık ya da kısa vadeli yükümlülük olarak sunulur.

Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri gider olarak kaydedilmektedir. Özellikli varlıkla ilişkili borçlanma maliyetleri doğrudan ilgili bulunduğu özellikli varlığın maliyetine dahil edilir.

Özellikli bir varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Stoklar

Stokların değerlemesinde elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı esas alınmıştır. Maliyetin içine, her stok kaleminin bulunduğu yere ve duruma getirilmesi sırasında oluşan bütün harcamalar dahil edilmiştir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, direkt işçilik ve genel üretim giderleridir. İlk madde ve malzeme, yarı mamüller, mamüller, emtia ve diğer stoklar hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile değerlendirilmektedir.

Stoklar içinde takip edilen gayrimenkuller kira veya sermaye kazancı elde etmek yerine satış yoluyla kazanç elde etmek amacıyla yapılan gayrimenkullerden oluşmaktadır. Yukarıda stoklar için belirtilen maliyetlere ilave olarak borçlanma maliyetleri de stok maliyetine dahil edilmiştir.

Stoklar içerisinde yer alan gayrimenkuller de maliyet veya net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Gayrimenkullerin net gerçekleştirilebilir değeri bilanço anındaki piyasa koşulları esas alınarak belirlenmiştir. Gayrimenkullerin net gerçekleştirilebilir değerine esas teşkil eden ekspertiz değerlerinin maliyetine göre düşük olması durumunda "Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü" bölümünde belirtilen esaslar çerçevesinde değer düşüklüğü kaybı ayrılmaktadır. Bu değer düşüklükleri tüm gayrimenkuller için ayrı ayrı belirlenir ve uygulanır.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, TMS 29 uyarınca düzeltilmiş maliyet bedellerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutulmuştur. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	10-50 yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	4-50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	2-40 yıl
Taşıt araç ve gereçleri	3-25 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	2-25 yıl
Özel maliyetler	2-19 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	5 yıl

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak uygulanan amortisman yöntemi ve süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Maddi duran varlıklar (devamı)

Makine ve teçhizatlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu durumlarda ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşıladığı durumda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, finansal durum tablosu net değeri ile tahsil edilen tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına yansıtılır.

Maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, TMS 29 uyarınca düzeltilmiş maliyet bedellerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırsız ömre sahip olanlar maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir.

Maddi olmayan duran varlıkların itfa dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Haklar	2-32 yıl
Özel maliyetler	5-19 yıl
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	5 yıl

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden kayda alınır ve tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler. Faydalı ömürleri belirsiz olan varlıklar itfa edilmezler ve yıllık olarak değer düşüklüğünün mevcudiyetine yönelik test edilirler. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir ve ilgili tutar dönem sonuçlarına gider olarak yansıtılır.

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kar ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu dışına alındığı zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Maddi duran varlıklar ve şerefiye haricinde maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü

Topluluk, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Topluluk, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Topluluk varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değer azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, raporlama tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştukları dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller (devamı)

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullandığı değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular. Stoklar altındaki bir gayrimenkulün de transferi ancak kullanım durumu ile ilgili bir değişiklik olması durumunda gerçekleştirilmektedir ve stoklardan, gerçeğe uygun değer üzerinden izlenecek olan yatırım amaçlı gayrimenkullere yapılan bir transferde, gayrimenkulün transfer tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile daha önceki defter değeri arasındaki fark, kâr veya zarar olarak finansal tablolara yansıtılır.

Kiralanan varlıklar ve kiralama yükümlülükleri

Kullanım hakkı varlıkları

Topluluk, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebelemektedir. Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Topluluk tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Topluluk'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Topluluk kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira yükümlülükleri

Topluluk kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Topluluk tarafından ödenmesi beklenen tutarlar,
- (d) Topluluk'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve (e) Kiralama süresinin Topluluk'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Kiralanın varlıklar ve kiralama yükümlölükleri (devamı)

Kira yükümlölükleri (devamı)

Bir endekse veya orana bağılı olmayan değışken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiğı dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Topluluk kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Topluluk'un yeniden değılendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Topluluk kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlölüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değıerini, kira yükümlölüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değıerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değışiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değışiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değılendirmede bir değışiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlölüklerinin değıeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamar ve dayanak varlığın düşük değıerli olduğı kiralamar

Topluluk, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini ve düşük değıerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini uygulamaktadır. Bu kapsamdaki kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Kur değışiminin etkileri

Yabancı para işlem ve bakiyeler

Topluluk'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Alarko Holding A.Ş.'nin geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövize endekli parasal varlık ve yükümlölükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevirmektedir. Gerçeğı uygun değıeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğı uygun değıerin belirlendiğı tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevirmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Kur değişiminin etkileri (devamı)

Yabancı para işlem ve bakiyeler (devamı)

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar, iş ortaklıkları ve iştiraklerin finansal tabloları

Topluluk'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilir.

İşletme birleşmeleri ve şerefiye

İşletme birleşmeleri, iki ayrı tüzel kişiliğin veya işletmenin raporlama yapan tek bir işletme şeklinde birleşmesi olarak değerlendirilmektedir.

Topluluk tarafından 1 Ocak 2011 tarihinden önce gerçekleştirilen işletme birleşmeleri, yeniden düzenleme öncesi TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bu yöntemde, iktisap maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave iktisapla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. İşletme birleşmesi sözleşmesi, gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, birleşme tarihinde birleşme maliyetine bu düzeltme dâhil edilmiştir.

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

İşletme birleşmeleri ve şerefiye (devamı)

İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye itfaya tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez (31 Aralık tarihi itibarıyla) veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Şerefiye üzerinden hesaplanan değer düşüklüğü zararları takip eden dönemlerde söz konusu değer düşüklüğünün ortadan kalkması durumunda dahi gelir tablosu ile ilişkilendirilmez. Şerefiye, değer düşüklüğü testi sırasında nakit üreten birimler ile ilişkilendirilir.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilmiştir.

İlişkili taraflar

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (Bu Standartta ‘raporlayan işletme’ olarak kullanılacaktır) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

İlişkili taraflar (devamı)

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Topluluk üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcıları olarak belirlemiştir.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Topluluk'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez. KGK tarafından 12 Şubat 2025 tarihinde gayrimenkul yatırım ortaklıklarına iletilen "Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları ve Gayrimenkul Yatırım Fonlarında Vergi Tutarlarının Raporlanması" konulu yazıya uygun olarak, 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarda mevzuat değişikliği sonucu ortaya çıkan ertelenmiş vergi yükümlülüğü, 2024 yılı ve öncesine ilişkin etkisi özkaynaklar altında geçmiş yıllar karları veya zararlarına, 2025 yılına ait etkisi ise kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Topluluk'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Topluluk'un raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Topluluk'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Çalışanlara sağlanan faydalar

Tanımlanan katkı planları

Topluluk, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Topluluk'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Tanımlanan fayda planı

İş Kanunu'na göre, Topluluk, bir senesini doldurmuş olup, Kanun'un 25/II. maddesinde belirtilen haklı nedenler olmaksızın şirketle ilişkisi kesilen, askere çağrılan, evlenip bir yıl içinde işten ayrılan (kadınlar için), emekli olan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat, çalışılan her sene için bir aylık maaş tutarı olup, bu tutar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla her hizmet yılı için 53.919,68 (Tam TL) ile sınırlandırılmıştır (31 Aralık 2024 – 41.828,42 (Tam TL)).

1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla uygulanacak kıdem tazminatı tavanı aylık 64.948,77 (Tam TL)'ye yükseltilmiştir.

İlişikteki konsolide finansal tablolarda kıdem tazminatı yükümlülüğünü TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" da belirtilen finansal tablolara alma ve değerlendirme esaslarına göre hesaplamıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüklerinin, özellikleri açısından, bu standartta tanımlanan "Çalışma Dönemi Sonrasına İlişkin Belirli Fayda Planları"yla özdeş olması nedeniyle, bahse konu yükümlülükler, aşağıda açıklanan "Öngörülen Birim Kredi Yöntemi" ve bazı varsayımlar kullanılarak hesaplanmış ve finansal tablolara alınmıştır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

Çalışanların geçmiş yıllardaki personel hizmet süreleri dikkate alınarak, mevcut sosyal güvenlik yasalarına göre emeklilik haklarını kazanacakları tarihler belirlenir. Çalışanların emekli olmaları veya işten çıkarılmaları durumunda gelecekte ödenecek yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanırken, çalışanların mevcut maaşları veya devlet tarafından saptanan kıdem tazminatı tavanından büyük ise, kıdem tazminatı tavanı esas alınarak 31 Aralık 2025 değerinin, enflasyon etkisinden arındırılması amacıyla sabit kalacağı varsayılmış ve daha sonra bu değer Devlet İç Borçlanma Senetlerinin faiz oranları dikkate alınarak öngörülen %28,88 (31 Aralık 2024 - %28,57), öngörülen enflasyon oranı %23,49 (31 Aralık 2024 - %25,00) esas alınmak suretiyle hesaplanan yıllık %4,36 (31 Aralık 2024 - %2,85) reel iskonto oranı ile indirgenerek kıdem tazminatı yükümlülüğünün raporlama tarihindeki net bugünkü değeri hesaplanmıştır.

Hasılat

Topluluk, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Topluluk aşağıda yer alan beş temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her bir edim yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Topluluk aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Topluluk, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Topluluk, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Topluluk'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Sözleşme başlangıcında Topluluk müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak tanımlamaktadır. Topluluk, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate almaktadır. İşlem fiyatı, Topluluk'un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir. Bir müşteriyle yapılan sözleşmede taahhüt edilen bedel, sabit tutarları, değişken tutarları ya da her ikisini içerebilir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Hasılat (devamı)

Sözleşmede taahhüt edilen bedelin değişken bir tutar olması durumunda Topluluk, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında tahsile hak kazanacağı bedeli tahmin yoluyla belirler. Topluluk'un tahmin ettiği değişken bedel tutarının bir kısmını veya tamamını işlem bedeline dâhil edebilmesi için, değişken bedelle ilgili belirsizlik sonradan ortadan kalktığında finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal olmayacağının kuvvetle muhtemel olması gerekmektedir. Değişken bedele ilişkin belirsizlik sonradan ortadan kalktığında finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal işlemi olmayacağının kuvvetle muhtemel olup olmadığını takdir ederken, Topluluk söz konusu hasılat iptalinin hem gerçekleşme olasılığını hem de büyüklüğünü göz önünde bulundurur. Topluluk, aşağıda belirtilen kaynaklardan elde edilen hasılatı finansal tablolarına almaktadır:

Hizmet satışları

Hizmetlerden elde edilen gelir güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman hizmetin tamamlanma derecesi dikkate alınarak muhasebeleştirilir. Sonucun güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumda gelir, bu gelirle ilişkilendirilebilecek gerçekleşen giderlerin geri kazanılabilir miktarı kadar yansıtılır. Elektrik satışı ve tesliminden doğan hasılat, teslim edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Bütün abone gruplarına sağlanan ancak faturalandırılmamış olan elektriğin tahmini değeri gelirin ölçümünde dikkate alınır. Gelirler, elektrik teslimatının gerçekleştiği anda, tahakkuk esasına göre, faturalanan tutarlar üzerinden kaydedilir.

Faiz gelirleri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Temettü gelirleri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

İnşaat Sözleşmeleri gelirleri

İnşaat sözleşmelerinin sonuçları güvenilir biçimde tahmin edilemediğinden, sözleşme maliyetleri katlanılan dönemde tamamen, sözleşme hasılatı ise, yalnızca katlanılmış sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilmesi mümkün olan kısmı kadar finansal tablolara alınır. Satışlar içerisinde önemli bir finansman unsurunun bulunması durumunda makul bedel gelecekte oluşacak nakit akımlarının finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark tahakkuk esasına göre konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Pay başına kazanç / (kayıp)

Pay başına kazanç / (kayıp), dönem net karı veya zararının cari dönemde adi hisse senedi sahiplerine ait adi hisse senetleri adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır. Türkiye'de şirketler, mevcut hissedarlarına birikmiş karlardan ve özkaynak enflasyon düzeltme farklarından hisseleri oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisseler) sermayelerini arttırabilirler. Pay başına kazanç / (kayıp) hesaplanırken, bu bedelsiz hisseler çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç / (kayıp) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse senedi ortalaması, bedelsiz hisseler açısından geriye dönük olarak uygulanmak suretiyle elde edilir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Topluluk raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltmekte, raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen olayların olması halinde ise önemli olması durumunda ilgili dönemde açıklamaktadır.

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar

Satış amaçlı elde tutulan varlıklar kayıtlı değerlerinin, kullanılmak suretiyle değil, satış işlemi sonucu geri kazanıldığı durumlarda satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak sınıflandırılır ve amortisman ayrılması durdurulur. Satış amaçlı elde tutulan varlıklar kayıtlı değerleri ile gerçeğe uygun değerlerinden satış giderlerinin çıkarılması sonucu oluşan değerden düşük olanı ile değerlendirilir.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır. Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir. Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda Alarko Topluluğu'nun faaliyetleri holding, turizm, sanayi ve ticaret, enerji, taahhüt, arazi geliştirme ve tarım olmak üzere altı sektör altında toplanmıştır.

İmtiyazlı hizmet anlaşmaları

TFRS Yorum 12 kamu ile imtiyaz sözleşmesi imzalamak suretiyle belirli bir süreyle işletme hakkı elde eden şirketlerin (operatörlerin) bu anlaşmalar çerçevesinde gerçekleştirdikleri altyapı yatırımları ile işletme sürecinde sağladıkları hizmetlerinin ne şekilde muhasebeleştirilmesi gerektiği konusundaki açıklamaları içermektedir. TFRS Yorum 12 kapsamında olduğu belirlenen işlerde işletmecilerin gerçekleştirdikleri yatırımları bina, sabit kıymet, demirbaş olarak muhasebeleştirmek yerine yapılan anlaşma koşullarına göre finansal varlık ve/veya maddi olmayan varlık olarak muhasebeleştirmeleri gereğini ifade eder.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Topluluk yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen değerlendirmeler, varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek finansal durum tablosu tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımların başlıcaları aşağıdaki gibidir:

- Topluluk taahhüt işlerine yönelik sözleşmeleri; Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı (TFRS 15) kapsamında değerlendirmeye tabi tutmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucunda yapılan inşaat süresince varlıkların kontrolünün müşteride olması durumunda, söz konusu inşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılat zamana yayılı bir şekilde konsolide finansal tablolara alınmaktadır. Yönetim, edim yükümlülüklerinin tamamen ifasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için hali hazırda kullanılan yöntemin, TFRS 15'e uygun olduğunu düşünmektedir.
- Topluluk yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur.
- Ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğünün tespitinde borçluların kredibiliteleri, geçmiş ödeme performansları ve yeniden yapılandırma söz konusu olan durumlarda yeniden yapılandırma koşulları dikkate alınmaktadır.
- Beklenen zarar karşılıklarını ölçerken Topluluk, gelecekteki farklı ekonomik koşullar ve bu koşulların birbirlerini nasıl etkileyeceği konusundaki varsayımlara dayanan makul ve desteklenebilir ileriye dönük bilgiler kullanır. Temerrüt olasılığı beklenen kredi zararlarının ölçülmesinde önemli bir girdidir. Temerrüt olasılığı, belirli bir zaman diliminde temerrüt olasılığının tahminidir; hesaplanması geçmiş verileri, varsayımları ve gelecekteki koşulların beklentilerini içerir.
- Davalara ilişkin karşılık ayırırken davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilme durumunda ortaya çıkacak yükümlülükler Topluluk Hukuk Müşaviri ve uzman görüşleri alınarak Topluluk Yönetimi tarafından değerlendirilir. Topluluk Yönetimi en iyi tahminlere dayanarak dava karşılık tutarını belirler.
- Stok değer düşüklüğü hesaplanırken stokların iskonto sonrası liste fiyatlarına ilişkin veriler kullanılır. Satış fiyatı ölçülemeyen stoklar için malların stokta bekleme süreleri ve fiziki durumları teknik personelin görüşleri alınarak değerlendirilir. Öngörülen net gerçekleştirilebilir değerlerin maliyet bedelinin altında kaldığı durumlarda stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

v. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri (devamı)

Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (devamı)

