



**ALARKO HOLDİNG A.Ş.**

**1 Ocak 2019 – 31 Mart 2019  
Ara Dönem Faaliyet Raporu**

## A- RAPORUN DÖNEMİ

Faaliyet Raporumuz sermaye piyasası mevzuatının öngördüğü standartlara göre hazırlanmış olup 01.01.2019 - 31.03.2019 dönemini kapsamaktadır.

## B- YÖNETİM KURULU

Alarko Holding A.Ş.'nin 05.06.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir.

<b><u>Yönetim Kurulu *</u></b>	<b><u>Görevi</u></b>	<b><u>Görevin Başlangıç Tarihi</u></b>	<b><u>Görevin Bitiş Tarihi</u></b>
İzzet Garih	Yönetim Kurulu Başkanı	05.06.2018	05.06.2021
Vedat Aksel Alaton	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	05.06.2018	05.06.2021
Ayhan Yavrucu	Yönetim Kurulu Üyesi, Topluluk İcra Kurulu Başkanı	05.06.2018	05.06.2021
Leyla Alaton	Yönetim Kurulu Üyesi	05.06.2018	05.06.2021
Niv Garih	Yönetim Kurulu Üyesi	05.06.2018	05.06.2021
Mehmet Dönmez	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	05.06.2018	05.06.2021
Neslihan Tonbul	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	05.06.2018	05.06.2021
Mahmut Tayfun Anık	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	05.06.2018	05.06.2021

\* Topluluk İcra Kurulu Başkanı Ayhan Yavrucu ve Niv Garih dışında diğer Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket yönetiminde icrai görevi yoktur.

Yönetim Kurulu dönem içinde 4 toplantı yapmıştır. Yapılan toplantılara tüm üyelerin katılımı sağlanmıştır. Yönetim Kurulu, kararlarını oybirliği ile almıştır. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

### **Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı**

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde Şirketi temsil etmektedir.

### **Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliğ ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan hükümler çerçevesinde, yeni komiteler kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiştir. Buna göre;

- Kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla 4 üyeden oluşan bir Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuş olup, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Mahmut Tayfun Anık, Komite Üyeliklerine İzzet Garih, Vedat Aksel Alaton ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Melis Aylıkçı Berber seçilmiştir.
- Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Neslihan Tonbul, Komite Üyeliklerine İzzet Garih ve Vedat Aksel Alaton seçilmiştir.
- Yönetim Kurulu bünyesinde mevcut olan Denetimden Sorumlu Komite'nin Başkanlığı'na

Bağımsız Üye Neslihan Tonbul, Üyeliğine ise Bağımsız Üye Mehmet Dönmez seçilmiştir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuklarına ilişkin bilgiler Şirketimizin internet sitesinde yayınlanarak kamuya açıklanmıştır.

### **C- KONSOLİDASYONA TABİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI**

Konsolidasyona tabi işletmelerden Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 1.183.962,-TL, Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş. 348.778,-TL ve Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş. ise 3.143,-TL tutarında Ana Ortaklık'a ait hisse senedine sahiptir. Bu hisse senetlerinin Ana Ortaklığın nominal sermayesi içindeki payı %0,35 olmaktadır.

### **D- KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI İLE İLGİLİ İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ**

Gerek konsolidasyona esas teşkil eden münferit mali tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalınabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri, prosedürlere uygun bir şekilde ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetler önleyici, tespit edici, manuel veya bilgisayar programları aracılığıyla gerçekleştirilen kontrolleri içermektedir. Bütün bir süreç gerek yönetim gerekse iç denetim birimince sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır. Yine konsolidasyon süreci ve konsolide mali tablolar bağımsız denetim şirketi tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

### **E- KAR DAĞITIM POLİTİKASI**

Şirketimiz; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu, Vergi Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat ile Esas Sözleşmemizdeki hükümler çerçevesinde kâr payı dağıtımını yapmaktadır.

Dağıtılacak kâr payı tutarı, şirketin yatırım politikası çerçevesinde ihtiyaç duyacağı fonlar ve diğer nakit ihtiyaçları dikkate alınmak suretiyle belirlenmektedir.

Şirketimiz prensip olarak, her yıl dağıtılabilir dönem kârının en az % 5' ini ortaklarına kâr payı olarak nakden veya sermayeye ilave etmek suretiyle bedelsiz hisse olarak dağıtacaktır. Olağanüstü ekonomik gelişmelerin ortaya çıkması durumunda ise yukarıda belirtilen oranın altında kâr dağıtılabilir veya hiç dağıtılmayabilir. Bu durum ise gerekçesiyle birlikte Yönetim Kurulu kararına bağlanıp genel kurulun onayına sunulur ve özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulur.

Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve Genel Kurulun onayına sunar.