- g) Topluluk, belirlenmiş olan muhasebe politikaları çerçevesinde, şerefiye kayıtlı değerlerini, yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla şerefiye kayıtlı değerlerini geri kazanılabilir değeri ile karşılaştırılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. Geri kazanılabilir değer, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan finansal bütçeleri temel alan vergi öncesi serbest nakit akış tahminleri esas alınmıştır. Beş yıllık dönemden sonraki tahmini serbest nakit akışları için büyüme öngörülmemiştir. Faaliyette bulunan piyasalardaki büyüme oranları, kişi başı gayrisafi yurtiçi hasıla ve fiyat endeksleri gibi bilgiler dış kaynaklardan edinilmiştir. Satış fiyatları, işletme sermayesi gereksinimleri ve sabit kıymet yatırımları gibi değişkenlerle ilgili tahminler Topluluk' un öngörülleri ve geçmiş dönem gerçekleştirmelerine göre yapılmıştır.
- h) Topluluk'un türev finansal araçları döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında gerçeğe uygun değerleri ile kaydedilir ve izleyen dönemlerde de her bir türev finansal araç için ayrı ayrı gerçeğe uygun değer hesaplanmaktadır.
- ı) Topluluk yatırım amaçlı gayrimenkullerinin muhasebeleştirilmesinde muhasebe politikası olarak gerçeğe uygun değer yöntemini kullanmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme firmaları tarafından belirlenmektedir. Bu firmalar ve/veya değerlendirme uzmanları yaptıkları çalışmalarda varsayımlar (reel iskonto oranları, piyasa kiralari, piyasa değerleri vb.) kullanmaktadır.
- i) Topluluk, kullanılmakta olan muhasebe politikaları çerçevesinde, maddi ve maddi olmayan duran varlıklarını şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. Topluluk'un işletmekte olduğu doğalgaz çevrim santralinin varlıkları üzerinde geçmiş dönemlerde doğalgaz maliyetlerindeki artış, değişken piyasa koşulları ve düşen karlılık nedeniyle, bir değer düşüklüğü riski belirmiştir. Bu çerçevede her yıl sonu itibarıyla bu varlıklara ilişkin bir değer düşüklüğü analizi gerçekleştirilmekte ve makine ve tesis değerlemesi yaptırılmaktadır. Bu analiz çerçevesinde tahmin edilen geri kazanılabilir değer ile kayıtlara göre varlıkların değeri arasındaki fark negatif olduğunda değer düşüklüğü olarak dikkate alınmaktadır. Farkın pozitif olması durumunda daha önce kaydedilen değer düşüklüğü zararı bu fark tutarında iptal edilir. Bir varlığa ilişkin değer düşüklüğü zararının iptali nedeniyle artan defter değeri, önceki dönemlerde söz konusu varlık için değer düşüklüğü zararı muhasebeleştirilmemiş olsaydı ulaşacağı defter değerini aşmaz. Tahmin edilen geri kazanılabilir değer hesabı, gelecekteki nakit akımlarını tahmin etme ve iskonto etme konusundaki, gelecekteki üretim seviyeleri ve emtia fiyatları gibi temel varsayımlar ile iskonto oranı, enflasyon oranı ve döviz kuru gibi ekonomik varsayımlar içermektedir. Ayrıca, Bağımsız Değerleme kuruluşlarının raporları tahmin ve varsayımlar içermektedir.
- j) Topluluk sadece 5 yıllık yasal süresi içerisinde vergi matrahının tespitinde indirim konusu yapabileceği geçmiş yıl zararlarını ertelenmiş vergi hesaplamasında dikkate almaktadır. Bu kapsamda zararların kullanılıp kullanılmayacağı hazırlanan bütçe ve projeksiyonlar çerçevesinde değerlendirilmektedir. Bütçe ve projeksiyonların hazırlanması piyasa koşulları, hava koşulları, enflasyon oranları ve yabancı para değişimleri gibi geleceğe yönelik pek çok varsayıma dayanmaktadır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemi içinde gerçekleşen işletme birleşmeleri aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Alarko Tarım") Yönetim Kurulu tarafından 19 Ağustos 2025 tarihinde; İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin sermayesinin 3.000 TL'den 6.120 TL'ye çıkarılmasına ilişkin sermaye artırımına nakden iştirak edilmesine ve Alarko Tarım'ın % 49 olan pay sahipliği oranının % 75'e yükseltilmesine karar verilmiştir. Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	66
Ticari alacaklar	63
Diğer alacaklar	7.172
Stoklar	94.901
Peşin ödenmiş giderler	5.505
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	97
Diğer dönen varlıklar	118.944
Maddi duran varlıklar	1.248.186
Kısa vadeli borçlanmalar	(222)
Ticari borçlar	(527.404)
Diğer borçlar	(29.611)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(5.165)
Uzun vadeli borçlanmalar	(289.362)
Uzun vadeli karşılıklar	(116)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(50.584)
Net varlıklar makul değeri	572.470
Satın alma bedeli	191.921
Parasal kazanç/(kayıp)	14.837
Sahiplik oranı	26%
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(148.842)
Şerefiye, 31 Aralık 2025	57.916

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Alarko Tarım") tarafından; ana faaliyet konusu tarım ve seracılık olan Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Sanrose") toplam sermayesinin %25'ine denk gelen 15 TL nominal değerli 600 adet hissesinin 15 Ocak 2024 tarihinde devralındığı kamuoyuna duyurulmuştur. Alarko Tarım, Sanrose'un sermayesinin %75'ine denk gelen 45 TL nominal değerli 1.800 adet hisseyi de 4.977 USD karşılığı Türk Lirası bedel karşılığında 3 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla devralmıştır. Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	264
Ticari alacaklar	735
Diğer alacaklar	8.812
Stoklar	19.788
Peşin ödenmiş giderler	545
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	38
Diğer dönen varlıklar	18.308
Maddi duran varlıklar	426.065
Maddi olmayan duran varlıklar	302
Kısa vadeli borçlanmalar	(11.902)
Ticari borçlar	(119.023)
Diğer borçlar	(16.168)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(2.149)
Ertelenmiş gelirler	(2)
Uzun vadeli borçlanmalar	(2.019)
Uzun vadeli karşılıklar	(2.099)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(48.491)
Net varlıklar makul değeri	273.004
Satın alma bedeli	198.118
Parasal kazanç/(kayıp)	19.660
Sahiplik oranı	75%
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(204.754)
Şerefiye, 31 Aralık 2025	13.024

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap dönemi içinde gerçekleşen işletme birleşmeleri aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından; tarım alanında faaliyet gösteren Seraf Tarım ve Hayvancılık Anonim Şirketi'nin 16.500 TL nominal değerli 1.650 adet hissesinin tamamı (%100) 500 ABD Doları karşılığı Türk Lirası bedelle 6 Ağustos 2024 tarihi itibarıyla devralınmıştır.

Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	64
Ticari alacaklar	40
Diğer dönen varlıklar	124
Maddi duran varlıklar	19.669
Ertelenmiş vergi varlığı	816
Ticari borçlar	(198)
Diğer borçlar	(14)
Net varlıklar makul değeri	20.501
Satın alma bedeli	16.699
Parasal kazanç/(kayıp)	7.221
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(20.501)
Şerefiye, 31 Aralık 2024	3.419

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı Ortaklıklardan Alsera Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulunun 24 Aralık 2024 tarihli kararı uyarınca; tarım ve seracılık alanında faaliyet gösteren Camser Tarım Gıda Anonim Şirketi'nin sermayesini 3.416 TL'den 7.000 TL'ye arttıracak emisyon primli sermaye artırımına iştirak edilmesine, sermaye artırımı ile ihraç edilecek ve şirketin toplam sermayesinin %51'ine tekabül edecek 3.570 TL nominal değerli 3.570 adet payın 26.430 TL tutarında emisyon primi dahil olmak üzere toplam 30.000 TL bedelle edinilmesine, bu hususta iştirak sözleşmesi ve hissedarlar sözleşmesinin imzalanmasına karar verilmiştir.

Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	38.461
Ticari alacaklar	6.113
Diğer alacaklar	8.939
Stoklar	5.839
Peşin ödenmiş giderler	1.204
Diğer dönen varlıklar	2.954
Maddi duran varlıklar	74.347
Maddi olmayan duran varlıklar	15
Kısa vadeli borçlanmalar	(15.327)
Ticari borçlar	(1.528)
Diğer borçlar	(23.458)
Uzun vadeli borçlanmalar	(7.397)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(12.327)
Net varlıklar makul değeri	77.835
Satın alma bedeli	30.000
Parasal kazanç/(kayıp)	11.730
Sahiplik oranı	51%
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(39.696)
Şerefiye, 31 Aralık 2024	2.034

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından; tarım alanında faaliyet gösteren Beybur Tarım ve Hayvancılık Anonim Şirketi ("Beybur Tarım"), 50 TL olan sermayesini 300.000 TL'ye çıkarmaya karar vermiş olup söz konusu sermaye artırımına iştirak edilmesine, bu kapsamda taahhüt edilen 299.950 TL sermaye tutarının Alarko Tarım'ın Beybur Tarım'dan olan nakit alacağından karşılanmasına ve sermaye artırımı ile ihraç edilecek ve şirketin toplam sermayesinin %99,98'ine tekabül edecek 299.950 TL nominal değerli 299.950.000 adet payın Alarko Tarım tarafından edinilmesine karar verildiği 26 Mart 2024 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştur. Alarko Tarım Yönetim Kurulu'nun söz konusu finansal duran varlık edinimine ilişkin 8 Nisan 2024 tarihli yeni kararı uyarınca, sermaye artışına iştirak etmeden önce, Beybur Tarım'ın 50 TL tutarındaki mevcut sermayesinin %100'üne denk gelen 50.000 hissenin 50 TL bedelle devralınmasına, hisse devri gerçekleştirildikten sonra Beybur Tarım'ın 50 TL olan sermayesini 300.000 TL'ye çıkarmayı planladığı sermaye artırımına iştirak edilmesine, bu kapsamda taahhüt edilen 299.950 TL tutarındaki sermayenin Alarko Tarım'ın Beybur Tarım'dan olan nakit alacağından karşılanmasına ve sermaye artırımı ile ihraç edilecek 299.950 TL nominal değerli 299.950.000 adet payın Alarko Tarım tarafından edinilmesine karar verilmiştir.

Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

Makul değer (TL)	
Nakit ve nakit benzerleri	7.998
Diğer dönen varlıklar	2.003
Maddi duran varlıklar	488.070
Ticari borçlar	(27.419)
Diğer borçlar	(19.941)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(1.431)
Net varlıklar makul değeri	449.280
Satın alma bedeli	300.000
Parasal kazanç/(kayıp)	161.980
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(449.280)
Şerefiye, 31 Aralık 2024	12.700

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından; tarım ve seracılık sektöründe faaliyet gösteren bir şirketin satın alımına yönelik bir ön protokol imzalandığı 14 Aralık 2023 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştur. Ön Protokol'e konu İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin ("İpeks Jeotermal") planladığı yaklaşık 182.000 m2 yüzölçümlü sera inşaatı yatırımı sebebiyle duyduğu finansman ihtiyacı göz önüne alındığında; İpeks Jeotermal'in sermayesini 1.500 TL'den 3.000 TL'ye arttırmayı planladığı emisyon primli sermaye artırımına iştirak edilmesine, sermaye artırımını ile ihraç edilecek ve İpeks Jeotermal'in toplam sermayesinin %49'una tekabül edecek 1.470 TL nominal değerli 1.470 adet payın 297.000 TL tutarında emisyon primi dahil olmak üzere toplam 298.470 TL bedelle edinilmesine, ön protokol'ün feshedilerek Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile mevcut hissedar Lokman Aydemir arasında bu hususta bir iştirak sözleşmesi ve hissedarlar sözleşmesinin imzalanmasına 27 Mayıs 2024 tarihinde karar verilmiştir.

Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	462.576
Diğer alacaklar	488
Peşin ödenmiş giderler	646
Diğer dönen varlıklar	260
Maddi duran varlıklar	780.925
Maddi olmayan duran varlıklar	158
Ticari borçlar	(948)
Diğer borçlar	(155.771)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(189.197)
Net varlıklar makul değeri	899.137
Satın alma bedeli	298.470
Parasal kazanç/(kayıp)	153.731
Sahiplik oranı	49%
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(440.576)
Şerefiye, 31 Aralık 2024	11.625

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi; ana faaliyet konusu jeotermal enerjiye dayalı seracılık olan Nata Tarım Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 15.050 TL nominal değerli 15.050.000 adet hissesinin tamamını (%100) 20.285 ABD Doları karşılığı Türk Lirası bedelle 7 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla devralmıştır.

Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	9.185
Ticari alacaklar	9.569
Diğer alacaklar	151
Stoklar	36.268
Peşin ödenmiş giderler	44.428
Diğer dönen varlıklar	18.835
Maddi duran varlıklar	765.326
Maddi olmayan duran varlıklar	254.636
Kısa vadeli borçlanmalar	(273)
Ticari borçlar	(197.883)
Diğer borçlar	(3.226)
Uzun vadeli borçlanmalar	(140.079)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(57.496)
Net varlıklar makul değeri	739.441
Satın alma bedeli	654.597
Parasal kazanç/(kayıp)	353.428
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(739.441)
Şerefiye, 31 Aralık 2024	268.584

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından; ana faaliyet konusu tarım ve seracılık olan Sanrose Tarım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin toplam sermayesinin %25'ine denk gelen 15 TL nominal değerli 600 adet hissesinin belirlenen kapanış şartlarının yerine getirilmesi koşuluyla 5.000 ABD Doları karşılığı TL bedelle satın alınmasını öngören hisse devir sözleşmesinin imzalandığı, hisse devir sözleşmesi uyarınca, hisse devir bedelinin kapanış tarihinde birtakım düzeltmelere tabi tutulacağı ve nihai devir bedelinin kesinleştiğinde duyurulacağı 8 Ocak 2024 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştu. Hisse devir sözleşmesi uyarınca yapılan düzeltmeler neticesinde nihai devir bedelinin 4.645 ABD Doları karşılığı TL olarak belirlenmesine, avans olarak ödenmiş olan 1.500 ABD Doları karşılığı TL bedelin nihai devir bedelinden mahsup edilmesine karar verilmiştir. Bu doğrultuda, Sanrose Tarım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin toplam sermayesinin %25'ine denk gelen 15 TL nominal değerli 600 adet hisse 15 Ocak 2024 tarihi itibarıyla devralınmıştır.

Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	1.823
Ticari alacaklar	4.160
Diğer alacaklar	13.352
Stoklar	8.709
Peşin ödenmiş giderler	269
Diğer dönen varlıklar	3.161
Maddi duran varlıklar	188.145
Maddi olmayan duran varlıklar	16
Kısa vadeli borçlanmalar	(2.727)
Ticari borçlar	(6.005)
Diğer borçlar	(18.802)
Uzun vadeli borçlanmalar	(5.720)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(17.254)
Net varlıklar makul değeri	169.127
Satın alma bedeli	139.682
Parasal kazanç/(kayıp)	107.706
Sahiplik oranı	25%
Eksi : Elde edilen net varlıkların makul değeri	(42.281)
Şerefiye, 31 Aralık 2024	205.107

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Topluluk, bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri arasında taahhüt, inşaat, arazi geliştirme, sanayi, ticaret, tarım, turizm,enerji,havacılık ve bilgi teknolojileri alanlarında faaliyet gösteren şirketler bulunmaktadır. Bölümlere göre raporlama hazırlanırken bu faaliyet alanları esas alınmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

Varlıklar	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Dönen varlıklar								
Nakit ve nakit benzerleri	208.491	66.869	290.799	2.138.927	3.609.394	1.334.308	-	7.648.788
Finansal yatırımlar	3.122.337	-	-	2.574.348	-	-	-	5.696.685
Ticari alacaklar	269.548	236.028	14.292	10.685	7.003.472	5.528.854	(11.863.969)	1.198.910
Diğer alacaklar	877	16	23.532	12.244.276	201.420	1.115.822	(13.493.379)	92.564
Stoklar	5.531	30.716	740.212	51.294	313.745	2.024.168	(19.747)	3.145.919
Peşin ödenmiş giderler	2.684	42.584	11.358	3.835	650.902	196.953	-	908.316
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	722	41.246	2.057	40.682	158.535	15.091	-	258.333
Diğer dönen varlıklar	362.843	66.519	13.269	365.304	257.151	1.630.721	-	2.695.807
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	-	231	-	187.357	1.531	-	(216)	188.903
Duran varlıklar								
Finansal yatırımlar	20.437.223	661	505.178	3.827.335	4.240.306	12.794.683	(38.819.645)	2.985.741
Ticari alacaklar	-	-	-	-	226	-	-	226
Diğer alacaklar	717	2.041	-	5	335.578	12.666	-	351.007
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	3.980.357	-	796.682	52.868.971	5.368.428	-	(9.087.721)	53.926.717
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.046.760	-	12.636	1.588.050	23.600.005	-	(18.168.818)	8.078.633
Maddi duran varlıklar	20.824	1.217.328	8.423	2.127.761	983.086	14.179.176	11.132.318	29.668.916
Kullanım hakkı varlıkları	21.198	3.045.433	-	94.105	98.102	16.224	(1.902.445)	1.372.617
Maddi olmayan duran varlıklar	22.588	7.156	416.945	687.369	57.608	192.729	968.936	2.353.331
Peşin ödenmiş giderler	428	75.428	25.220	312	417.526	764.729	-	1.283.643
Ertelenmiş vergi varlığı	49.324	-	4.604	365.084	2.712.324	702.885	(199.926)	3.634.295
Diğer duran varlıklar	-	605	-	-	123.565	-	-	124.170
Toplam varlıklar	29.552.452	4.832.861	2.865.207	79.175.700	50.132.904	40.509.009	(81.454.612)	125.613.521

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

Yükümlülükler	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Kısa vadeli yükümlülükler								
Kısa vadeli borçlanmalar	13.777	20.882	-	493.502	5.678.554	7.969.514	-	14.176.229
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	-	-	88.445	-	699.023	-	-	787.468
Ticari borçlar	73.371	115.932	43.683	15.138	7.399.332	12.621.858	(18.263.682)	2.005.632
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	17.378	43.476	742	3.939	44.566	70.565	-	180.666
Diğer borçlar	5.227.756	24.337	85	7.395.139	270.998	1.995.901	(7.093.666)	7.820.550
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	24.767	-	-	865.154	-	-	889.921
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	4.856	136.845	1.261	-	241.034	8.372	-	392.368
Dönem karı vergi yükümlülüğü	4.928	-	-	35.482	161.725	-	-	202.135
Kısa vadeli karşılıklar	-	-	-	75	66.164	4.732	-	70.971
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.171.381	-	-	4.785.915	-	141.222	(6.087.230)	11.288
Uzun vadeli yükümlülükler								
Uzun vadeli borçlanmalar	7.258	2.849.704	909.221	37.225	5.190.748	6.634.588	(2.758.333)	12.870.411
Diğer borçlar	-	-	-	2.133.871	729.264	-	160.600	3.023.735
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	1.389	-	-	-	-	-	1.389
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler	-	-	-	-	25.794	-	-	25.794
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	-	-	21.608	-	-	500	-	22.108
Uzun vadeli karşılıklar	35.459	78.996	123	11.346	50.713	28.972	-	205.609
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	191.723	94.340	2.035	156.052	3.901.343	145.929	(1.969.011)	2.522.411
Özkaynaklar								
Ödenmiş sermaye	3.880.000	21.500	368.646	796.225	4.285.910	9.854.300	(18.771.581)	435.000
Sermaye düzeltme farkları	9.495.485	356.348	240.663	3.908.925	3.845.160	2.607.624	(12.811.086)	7.643.119
Sermaye avansı	-	-	-	-	-	293	(293)	-
Geri alınmış paylar (-)	(3.022.471)	-	-	-	(215.311)	-	219.731	(3.018.051)
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	-	-	-	-	-	-	(1.536)	(1.536)
Paylara ilişkin primler/iskontolar	-	-	347.186	-	-	632.631	(979.817)	-
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	-	-	-	-	-	-	(446.022)	(446.022)
Pay bazlı ödemeler (-)	-	-	-	-	-	-	(114.714)	(114.714)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	(4.254)	(22.160)	(36.160)	(4.647)	(10.167)	(7.358)	1.984	(82.762)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	114.740	-	4.297.953	56.883	(2.601.123)	1.868.453
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan								
kazançlar / (kayıplar)	4.314.317	-	2.020	-	2.409.631	-	(6.725.968)	-
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	2.083.392	36.737	5.012	773.256	111.279	6.502	548.067	3.564.245
Ödenen Kar Payı Avansları (Net) (-)	-	-	-	(1.312.604)	-	-	1.312.604	-
Geçmiş yıllar karları veya zararları	1.231.621	823.442	1.097.522	50.442.959	11.675.991	754.793	(288.327)	65.738.001
Net dönem karı veya zararı	4.826.475	226.326	(341.625)	9.503.902	(1.591.954)	(3.018.812)	(10.827.461)	(1.223.149)
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-	6.042.252	6.042.252
Toplam kaynaklar	29.552.452	4.832.861	2.865.207	79.175.700	50.132.904	40.509.009	(81.454.612)	125.613.521

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Hasılat topluluk dışı (net)	352.241	2.676.660	35.312	354.773	3.373.192	1.923.370	(46.458)	8.669.090
Hasılat topluluk içi	590.666	-	34.461	4.599	928.756	483.971	(2.042.453)	-
Satışların maliyeti topluluk dışı (-)	(229.083)	(1.787.352)	(4.128)	(427.151)	(3.724.722)	(2.293.914)	(27.811)	(8.494.161)
Satışların maliyeti topluluk içi (-)	(607.850)	(75.474)	(2.721)	(6.372)	(579.113)	(483.971)	1.755.501	-
Brüt kar / (zarar)	105.974	813.834	62.924	(74.151)	(1.887)	(370.544)	(361.221)	174.929
Genel yönetim giderleri (-)	(185.299)	(516.993)	(96.624)	(156.863)	(545.084)	(837.983)	(43.526)	(2.382.372)
Pazarlama giderleri (-)	-	(166.095)	(11.896)	-	-	(201.865)	1.402	(378.454)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	-	-	-	-	-	-	(4.372)	-
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	252.265	159.708	23.496	380.951	872.965	1.094.231	(122.558)	2.661.058
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(9.091)	(142.419)	(12.801)	(101.038)	(2.965.033)	(697.313)	2.726.533	(1.201.162)
Esas faaliyet karı / (zararı)	163.849	148.035	(34.901)	48.899	(2.639.039)	(1.017.846)	2.200.630	(1.130.373)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	5.707.299	3.201	2.699	3.579.955	1.277.971	589.661	(10.377.295)	783.491
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(124.438)	(293)	(485)	(140.262)	(155.789)	(31.048)	46.200	(406.115)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar	-	-	(288.423)	6.032.203	78.382	-	(2.245.115)	3.577.047
Finansman geliri / (gideri) öncesi faaliyet karı / (zararı)	5.746.710	150.943	(321.110)	9.520.795	(1.438.475)	(459.233)	(10.375.580)	2.824.050
Finansman gelirleri	239.714	126.372	32.443	4.829.973	522.237	2.360.820	(6.427.945)	1.683.614
Finansman giderleri (-)	(1.569.853)	(586.604)	(10.610)	(4.633.114)	(1.715.098)	(8.476.250)	9.144.687	(7.846.842)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	400.734	649.519	(22.753)	(71.242)	991.525	3.199.389	(2.838.699)	2.308.473
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)	4.817.305	340.230	(322.030)	9.646.412	(1.639.811)	(3.375.274)	(10.497.537)	(1.030.705)
Dönem vergi (gideri) / geliri	(4.928)	(44.051)	(6.397)	(59.123)	(308.707)	-	-	(423.206)
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	14.098	(69.853)	(13.198)	(83.387)	356.564	356.462	(675.792)	(115.106)
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) / geliri	9.170	(113.904)	(19.595)	(142.510)	47.857	356.462	(675.792)	(538.312)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)	4.826.475	226.326	(341.625)	9.503.902	(1.591.954)	(3.018.812)	(11.173.329)	(1.569.017)
Dönem karı / (zararı)	4.826.475	226.326	(341.625)	9.503.902	(1.591.954)	(3.018.812)	(11.173.329)	(1.569.017)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar								
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	3.332	7.702	-	935	6.794	(2.772)	-	15.991
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	-	-	3.468	33.194	-	-	-	36.662
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	(788)	(1.771)	(866)	(8.503)	(1.450)	693	-	(12.685)
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar								
Yurtdışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevrim farkları	-	-	47.976	-	(340.611)	56.785	-	(235.850)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılacak paylar	-	-	-	-	240.371	-	-	240.371
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	4.829.019	232.257	(291.047)	9.529.528	(1.686.850)	(2.964.106)	(11.173.329)	(1.524.528)
Dönem karının / (zararının) dağılımı								
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-	(345.868)	(345.868)
Ana ortaklık payları	4.826.475	226.326	(341.625)	9.503.902	(1.591.954)	(3.018.812)	(10.827.461)	(1.223.149)
Toplam kapsamlı gelirin / (giderin) dağılımı								
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-	(137.369)	(137.369)
Ana ortaklık payları	4.829.019	232.257	(291.047)	9.529.528	(1.686.850)	(2.964.106)	(11.035.960)	(1.387.159)

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

Varlıklar	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Dönen varlıklar								
Nakit ve nakit benzerleri	64.120	555.100	270.049	2.604.761	3.748.040	4.193.305	-	11.435.375
Finansal yatırımlar	2.385.119	278.370	-	2.470.351	1.122.656	-	-	6.256.496
Ticari alacaklar	162.564	18.593	5.240	14.694	7.417.804	4.426.688	(9.586.991)	2.458.592
Diğer alacaklar	33.224	16	8	5.526.944	322.268	74.785	(5.863.463)	93.782
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	-	-	-	-	32.262	-	-	32.262
Stoklar	21.629	28.593	12.034	51.079	577.765	1.180.471	(20.961)	1.850.610
Peşin ödenmiş giderler	2.524	66.680	2.653	6.483	664.708	779.069	-	1.522.117
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	1.185	10.738	3.089	28.521	88.760	7.138	-	139.431
Diğer dönen varlıklar	218.817	55.407	11.649	341.061	306.846	710.693	-	1.644.473
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	-	230	-	-	11.604	469	(216)	12.087
Duran varlıklar								
Finansal yatırımlar	16.552.084	661	484.727	5.860.892	4.964.748	6.358.529	(28.948.387)	5.273.254
Ticari alacaklar	-	-	-	-	216	-	-	216
Diğer alacaklar	717	1.291	-	30	246.064	3.312	-	251.414
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	6.484.467	-	1.413.864	53.866.444	5.535.781	699.591	(11.647.437)	56.352.710
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.103.985	-	12.765	1.600.134	21.377.671	-	(16.145.669)	7.948.886
Maddi duran varlıklar	26.486	1.045.478	251.540	2.618.949	1.041.995	7.966.607	6.482.556	19.433.611
Kullanım hakkı varlıkları	12.376	3.023.618	5.577	89.435	111.873	17.041	(2.136.237)	1.123.683
Maddi olmayan duran varlıklar	3.745	7.876	-	705.641	89.064	138.938	988.606	1.933.870
Peşin ödenmiş giderler	126	2.887	-	131	235.484	1.753.533	-	1.992.161
Ertelenmiş vergi varlığı	58.680	-	15.767	462.139	2.399.042	224.318	(117.615)	3.042.331
Diğer duran varlıklar	-	753	-	-	158.287	-	-	159.040
Toplam varlıklar	27.131.848	5.096.291	2.488.962	76.247.689	50.452.938	28.534.487	(66.995.814)	122.956.401

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

Yükümlülükler	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Kısa vadeli yükümlülükler								
Kısa vadeli borçlanmalar	8.292	2.978	2.512	13.242	4.860.744	4.844.900	-	9.732.668
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	-	-	-	-	615.516	-	-	615.516
Ticari borçlar	32.118	448.825	19.555	1.188.443	6.551.169	9.613.793	(14.521.665)	3.332.238
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	14.292	20.873	632	3.127	40.750	54.641	-	134.315
Diğer borçlar	768.327	6.224	39	8.830.583	470.736	229.699	(929.928)	9.375.680
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	7.664	-	-	577.967	-	-	585.631
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	-	105.282	592	-	410.560	5.641	-	522.075
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	-	47	30.055	441.136	23.265	-	494.503
Kısa vadeli karşılıklar	-	-	-	49.345	58.483	327	-	108.155
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	4.101.454	-	1.135	1.128.088	-	491.159	(5.709.402)	12.434
Uzun vadeli yükümlülükler								
Uzun vadeli borçlanmalar	2.850	3.068.119	2.779	39.599	2.475.784	7.529.814	(3.010.255)	10.108.690
Diğer borçlar	-	-	-	-	850.161	-	97.845	948.006
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	762	-	-	-	-	-	762
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler	-	-	-	-	37.828	-	-	37.828
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	-	-	-	-	410.140	-	-	410.140
Uzun vadeli karşılıklar	30.503	81.988	62	10.365	47.846	15.513	-	186.277
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	214.862	24.719	-	169.749	3.898.657	38.794	(2.686.017)	1.660.764
Özkaynaklar								
Ödenmiş sermaye	2.595.000	21.500	683.061	578.975	4.341.070	2.383.568	(10.168.174)	435.000
Sermaye düzeltme farkları	9.495.490	356.348	340.844	3.744.620	5.306.305	2.783.260	(14.383.748)	7.643.119
Sermaye avansı	-	-	-	-	-	293	(293)	-
Geri alınmış paylar (-)	(1.453.639)	-	-	-	(215.310)	-	174.905	(1.494.044)
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	-	-	-	-	-	-	(1.536)	(1.536)
Paylara ilişkin primler / iskontolar	-	-	-	-	-	105.277	(105.277)	-
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmelerin birleşmelerin etkisi	-	-	-	-	-	-	(557.528)	(557.528)
Pay bazlı ödemeler (-)	-	-	-	-	-	-	(69.889)	(69.889)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	(6.797)	(28.091)	(38.761)	(30.277)	(15.511)	(4.528)	993	(122.972)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	27.055	-	4.481.026	128	(2.435.536)	2.072.673
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan								
kazançlar / (kayıplar)	6.708.168	-	1.802	-	2.204.490	-	(8.914.460)	-
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	1.997.698	90.448	8.295	777.281	682.790	11.093	(1.572.192)	1.995.413
Ödenen kar payı avansları (-)	-	-	-	(4.592.599)	-	-	4.592.599	-
Geçmiş yıllar karları veya zararları	722.825	271.927	1.280.881	51.546.344	11.819.241	702.296	(418.324)	65.925.190
Net dönem karı veya zararı	1.900.405	616.725	158.432	12.760.749	101.360	(294.446)	(12.448.775)	2.794.450
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-	6.070.843	6.070.843
Toplam kaynaklar	27.131.848	5.096.291	2.488.962	76.247.689	50.452.938	28.534.487	(66.995.814)	122.956.401

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Hasılat topluluk dışı (net)	282.157	2.518.469	13.538	563.621	5.258.741	1.326.680	(17.647)	9.945.559
Hasılat topluluk içi	463.346	-	-	8.905	696.917	63.728	(1.232.896)	-
Satışların maliyeti topluluk dışı (-)	(238.039)	(1.461.042)	(13.368)	(469.966)	(5.925.141)	(1.317.647)	(95.802)	(9.521.005)
Satışların maliyeti topluluk içi (-)	(487.294)	(310.265)	(9)	(10.100)	(122.030)	(62.091)	991.789	-
Brüt kar / (zarar)	20.170	747.162	161	92.460	(91.513)	10.670	(354.556)	424.554
Genel yönetim giderleri (-)	(358.116)	(435.239)	(36.135)	(138.700)	(853.792)	(510.820)	(101.299)	(2.434.101)
Pazarlama giderleri (-)	-	(172.771)	(6.554)	-	-	(99.647)	7.182	(271.790)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	-	-	-	-	-	(32.372)	-	(32.372)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	260.202	145.980	23.945	1.093.555	1.216.171	557.320	(114.658)	3.182.515
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(32.846)	(66.229)	(4.530)	(157.784)	(784.540)	(587.776)	270.311	(1.363.394)
Esas faaliyet karı / (zararı)	(110.590)	218.903	(23.113)	889.531	(513.674)	(662.625)	(293.020)	(494.588)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.930.035	8.101	4.611	8.072.206	2.592.700	219.704	(8.832.535)	4.994.822
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	(5.754)	-	(183)	(53.547)	(870)	155	(60.199)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar	-	-	227.162	5.629.111	312.894	(36.335)	(2.351.567)	3.781.267
Finansman geliri / (gideri) öncesi faaliyet karı / (zararı)	2.819.445	221.250	208.660	14.590.665	2.338.373	(480.124)	(11.476.967)	8.221.302
Finansman gelirleri	112.671	236.766	11.702	3.570.550	287.021	1.455.926	(4.134.259)	1.540.377
Finansman giderleri (-)	(1.456.164)	(594.533)	(13.206)	(4.095.405)	(1.116.951)	(3.815.959)	6.482.019	(4.610.199)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	297.889	1.005.404	(60.315)	(769.414)	(1.071.757)	2.512.601	(3.010.273)	(1.095.865)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)	1.773.841	868.887	146.841	13.296.396	436.686	(327.556)	(12.139.480)	4.055.615
Dönem vergi (gideri) / geliri	-	(75.406)	-	(113.437)	(441.502)	(23.716)	19.941	(634.120)
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	126.564	(176.756)	11.591	(422.210)	106.176	56.826	109.585	(188.224)
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) / geliri	126.564	(252.162)	11.591	(535.647)	(335.326)	33.110	129.526	(822.344)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)	1.900.405	616.725	158.432	12.760.749	101.360	(294.446)	(12.009.954)	3.233.271
Dönem karı / (zararı)	1.900.405	616.725	158.432	12.760.749	101.360	(294.446)	(12.009.954)	3.233.271
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar								
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	(1.162)	23.973	-	(1.113)	11.631	(6.037)	-	27.292
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	-	-	3.017	(4.008)	(14)	(235)	-	(1.240)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	374	(5.702)	(754)	1.336	(2.449)	1.569	-	(5.626)
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar								
Yurtdışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	1.079.740	128	-	1.079.868
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	-	7.791	-	-	7.791
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılacak paylar	-	-	-	-	(1.013.399)	-	-	(1.013.399)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	1.899.617	634.996	160.695	12.756.964	184.660	(299.021)	(12.009.954)	3.327.957
Dönem karının / (zararının) dağılımı								
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-	438.821	438.821
Ana ortaklık payları	1.900.405	616.725	158.432	12.760.749	101.360	(294.446)	(12.448.775)	2.794.450
Toplam kapsamlı gelirin / (giderin) dağılımı								
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-	446.510	446.510
Ana ortaklık payları	1.899.617	634.996	160.695	12.756.964	184.660	(299.021)	(12.456.464)	2.881.447

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan bölümlere göre amortisman ve kıdem tazminatı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon	Toplam
Kullanım hakkı varlıkları	13.219	80.079	256	7.783	63.663	4.452	(68.150)	101.302
Maddi duran varlıklar	9.849	118.724	774	300.386	156.329	621.560	-	1.207.622
Maddi olmayan duran varlıklar	2.884	2.985	114	18.627	29.686	52.483	-	106.779
Cari dönem amortisman gideri	25.952	201.788	1.144	326.796	249.678	678.495	(68.150)	1.415.703
Konusu kalmayan kıdem tazminatı gideri	(1.438)	(14.285)	(52)	(504)	(3.758)	(1.306)	-	(21.343)
Cari dönem kıdem tazminatı gideri	9.300	33.080	129	5.063	14.257	12.534	-	74.363
Toplam cari dönem kıdem tazminatı gideri	7.862	18.795	77	4.559	10.499	11.228	-	53.020

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan bölümlere göre amortisman ve kıdem tazminatı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon	Toplam
Kullanım hakkı varlıkları	13.767	74.351	857	6.308	61.746	3.048	(68.150)	91.927
Maddi duran varlıklar	8.817	98.549	805	316.612	165.164	207.378	-	797.325
Maddi olmayan duran varlıklar	529	2.453	-	18.619	30.494	36.950	-	89.045
Cari dönem amortisman gideri	23.113	175.353	1.662	341.539	257.404	247.376	(68.150)	978.297
Konusu kalmayan kıdem tazminatı gideri	(522)	(13.745)	-	(1.034)	(27.874)	-	-	(43.175)
Cari dönem kıdem tazminatı gideri	9.693	49.159	62	4.130	34.611	8.712	-	106.367
Toplam cari dönem kıdem tazminatı gideri	9.171	35.414	62	3.096	6.737	8.712	-	63.192

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	1.171	1.733
Alınan çekler	680.973	139.021
Banka	3.951.020	6.550.452
- vadesiz TL mevduat	341.664	12.003
- vadesiz döviz mevduat	691.567	3.863.888
- vadeli TL mevduat	705.000	1.918.993
- vadeli döviz mevduat	2.212.789	755.568
Diğer hazır değerler	10.852	-
Likit fonlar	3.004.772	4.744.169
Toplam	7.648.788	11.435.375

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vadeli hesaplara uygulanan faiz oranları TL mevduatları için %35,00– %40,00 (31 Aralık 2024 - %29,00– %50,25); Avro cinsinden mevduatlar için %0,25–%1,25 (31 Aralık 2024 - %1,00); ABD Doları cinsinden mevduatlar için %0,50 – %2,00 (31 Aralık 2024 - %1,12 – %1,50); GBP cinsinden mevduatlar %0,10–%0,70; Ruble cinsinden mevduatlar için %13,50; RON cinsinden mevduatlar için %5,25'dir (31 Aralık 2024-%18,50).

1.423 TL bloke mevduat kredi alacaklarından oluşmaktadır ve 3 aydan kısa süreli olduğundan vadesiz hesaba sınıflanmıştır (31 Aralık 2024 – 1.623 TL).

6. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa vadeli finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkı kar / (zarara) yansıtılan finansal varlıklar		
- Yatırım fonları	2.674.648	2.149.303
Menkul kıymet değer artışı (Dipnot 30)	335.592	1.118.618
- Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları (*)	2.686.445	2.068.364
- Kur korumalı mevduat hesabı (KKMH)	-	563.779
- Döviz DİBS (**)	-	278.370
- Diğer menkul kıymetler (***)	-	78.062
Toplam	5.696.685	6.256.496

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları faiz oranı %8,10 - %9,97 arasında değişmektedir. (31 Aralık 2024 - %4,81 - %9,97).

(**) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla döviz DİBS bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024 - %4,48 – %4,92).

(***) Yabancı para cinsinden repodur.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

6. FİNANSAL YATIRIMLAR (DEVAMI)

Uzun vadeli finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İştirak oranı %	İştirak tutarı	İştirak tutarı
Gerçeğe uygun değer farkı kar / (zarara) yansıtılan finansal varlıklar		
- Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları (*)	-	3.435.776
- Yurtdışı şirketlere yapılan yatırımlar	2.985.741	1.837.478
Toplam	2.985.741	5.273.254

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - %4,81 - %9,97).