Yönetim Kurulunun kâr payı dağıtım teklifi Genel Kurul tarafından onaylandığı takdirde, kâr payı dağıtımına 31 Mayıs tarihinde başlanması esastır. Genel Kurul, kâr dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap döneminin son gününü geçmemek şartıyla kâr payı dağıtım tarihi belirleyebilir. Kâr dağıtımında imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketimiz prensip olarak yıl içinde kâr payı avansı dağıtmamaktadır.

## F- İŞTİRAK ve BAĞLI ORTAKLIKLARIN SERMAYELERİ VE HİSSE ORANLARI

Şirketimizin bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının unvanları, faaliyet alanları ve doğrudan ortaklık payları aşağıdaki gibidir.

İştirak Edilen Şirketin Unvanı	Konusu	Esas Sermayesi (TL)	İştirak Payı (%)
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Isıtma, Soğutma, Klima Cihazları İmalatı, Taahhüt, Turizm	10.800.000	42,03
Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.	Komple Tesis Taahhüdü, İnşaat ve Turizm	172.687.080	99,91
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	Sanayi Mamulleri Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	230.000	88,68
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	Turistik Tesis İşletmeciliği	21.500.000	0,46
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	10.650.794	16,41
Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş.	Elektrik Enerjisi Alım-Satım, İthalat ve İhracatı	2.000.000	16,95
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	92.500.000	40,13
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Konut, İnşaat	50.000	0,13
Al-Riva Projesi Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	6.839.064	11,55
Al-Riva Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	3.308.556	2,49
Al-Riva Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat, Turistik Tesis., Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	10.489.765	2,16
Mosalarko A.Ş.	Gayrimenkullerin Projelendirme, İnşaat ve Kullanımı	Ruble 30.000.000	50,00
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.	İnşaat İşleri	141.000	49,15
Saret Sanayi Taahhütleri ve Ticaret A.Ş.	İnşaat	75.000	100,00
Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş.	Gayrimenkul Geliştirme, İnşaat ve Pazarlama	22.193.713	0,0005
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması, Devredilmesi veya İşletilmesi	214.560.000	0,0006
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	496.032.905	0,0000
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	4.050.000	0,1
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	13.545.520	0,0001

## **G- RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI**

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Yönetimsel riskler Holding Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Söz konusu Kurulda, iç kontrol mekanizmasının Topluluk genelinde kurulması, geliştirilmesi ve güncel tutulması kararı alınmıştır. Bu karara uygun olarak; iç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Topluluk Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu, onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite de söz konusu hususları inceleyerek, Denetim Danışma ve Onay Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır. Denetim Danışma ve Onay Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Genel Koordinatör aracılığı ile gerekli talimatları şirket yöneticilerine vermektedir.

Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları Yönetim Kurulunca onaylanmıştır.

## **H- FAALİYET DÖNEMİNDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR**

Şirketimizin 2018 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 18.04.2019 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Olağan Genel Kurula ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi internet sitemizde ilan edilmiştir.

Genel Kurul Toplantısında 31.12.2018 tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu ile 2018 hesap dönemine ilişkin Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu oyçokluğu ile tasdik edilmiştir.

Yönetim Kurulu kararında önerildiği üzere ve verilen önerge doğrultusunda;

- Şirketimizin Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS)' ye göre hazırlanan 2018 yılına ait konsolide finansal tablolarında, kontrol gücü olmayan paylar da dikkate alındığında 193.977.025 TL dönem zararının oluştuğu hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine,
- TFRS'ye göre hazırlanan 2018 yılına ait konsolide finansal tablolarda yer alan geçmiş yıllar zararı 67.547.032 TL ve dönem zararı 193.977.025 TL' nin toplamı olan 261.524.057 TL' nin geçmiş yıllar kârlarından mahsup edilmesine, ayrıca geçmiş yıllar kârlarından 74.211.000 TL'nin (Brüt) ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına,
- Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planına ve vergi mevzuatına göre tutulan 2018 hesap dönemine ait yasal kayıtlarımıza göre ise 52.456.228,88 TL dönem kârı oluştuğu, bu tutardan 4.784.530,32 TL vergi karşılığı ayrıldıktan sonra kalan 47.671.698,56 TL dönem net kârından 2.383.584,93 TL tutarında birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmasına, kalan 45.288.113,63 TL ile olağanüstü yedek akçelerden 26.059.401,10 TL ve önceki yıllarda özel fonlara aktarılmış olan tutardan 2.863.485,27 TL olmak üzere toplam 74.211.000 TL' nin (Brüt) ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına,
- Dağıtılacak kâr payının vergi tevkifatına tabi olan kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasına,

- Kâr dağıtımına 24 Nisan 2019 tarihinde başlanmasına,  
oyçokluğu ile karar verildi.

Yönetim Kurulu üyelerinden Neslihan Tonbul, Mehmet Dönmez ve Mahmut Tayfun Anık'a aylık brüt 6.000,-TL ücret verilmesine, diğer yönetim kurulu üyelerine ücret verilmemesine oyçokluğu ile karar verildi.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası düzenlemeleri gereğince 2019 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulu'nca belirlenmiş bulunan bağımsız denetleme kuruluşu İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğünde 254683 Ticaret Sicil No ile kayıtlı BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. (Member BDO International Network)'nin seçiminin onaylanmasına oyçokluğu ile karar verildi.