7. FİNANSAL BORÇLAR

Kısa vadeli finansal borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli borçlanmalar	14.114.176	9.692.798
Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri	62.053	39.870
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	787.468	615.516
Toplam	14.963.697	10.348.184

Uzun vadeli finansal borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli borçlanmalar	12.728.067	9.992.466
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	142.344	116.224
Toplam	12.870.411	10.108.690

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli finansal borçların vade tarihleri ve faiz oranları aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2025						
	Vade tarihi	Efektif faiz oranı	Döviz cinsi	Orijinal döviz tutarı	Kur	TL Tutar
Banka kredileri	20.01.2026-24.12.2026	%2,85-%44	TL	953.016	-	953.016
Banka kredileri	01.01.2026-17.12.2026	%6,15-%7,91	ABD Doları	6.001	42,9229	257.563
Banka kredileri	04.02.2026-28.12.2026	%4,60-%8,50	Avro	258.854	50,3765	13.040.162
Banka kredileri	18.03.2026	%19,50	KZT	7.644.194	0,0851	650.903
Kiralamalar	1.01.2026-31.12.2026	%14,81-%61,57	TL	57.639	-	57.639
Kiralamalar	1.06.2026	%4,00	Ron	444	9,9407	4.414
Toplam						14.963.697
31 Aralık 2024						
	Vade tarihi	Efektif faiz oranı	Döviz cinsi	Orijinal döviz tutarı	Kur	TL Tutar
Banka kredileri	1.01.2025-31.12.2025	%2,25-%36	TL	299.650	-	392.219
Banka kredileri	17.03.2025-29.09.2025	%6,50	ABD Doları	24.777	35,3438	1.146.241
Banka kredileri	10.01.2025-31.12.2025	%4,97-%7,85	Avro	182.055	36,8024	8.769.854
Kiralamalar	1.01.2025-31.12.2025	%14,59-%63,10	TL	26.997	-	35.337
Kiralamalar	1.01.2025-31.12.2025	%4,00	Ron	466	7,4389	4.533
Toplam						10.348.184

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal borçların vade tarihleri ve faiz oranları aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2025						
	Vade tarihi	Efektif faiz oranı	Döviz cinsi	Orijinal döviz tutarı	Kur	TL Tutar
Banka kredileri	25.01.2027-18.11.2032	%2,85-%39,00	TL	518.320	-	518.320
Banka kredileri	17.03.2027-26.11.2032	%6,15-%7,97	ABD Doları	79.408	42,9229	3.408.443
Banka kredileri	11.01.2027-22.06.2037	%4,60-%7,75	Avro	174.711	50,3765	8.801.304
Kiralamalar	1.01.2027-28.02.2062	%14,81-%63,58	TL	142.015	-	142.015
Kiralamalar	28.02.2027	%4,00	Ron	33	9,9407	329
Toplam						12.870.411
31 Aralık 2024						
	Vade tarihi	Efektif faiz oranı	Döviz cinsi	Orijinal döviz tutarı	Kur	TL Tutar
Banka kredileri	20.01.2026-15.12.2032	%4,75-%36,00	TL	513.171	-	671.701
Banka kredileri	1.01.2026-24.09.2029	%5,20	Avro	193.491	36,8024	9.320.765
Kiralamalar	1.01.2026-28.02.2062	%14,81-%66,00	TL	85.506	-	111.921
Kiralamalar	1.01.2026-31.12.2026	%4,00	Ron	442	7,4389	4.303
Toplam						10.108.690

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçların vadelerine göre dağılımları aşağıdaki gibidir (TL);

	Banka kredileri 31 Aralık 2025	Kiralamalar 31 Aralık 2025	Banka kredileri 31 Aralık 2024	Kiralamalar 31 Aralık 2024
1 Yıl içerisinde	14.901.644	62.053	10.308.314	39.870
1 – 2 Yıl arası	6.282.741	37.722	4.592.309	29.052
2 – 3 Yıl arası	4.151.908	23.233	2.402.743	18.265
3 – 4 Yıl arası	1.306.893	15.349	1.521.163	13.538
4 Yıl ve üzeri	986.525	66.040	1.476.251	55.369
Toplam	27.629.711	204.397	20.300.780	156.094

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal borçların hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL);

	Banka kredileri	Kiralamalar
Açılış bakiyesi, 1 Ocak 2025	20.300.780	156.094
Kullanımlar	10.928.910	121.816
İşletme birleşmeleri etkisi	236.669	-
Faiz tahakkukları	1.024.468	54.916
Anapara ödemeleri	(4.292.032)	(107.493)
Faiz ödemeleri	(312.398)	-
Etkin faiz oranı etkisi	(3.933)	-
Gerçekleşmemiş kur farkları ile ilgili düzeltmeler	4.538.501	2.271
Parasal kazanç/(kayıp)	(4.791.254)	(23.207)
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık 2025	27.629.711	204.397

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal borçların hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL);

	Banka kredileri	Kiralamalar
Açılış bakiyesi, 1 Ocak 2024	10.606.294	142.522
Kullanımlar	16.138.473	71.599
İşletme birleşmeleri etkisi	126.630	-
Faiz tahakkukları	827.082	24.638
Anapara ödemeleri	(5.101.785)	(40.802)
Faiz ödemeleri	(718.327)	-
Etkin faiz oranı etkisi	1.867	-
Gerçekleşmemiş kur farkları ile ilgili düzeltmeler	1.680.681	1.225
Oran değişikliği	-	8
Parasal kazanç/(kayıp)	(3.260.135)	(43.096)
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık 2024	20.300.780	156.094

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alicılar	1.096.873	1.388.822
Alacak reeskontu (-)	(98.722)	(63.581)
Diğer kısa vadeli alacaklar	77.001	612.715
Şüpheli ticari alacaklar	20.698	25.698
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(20.698)	(25.698)
Toplam	1.075.152	1.937.956
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	123.758	520.636
İlişkili taraflardan ticari alacaklar toplamı (Dipnot 35)	123.758	520.636
Genel toplam (Dipnot 36(i))	1.198.910	2.458.592

Uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alicılar	226	216
Toplam	226	216

Şüpheli ticari alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	25.698	35.862
Cari dönem karşılık gideri (Dipnot 27)	1.210	911
Tahsilatlar / Konusu kalmayan karşılıklar (Dipnot 29)	(122)	(565)
Yabancı para çevrim farkı	(23)	-
Parasal kazanç/(kayıp)	(6.065)	(10.510)
Kapanış bakiyesi	20.698	25.698

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (DEVAMI)

Kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Satıcılar	1.985.905	2.130.739
Borç reeskontu (-)	(18.375)	(29.668)
Diğer ticari borçlar	36.458	32.563
Toplam	2.003.988	2.133.634
İlişkili taraflara ticari borçlar	1.644	1.198.604
İlişkili taraflara ticari borçlar toplamı (Dipnot 35)	1.644	1.198.604
Genel toplam (Dipnot 36(i))	2.005.632	3.332.238

9. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	15.171	16.743
Diğer çeşitli alacaklar	76.750	35.546
Toplam	91.921	52.289
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	643	41.493
İlişkili taraflardan diğer alacaklar toplamı (Dipnot 35)	643	41.493
Genel toplam (Dipnot 36(i))	92.564	93.782

Uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	16.079	6.162
Toplam	16.079	6.162
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	334.928	245.252
İlişkili taraflardan diğer alacaklar toplamı (Dipnot 35)	334.928	245.252
Genel toplam (Dipnot 36(i))	351.007	251.414

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

9. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (DEVAMI)

Kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	180.411	374.690
Alınan depozito ve teminatlar	225.838	161.830
Diğer çeşitli borçlar	19.301	9.570
Toplam	425.550	546.090
İlişkili taraflara diğer borçlar	7.395.000	8.829.590
İlişkili taraflara diğer borçlar toplamı (Dipnot 35)	7.395.000	8.829.590
Genel toplam (Dipnot 36(ii))	7.820.550	9.375.680

Uzun vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan depozito ve teminatlar	729.264	850.161
Diğer çeşitli borçlar	160.600	97.845
Toplam (Dipnot 36(ii))	889.864	948.006
İlişkili taraflara diğer borçlar	2.133.871	-
İlişkili taraflara diğer borçlar toplamı (Dipnot 35)	2.133.871	-
Genel toplam (Dipnot 36(ii))	3.023.735	948.006

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

10. STOKLAR

Stoklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	1.468.576	800.621
Yarı mamul	417.109	181.973
Mamuller	276.307	192.575
Emtia (*)	967.890	643.982
Diğer stoklar	30.457	31.541
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(14.420)	(82)
Toplam	3.145.919	1.850.610

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam 967.890 TL'lik (31 Aralık 2024 – 643.982 TL) emtia bakiyesinin 193.102 TL'lik kısmı (31 Aralık 2024 – 193.102 TL) gayrimenkullerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla stokların içindeki gayrimenkullerin detayı aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024				
	Düzeltilmiş Defter değeri (TL)	Satış değeri (TL)	Ekspertiz değeri (TL)	Ekspertiz Tarihi	Düzeltilmiş Defter değeri (TL)	Satış değeri (TL)	Ekspertiz değeri (TL)	Ekspertiz Tarihi
Kocataş Arsaları								
Kocataş Arsa maliyeti	193.102	-	2.744.700	31.12.2025	193.102	-	2.712.613	31.12.2024
Toplam	193.102	-	2.744.700		193.102	-	2.712.613	

Kocataş Arsası: İstanbul ili, Sarıyer ilçesi, Maden Mahallesi, Kocataş Mevkii'nde yer alan 369.411 m² büyüklüğünde arsa bulunmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihli değerleme raporuna göre ekspertiz değerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.

Stoklar içindeki gayrimenkuller 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından değerlendirilmiştir (31 Aralık 2024 Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş.).

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

11. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen sipariş avansları	236.101	762.372
Taşeronlara verilen avanslar	539.299	586.385
Peşin ödenmiş giderler	132.916	173.360
Toplam	908.316	1.522.117

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen sipariş avansları	1.038.074	1.939.263
Peşin ödenmiş giderler	245.569	52.898
Toplam	1.283.643	1.992.161

12. MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili maliyetler	9.423.281	30.729.208
Tahmini kazançlar	(1.087.814)	(61.767)
Eksi: Dönem sonu itibarıyla toplam faturalanan hakediş bedeli	(8.585.530)	(30.875.539)
Toplam	(250.063)	(208.098)

Yukarıdaki net bakiye ilişikteki konsolide finansal durum tablolarında aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar	-	32.262
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri	(250.063)	(240.360)
Toplam	(250.063)	(208.098)

Topluluk'un, bağlı ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerinin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili olarak almış olduğu kısa ve uzun vadeli avansların toplam tutarı 241.033 TL (31 Aralık 2024 – 820.280 TL) olup bu tutarlar ertelenmiş gelirler hesabında gösterilmektedir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

12. MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

Kısa vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	-	32.262
Toplam	-	32.262

Kısa vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri	250.063	240.360
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan borçlar	615.091	337.608
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	24.767	7.663
Toplam	889.921	585.631

Uzun vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	1.389	762
Toplam	1.389	762

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

13. ERTELENMİŞ GELİRLER (MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLERİN DIŞINDA KALANLAR)

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Taahhüt işlerinden alınan avanslar	241.033	410.140
Alınan avanslar	146.478	111.515
Gelecek aylara ait gelirler	4.857	420
Toplam	392.368	522.075

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Taahhüt işlerinden alınan avanslar	-	410.140
Gelecek yıllara ait gelirler	22.108	-
Toplam	22.108	410.140

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL):

		31 Aralık 2025		31 Aralık 2024
	Ortaklık payı %	Ortaklık Tutarı	Ortaklık payı %	Ortaklık tutarı
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	42,03	58.909	42,03	1.007.392
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (İspanya)	45,00	80.901	45,00	84.771
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (**)	50,00	50.653.935	50,00	51.652.697
Al-Riva Projesi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	12,14	63.221	12,14	135.383
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (***)	2,28	44.260	2,28	8.413
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	2,63	4.717	2,63	49.203
Bakad International B.V. (*)	33,30	2.993.250	33,30	2.958.770
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (****)	-	-	25,00	32.584
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. (****)	-	-	49,00	413.766
Barr Operation and Maintenance LLP	25,00	27.524	25,00	9.731
Toplam		53.926.717		56.352.710

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

		31 Aralık 2025		31 Aralık 2024
	Ortaklık payı %	Ortaklık tutarı	Ortaklık payı %	Ortaklık tutarı
Alarko – Makyol Adi Ortaklığı	-	-	49,99	4.111
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	45,00	25.794	45,00	33.717
Toplam		25.794		37.828
Net		53.900.923		56.314.882

(*) Bakad International B.V., Bakad Investment & Operation LLP'nin %100'ne sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirket de dahil edilmiştir.

(**) Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş., Meram Elektrik Dağıtım A.Ş., Cenal Elektrik Üretim A.Ş., Meram Enerji Toplayıcı A.Ş., Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş., 'nin %100'üne ve Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin %99,99'una ve Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin %99,60 'ına sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirketler de dahil edilmiştir.

(***) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kardan pay alma oranı %40'tır.

(****) 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla tam konsolidasyona dahil edilmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareketleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	56.314.882	54.019.495
Dönem karı / (zararı)	5.822.162	6.132.834
Alınan temettüler	(7.387.206)	(2.940.302)
Diğer kapsamlı gelir	267.867	(405.626)
Konsolidasyona giren şirket etkisi	-	482.858
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan çıkan şirket etkisi	(442.239)	-
Oran değişikliği etkisi	-	37.617
Parasal kazanç/(kayıp)	(674.543)	(1.011.994)
Kapanış bakiyesi	53.900.923	56.314.882

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarından paylar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025 Eliminasyon öncesi	Eliminasyon	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024 Eliminasyon öncesi	Eliminasyon	31 Aralık 2024
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(288.423)	(3.320)	(291.743)	227.162	(407.283)	(180.121)
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	7.923	-	7.923	14.232	-	14.232
Bakad International B.V. (*)	135.044	-	135.044	471.540	-	471.540
Barr Operation and Maintenance LLP	16.218	-	16.218	11.211	-	11.211
Alarko – Makyol Adi Ortaklığı	-	-	-	(1.268)	-	(1.268)
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (**)	6.032.203	(2.295.244)	3.736.959	5.629.111	(2.055.061)	3.574.050
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	(72.161)	47.213	(24.948)	(44.155)	39.158	(4.997)
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş.Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (***)	(3.696)	5.006	1.310	(104.553)	1.043	(103.510)
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	(4.946)	1.230	(3.716)	(34.113)	4.340	(29.773)
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (****)	-	-	-	(9.522)	2.617	(6.905)
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. (****)	-	-	-	(26.811)	63.619	36.808
Toplam	5.822.162	(2.245.115)	3.577.047	6.132.834	(2.351.567)	3.781.267

- (*) Bakad International B.V., Bakad Investment & Operation LLP'nin %100'üne sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirket de dahil edilmiştir.
- (**) Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş., Meram Elektrik Dağıtım A.Ş., Cenal Elektrik Üretim A.Ş., Meram Enerji Toplayıcı A.Ş., Utilitec Bilgi Teknolojileri A.Ş., 'nin %100'üne ve Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin %99,99'una ve Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin %99,60 'ına sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirketler de dahil edilmiştir.
- (***) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kardan pay alma oranı %40'tır.
- (****) 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla tam konsolidasyona dahil edilmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların finansal tablo bilgileri aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2025									
	Nakit ve nakit benzerleri	Diğer dönen varlıklar	Diğer duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli finansal borçlar	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli finansal borçlar	Diğer uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	901.947	3.641.243	1.411.163	5.954.353	1.087.813	1.686.431	1.128.810	155.917	4.058.971
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş.(İspanya)	212	2.289.015	-	2.289.227	-	813.396	-	-	813.396
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (*)	10.626.935	29.952.504	86.508.946	127.088.385	436.785	12.183.022	329.370	8.831.382	21.780.559
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (**)	-	46.083	1.336.355	1.382.438	-	292.465	-	443	292.908
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (**)	-	5.345	697.322	702.667	-	34.457	-	28	34.485
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (**)	-	1.375	2.224.401	2.225.776	-	8.874	-	64	8.938
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş.(Türkiye)	50	-	-	50	-	57.370	-	-	57.370
Bakad International B.V. (***)	1.856.678	1.028.076	26.100.099	28.984.853	5.239.974	76.241	13.804.529	874.416	19.995.160
Barr Operation and Maintenance LLP	186.602	17.272	182.032	385.906	-	275.799	-	-	275.799

31 Aralık 2024									
	Nakit ve nakit benzerleri	Diğer dönen varlıklar	Diğer duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli finansal borçlar	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli finansal borçlar	Diğer uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	474.997	5.181.608	1.438.061	7.094.666	1.069.422	1.413.551	1.057.696	190.218	3.730.887
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş.(İspanya)	203	2.188.825	-	2.189.028	-	777.794	-	-	777.794
Alarko – Makyol Adi Ortaklığı	124	-	-	124	-	8.195	-	152	8.347
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (*)	12.468.467	34.698.383	82.579.984	129.746.834	6.534.407	10.966.286	582.852	8.357.915	26.441.460
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (**)	-	32.222	1.450.562	1.482.784	-	211.760	-	1.084	212.844
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (**)	-	4.041	700.659	704.700	-	27.237	-	39	27.276
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (**)	-	1.012	2.235.032	2.236.044	-	6.757	-	90	6.847
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş.(Türkiye)	10	-	-	10	-	74.938	-	-	74.938
Bakad International B.V. (***)	2.432.727	92.479	30.450.183	32.975.389	255.114	65.982	22.998.103	770.051	24.089.250
Barr Operation and Maintenance LLP	96.248	41.482	198.980	336.710	-	297.781	-	-	297.781
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.035	19.274	173.419	193.728	2.026	123.811	2.533	4.517	132.887
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş.	242.266	226.787	740.404	1.209.457	2.089	451.709	303.134	20.254	777.186

(*) Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş., Meram Elektrik Dağıtım A.Ş., Cenal Elektrik Üretim A.Ş., Meram Enerji Toplayıcı A.Ş., Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş. ‘nin %100’üne ve Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.’nin %99,99’una ve Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.’nin %99,60’ına sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirketler de dahil edilmiştir.

(**) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık’ın kontrol ve kardan pay alma oranı %40’tır.

(***) Bakad International B.V., Bakad Investment & Operation LLP’nin %100’ne sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirket de dahil edilmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların finansal tablo bilgileri aşağıdaki gibidir (TL) :

	1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025		1 Ocak 2024- 31 Aralık 2024	
	Hasılat	Net dönem karı / zararı	Hasılat	Net dönem karı / zararı
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	7.503.879	(686.247)	8.543.684	540.489
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş.(Türkiye)	-	17.607	-	31.626
Alarko – Makyol Adi Ortaklığı	-	-	101	(2.535)
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş.	79.184.558	12.064.577	86.220.008	11.258.219
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	-	(180.404)	7	(110.388)
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	-	(9.241)	-	(85.283)
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş.Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	-	(12.359)	-	(261.379)
Bakad International B.V.	2.068.784	405.580	2.266.522	1.416.184
Barr Operation and Maintenance LLP	342.262	64.877	391.060	44.846
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	57.911	(38.088)
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş.	-	-	-	(54.716)

	1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025		1 Ocak 2024- 31 Aralık 2024	
	Diğer kapsamlı gelir	Ertelenmiş vergi gelir / gideri	Diğer kapsamlı gelir	Ertelenmiş vergi gelir / gideri
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	8.250	(2.063)	7.179	(1.795)
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş.(İspanya)	35.864	-	14.411	-
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş.(Türkiye)	-	-	-	-
Alarko – Makyol Adi Ortaklığı	-	-	-	-
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş.	66.392	(16.598)	(8.016)	2.004
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	(3)	1	(123)	30
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş.Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-
Bakad International B.V.	1.795.220	-	250.097	-
Barr Operation and Maintenance LLP	15.488	-	(573)	-
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	(938)	234

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller aşağıdaki gibidir (TL) :

Gerçeğe uygun değer	Yatırım amaçlı gayrimenkuller
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla	5.476.925
Girişler	1.116.381
Gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan artış/azalış (Dipnot 30)	1.547.810
Transfer	100.966
Çevrim farkı	(293.196)
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	7.948.886
Yabancı para çevrim farkı	211.427
Çıkış	(113.352)
Gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan artış/azalış (Dipnot 30)	31.672
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla	8.078.633

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin rayiç değerleri aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul Adı	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Ekspertiz raporu tarihi	Gerçeğe uygun, değeri (TL)	Ekspertiz Raporu tarihi	Gerçeğe uygun, değeri (TL)
Maslak Arsası	31.12.2025	1.122.930	31.12.2024	1.107.218
Eyüp Topçular - Fabrika	31.12.2025	822.000	31.12.2024	785.354
Ankara Çankaya İş Merkezi	31.12.2025	91.280	31.12.2024	88.954
İstanbul Karaköy İş Merkezi	31.12.2025	224.270	31.12.2024	223.721
Büyükkçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	31.12.2025	135.840	31.12.2024	135.741
Antalya Arsası	31.12.2025	431.790	31.12.2024	448.281
İstanbul Sarıyer Arsası	31.12.2025	1.046.760	31.12.2024	1.103.985
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	31.12.2025	708.233	31.12.2024	669.970
İstanbul Büyükkçekmece Arsası	31.12.2025	11.620	31.12.2024	12.168
Sanayi Mah. Dükkan	31.12.2025	34.300	31.12.2024	35.472
Adana Büro Binası	31.12.2025	12.636	31.12.2024	12.765
Mosalarko Ofis Binası	26.12.2025	1.048.924	25.12.2024	855.219
Tuzla Arsası (*)	-	-	31.12.2024	113.352
Büyükkçekmece Arsası	31.12.2025	1.266.090	31.12.2024	1.240.306
Tuzla Arsası	31.12.2025	1.121.960	23.12.2024	1.116.380
Toplam		8.078.633		7.948.886

(*) Tuzla Arsası 4 Aralık 2025 tarihinde imar planı çalışmaları çerçevesinde Tuzla Belediyesine hibe edilmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (DEVAMI)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirme yöntemleri aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul Adı	Kullanılan Değerleme Yöntemleri	Esas Alınan Değerleme Yöntemi
Maslak Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Eyüp Topçular - Fabrika	Emsal Karşılaştırma, Maliyet Analizi	Maliyet Yaklaşımı
Ankara Çankaya İş Merkezi	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
İstanbul Karaköy İş Merkezi	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Büyükkemece Alkent 2000-Dükkanlar	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
Antalya Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
İstanbul Sarıyer Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
İstanbul Büyükkemece Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Sanayi Mah. Dükkan	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
Adana Büro Binası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Mosalarko Ofis Binası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Ortalaması
Büyükkemece Arsası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
Tuzla Arsası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirme yöntemleri aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul Adı	Kullanılan Değerleme Yöntemleri	Esas Alınan Değerleme Yöntemi
Maslak Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Eyüp Topçular - Fabrika	Emsal Karşılaştırma, Maliyet Analizi	Maliyet Yaklaşımı
Ankara Çankaya İş Merkezi	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
İstanbul Karaköy İş Merkezi	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Büyükkemece Alkent 2000-Dükkanlar	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
Antalya Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
İstanbul Sarıyer Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
İstanbul Büyükkemece Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Sanayi Mah. Dükkan	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
Adana Büro Binası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Mosalarko Ofis Binası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Ortalaması
Tuzla Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Büyükkemece Arsası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
Tuzla Arsası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma

2025 ve 2024 yıllarında yatırım amaçlı gayrimenkullerden Mosalarko Ofis Binası, Nexia Pacioli Consulting LLC tarafından değerlendirilmiştir. 2025 ve 2024 yıllarında diğer yatırım amaçlı gayrimenkuller Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından değerlendirilmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (DEVAMI)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Topluluk'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir (TL) :

Gayrimenkul Adı	Gerçeğe	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	Uygun Değeri			
Maslak Arsası	1.122.930	-	1.122.930	-
Eyüp Topçular - Fabrika	822.000	-	822.000	-
Ankara Çankaya İş Merkezi	91.280	-	91.280	-
İstanbul Karaköy İş Merkezi	224.270	-	224.270	-
Büyükçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	135.840	-	-	135.840
Antalya Arsası	431.790	-	431.790	-
İstanbul Sarıyer Arsası	1.046.760	-	1.046.760	-
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	708.233	-	-	708.233
İstanbul Büyükçekmece Arsası	11.620	-	11.620	-
Sanayi Mah. Dükkan	34.300	-	34.300	-
Adana Büro Binası	12.636	-	12.636	-
Mosalarko Ofis Binası	1.048.924	-	-	1.048.924
Büyükçekmece Arsası	1.266.090	-	1.266.090	-
Tuzla Arsası	1.121.960	-	1.121.960	-
Toplam	8.078.633	-	6.185.636	1.892.997

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Topluluk'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir (TL) :

Gayrimenkul Adı	Gerçeğe	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	Uygun Değeri			
Maslak Arsası	1.107.218	-	1.107.218	-
Eyüp Topçular - Fabrika	785.354	-	785.354	-
Ankara Çankaya İş Merkezi	88.954	-	88.954	-
İstanbul Karaköy İş Merkezi	223.721	-	223.721	-
Büyükçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	135.741	-	-	135.741
Antalya Arsası	448.281	-	448.281	-
İstanbul Sarıyer Arsası	1.103.985	-	1.103.985	-
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	669.970	-	-	669.970
İstanbul Büyükçekmece Arsası	12.168	-	12.168	-
Sanayi Mah. Dükkan	35.472	-	35.472	-
Adana Büro Binası	12.765	-	12.765	-
Mosalarko Ofis Binası	855.219	-	-	855.219
Tuzla Arsası	113.352	-	113.352	-
Büyükçekmece Arsası	1.240.306	-	1.240.306	-
Tuzla Arsası	1.116.380	-	1.116.380	-
Toplam	7.948.886	-	6.287.956	1.660.930

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

16. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi duran varlıklar	188.903	12.087
Toplam	188.903	12.087

Net defter değeri 188.903 TL olan maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2025 itibarıyla satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2024 – 12.087 TL).

Maddi duran varlıklar içinde yer alan 187.357 TL'lik tutar, bağlı ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş.'nin bilanço aktifinde yer alan, Kırklareli ilinde Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin net defter değeridir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

17. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Topluluk'un maddi duran varlıklarının 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içerisindeki maliyet ve birikmiş amortisman hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla;

Maliyet	Açılış 1 Ocak 2025	İlaveler	Yabancı para çevrim farkı	Transferler ve ve satışlar	İşletme birleşmeleri etkisi	Toplam 31 Aralık 2025
Arazi ve arsalar	2.023.570	160.661	(597)	(33.487)	355.845	2.505.992
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	328.125	7.262	-	499.809	-	835.196
Binalar	6.456.400	102.637	(324)	(628.300)	267	5.930.680
Tesis, makine ve cihazlar	9.006.145	452.703	(17.501)	(3.103.804)	524.796	6.862.339
Taşıtlar	65.898	1.969	(1.171)	(8.289)	3.630	62.037
Döşeme ve demirbaşlar	1.548.519	316.286	3.555	(85.246)	41.058	1.824.172
Özel maliyetler	674.417	52.846	-	(24.089)	-	703.174
Diğer maddi duran varlıklar	101.318	4.352	606	(50.299)	-	55.977
Yapılmakta olan yatırımlar	7.091.115	10.012.039	-	(2.408.870)	1.009.791	15.704.075
Toplam	27.295.507	11.110.755	(15.432)	(5.842.575)	1.935.387	34.483.642

Birikmiş amortisman	Açılış 1 Ocak 2025	Dönem amortisman gideri	Yabancı para çevrim farkı	Satışların amortismanı ve transferler	İşletme birleşmeleri etkisi	Toplam 31 Aralık 2025
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	95.751	45.295	-	-	-	141.046
Binalar	880.789	267.814	3.036	(184.620)	87	967.106
Tesis, makine ve cihazlar	5.206.509	723.851	(39.472)	(3.940.456)	39.485	1.989.917
Taşıtlar	28.964	10.734	(1.173)	(8.931)	525	30.119
Döşeme ve demirbaşlar	963.756	165.246	(9.583)	(93.527)	1.209	1.027.101
Özel maliyetler	610.316	25.373	-	(21.267)	-	614.422
Diğer maddi duran varlıklar	75.811	(30.691)	113	(218)	-	45.015
Toplam birikmiş amortismanlar (Dipnot 28)	7.861.896	1.207.622	(47.079)	(4.249.019)	41.306	4.814.726
Maddi duran varlıklar, (net)	19.433.611					29.668.916

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aktifleştirilen borçlanma maliyeti 643.584 TL'dir.

31 Aralık 2025 itibarıyla aktif değerlerin toplam sigorta tutarları 25.827.757 TL'dir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

17. MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla;

Maliyet	Açılış 1 Ocak 2024	İlaveler	Yabancı para çevrim farkı	Transferler ve ve satışlar	İşletme birleşmeleri etkisi	Toplam 31 Aralık 2024
Arazi ve arsalar	1.066.827	638.119	(4.992)	-	323.616	2.023.570
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	117.471	15.400	-	1.292	193.962	328.125
Binalar	4.844.239	310.693	(33.006)	(56.540)	1.391.014	6.456.400
Tesis, makine ve cihazlar	8.313.800	(48.761)	(184.385)	499.616	425.875	9.006.145
Taşıtlar	60.308	20.784	(4.609)	(10.955)	369	65.898
Döşeme ve demirbaşlar	1.198.949	343.413	(19.397)	(77.105)	102.659	1.548.519
Özel maliyetler	638.789	31.512	-	(1.755)	5.871	674.417
Diğer maddi duran varlıklar	134.381	-	(10.881)	(22.210)	28	101.318
Yapılmakta olan yatırımlar	3.577.603	5.418.826	-	(1.957.082)	51.768	7.091.115
Toplam	19.952.367	6.729.986	(257.270)	(1.624.739)	2.495.162	27.295.507

Birikmiş amortisman	Açılış 1 Ocak 2024	Dönem amortisman gideri	Yabancı para çevrim farkı	Satışların amortismanı ve transferler	İşletme birleşmeleri etkisi	Toplam 31 Aralık 2024
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	83.754	11.997	-	-	-	95.751
Binalar	739.875	174.860	(21.820)	(28.496)	16.370	880.789
Tesis, makine ve cihazlar	5.063.647	450.820	(91.460)	(262.038)	45.539	5.206.508
Taşıtlar	30.563	8.430	(4.387)	(5.896)	255	28.965
Döşeme ve demirbaşlar	941.603	112.635	(10.837)	(80.433)	788	963.756
Özel maliyetler	591.133	19.893	-	(711)	-	610.315
Diğer maddi duran varlıklar	64.469	18.692	-	(7.350)	-	75.811
Toplam birikmiş amortismanlar (Dipnot 28)	7.515.044	797.327	(128.504)	(384.924)	62.952	7.861.895
Maddi duran varlıklar, (net)	12.437.323					19.433.612

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla aktifleştirilen borçlanma maliyeti 93.734 TL'dir.

31 Aralık 2024 itibarıyla aktif değerlerin toplam sigorta tutarları 28.541.696 TL'dir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

18. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Topluluk'un maddi olmayan duran varlıklarının 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren yıl içerisindeki maliyet ve birikmiş itfa payları hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL) :

Maliyet	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla	1.479.485	5.021	1.484.506
İlaveler	379.155	69.494	448.649
Çıkış	(23.106)	(4.157)	(27.263)
Transfer	8.606	-	8.606
Yabancı para çevrim farkı	45.390	-	45.390
İşletme birleşmeleri etkisi	1.140	-	1.140
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla	1.890.670	70.358	1.961.028
Birikmiş itfa payları	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla	341.782	4.711	346.493
Cari dönem ayrılan (Dipnot 28)	101.432	5.347	106.779
Çıkış	(16.302)	(4.075)	(20.377)
Yabancı para çevrim farkı	(633)	-	(633)
İşletme birleşmeleri etkisi	29	-	29
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla	426.308	5.983	432.291
Maddi olmayan duran varlıklar (net)	1.464.362		1.528.737

Topluluk'un maddi olmayan duran varlıklarının 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren yıl içerisindeki maliyet ve birikmiş itfa payları hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL) :

Maliyet	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla	1.193.921	4.949	1.198.870
İlaveler	318.386	72	318.458
Çıkış	(3.697)	-	(3.697)
Yabancı para çevrim farkı	(33.874)	-	(33.874)
İşletme birleşmeleri etkisi	4.749	-	4.749
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	1.479.485	5.021	1.484.506
Birikmiş itfa payları	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla	256.591	4.494	261.085
Cari dönem ayrılan (Dipnot 28)	88.828	217	89.045
Çıkış	(3.063)	-	(3.063)
Yabancı para çevrim farkı	(582)	-	(582)
İşletme birleşmeleri etkisi	8	-	8
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	341.782	4.711	346.493
Maddi olmayan duran varlıklar (net)	1.137.703		1.138.013

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

19. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kullanım hakkı varlıkları aşağıdaki gibidir (TL) :

	1 Ocak 2025			Çevrim	31 Aralık 2025
Maliyet değeri	Açılış bakiyesi	İlaveler	Çıkış	farkı	Kapanış bakiyesi
Kullanım hakkı varlıkları	2.432.850	381.133	(65.590)	324	2.748.717
Birikmiş itfa payları (-)	(1.309.167)	(104.102)	37.982	(813)	(1.376.100)
Net defter değeri	1.123.683	277.031	(27.608)	(489)	1.372.617

	1 Ocak 2024			Çevrim	31 Aralık 2024
Maliyet değeri	Açılış bakiyesi	İlaveler	Çıkış	farkı	Kapanış bakiyesi
Kullanım hakkı varlıkları	2.338.648	115.543	(18.545)	(2.796)	2.432.850
Birikmiş itfa payları (-)	(1.224.262)	(94.005)	8.168	932	(1.309.167)
Net defter değeri	1.114.386	21.538	(10.377)	(1.864)	1.123.683

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

20. ŞEREFIYE

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla şerefiye tutarları aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	795.857	850.802
Girişler (*) (Dipnot 3)	70.940	503.469
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisine transfer (**)	-	(557.528)
Düzeltilmeler (***)	-	(886)
Çıkışlar (****)	(42.205)	-
Kapanış bakiyesi	824.592	795.857

(*) 19 Ağustos 2025 tarihinde İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. hisseleri (%26) alımından 57.916 TL, 3 Temmuz 2025 tarihinde Sanrose Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. hisseleri (%75) alımından 13.024 TL şerefiye hesaplanmıştır. (31 Aralık 2024 - 15 Ocak 2024 tarihinde Sanrose Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. hisseleri (%25) alımından 205.107 TL, 8 Nisan 2024 tarihinde Beybur Tarım ve Hayvancılık A.Ş. hisseleri (%100) alımından 12.700 TL, 7 Mayıs 2024 tarihinde Nata Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş. hisseleri (%100) alımından 268.584 TL, 27 Mayıs 2024 tarihinde İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. hisseleri (%49) alımından 11.625 TL, 6 Ağustos 2024 tarihinde Seraf Tarım ve Hayvancılık A.Ş. hisseleri (%100) alımından 3.419 TL, 24 Eylül 2024 tarihinde Camser Tarım Gıda A.Ş. hisseleri (%51) alımından 2.034 TL şerefiye hesaplanmıştır.)

(**) Antsan Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Gürlük Jeotermal Enerji Tarım Seracılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Hak Gayrimenkul Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Alurla Jeotermal Sağlık ve Turizm Anonim Şirketi, Alpark Jeotermal Sağlık Turizm ve Depoculuk Anonim Şirketi, Altes Seracılık Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Alziraat Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Alden Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tüm aktif ve pasifleriyle bir kül halinde bağlı ortaklıklardan Alsera Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne devredilmiş olup söz konusu birleşme işlemi 17 Nisan 2024 tarihli ve 11064 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Birleşme işlemi sonucunda Alarko Holding A.Ş.'nin, birleşen şirketler üzerindeki kontrolü değişmemiş olup, KGK tarafından yayınlanan "Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesi" başlıklı ilke kararı kapsamında değerlendirilmiştir. Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin hakların birleşmesi yöntemi ile muhasebeleştirilmesi ve finansal tablolarda şerefiyeye yer verilmemesi gerekmektedir. Bu sebeple, bu şirketlerin satın alımlarından hesaplanan 425.944 TL şerefiye, ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisine transfer edilmiştir.

(***) Alarko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. için şerefiye tutarında düzeltme yapılmıştır.

(****) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş., Alsım Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş.'ye devrolması sebebiyle şerefiye tutarı iptal edilmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

21. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dava karşılıkları	70.971	108.155
Toplam	70.971	108.155

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla dava karşılıklarının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	108.155	85.597
Cari dönem karşılık gideri (Dipnot 27)	26.217	57.469
Dönem içi ödemeler	(12.690)	(9.654)
Konusu kalmayan karşılıklar	(37.625)	(8.601)
Parasal kazanç/ kayıp	(13.086)	(16.656)
Dönem sonu dava karşılık gideri	70.971	108.155

Koşullu varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL) :

a) Aktif değerler üzerindeki ipotek tutarı:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin (Alarko Gayrimenkul) yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabında gösterilen; Beşiktaş İlçesi, Etiler Alkent Sitesi'nde bulunan dükkanları ile ilgili olarak 14 Ekim 1987 tarih ve 6430 yevmiye numarası ile Alarko Gayrimenkul'un olan 1411 ada 1 parsel lehine ve 1408 ada 1 parsel aleyhine merkezi ısıtma tesislerinden yararlanmak için irtifak hakkı tesisi ve bazı kısımlarda 1,5 m genişliğinde ısıtma tesislerine ait kanal geçirmek için 49 yıl süre ile 7,72 (Tam TL) bedelle irtifak hakkı tesisi bulunmaktadır. Ayrıca, aynı parsel ile ilgili olarak 26 Şubat 1992 tarih ve 784 yevmiye numarası ile bu parsel aleyhine projede belirtilen ihtiyaç fazlası otoparktan faydalanmak üzere 1410 ada ve 1 parsel malikleri lehine şahsi irtifak hakkı bulunmaktadır.

b) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat tutarı 10.302 TL'dir (31 Aralık 2024 – 3 TL). Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminatların dışında kalan alınan teminat tutarı ise 26.432.760 TL'dir (31 Aralık 2024 – 18.890.451 TL).

c) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Topluluk'un kayıtlarında yer alan vadesi geldiği halde tahsil edemediği alacaklar için ayrılan karşılık tutarı 20.698 TL'dir (31 Aralık 2024 – 25.698 TL).

d) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla topluluk aktifleri üzerinde ipotek 5.392.510 TL'dir (31 Aralık 2024 – 5.118.556 TL).