## **I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU**

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir. Kurumsal Yönetim Tebliğinde uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Şirketimiz tarafından uygulanmıştır. Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin büyük bölümüne uyulmuş olup, uyulamayanlar ise 2018 yılı faaliyet raporunun ekindeki Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporunda açıklanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmalarına devam etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulunun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde;

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na (UFR)

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/846-alarko-holding-a-s>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF)

<https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a241462fd80141500c738e36be>

adreslerinden ulaşılabilir.

## **J- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ**

Dönem içinde Esas Sözleşme'de değişiklik yapılmamıştır.

## **K- ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİ**

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun Gebze kompleksinde, Carrier'ın bağlı bulunduğu UTC'nin tüm bölgelerinde uygulanan ACE (Achieving Competitive Excellence – Mükemmel Rekabet Gücüne Ulaşmak) projesi uygulanmaktadır. Tesislerimizde üretilen ürünleri sürekli geliştirmek amacıyla, Test ve Ar-Ge Merkezimizde ve Üniversiteler - TÜBİTAK ile ortak çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca Carrier'dan yapılan teknoloji transferleri ile de ürünlerimizde önemli geliştirmeler yapılmaktadır.

12 Mart 2008 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere yapmış olduğumuz Ar-Ge Merkezi başvurumuz, bu Kanununun 31.07.2008 tarih ve 26953 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin

Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği'nin 14 üncü maddesi hükümleri çerçevesinde oluşturulan Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından incelenmiş ve komisyonun 27.04.2012 tarihli toplantısında Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun bulunmuştur.

## **L- SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI**

Dönem içinde sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

## **M- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRLER**

Alarko Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde değişik sektörlerde faaliyet gösteren çok sayıda şirket ve müessese bulunmaktadır. Topluluğa bağlı şirketler, yönetim açısından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, eğitim, tanıtım ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir.

Alarko Topluluğu'na dahil şirketler aşağıda belirtilen 5 ana faaliyet grubunda toplanmakta olup, gruplar itibariyle faaliyetler özetlenmiştir. Faaliyetlerimize ilişkin daha ayrıntılı açıklama internet sitemizde bulunan 2018 yılı Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

### **1- Taahhüt Grubu**

Taahhüt Grubumuz, güvenilirliğin simgesi olan “Hizmette ve Üretimde Kalite” ilkesiyle yurt içinde ve yurt dışında, genel müteahhit olarak, havaalanı, raylı sistem, büyük altyapı, endüstriyel tesis, iş merkezi, otel, hastane ve benzeri projelerin anahtar teslimi yapımını gerçekleştirmektedir.

Globalleşen dünyanın yeniden inşasında; müşterilerin, çalışanların, ortakların ve toplumun ilk tercih edeceği uluslararası bir müteahhitlik şirketi olmayı misyon olarak belirleyen Taahhüt Grubumuz, yurt içi ve yurt dışında saygın ve güvenilir kimliği ile güçlü bir konuma sahiptir.

Taahhüt Grubumuzun proje yönetim felsefesi, “otonom yönetim ve merkezi denetim” esasına dayanmaktadır. Her proje, ayrı bir kâr merkezi olarak kabul edilmekte ve stratejik düşünmek, etkin karar alma politikalarını geliştirmek, iş yapım sürelerini kısaltmak, maliyetleri minimuma indirmek ve kaliteyi sürekli arttırmak için organizasyon ve yönetim sistemlerimiz devamlı olarak gözden geçirilip yenilenmektedir. Her kademedeki takım çalışmasının yapılması ve takım başarısının esas alınması, dış ve iç müşteri memnuniyetinin sağlanması temel politikamızdır.

Geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Taahhüt Grubumuzun yeni pazar arayışları devam etmiş, mevcut çalışma bölgelerine ilave olarak Birleşik Arap Emirlikleri, Katar, Umman, Rusya, Türkmenistan, Kuzey ve Orta Afrika pazarları dışında Romanya, Irak, Bulgaristan, Azerbaycan bölgelerine ağırlık verilmiştir. Grubumuz, 2019 yılında bu bölgelerden ciddi bir iş potansiyeli beklemektedir.

Grubumuz ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 ve OHSAS 18001:2007 belgelerine sahip olup, yönetim sistemlerimiz sürekli olarak geliştirilmektedir.

## 2- Enerji Grubu

**Enerji Üretim Faaliyetleri :** Elektrik tüketiminin orta ve uzun vadede ülke ekonomisindeki büyümeye paralel olarak artacağını öngören Enerji Grubumuz bir yandan mevcut yatırımlarını sürdürmekte, diğer yandan da yeni yatırım fırsatlarını araştırmaya devam etmektedir.

Yenilenebilir enerji kaynaklarından enerji üretimi ülkemiz için önem arzettiğinden, bu alana yönelik proje çalışmalarımız 2018 yılında devam etmiş ve Gönen Hidroelektrik Santrali için 23 Mart 2018 tarihinde yapılan ihalede 65.160.000 TL teklif verilerek ilk sırada yer alınmış ve ihale onaylanmıştır. 2018 yılı sonunda devralınan Gönen Hidroelektrik Santrali 10,6 MWe kurulu gücünde olup yıllık ortalama 42 milyon kWh elektrik üretmektedir.

2017 yılı itibarıyla ticari üretime geçen Karabiga Enerji Santralinin 2018 yılı üretim miktarı 9,6 milyar kilowatt saat olarak gerçekleşmiştir. Piyasa koşulları çerçevesinde yapılacak üretim sonucu elde edilecek olan enerji, Cenal Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde kurulan ticaret ekibi tarafından çeşitli satış kanalları kullanılarak satılacaktır. Topluluğumuzun enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketleri Altek Alarko Elektrik Santralleri Tes. İşl. ve Tic. A.Ş., Alarko Enerji Üretim A.Ş. ve Cenal Elektrik Üretim A.Ş. Türkiye ekonomisindeki büyümeye paralel olarak artan enerji talebini dikkate alarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

**Enerji Dağıtım Faaliyetleri :** Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (MEDAŞ); Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan ve yüzölçüm olarak Türkiye'nin yaklaşık %10'una tekabül eden 76.932 kilometrekarelik bir alanda elektrik dağıtım hizmeti vermektedir. İşletmelerin coğrafi sorumluluk alanını daraltarak verimliliği ve etkinliği artırmak amacıyla paralel olarak 38 bağımsız işletmesi bulunan MEDAŞ, bu işletmelere bağlı olarak çalışan 32 işletme ile birlikte toplam 70 işletme; 6 il, 63 ilçe, 61 belde, 871 köy ve 499 köy bağılısı yaylaya hizmet vermeye devam etmektedir.

Elektrik dağıtım ve perakende satış hizmeti veren MEDAŞ, 4628 sayılı mülga Elektrik Piyasası Kanunu gereğince faaliyetlerini 2013 yılında ayrıştırmıştır. Perakende elektrik satış piyasasını rekabete açmak amacıyla yapılan bu düzenleme ile, daha önce MEDAŞ bünyesinde yapılan abonelik, faturalandırma ve tahsilat işlemleri yeni kurulan Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (MEPAŞ)'a aktarılırken; arıza-bakım onarım, yatırım, endeks okuma, elektrik açma-kesme gibi işlemler ise MEDAŞ'ta kalmıştır.

MEDAŞ, sorumluluk kapsamı altında bulunan Konya, Aksaray, Nevşehir, Niğde, Karaman ve Kırşehir illerindeki elektrik dağıtım faaliyetlerini, EPDK ve Rekabet Kurumu düzenlemelerine uygun olarak tarafsız şekilde icra etmektedir.

MEDAŞ için, hem elektrik dağıtım şebekesinin hem de müşteri bilgi sistemlerinin teknolojik seviyesini çağın teknolojisinin üzerine çıkararak; müşterilerine verdiği hizmetin kalitesini artırma, teknik kayıp oranlarını düşürme, kaçak tüketim hallerini en kısa zamanda tespit ederek kaçak tüketim oranlarını azaltma, operasyonel giderlerde optimizasyon sağlama politikası önceliklidir.

Özelleştirme sonrasında başlanan MEDAŞ'ı 'teknoloji şirketi' yapmak yolundaki çalışmalarımız 2019 yılında da devam etmiştir. Önceki yıllarda devreye alınan Doküman Yönetim Sistemi, Müşteri Bilgi Sistemi, Coğrafi Bilgi Sistemleri, Çağrı Merkezi, Araç Takip Sistemi, SCADA, İtranet, Süreç Yönetimi, Otomatik Sayaç Okuma Sistemi, Lisanssız Üretici Yönetim Sistemi gibi projeler başarıyla uygulanmaktadır.

Dağıtım tesisleri bakım çalışmaları, önceki yıllarda olduğu gibi 2019 yılında da devam etmiştir.



Kamusal bir hizmet verdiği bilincinde olan MEDAŞ için müşteri memnuniyetini sağlamak en önemli hedeflerden birisi olup, bu amaçla plansız kesintilerden SMS/E-posta ile müşterilerin bilgilendirilmesi uygulamasına geçilmiştir. Tedarikçilerin portföyündeki tesisatla ilgili istek, şikayet ve önerilerini tek bir kanaldan yürütmek amacıyla “Tedarikçi Portalı” uygulamaya alınmıştır. Yalın Bağlantı Sistemi kapsamında mobil tesisat kontrol projesi hayata geçirilmiş ve alçak gerilim (AG) tesisat kontrolleri sahada tablet ile yapılmaya başlanmıştır. Trafo kalite takip işlemleri için geliştirilen sistem ile trafolardan gelen veriler otomatik analiz edilerek; gerilim hataları, bağlantı hataları, topraklama hataları, kısa devre tespiti, düşük gerilim ve yüksek gerilim gibi sorunlar elektrik kesintileri yaşanmadan tespit edilebilir hale gelmiş ve bu sayede müşterilerin envanterleri zarar görmeden müdahale imkanı sağlanmıştır.