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Topluluk' un teminat/rehin/ipotek (TRİ) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen teminat mektubu	9.593.789	7.472.829
Verilen ipotek	5.392.510	5.118.556
Verilen kefalet	25.919.443	22.607.453
Verilen teminat senedi	1.537.879	2.012.966
Toplam	42.443.621	37.211.804
Alınan kefalet	23.831.931	16.026.595
Alınan teminat mektubu	2.597.373	2.849.852
Alınan ipotek	13	17
Alınan çek	-	-
Alınan senet	13.745	13.990
Toplam	26.443.062	18.890.454
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler		
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Döviz Tutarı TL Karşılığı	Döviz Tutarı TL Karşılığı
	- -	- -
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar		
Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Döviz Tutarı TL Karşılığı	Döviz Tutarı TL Karşılığı
TL	1.874.417 1.874.417	2.384.417 3.121.019
ABD DOLARI	240.500 10.304.391	120.000 5.541.504
AVRO	232.958 11.714.507	154.958 7.451.139
	23.893.315	16.113.662
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer		
3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Döviz Tutarı TL Karşılığı	Döviz Tutarı TL Karşılığı
TL	7.088.789 7.088.789	5.565.645 7.285.002
ABD DOLARI	33.766 1.446.744	74.413 3.436.332
AVRO	150.586 7.572.335	142.724 6.862.875
RON	248.916 2.442.438	365.605 3.513.933
	18.550.306	21.098.142
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	Döviz Tutarı TL Karşılığı	Döviz Tutarı TL Karşılığı
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	- -	- -
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Topluluk Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	- -	- -
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	- -	- -
Genel Toplam	42.443.621	37.211.804

Topluluk'un vermiş olduğu diğer teminat, rehin ve ipoteklerin Topluluk'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %0).

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

23. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Uzun vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kullanılmamış izin yükümlülüğü	60.561	44.888
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	145.048	141.389
Toplam	205.609	186.277

i) Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Yıl içerisindeki kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareketleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	141.389	152.307
Faiz maliyeti	31.520	30.138
Hizmet maliyeti	38.779	40.782
Dönem içi ödemeler	(36.530)	(38.350)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	(15.991)	(27.292)
Parasal kayıp/kazanç	(14.119)	(16.196)
Dönem sonu kıdem tazminatı yükümlülüğü	145.048	141.389

ii) Kullanılmamış izin yükümlülüğü

Yıl içerisindeki izin yükümlülüğünün hareketleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı kullanılmamış izin yükümlülüğü	44.888	71.022
Dönem içindeki artış / (azalış)	26.609	16.593
Parasal kayıp/kazanç	(10.936)	(42.727)
Dönem sonu kullanılmamış izin yükümlülüğü	60.561	44.888

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	34.927	32.145
Sorumlu sıfatıyla kesilen vergi ve fonlar	105.931	79.211
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında diğer borçlar	39.808	22.959
Toplam	180.666	134.315

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

24. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devreden KDV	2.646.305	1.629.938
Diğer dönen varlıklar	49.502	14.535
Toplam	2.695.807	1.644.473

Diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenen vergi ve fonlar	123.564	158.287
Diğer çeşitli duran varlıklar	606	753
Toplam	124.170	159.040

Diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer borç ve gider karşılığı	11.288	12.434
Toplam	11.288	12.434

25. ÖZKAYNAKLAR

(a) Ödenmiş sermaye :

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Ana Ortaklık'ın sermayesi aşağıdaki gibidir (TL):

Adı	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay oranı	Pay tutarı	Pay oranı	Pay tutarı
Alaton Ailesi	%29,04	126.328	%29,04	126.328
Garih Ailesi	%30,72	133.649	%30,72	133.649
Diğer	%40,24	175.023	%40,24	175.023
Toplam	%100,00	435.000	%100,00	435.000

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla nominal sermayenin enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan fark 7.643.119 TL tutarındadır.

Ana Ortaklık'ın kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000 TL'dir (31 Aralık 2024- 500.000 TL). 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 435.000 TL (31 Aralık 2024- 435.000 TL) olup 1 Kr (Tam TL) nominal değerli 43.500.000.000 adet (31 Aralık 2024- 43.500.000.000 adet) hissedenden oluşmaktadır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

25. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

(a) Ödenmiş sermaye (devamı) :

Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından; 14 Mart 2024 tarih ve 929 sayılı kararı uyarınca kabul edilen Esas Sözleşme tadiline ilişkin Tadil Metni'nin revize edilmesine, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izninin 2024 yılında 5 yıllık süreyi doldurması nedeniyle süre uzatım izni alınmasına, şirketin kayıtlı sermaye tavanının 500.000 TL'den 2.000.000 TL'ye çıkarılmasına, bu nedenle Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı "Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği" uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yeniden izin alınmasına, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesinin Tadil Metni'nde belirtildiği şekilde tadiline, Esas Sözleşme değişikliğine ilişkin gerekli onayların alınmasını müteakip kayıtlı sermaye tavanının yapılacak ilk Genel Kurulun onayına sunulmasına, katılanların oy birliği ile karar verilmiştir. Şirket, mevcut kayıtlı sermaye tavanının artırımı ve geçerlilik tarihinin güncellenmesi ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na 25 Eylül 2024 tarihinde başvurmuş olup, bu başvuru Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29 Kasım 2024 tarihli ve E-29833736-110.03-63592 sayılı izin yazısı ile kabul edilmiştir. T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 23 Aralık 2024 tarihli ve E-50035491-431.02-00104290944 sayılı izin yazısı ile Esas Sözleşmenin 8. maddesinin tadilinin onaylandığı bildirilmiştir. 14 Nisan 2025 tarihinde gerçekleşen 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında yeni geçerlilik tarihi ve kayıtlı sermaye tavanı onaylanmıştır. Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilen tadil metni İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 5 Mayıs 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

(b) Sermaye/karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (-) :

Ana Ortaklık'ın sermayesinde payı bulunan bağlı ortaklıklardan iştiraki dolayısıyla yapılan sermaye düzeltmesi aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ana Ortaklık'ın sermayesi	435.000	435.000
Bağlı Ortaklık tarafından edinilen, Ana Ortaklık'a ait nominal değerdeki hisse senedi tutarı (-)	(1.536)	(1.536)
Toplam Sermaye	433.464	433.464

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından 2003 yılında edinilen ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık'a ait 1.184 TL tutarında, Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş. tarafından edinilen ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık'a ait 349 TL ve Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş. tarafından edinilen (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Aldem Alarko Konut İnşaat ve Tic. A.Ş. 'ye devrolmuştur) ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 3 TL tutarındaki hisse senetleri bulunmaktadır.

(c) Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler :

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, yasal yedeklerden oluşmaktadır.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yasal yedekler	2.081.901	732.847
Yasal yedekler enflasyon farkı	1.482.344	1.262.566
Toplam	3.564.245	1.995.413

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

25. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

(c) Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler (devamı) :

Türk Ticaret Kanunu (TTK)'na göre yasal yedekler I. Tertip ve II. Tertip olmak üzere aşağıdaki şekilde ayrılmaktadır :

- a) I. Tertip Yedek : Net karın %5'i ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar I. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.
- b) II. Tertip Yedek : Safi kardan I. Tertip yedek akçe ve pay sahipleri için sermayenin %5'i tutarında kar payı ayrıldıktan sonra, dağıtılmasına karar verilen karın %10'u II. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.

Yasal yedek akçeler sermayenin yarısını geçmedikçe, münhasıran zararların kapatılmasında veya işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmenin idamesine, işsizliğin önüne geçmeye veya sonuçlarını hafifletmeye yönelik önlemler alınması amacıyla kullanılabilir.

(d) Geri alınmış paylar (-)

Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 29 Mayıs 2024 tarihinde; tüm paydaşların menfaatlerinin korunması ve sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 Geri Alınan Paylar Tebliği ve 14 Şubat 2023 tarihli 9/177 sayılı ilke kararı ile yapmış olduğu duyuru çerçevesinde pay geri alımı yapılmasına, pay geri alımı için ayrılabilir azami fon tutarının iç kaynaklardan karşılanmak üzere 550.000 TL olarak belirlenmesine, pay geri alımına konu olabilecek azami pay tutarının 4.350.000 (Tam TL) TL nominal değerli olarak belirlenmesine, pay geri alımı için öngörülen azami sürenin bir yıl olarak belirlenmesine, pay geri alım programının ve program kapsamında yapılacak alımların ilk Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulmasına karar verilmiştir. Söz konusu geri alım programı kapsamında; 5 Haziran 2024 ile 8 Ocak 2025 tarihleri arasında 4.350.000 adet paya isabet eden 573.381 TL'lik alımlar yapılmış olup geri alınan payların şirket sermayesi içindeki oranı %2,287' ye ulaşmıştır. 8 Ocak 2025 tarihi itibarıyla pay alım işlemi tamamlanmıştır.

Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından; 14 Mart 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı uyarınca, pay geri alım programının kabul edilmesine ve Genel Kurul'un bilgi ve onayına sunulmasına karar verilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ve i-SPK.22.9 (19.03.2025 tarih ve 16/531 s.k.) sayılı İlke Kararı çerçevesinde tüm paydaşlarımızın menfaatlerinin korunması ve Şirketin hisse değerinde sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla, Genel Kurul kararı olmaksızın Pay Geri Alım Programı'nın başlatılmasına ve Pay Geri Alım Programı kapsamında pay geri alımı yapılmasına, Pay Geri Alım Programı'nın ve program kapsamında yapılacak alımların ilk Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulmasına, karar verilmiştir. Söz konusu geri alım programı kapsamında; 25 Mart 2025 ile 30 Mayıs 2025 tarihleri arasında 13.050.000 adet paya isabet eden 1.422.144 TL'lik alımlar yapılmış olup geri alınan payların şirket sermayesi içindeki oranı %5,287' ye ulaşmıştır. 30 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla pay alım işlemi tamamlanmıştır.

Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin iç kaynaklarından sağlanan alımlarının toplamı 14.539.680 adet paya isabet eden 287.818 TL olup, "Geri Alınmış Paylar (-)" hesabında gösterilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 3.018.051 TL geri alınmış pay bulunmaktadır (31 Aralık 2024- 1.494.044 TL). Şirket, geri alınan payların geri alım bedeli kadar yedek akçe ayırarak öz kaynaklar altında kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler olarak sınıflandırmıştır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

25. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

(e) Geçmiş yıllar karları veya zararları :

Geçmiş yıllar karları veya zararları dağılımı aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Geçmiş yıllar karları	56.747.048	57.319.136
Olağanüstü yedekler enflasyon farkı	6.867.184	6.862.200
Olağanüstü yedekler	2.123.769	1.743.854
Toplam	65.738.001	65.925.190

Vergi Usul Kanunu ve TMS 29 enflasyon muhasebesi uygulamasında farklı endekslerin kullanılması ve TMS 29 uygulamasında önceki raporlama dönemlerine ait tutarların da düzeltilerek 31 Aralık 2025 satın alma gücüne getirilmesi nedeniyle; "Sermaye Düzeltme Farkları", "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Diğer Yedekler" kalemlerine ilişkin Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan bilançoda yer alan tutarlar ile TMS/TFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarda yer alan tutarlar arasında farklar oluşmuştur. Söz konusu farklar TMS/TFRS finansal tablolarında "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" kalemine yansıtılmış olup, bu farklara ayrıntılarıyla aşağıda yer verilmiştir:

31 Aralık 2025							
	Sermaye düzeltme farkları	Paylara İlişkin Primler	Yasal yedekler	Geri alınan paylara ilişkin yedekler	Olağanüstü yedekler	Özel yedekler	Sermaye Avansları
TMS/TFRS Finansal Tablolarına Göre	7.643.119	-	1.482.344	1.121.829	6.867.184	-	-
Vergi Usul Kanununa Göre	8.318.776	38.845	362.495	518.508	3.086.257	252.247	43

31 Aralık 2024							
	Sermaye düzeltme farkları	Paylara İlişkin Primler	Yasal yedekler	Geri alınan paylara ilişkin yedekler	Olağanüstü yedekler	Özel yedekler	Sermaye Avansları
TMS/TFRS Finansal Tablolarına Göre	7.643.119	-	1.262.566	885.556	6.862.200	-	-
Vergi Usul Kanununa Göre	8.318.776	38.845	362.495	518.508	3.086.257	252.247	43

Enflasyona ilk geçiş kapsamında, TMS 29 enflasyon düzeltmesi sonrası hazırlanan bilançoda oluşan geçmiş yıl karları 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla 4.802.013 TL olup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alım gücü esasına göre hesaplanmış tutarı 24.563.141 TL'dir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

25. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

(f) Kontrol gücü olmayan paylar :

Kontrol gücü olmayan paylar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sermaye	149.221	310.474
Sermaye düzeltme farkları	1.050.041	1.094.577
Geri alınmış paylar (-)	(105.016)	(105.016)
Paylara ilişkin primler/iskontolar	322.570	46.130
Yasal yedekler	296.096	292.827
Diğer kapsamlı gelir	347.533	182.189
Geçmiş yıllar karları	4.327.675	3.810.841
Dönem karı	(345.868)	438.821
Toplam	6.042.252	6.070.843

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki (345.868) TL (31 Aralık 2024 – 438.821 TL) tutarındaki kontrol gücü olmayan paylara ait dönem kar/ zararının (99.848) TL'lik (31 Aralık 2024-404.507 TL) kısmı Bağlı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin sahip olunmayan %48,77 (31 Aralık 2024- %48,77) oranındaki payını ifade etmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosundaki 6.042.252 TL (31 Aralık 2024 – 6.070.843 TL) tutarındaki kontrol gücü olmayan payların 5.234.548 TL (31 Aralık 2024 - 5.270.487 TL) kısmı Bağlı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin sahip olunmayan %48,77 (31 Aralık 2024- %48,77) oranındaki payını ifade etmektedir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin varlıklar, yükümlülükler ve özkaynaklar toplamı ile aynı tarihlerde sonra eren yıllara ilişkin kar veya zarar tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar	705.056	2.394.777
Duran varlıklar	16.349.226	8.411.115
Toplam varlıklar	17.054.282	10.805.892
Kısa vadeli yükümlülükler	2.118.855	707.197
Uzun vadeli yükümlülükler	4.203.214	2.400.873
Özkaynaklar	10.732.213	7.697.823
Toplam kaynaklar	17.054.282	10.805.893
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Brüt kar / (zarar)	298.451	276.080
Faaliyet gelirleri / (giderleri)	(503.165)	553.268
Dönem karı / (zararı)	(204.714)	829.348

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

25. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

(g) Pay bazlı ödemeler (-) :

Şirket 26 Nisan 2023 tarih ve 894 numaralı yönetim Kurulu Kararı ile "Sınırlı Hisse Edindirme Prim Planı" nı ("Plan") yürürlüğe koymuştur. Plan'ın amacı, ("Şirket") bünyesindeki belirli çalışanlara (i) kendileri için belirlenecek olan performans kriterlerini gerçekleştirmeleri halinde göstermiş oldukları performansın karşılığında belirli sınır ve kısıtlamalara tabi olmak kaydıyla Hisse verilmesi suretiyle ek prim verilmesine ve (ii) istihdamları kapsamında hak kazandıkları primlerin bir kısmının nakit yerine Hisse verilmesi suretiyle ödenmesi yönünde tercih hakkı sunulmasına yönelik bir sistem oluşturulmasıdır.

Şirket, belirli yöneticilere ve kilit çalışanlara ("Katılımcı") performansa dayalı kısıtlı hisse senedi tahsis etmiştir. Katılımcıların tahsis edilen hisse senetlerine kesin hak sahibi olabilmeleri belirli piyasa koşullarına ulaşılması ve belirlenen çalışma sürelerinin gerçekleştirilmesi şartlarına bağlıdır. Kesin hak kazanılma durumunda hak kazanılan hisseler bedelsiz olarak katılımcılara verilmektedir. Dönem başı itibarıyla 1.672.270 adet kısıtlı hisse senedi tahsis edilmiştir. Dönem içerisinde 51.250 adet kısıtlı hisse senedi tahsis edilmiştir. Dönem içerisinde tahsisi iptal edilen/geçersiz hale gelen veya kesin hak kazanılan kısıtlı hisse bulunmamaktadır. Dönem sonu itibarıyla mevcut 1.723.550 adet kısıtlı hisse senedi bulunmaktadır. Sınırlı olarak tahsis edilen hisselerin adil değerleri (opsiyon fiyatları), Black-Scholes-Merton fiyatlama modeli ve hisse senetlerinin tahsis edildiği tarihlere ait piyasa verileri kullanılarak yapılan değerlemeler sonucu hisse başına ağırlıklı ortalama olarak 106,86 (Tam TL) hesaplanmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 114.714 TL pay bazlı ödemeler bulunmaktadır. (31 Aralık 2024- 69.889 TL). Plan kapsamında henüz giderleştirilmemiş 69.456 TL, 1,91 yıllık ağırlıklı ortalama amortisman süresi boyunca giderleştirilecektir.

26. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Satış gelirleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yurtiçi satışlar	4.700.144	4.630.736
Yurtdışı satışlar	4.332.437	5.661.906
Diğer satışlar	155.683	71.120
Satıştan iadeler (-)	(78.688)	(21.990)
Satış iskontoları (-)	(440.291)	(396.078)
Diğer indirimler (-)	(195)	(135)
Toplam	8.669.090	9.945.559

Satışların maliyetleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Satılan mamuller maliyeti	1.553.190	1.002.987
Satılan ticari mallar maliyeti	892.696	356.628
Satılan hizmet maliyeti	6.048.275	8.161.390
Toplam	8.494.161	9.521.005

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

27. PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

Pazarlama giderleri ile genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

Pazarlama giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personel giderleri (Dipnot 28)	111.764	80.135
Dışarıdan sağlanan faydalar ve hizmetler	48.792	54.191
Sergi, reklam, tanıtım ve ilan giderleri	41.384	18.085
Yolluk ve seyahat giderleri	10.257	12.225
Malzeme giderleri	11.687	13.282
Nakliye giderleri	69.585	26.901
Çeşitli giderler	84.985	66.971
Toplam	378.454	271.790

Genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personel giderleri (Dipnot 28)	1.148.263	1.141.847
Dışarıdan sağlanan faydalar ve hizmetler	220.086	343.441
Amortisman ve tükenme payları (Dipnot 28)	109.925	118.988
Kira giderleri	128.315	55.922
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 28)	92.878	67.073
Vergi, resim ve harçlar	35.200	85.947
Dava karşılıkları (Dipnot 21)	26.217	57.469
Şüpheli alacak gideri (Dipnot 8)	1.210	911
Haberleşme giderleri	5.979	5.233
Banka masrafları	30.480	53.163
Kullanılmamış izin karşılığı (Dipnot 28)	26.609	16.593
Çeşitli giderler	557.210	487.514
Toplam	2.382.372	2.434.101

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

28. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Amortisman ve itfa giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Genel üretim gideri	544.840	360.713
Maliyet gideri	760.938	498.596
Genel yönetim gideri (Dipnot 27)	109.925	118.988
Toplam	1.415.703	978.297

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kullanım hakkı varlıkları (Dipnot 19)	101.302	91.927
Maddi duran varlık amortismanı (Dipnot 17)	1.207.622	797.325
Maddi olmayan duran varlık amortismanı (Dipnot 18)	106.779	89.045
Toplam	1.415.703	978.297

Çalışanlara sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Genel üretim gideri	284.053	173.613
Hizmet üretim giderleri	710.893	530.888
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	15.600
Genel yönetim giderleri (Dipnot 27)	1.267.750	1.225.513
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (Dipnot 27)	111.764	80.135
Toplam	2.374.460	2.025.749

Personel ücretleri	1.771.836	1.444.477
Sosyal sigorta primleri	199.361	182.482
Diğer personel giderleri	310.385	331.717
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 27)	92.878	67.073
Toplam	2.374.460	2.025.749

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

29. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kambiyo karları	1.975.773	2.446.378
Faiz gelirleri	14.966	82.292
Kira gelirleri	53.015	42.711
Konusu kalmayan kıdem tazminatları karşılıkları	21.343	43.175
Reeskont faiz gelirleri	64.811	33.357
Konusu kalmayan şüpheli ticari alacak karşılıkları (Dipnot 8)	122	565
Alınan vade farkları	-	79.974
Alınan tazminatlar	2.014	11.162
Diğer gelir ve karlar	529.014	442.901
Toplam	2.661.058	3.182.515

Esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kambiyo zararları	604.703	683.458
Taahhüt öncesi masraflar	-	55.629
Ticari masraflar	238.095	71.182
Reeskont faiz giderleri	117.506	70.669
Tamamlanmış projelerle ilgili taahhüt masrafları	49.530	190.840
Diğer giderler ve zararlar	191.328	291.616
Toplam	1.201.162	1.363.394

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 16)	124.959	1.552.094
Menkul kıymet değer artışı (Dipnot 6)	335.592	1.118.618
Menkul kıymet satış karları	83.101	264.294
Maddi duran varlık satış karları	116.901	1.225.054
Mali duran varlık satış karı	27.414	-
Kur korumalı mevduat gerçeğe uygun değer farkı	16.455	677.699
Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları gelirleri	79.069	157.063
Toplam	783.491	4.994.822

Yatırım faaliyetlerinden giderler aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi duran varlık satış zararları	197.171	40.479
Mali duran varlık satış zararları	115.657	10.844
Gerçeğe uygun değer azalışı (Dipnot 16)	93.287	4.284
Kur korumalı mevduat gerçeğe uygun değer farkı	-	4.592
Toplam	406.115	60.199

31. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

Finansman gelirleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Türev araç gelirleri	-	9.810
Likit fon gelirleri	808.363	333.228
Faiz gelirleri	790.397	1.112.671
Alınan vade farkları	80.414	71.369
Diğer finansman gelirleri	4.440	13.299
Toplam	1.683.614	1.540.377

Finansman giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Borçlanma giderleri	5.237.362	2.246.311
Verilen vade farkları	2.275.796	2.040.237
Kiralamalara ait faiz giderleri	333.677	322.604
Likit fon giderleri	7	-
Türev araç giderleri	-	1.047
Toplam	7.846.842	4.610.199

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

32. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kâr veya zarar tablosunda raporlanan Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları) kalemi aşağıda belirtilen parasal/parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanmaktadır:

PARASAL OLMAYAN KALEMLER	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Finansal Durum Tablosu Kalemleri	1.109.321	(5.108.173)
Diğer alacaklar	2.687	1.958
Stoklar	207.096	191.719
Peşin ödenmiş giderler	(94.926)	79.000
Diğer dönen varlıklar	(41.937)	(152.747)
Uzun vadeli finansal yatırımlar	393.046	(1.389.079)
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	113	165
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	214.854	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	5.800.131	548.731
Maddi duran varlıklar	2.856.706	3.125.672
Kullanım hakkı varlıkları	48.921	(139.809)
Maddi olmayan duran varlıklar	256.151	302.404
Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü	395.238	1.007.946
Ertelenmiş gelirler	(4.420)	(28.007)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(29.584)	717.735
Diğer borçlar	(42.997)	(36.329)
Ödenmiş sermaye	82	-
Sermaye düzeltme farkları	(7.630.319)	(8.617.455)
Geri alınmış paylar (-)	2.500.020	694.072
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi (-)	23.217	30.237
Kar/zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		
- Özkaynağa dayalı finansal araçlara yatırımlardan kaynaklanan kazançlar (kayıplar)	8.785	283.356
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	7.203	12.483
- Yabancı para çevrim farkları	(106.067)	494.318
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(1.941.309)	(1.605.900)
Geçmiş yıllar karları / (zararları)	(1.713.370)	(628.643)
Kar veya Zarar Tablosu Kalemleri	1.199.152	4.012.308
Hasılat	(719.496)	(763.291)
Satışların maliyeti	875.386	1.357.614
Genel yönetim giderleri	270.850	427.797
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	37.976	34.828
Araştırma ve geliştirme giderleri	(3.686)	4.975
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	(895.481)	3.486.821
Esas faaliyetlerden diğer giderler	1.328.147	360.602
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(27.073)	680.526
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	2.669	254
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından (zararlarından) paylar	(132.958)	(2.434.804)
Finansman gelirleri	(160.501)	(2.869)
Finansman giderleri	623.319	859.855
NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)	2.308.473	(1.095.865)

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

a) Kurumlar vergisi;

2025 yılında uygulanan efektif vergi oranı %25'tir (2024: %25).

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 15 Temmuz 2023 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile kurumlar vergisi oranı %20'den %25'e yükseltilmiştir. Buna göre, hesaplanan kurumlar vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi hesaplamaları ilgili yılda geçerli olan kurumlar vergisi oranı dikkate alınarak yapılmıştır. Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez. 7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu Kanunun 89 uncu maddesiyle, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "İstisnalar" başlıklı 5 inci maddesinde değişiklik yapılmaktadır. Maddenin birinci fıkrasının; (a) bendiyle kurumların iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançlarına uygulanan %75'lik istisna %50'ye indirilmiştir. Bu düzenleme 5 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-30 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir. 7524 sayılı Kanun ile 1 Ocak 2025 itibarıyla, GYO'ların kazançlarına uygulanacak olan kurumlar vergisi istisnası için belirli şartlar getirilmiştir. Bu doğrultuda, taşınmazlardan elde edilen kazançların en az %50'sinin, temettü olarak dağıtımı halinde kurum kazancına uygulanan vergi oranı %10 olarak uygulanacaktır. Bu sebeple dönem vergileri ile ertelenmiş vergi varlıkları ve borçlarının hesabında dağıtılmamış karlar için geçerli olan %30'luk vergi oranı kullanılır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin düşülmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

2025 yılı itibarıyla, Vergi Usul Kanunu kapsamında uygulanacak enflasyon düzeltmesi, 7571 sayılı Kanun ile 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemleri için ertelenmiştir. Bu kapsamda, Şirket ilgili dönemde VUK mükerrer 298/Ç uyarınca amortismanı tabi varlıklar için yeniden değerlendirme yapmış; değer artışı yasal kayıtlarda fon hesabında izlenmiştir. Söz konusu uygulama yalnızca vergi amaçlı olup TFRS finansal tabloların defter değerleri üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 – 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir. 24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

a) Kurumlar vergisi (devamı)

Yurtdışı İştiraklerin Faaliyetlerinin Vergilendirilmesi

Ekteki konsolide finansal tablolarda özkaynaktan pay alma ve tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen yurtdışında bulunan bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek faaliyetlerin kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamalarında vergi oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Rusya, Romanya, Ukrayna ve İspanya'daki şirketler için sırasıyla %25, %16, %18 ve %25, Kazakistan'daki şirketler için %28 olarak kullanılmıştır.

Dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem vergi karşılığı (*)	425.139	653.742
Peşin ödenen vergi ve fonlar	(223.004)	(159.239)
Toplam	202.135	494.503

Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan vergi gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi (*)	(423.206)	(634.120)
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri (Dipnot 33(b))	(115.106)	(188.224)
Toplam vergi geliri / (gideri)	(538.312)	(822.344)

(*) Yurtdışı şirketlerin cari dönem vergi karşılığı ile cari dönem kurumlar vergisi arasındaki fark yabancı para çevrim farkının etkisidir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, vergi öncesi kar üzerine yasal vergi oranı uygulanarak bulunan vergi gideri ile konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki toplam vergi karşılığı arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vergi öncesi kar / (zarar)	(1.030.705)	4.055.615
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar	3.577.047	3.781.267
Vergi öncesi kar / (zarar) (özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar hariç)	(4.607.752)	274.348
Yerel vergi oranı	%25	%25
Vergi oranı üzerinden hesaplanan vergi gideri	(1.151.938)	68.587
Kanunen kabul edilmeyen giderler ve diğer ilaveler	4.153.480	923.777
İstisna konusu kazançlar ve diğer indirimler	(2.369.151)	(198.251)
Vergi oranlarındaki değişimlerin etkisi	(94.079)	28.231
Toplam vergi geliri / (gideri)	538.312	822.344

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

b) Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri;

Topluluk, vergiye esas finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı olarak tersine dönmesi beklenen geçici zamanlama farkları üzerinden %25 kullanılmıştır. Gayrimenkul yatırım ortaklıklarına, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5. maddesi d-4 bendi ile tanınan vergi istisnası, 2/8/2024 tarih 7524 sayılı kanun ile 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren taşınmazlardan elde ettikleri kazançların en az %50'sinin kâr payı yoluyla dağıtılması şartına bağlanmıştır. Kar dağıtım kararı genel kurul yetkisinde olması nedeni ile 2025 yılı ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %30'dur.

Ertelenmiş vergi varlıkları, yükümlülükleri, gelirleri ve giderleri ile ertelenmiş vergi hesaplamalarına temel teşkil eden geçici farklar aşağıdaki gibidir (TL):

Geçici gelir / (gider) farkları

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları / yükümlülükleri	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<u>Vergi varlıkları</u>				
Kullanılabilir mali zararlar (*)	6.550.267	2.375.794	1.637.567	590.480
Yıllara yaygın inşaat maliyetleri	26.479.066	32.898.164	6.620.120	8.210.170
Stoklar üzerindeki geçici farklar	242.508	570.999	81.032	169.427
Dava gider karşılığı	70.970	108.155	17.743	27.038
Kullanılmamış izin karşılıkları	100.693	44.888	25.279	11.355
Kıdem tazminatı karşılığı	60.562	99.771	15.317	25.072
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı defter değerleri ile vergi matrahlarındaki net fark	14.932.868	17.361.590	4.569.557	5.158.237
Kiralamalar	199.654	147.258	49.914	36.815
Diğer	196.271	326.427	48.988	91.256
Toplam			13.065.517	14.319.850
<u>Vergi yükümlülükleri</u>				
Kullanım hakkı varlıkları	(420.344)	(332.884)	(109.628)	(87.763)
Yıllara yaygın inşaat hakedişleri	(16.959.161)	(23.838.288)	(4.262.005)	(5.956.630)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(25.891.332)	(23.738.438)	(7.582.000)	(6.893.890)
Toplam			(11.953.633)	(12.938.283)
Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü			1.111.884	1.381.567
Finansal durum tablosundaki ertelenmiş vergi varlığı			3.634.295	3.042.331
Finansal durum tablosundaki ertelenmiş vergi yükümlülüğü			(2.522.411)	(1.660.764)
Ertelenmiş vergi net etkisi			1.111.884	1.381.567

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçmiş yıllar ve cari dönem zararlarının 8.261 TL'si enerji grubu şirketlerine, 44.638 TL'si taahhüt grubu şirketlerine, 1.399.969 TL'si holding grubu şirketlerine, 5.078.988 TL'si tarım grubu şirketlerine, 18.411 TL'si sanayi ve ticaret şirketlerine aittir. (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçmiş yıllar ve cari dönem zararlarının 88.930 TL'si enerji grubu şirketlerine ve 69.902 TL'si taahhüt grubu şirketlerine, 550.508 TL'si holding grubu şirketlerine, 71.543 TL'si sanayi ve ticaret grubu şirketlerine, 1.594.911 TL'si ise tarım grubu şirketlerine aittir.)

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

b) Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri (devamı);

Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Önceki dönem ertelenmiş vergi yükümlülüğü	1.381.567	1.933.164
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri (Dipnot 33(a))	(115.106)	(188.224)
İşletme birleşmeleri etkisi	(109.677)	(68.078)
Geçmiş yıllar kar/(zararında) muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi gideri	-	(331.749)
Çevrim farkı	(41.631)	42.374
Aktüeryal ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(3.269)	(5.936)
Oran değişikliği etkisi	-	16
Cari dönem ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	1.111.884	1.381.567

34. PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)

Pay başına kazanç / (kayıp) oluşumu aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ana Ortaklık dönem karı / (zararı) (TL)	(1.223.149)	2.794.450
Dönem başı adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi*	415.927	428.365
Pay başına kazanç / (kayıp):		
Ana Ortaklığa ait pay başına kazanç / (kayıp) (TL)	(2,941)	6,524

(*) 1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden.

Alarko Holding A.Ş.'nin 14 Nisan 2025 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında;2024 yılına ait konsolide finansal tablolarında yer alan 2.092.525.630 (Tam TL) dönem kârından; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 335.253.540 (Tam TL) kontrol gücü olmayan paylar ayrıldıktan sonra kalan net dönem kârı 1.757.272.090 (Tam TL) 'dir. Önceki yıllarda ayrılan birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarı yasal tavana ulaştığından, birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmasına, net dönem kârına 3.206.885 (Tam TL) tutarındaki bağışların ilavesi ile oluşan 1.760.478.975 (Tam TL) 'nin %64,24'üne tekabül eden 1.131.000.000 (Tam TL) (Brüt) tutarındaki kısmının ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına, vergi tevkifatına tabi olan kâr payı kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasına, kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesine, kâr payı dağıtımına 17 Nisan 2025 tarihinde başlanmasına, oyçokluğu ile karar verilmiştir.

Alarko Topluluğu'nun 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolara göre Ana Ortaklık dönem zararı 1.223.149 TL ve kar dağıtımına konu olabilecek diğer kaynakların toplam tutarı 67.220.345 TL'dir (Dipnot 25). Ana Ortaklık'ın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarına göre net dönem karı 3.629.409 TL ve yasal kayıtlarındaki kar dağıtımına konu olabilecek diğer kaynakların toplam tutarı 563.753 TL'dir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (1)	72.265	34.929
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. (1)	22.316	19.979
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. (1)	22.822	10.994
Alcen Enerji Dağ.ve Perak.Sat. Hizm.A.Ş. (1)	48	1.279
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi (2)	4.289	5.382
Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş. (1)	2.018	-
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	-	6.423
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. (1)	-	374.970
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (1)	-	66.680
Toplam (Dipnot 8)	123.758	520.636

İlişkili taraflara ticari borçlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. (1)	150	1.181.880
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (1)	-	85
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (1)	1.466	-
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	28	931
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. (1)	-	15.708
Toplam (Dipnot 8)	1.644	1.198.604

İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alarko-Makyol Adi Ortaklığı (1)	-	2.416
Al-Riva Projesi Ar.Değ.Konut İnş. Tic. A.Ş. (3)	206	93
Al-Riva Arazi Değer.Konut İnş.ve Tic. A.Ş. (3)	105	47
Al-Riva Ar.Değ.Kon. İnş. Tur. Tes. Golf A.Ş. (3)	332	149
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. (1)	-	80
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (1)	-	38.708
Toplam (Dipnot 9)	643	41.493

İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Al-Riva Projesi Ar.Değ.Konut İnş. Tic. A.Ş. (3)	292.065	211.475
Al-Riva Arazi Değer.Konut İnş.ve Tic. A.Ş. (3)	34.337	27.178
Al-Riva Ar.Değ.Kon. İnş. Tur. Tes. Golf A.Ş. (3)	8.526	6.599
Toplam (Dipnot 9)	334.928	245.252

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

İlişkili taraflara ticari olmayan kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alcen Enerji Dağ.ve Perak.Sat. Hizm.A.Ş. (1)	7.395.000	8.829.590
Toplam (Dipnot 9)	7.395.000	8.829.590

İlişkili taraflara ticari olmayan uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alcen Enerji Dağ.ve Perak.Sat. Hizm.A.Ş. (1)	2.133.871	-
Toplam (Dipnot 9)	2.133.871	-

İlişkili taraflara yapılan satışlar aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari mal	Vade farkı	Diğer	Toplam
Al-Riva Projesi Ar.Değ. Konut Ins.Tic.A.Ş. (3)	-	166	-	70.851	-	71.017
Al-Riva Arazi Değ. Konut Ins.ve Tic.A.Ş. (3)	-	52	-	7.509	-	7.561
Al-Riva Ar.Değ.Kon.İnş.Tur.Tes.Golf A.Ş. (3)	-	103	-	1.842	-	1.945
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. (1)	4.149	43.075	4.054	-	-	51.278
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. (1)	-	1.024	-	-	-	1.024
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	-	31.586	4.600	-	-	36.186
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. (1)	-	64.960	-	-	-	64.960
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (1)	-	208.354	-	-	-	208.354
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi (2)	-	202	-	-	-	202
Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş. (1)	-	4.159	-	-	-	4.159
Toplam	4.149	353.681	8.654	80.202	-	446.686

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari mal	Vade farkı	Diğer	Toplam
Al-Riva Projesi Ar.Değ. Konut Ins.Tic.A.Ş. (3)	97	51	-	60.500	-	60.648
Al-Riva Arazi Değ. Konut Ins.ve Tic.A.Ş. (3)	7	24	-	6.511	-	6.542
Al-Riva Ar.Değ.Kon.İnş.Tur.Tes.Golf A.Ş. (3)	7	75	-	1.564	-	1.646
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. (1)	3.503	34.223	-	-	-	37.726
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. (1)	5	736	-	-	-	741
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	5	30.714	8.906	-	-	39.625
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. (1)	5	46.914	-	-	-	46.919
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (1)	-	156.384	-	-	-	156.384
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (1)	8	1.122	3.109	3.172	-	7.411
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. (1)	-	88	128.039	713	-	128.840
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi (2)	-	401	-	-	-	401
Toplam	3.637	270.732	140.054	72.460	-	486.883

- (1) Müşterek yönetime tabi ortaklık
(2) Müşterek faaliyet
(3) İştirak
(4) Ana Ortaklığın sermayedarı

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

İlişkili taraflardan yapılan alışlar aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari mal	Vade farkı	Diğer	Toplam
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. (1)	330	26.319	1.648	-	95	28.392
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	-	2.155	7.309	-	-	9.464
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. (1)	-	-	-	2.275.950	-	2.275.950
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (1)	-	-	-	-	25	25
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (1)	-	14.808	117	-	-	14.925
Toplam	330	43.282	9.074	2.275.950	120	2.328.756

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari mal	Vade farkı	Diğer	Toplam
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. (1)	458	661	11.555	-	679.276	691.950
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (1)	-	-	-	-	246	246
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	-	12.375	13.797	-	-	26.172
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. (1)	-	-	-	2.040.237	-	2.040.237
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (1)	-	-	30.688	-	-	30.688
Toplam	458	13.036	56.040	2.040.237	679.522	2.789.293

- (1) Müşterek yönetime tabi ortaklık
(2) Müşterek faaliyet
(3) İştirak
(4) Ana Ortaklığın sermayedarı

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 765.088 TL'dir (31 Aralık 2024 – 736.774 TL). Bu tutarın tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

Topluluk içi şirketlerden alınan teminat, ipotek ve kefaletler 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 23.831.931 TL'dir (31 Aralık 2024 – 16.026.595 TL). Topluluk içi şirketlere verilen teminat, ipotek ve kefaletler 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 27.952.251 TL'dir (31 Aralık 2024 – 25.887.559 TL).