**Elektrik Ticareti Faaliyetleri :** 4628 sayılı mülga Elektrik Piyasası Kanunu gereğince MEDAŞ’ın faaliyetlerini ayrıştırmaya sonuca kurulan MEPAŞ; abonelik, faturalandırma ve tahsilat işlemlerini yürütmektedir.

MEPAŞ, görevli tedarik şirketi olarak Konya, Karaman, Aksaray, Niğde, Kırşehir ve Nevşehir illerinde elektrik perakende satış hizmeti vermektedir. Bunun yanında serbest tüketici faaliyetlerine de devam etmektedir.

MEPAŞ, müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla online işlem merkezini devreye almış olup, müşterilerinin olabildiğince çok işlemi işletmeye gelmeden internet ortamında yapabilmelerini sağlamaya dönük iyileştirme çalışmalarına devam etmektedir.

Ayrıca MEPAŞ ayrışma sonrası, serbest tüketici faaliyetleriyle ilgili olarak müşterilerine daha ucuza elektrik temin edilmesi çalışmalarına devam etmektedir.

Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş. ise, Alarko bünyesindeki santrallerde üretilen elektrik enerjisinin satışı ile her türlü enerji ticareti alanında faaliyetini sürdürmektedir.

### **3- Sanayi ve Ticaret Grubu**

Isıtma, soğutma, havalandırma ve su basınçlandırma konularını ana faaliyet alanı olarak belirleyen Sanayi ve Ticaret Grubumuz bu ürünlerin üretimini yapmakta, satış ve satış sonrası hizmetlerini sunmaktadır.

Alanında dünyanın önde gelen şirketi Carrier ile ortaklığın doğal bir sonucu olarak, Carrier teknolojisi ve markası ile üretilen klima santralleri ve çatı tipi klimaların iç ve dış pazarda satışı 2019 yılında da sürdürülmüştür.

Klima santralinde Carrier markası ile üst segmentte 39HQ ve iç pazarda orta segmentte OEM olarak tedarik edilen Alarko markalı ALS serisi cihazlar pazara sunulmaya devam edilecektir. 2019 yılının üçüncü çeyreğinin sonunda 39HQ serisinin tamamen otomasyonlu versiyonunu piyasaya sunarak otomasyonlu klima santralinde gerek iç pazarda gerekse ihracatta pay sahibi olmayı hedeflemekteyiz.

Çatı tipi klimalar için 2009 yılında kurduğumuz test laboratuvarı ile Türkiye’deki ilk ve en gelişmiş psikometrik laboratuvara sahip firma unvanını elde eden Grubumuz, 2018 yılında yatırımı tamamlanarak devreye alınan klima santrali test laboratuvarı ile sektöründeki yenilikçi ve lider konumunu sürdürmüştür.

Soğutma grubunda üst segment için Carrier markasıyla Fransa, Çekya, Amerika ve Japonya gibi farklı Carrier kaynaklarından ürün tedarikine devam edilecek, rekabetçi fiyatların alınması için Mümessilik ve Ürün Yönetimi Departmanları vasıtasıyla bu ülkelerle yakın işbirliği sürdürülecektir. Özellikle şehir hastaneleri gibi büyük projelerde, santrifüj kompresörlü soğutma grupları ve soğutma kulesi satışlarında elde etmiş olduğumuz başarı 2019 yılında da devam ettirilecek ve bu alandaki pazar liderliğimiz korunacaktır.

Fancoil cihazlarında üst segment için Carrier'dan, orta segment için Alarko markası ile İtalya'dan OEM olarak tedarik ettiğimiz ürünlerin satışına devam edilecektir.

Her geçen gün büyümekte olan ısı pompası pazarında hakimiyetimizi artırmak ve mevcut potansiyeli daha iyi değerlendirebilmek için Carrier ısıtma ürünleri ürün portföyümüze eklenmiştir. Bayilik kanalı ile satışı gerçekleştirilen Carrier Isıtma Pompaları, müşterilerin çeşitli ihtiyaçlarına farklı çözüm önerileri sunabilecek geniş bir ürün gamına sahiptir. 2019 yılı içerisinde gerekli satış, satış sonrası, bayi eğitimleri ve pazarlama faaliyetleriyle Carrier markalı ürünler de pazarda aktif hale getirilmiştir.

ErP Yönetmeliği ile 400 kW kapasite altında kalan kazanlar için yoğunlaşma zorunluluğu getirilmesi ve kazan pazarının bu kazanlara yöneliyor olması nedeniyle yoğunlaşma kazan geliştirme çalışmalarına hız verilmiştir. 2018 yılında 65 ve 85 kW kapasiteli Aldens duvar tipi kazanlar geliştirilerek 65-150 kW aralığındaki duvar tipi serisi tamamlanmıştır. 175-1150 kW kapasite aralığında toplam 13 farklı kapasiteden oluşan yer tipi Aldens yoğunlaşma kazan serisinin geliştirme çalışmalarına da 2018 yılı içinde başlanmıştır. Bu ürün 2019 yılı içinde üç aşamada piyasaya sürülecektir.

Yoğunlaşma duvar tipi kat kaloriferlerinin 35 ve 50 kW kapasiteli, boylerli ve boylersiz modellerinin geliştirme çalışmalarına 2019 yılında devam edilmiştir. Villa müşterilerine yönelik olarak geliştirilecek olan bu ürünlerin 2019 yılı içinde piyasaya sürülmesi planlanmaktadır.

Alman menşeli partnerimiz olan Wolf'ün FGB serisi 28 ve 35 kW kapasiteli sadece ısıtma yapan kat kaloriferleri 2018 yılı içinde satışa sunularak bu seride ürün ve marka çeşitliliği sağlanmıştır.

Gebze fabrikasında bulunan ısıtma ürünleri üretim hatları Dudullu fabrikasına taşınmıştır. Gebze fabrikasında boşalan alana kurulan sac işleme atölyesi için gerekli yatırımlar 2018 yılı içinde tamamlanmış ve sac işleme atölyesi 2019 Şubat ayında üretime başlamıştır.

Merkezi ısıtmada kullanılan konvansiyonel ve yoğunlaşma kazanlarla, bu tesisatlarda kullanılan boyler, genişleme tankı, aparey, plakalı eşanjör, vana gibi yardımcı ekipmanların yerli üreticilerde Alarko markasıyla fason olarak ürettirilip satılmasına devam edilmektedir.

Isı sayacı ve ısı pay ölçerlerinin Techem markası ile satılması ve okuma hizmetlerinin Alarko tarafından verilmesi uygulamasına devam edilecektir.

Eco-Design Yönetmelik ve Tebliği doğrultusunda, üretim ve satışını yaptığımız OPTIMA Sirkülasyon Pompalarında model sayısını 7'den 14'e çıkaracak olan ve dişli bağlantıya sahip yeni modelleri içeren proje ile ilgili çalışmalar 2018 yılında da sürdürülmüştür. Projenin flanşlı yeni modellerinin 2019 yılının sonunda, dişli modellerin ise 2020 yılının ikinci çeyreğinde tamamlanarak bu ürünlerin satışa sunulması, üretim ve satışını yaptığımız yoğunlaşma kazanlarda kullanımı ile sinerjik katkı sağlanması hedeflenmektedir.

4" Dalgıç pompalarda ürün çeşitliliği ve komponent kalitesinin artırılması ile uygulanan yeni satış stratejileri sayesinde 2018 yılı için hedeflenen pazar payı elde edilmiş olup sürdürülebilmesi için gerekli önlemler alınmıştır. 2017 yılında ürün gamımıza eklediğimiz bireysel kullanıma dönük olan domestik tip dalgıç pompalara ilave olarak 2018 yılında ürün gamına eklenen santrifüj pompa ve drenaj pompaları ile ürün çeşitlendirmesi yapılmış, dağıtım kanalımızdan gelen talep ve beğeni doğrultusunda yeni modellerin ürün gamımıza eklenmesi amacıyla 2019 yılı için planlama yapılmıştır. 6"-14" dalgıç pompalarımız için yurt dışı pazar araştırmalarımız ve satış yaptığımız pazarlardaki faaliyetlerimiz 2019 yılında da sürdürülmüş, özellikle Güneş Enerjili Sistemlerde kullanımının yoğun olduğu Pakistan pazarındaki etkinliğimizin 2019 yılında artırılması planlanmıştır.

Ticari ve Endüstriyel Tip Hidroforlarda başlatılan Paslanmaz In-Line Hidrofor projesi tamamlanmıştır. Ürün pazara sunulmaya hazır olup, fiyat belirleme çalışmaları devam etmektedir. Su basınçlandırma sistem ürünlerimizin ihracatı ile ilgili çalışmalarımız 2019 yılında da sürdürülmektedir.

Split ürün gamımıza Alarko markasıyla Flair ürün serisi eklenmesi ile ilgili çalışmalar tamamlanmıştır. Hem bireysel duvar tipi hem de ticari modelleriyle Flair split klimalar geniş ürün seçenekleri sayesinde birçok farklı uygulamaya cevap verebilecek niteliktedir. Duvar, inverter kaset, kanal ve yer tavan tipi modellerinde R32 soğutucu akışkan bulunan Flair split klimalar hem çevre dostu hem de sektörün beklentilerine uygun rekabetçi bir ürün gamı sunmaktadır.