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

i. Kredi riski

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2025	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Diğer (*)
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)						
(**) (Dipnot 5, 8 ve 9)	123.758	1.075.378	335.571	108.000	3.951.020	9.382.430
-Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 5, 8 ve 9)	123.758	1.068.285	643	105.293	3.951.020	9.382.430
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (Dipnot 8)	-	7.093	334.928	2.707	-	-
-Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	10	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	20.698	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	(20.698)	-	-	-	-
-Net değer teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	-	-	-	-	-
-Net değer teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar (***)	-	-	-	-	-	-

(*) Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan diğer hazır değerler, yatırım fonları toplamından, kısa vadeli finansal yatırımlardan ve uzun vadeli kamu kesimi tahvillerinden oluşmaktadır.

(**) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(***) İlgili tutarlar verilen teminat ve kefaletlerden oluşmaktadır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

i. Kredi riski (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki	
31 Aralık 2024	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	mevduat	Diğer (*)
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)						
(**) (Dipnot 5, 8 ve 9)	520.636	1.938.172	286.745	58.451	6.550.452	14.575.462
-Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 5, 8 ve 9)	520.636	1.933.868	41.493	57.145	6.550.452	14.575.462
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (Dipnot 8)	-	4.304	245.252	1.306	-	-
-Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	25.698	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	(25.698)	-	-	-	-
-Net değer teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	-	-	-	-	-
-Net değer teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar (***)	-	-	-	-	-	-

- (*) Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan diğer hazır değerler, yatırım fonları toplamından, kısa vadeli finansal yatırımlardan ve uzun vadeli kamu kesimi tahvillerinden oluşmaktadır.
- (**) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
- (***) İlgili tutarlar verilen teminat ve kefaletlerden oluşmaktadır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

i. Kredi riski (devamı)

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değerinin vadelere göre dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

31 Aralık 2025	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	1.584	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	5.343	-	269
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	166	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-	720
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş (*)	-	-	334.928	1.718
Toplam	-	7.093	334.928	2.707
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-

31 Aralık 2024	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	4.018	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	241	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	45	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-	476
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş (*)	-	-	245.252	830
Toplam	-	4.304	245.252	1.306
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-

(*) Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş olan diğer alacaklar Al-Riva Projesi, Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş., Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş., Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş., Tur. Tes. Golf İşl. ve Tic. A.Ş., alacaklarından oluşmaktadır.

Alarko Topluluğu'nun kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Topluluk yönetimince alınan teminatlar, geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Topluluk, rapor tarihine kadar oluşan şüpheli alacaklar için karşılık ayırmıştır.

ii. Likidite riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirmeme riskini de taşımaktadır. Topluluk yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Topluluk kısa vadeli finansal araçlarını, örneğin ticari alacaklarını, nakde çevirerek kendisine fon yaratmaktadır. Topluluk'un, likit varlıklarının (dönen varlıklar – stoklar), kısa vadeli borçlarının üzerinde olan kısımları, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla (7.848.922) TL, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla (1.318.600) TL'dir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

ii. Likidite riski (devamı)

31 Aralık 2025

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa(I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Eliminasyonlar ve düzeltme kayıtları (V)
Türev olmayan finansal yükümlülükler							
Kiralama yükümlülükleri (Dipnot 7)	204.397	748.521	37.431	68.449	188.503	454.138	-
Banka kredileri (Dipnot 7)	27.629.711	30.960.483	1.885.461	14.410.441	13.963.752	700.829	-
Ticari borçlar (Dipnot 8)	184.388	186.077	1.499.764	517.913	-	-	(1.831.600)
Diğer borçlar (Dipnot 9)	10.406.623	10.406.623	12.647.546	201.495	912.948	-	(3.355.366)

Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar (I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Eliminasyonlar ve düzeltme kayıtları (V)
Türev olmayan finansal yükümlülükler							
Ticari borçlar (Dipnot 8)	1.821.244	1.837.930	311.492	19.617.699	-	-	(18.091.261)
Diğer borçlar (Dipnot 9)	437.662	437.662	170.534	23.258	2.110.787	-	(1.866.917)

31 Aralık 2024

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa(I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Eliminasyonlar ve düzeltme kayıtları (V)
Türev olmayan finansal yükümlülükler							
Kiralama yükümlülükleri (Dipnot 7)	156.094	602.945	36.484	31.223	116.171	419.067	-
Banka kredileri (Dipnot 7)	20.300.780	22.530.520	3.084.507	7.849.261	11.139.289	457.463	-
Ticari borçlar (Dipnot 8)	682.159	688.231	2.283.406	1.364.344	-	-	(2.959.519)
Diğer borçlar (Dipnot 9)	9.936.720	9.936.720	9.625.896	165.545	950.159	864	(805.744)

Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar (I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Eliminasyonlar ve düzeltme kayıtları (V)
Türev olmayan finansal yükümlülükler							
Ticari borçlar (Dipnot 8)	2.650.079	2.673.676	1.314.086	12.856.885	-	-	(11.497.295)
Diğer borçlar (Dipnot 9)	386.966	386.966	513.065	62.877	59	-	(189.035)

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

iii. Faiz riski

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Topluluk'un, finansal kredi sözleşmeleri ABD Doları, TL ve Avro bazında olup, sabit faiz oranları kullanılmaktadır ve ortalama vadeleri 1 ay ile 10 yıl arasında değişmektedir. Piyasa faiz haddinin, ödemelerin yabancı para biriminde olması nedeniyle, vade boyunca, önemli oranlarda değişmeyeceği öngörülmekte ve bu nedenle faiz oranı riskinin ihmal edilebilir seviyede olduğu kabul edilmektedir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
Vadeli mevduatlar (Dipnot 5)	2.917.789	2.674.561
Kur korumalı mevduat hesabı(KKMH) (Dipnot 6)	-	563.779
Gerçeğe uygun değer farkı		
kar/zarara yansıtılan varlıklar (Dipnot 6)	2.686.445	5.860.572
İtfa edilmiş maliyetinden gösterilen varlıklar (Dipnot 6)	-	-
Finansal yükümlülükler (Dipnot 7) (*)	19.480.608	16.695.263
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal Yükümlülükler (Dipnot 7)	8.353.500	3.761.611
Yatırım fonları (Dipnot 5)	3.004.772	4.744.169

(*) Sabit faizli finansal araçlar altında gösterilen finansal yükümlülükler, kısa ve uzun vadeli banka kredileri ile diğer finansal yükümlülükler ve kiralama yükümlülükleri toplamından oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı döviz kredilerin faiz oranları, %0,5 ve TL kredilerin faiz oranları %1 artsaydı / azalsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, faiz giderlerinin değişmesi sonucu vergi öncesi kar / (zarar) 1.623 TL azalacaktı/artacaktı (31 Aralık 2024 - 1.097 TL).

iv. Yabancı para riski

Alarko Topluluğu'nun işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerinden doğan dövizli işlemlerinin rapor tarihi itibarıyla bakiyeleri aşağıda açıklanmıştır. Topluluk, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağlarla ilgili olarak; Türk Lirası karşısında söz konusu dövizlerin kurlarında değişmeler olması durumunda döviz kuru riskine maruz kalabilir. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun, sürekli analiz ve takip edilmesi ile sınırlandırılmaktadır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

iv. Yabancı para riski (devamı)

Topluluk'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir (TL):

Döviz pozisyonu tablosu					
31 Aralık 2025					
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	Diğer
1. Ticari Alacaklar	2.371.737	52.764	2.206	2	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	5.278.118	102.644	10.250	369	35.017
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	94.235	-	1.873	-	-
3. Diğer	46.813	1.093	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	7.790.903	156.501	14.329	371	35.017
5. Ticari Alacaklar	226	-	5	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	89.673	2.093	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	89.899	2.093	5	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	7.880.802	158.594	14.334	371	35.017
10. Ticari Borçlar	387.979	1.554	6.374	2	-
11. Finansal Yükümlülükler	13.297.760	6.001	258.854	-	-
12.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	35	-	1	-	-
12.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	413.154	534	6.763	858	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	14.098.928	8.089	271.992	860	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	12.209.725	79.408	174.711	-	-
16.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	12.209.725	79.408	174.711	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	26.308.653	87.497	446.703	860	-
19. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18)	(18.427.851)	71.097	(432.369)	(489)	35.017
20. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(18.245.418)	68.445	(427.479)	369	35.017
21. İhracat (*)	448.014	-	8.629	-	-
22. İthalat (*)	851.556	5.953	70.700	218	11.474

(*) Ortalama kur kullanılmış olup, eliminasyon öncesi tutarlardan oluşmaktadır.

Topluluk'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir (TL) :

Döviz pozisyonu tablosu					
31 Aralık 2024					
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	Diğer
1. Ticari Alacaklar	2.795.754	13.468	38.502	-	33.551
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	6.284.015	80.097	53.735	20	18
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	158.780	3.381	55	-	-
3. Diğer	403	-	8	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	9.238.953	96.946	92.300	20	33.569
5. Ticari Alacaklar	216	-	5	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	3.435.776	74.401	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	3.435.992	74.401	5	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	12.674.944	171.347	92.305	20	33.569
10. Ticari Borçlar	3.038.215	8.858	52.501	14	10.119
11. Finansal Yükümlülükler	9.916.095	24.777	182.055	-	-
12.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	8.378	-	174	-	-
12.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	332.188	506	5.899	422	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	13.294.876	34.141	240.629	436	10.119
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	9.320.764	-	193.491	-	-
16.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	9.320.764	-	193.491	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	22.615.641	34.141	434.120	436	10.119
19. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18)	(9.940.696)	137.206	(341.815)	(416)	23.450
20. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(9.767.692)	134.331	(335.979)	6	23.450
21. İhracat (*)	218.643	1	3.868	-	-
22. İthalat (*)	922.138	8.618	10.389	176	38.500

(*) Ortalama kur kullanılmış olup, eliminasyon öncesi tutarlardan oluşmaktadır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

iv. Yabancı para riski (devamı)

Aşağıdaki tablo, Topluluk'un TL'nin yabancı paralar karşısında %10 değer kazanması ve kaybetmesi ve diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayımı altında dönem net kar/zararı ile özkaynak üzerindeki etkisini göstermektedir. Topluluk, üst düzey yöneticilerine raporlama yaparken ve yönetimin kur riski analizi için olası değişmeyi değerlendirirken %10 oranını kullanmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Alarko Topluluğu'nun kur riski analizi aşağıdaki gibidir (TL);

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu				
31 Aralık 2025				
Kar / zarar				
Özkaynaklar				
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	303.945	(303.945)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	303.945	(303.945)	-	-
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(2.178.254)	2.178.254	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(2.178.254)	2.178.254	-	-
GBP kurunun %10 değişmesi halinde				
7- GBP net varlık/yükümlülüğü	(2.836)	2.836	-	-
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- GBP Net Etki (7+8)	(2.836)	2.836	-	-
Diğer döviz kurlarının %10 değişmesi halinde				
10- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	34.360	(34.360)	-	-
11- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)	34.360	(34.360)	-	-
Toplam (3+6+9+12)	(1.842.785)	1.842.785		

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu				
31 Aralık 2024				
Kar / zarar				
Özkaynaklar				
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	633.321	(633.321)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	633.321	(633.321)	-	-
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(1.647.381)	1.647.381	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(1.647.381)	1.647.381	-	-
GBP kurunun %10 değişmesi halinde				
7- GBP net varlık/yükümlülüğü	(2.423)	2.423	-	-
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- GBP Net Etki (7+8)	(2.423)	2.423	-	-
Diğer döviz kurlarının %10 değişmesi halinde				
10- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	22.413	(22.413)	-	-
11- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)	22.413	(22.413)	-	-
Toplam (3+6+9+12)	(994.070)	994.070		

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

v. Sermaye riski yönetimi

Topluluk'un sermaye yönetimindeki hedefleri;

- Faaliyetlerinin devamlılığını sağlayarak ortaklara getiri ve diğer hissedarlara fayda sağlayabilmek.
- Hizmetleri risk seviyesine uygun bir şekilde fiyatlandırarak karlılığını arttırmaktır.

Topluluk sermaye miktarını risk düzeyi ile orantılı olarak belirlemektedir. Ekonomik koşullara ve varlıkların risk karakterine göre Topluluk özkaynakların yapısını düzenlemektedir.

Topluluk, sermaye yönetimini borç/sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerinin toplam borç (finansal durum tablosunda belirtilen kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler toplamı) tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda belirtilen özkaynakların toplamıdır.

Topluluk'un genel stratejisi geçen yıla göre değişmemiştir. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla toplam sermayenin net borçlara oranı aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam borç	45.208.685	38.265.682
Eksi: nakit ve nakit benzerleri	(7.648.788)	(11.435.375)
Net borç	37.559.897	26.830.307
Toplam sermaye	80.404.836	84.690.719
Borç/sermaye oranı	47%	32%

37. DENETİM ÜCRETLERİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağımsız denetim şirketinden aldığı hizmet ve ilgili ücretler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti (*)	27.782	23.681
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	1.432	114
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücret	-	-
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlere ilişkin ücretler	-	-
Toplam	29.214	23.795

(*) Yurtdışı bağlı ortaklıkların yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların yıllık ortalama kurları kullanılarak TL ye çevrilmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

38. RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- a) Bağlı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ort. A.Ş.'nin kayıtlı sermaye tavanının 500.000.000 TL'den 10.000.000.000 TL'ye çıkarılması ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-18.1 sayılı "Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği" hükümleri çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6 ncı maddesinin tadil edilmesi için izin almak amacıyla 26 Ocak 2026 tarihinde SPK'ya başvuru yapılmıştır.
- b) Bağlı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ort. A.Ş.'nin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL çıkarılmış sermayesi 289.800.000 TL olan Şirket'in; çıkarılmış sermayesinin beheri 1 Kr nominal değerde 173.880.000.000 adet hamiline yazılı C grubu pay karşılığı 1.738.800.000 TL tutarında artırılarak 2.028.600.000 TL'ye çıkarılması ve esas sözleşmesinin 6 ve 7 nci maddelerinin yeni şeklinin tadili için 29 Ağustos 2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurduğu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Aralık 2025 tarih ve 2025/65 no.lu bülteninde bu başvurunun onaylandığı daha önce kamuya duyurulmuştur. Bedelsiz sermaye artırımları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 13 Ocak 2026 tarihinde tescil edilmiştir. Bedelsiz pay alma hakkı kullanım başlangıç tarihi 15 Ocak 2026'dır.
- c) Bağlı ortaklıklardan Alarko Enerji A.Ş. ("Alarko Enerji") ve Cengiz Enerji Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Cengiz Enerji") müşterek yönetimine tabi ortaklıklardan Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri Anonim Şirketi'nin ("Alcen") kontrolünde yer alan Cenal Karabiga Termik Santrali'nin Cengiz Enerji'nin uhdesinde; Alcen'in kontrolünde yer alan elektrik dağıtım (MEDAŞ), elektrik satış (MEPAŞ ve MESAŞ) ve ilgili diğer alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin paylarının tamamının ise Alarko Enerji'nin uhdesinde bulunmasının öngörüldüğü bir yapı oluşturulması amacıyla ortağımız ile görüşmelere başlandığı 19 Aralık 2025 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştur. Bu kapsamda mutabakat sağlanarak Alarko Enerji ile Cengiz Enerji arasında bir ön protokol 7 Ocak 2026 tarihi itibarıyla imzalanmıştır. Söz konusu ön protokol kapsamındaki işlemlerin gerçekleştirilebilmesi amacıyla 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ uyarınca Rekabet Kurumu'na izin başvurusunda bulunulmuştur.
- d) Bağlı Ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş. ("Altek"), 19 Kasım 2022 tarihinde yayınlanan "Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" kapsamında, depolamalı rüzgâr enerji santrali (RES) ve depolamalı güneş enerji santrali (GES) projeleri için ön lisans başvurularında bulunduğu daha önce kamuya duyurulmuştur. Başvurulara ilişkin olarak, Türkiye Elektrik İletim A.Ş. tarafından uygun bağlantı görüşü oluşturulamaması sebebiyle Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinin 16'ncı maddesinin dördüncü fıkrasının (a) bendi uyarınca başvurularımızın reddedildiğine ilişkin T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK") tarafından tesis edilen Kurul kararları Altek'e tebliğ edilmiştir. Ret kararı verilen başvurulara ilişkin olarak, idari yargı yoluna başvuru dâhil olmak üzere tüm hukuki imkânlar gözden geçirilecektir.