Toshiba VRF sistemlerinde verimli kullanım sıcak su üretimine imkân tanıyan sıcak su modülleri satışa sunulmuştur. Üç borulu VRF sistemine de bağlanabilen sıcak su modülleriyle VRF sistemi ile iç üniteler vasıtasıyla soğutma yaparken, aynı anda havuz ısıtması veya yerden ısıtma / radyatör ve kullanım sıcak suyu ısı geri kazanımı ile beslenebilmektedir. Bu modüllerin satışa sunulması sektörde VRF'nin kullanım amacını genişleten bir adım olmuştur.

Son kullanıcı konforu ve ihtiyaçları baz alınarak sürekli geliştirme faaliyetleri kapsamında, hem Toshiba hem de Alarko markalı ürünlerde cep telefonu veya tablet üzerinden klimaların kullanımını için Wi-Fi modülü aksiyonu alınmıştır. Toshiba ürün gamına R32 soğutucu akışkana sahip ticari tip split klimalar eklenmiştir. R32 soğutucu akışkan konusunda sektörün çok ötesinde aksiyon alınarak ürün gamımızın büyük bir kısmının çevreyle dost ve küresel ısınma potansiyeli düşük R32 akışkana sahip klimalar ile değiştirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

Şirketimizin ACE işletim sistemi faaliyetlerinin takibi Carrier Middle East & Turkey olarak Orta Doğuya bağlanmıştır. Tüm performans göstergeleri Middle East & Turkey ACE & Kalite Direktörüne aylık olarak raporlanmaktadır. ACE Gümüş seviye tekrar sertifikalandırma denetimi için 16 aylık bir periyot gerekmektedir. Bu periyodun 2019 yılında tekrar başlatılması öngörülmektedir.

Bölgeler hariç tüm birimlerimizin Gümüş seviyesine çıkmasıyla Şirketimizin diğer Carrier Fabrikaları arasındaki yeri ve kalitesi tescillenmiş olup, yeni ürünlerin imalatının önü daha da açılmıştır.

ISO 9001 kalite yönetim standardının değişen 2015 versiyonuna göre yaklaşık bir yıl süren uyum çalışmaları tüm departmanlarda risk analizleri ve süreç akışları tanımlanarak tamamlanmış, hem TSE hem de BSI tarafından yeniden belgelendirme yapılmıştır.

Dijitalleşmenin hızla geliştiği ve iş süreçlerine etkilerinin yoğun bir şekilde hissedildiği günümüzde bu değişime ayak uydurmak ve dijital dönüşümün bir parçası olmak amacıyla kurumsal web ve e-ticaret sitemizin yenilenmesini kapsayan Dijital Pazarlama projesi 2019 Mart ayı içerisinde hayata geçirilmiştir. Dijital pazarlama ve e-ticaret, geleneksel temas noktaları olan satış ofislerimiz ve yetkili satıcılarımıza ek olarak mobil cihazlara uygun ara yüzüyle müşterilerimizi cezbetmeye, muhafaza etmeye ve yeni müşteriler elde etmeye yarayacak bir araç olarak kullanılmaya başlanmıştır. Dijital Pazarlama projesi, online'da başlayan satın alma süreci, Alvima Muhasebe Sistemi, Lojistik Uygulaması ve Bildirim Yönetimi Sistemimiz ile entegre olarak yetkili servis görevlendirilmesi, montajın tamamlanması ve hizmetten memnuniyetin ölçülmesine kadar olan tüm süreçleri içerek şekilde tasarlanmış ve uygulamaya geçirilmiştir.

Ana üretim tesisimiz Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde 60.000 m<sup>2</sup> alanda kurulmuş olup, 17.000 m<sup>2</sup> kapalı üretim alanı, 3.000 m<sup>2</sup> fabrika ofisleri, 2.000 m<sup>2</sup> test ve araştırma geliştirme binası ile sosyal ve eğitim tesislerinden oluşan modern bir komplekstir. Üretim tesislerimizde merkezi iklimlendirme alanında; klima santralleri, çatı tipi klimalar, su basınçlandırma alanında; dalgıç pompalar ve motorları, sirkülasyon pompaları ve hidroforlar üretilmektedir.

İstanbul Dudullu Organize Sanayi Bölgesi'nde 18.000 m<sup>2</sup> alanda kurulu, 12.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip tesisimizde ısıtma alanında; yoğunlaşmalı kombiler, duvar tipi yoğunlaşmalı kazanlar, motorin, ağır yağ ve gaz brülörleri ile panel radyatörler üretilmektedir.

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun endüstriyel faaliyetleri, Genel Yönetim Merkezi'ne bağlı olarak, Gebze Ana Üretim Tesisleri ile Dudullu Radyatör Üretim Tesisinde; ticaret ve pazarlama faaliyetleri ise İstanbul, Ankara, İzmir, Adana ve Antalya büroları tarafından yürütülmektedir.

#### **4- Turizm Grubu**

Turizm Grubumuz, dünyada ve Türkiye'de hızla büyümekte olan otelcilik ve leisure sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Yenilikçi uygulamaları ile ilklerin öncüsü olan Grubumuz hizmet vermeye başladığı ilk günden bu yana "Bireylerin boş zamanlarını verimli ve kaliteli bir şekilde değerlendirmesi" olarak ifade edilebilecek "leisure" kavramını Türkiye'ye tanıtmış, getirdiği heyecan ve farklı bakış açısıyla sektörün bu alanda gelişmesini sağlayan ilk kurum olmuştur. Kurulduğu günden bugüne kadar sahiplendiği "İyi hissettirme" misyonu ve "Sürekli gelişim" yaklaşımı ışığında dünyadaki trendlere yön veren dinamikleri özümseme, güncel bir şekilde çalışmalarına yansıtma, mühendislik yöntemleriyle analiz etme ve ölçümlene anlayışıyla birleştiren Turizm Grubumuz, özgün ve inovatif çözümler üreterek sektöründeki öncü ve lider konumunu devam ettirmektedir.

Turizm Grubumuz, yıllar içerisinde kendine özgü beklentileri aşan hizmet anlayışı, özgün pazarlama yaklaşımları ve sürdürülebilirliği sağlayan sıra dışı yönetim sistemleri geliştirmiş ve bu alanlarda sektörde örnek gösterilen bir kurum olmuştur. Bu kapsamda "Akdeniz'de En İyi Aile Tatili Deneyimi Sunmak" isimli vaka çalışmasında incelenerek, başarı hikayesi ile dünyanın önde gelen üniversitelerinden Harvard Business School'da ders konusu olan Alarko Turizm Grubu bünyesinde faaliyet gösteren Hillside Beach Club, Fethiye'nin dünyaca ünlü muhteşem doğası içinde kendine ait mavi bayraklı plajlara sahiptir. Güler yüzlü, içten ve kaliteli hizmet anlayışını benimsemiş, misafirlerine sunduğu muhteşem imkanlarla birlikte turizm sektöründe örnek olarak gösterilen Hillside Beach Club konfor, kalite, spor ve eğlenceyi bir arada sunarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Turizm Grubumuz, bünyesindeki Hillside Beach Club, Hillside City Club, Cinacity Sinemaları ve Sanda Spa gibi işletmeleriyle misafirlerine nitelikli, bütünsel ve kişiye özel hizmet sunmayı ilke edinmiştir.

Turizm Grubumuz, bu hizmet anlayışı doğrultusunda, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin İskele Bölgesi'nde yer alan Yeni Erenköy mevkiinde bir otel ve tatil köyü projesi geliştirmektedir. İnşaat ruhsatı süreci tamamlanmış bulunan ve inşaat faaliyetlerine başlanan projede 1.272 yatak kapasitesi ile planlanan projenin mimari çizimleri tamamlanmış ve inşaat izni alınmıştır. Söz konusu proje, Turizm Grubumuzun büyüme planlarında bir ivme sağlayacak ve sonraki yıllarda geliştirilecek yeni projelerle bir otel zincirine dönüşme yolunda önemli bir adım teşkil edecektir.

#### **5- Arazi Geliştirme Grubu**

Arazi Geliştirme Grubumuz, yarım asrı aşkın süredir özellikle "Alkent" markası ile orta ve üst gelir grubuna yönelik birçok konut projesi, bunların yanında iş merkezleri, otel ve tatil köyü projelerini gerçekleştirmiştir. Çevreye duyarlı, insana ve çağdaş kentlere yaraşır yaşam alanları olarak tasarladığı projelerini en uygun maliyetlerle gerçekleştirmeyi hedeflemiştir. Uzun yılların kazandığı tecrübe ile projelerin yakaladığı kalite sayesinde güvenilirliğini ve saygınlığını artırmıştır. Tamamlanarak teslim edilmiş olan tüm yerleşimler her zaman tercih edilmeye devam etmektedir. Alkent markası inşaat sektörünün en önemli markalarından biri

olarak, her kesim tarafından bilinmekte, tercih edilmekte ve yüksek kalite simgesi olarak pazarda ayrıcalıklı yerini korumaktadır.

Gayrimenkul pazarındaki büyük arz fazlası, birikmiş stoklar ve belirsizlikler nedeniyle yeni projeleri konjonktürün uygun olduğu zamanda hayata geçirmeyi amaçlamaktayız. Elimizde bulunan arsalarımızda proje geliştirme çalışmalarımız devam etmekte olup, gayrimenkul piyasasında uygun şartların oluşması halinde değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca Grup Şirketlerimizin Riva'da büyük bir alana yayılmış olan arsaları üzerinde proje geliştirme çalışmalarımız sürdürülmektedir.

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ise gayrimenkullere ve gayrimenkul projelerine, gayrimenkule dayalı haklara, para ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak amacıyla kurulmuş olup, çağdaş kentleşme anlayışına uygun modern organizasyonlarla yönetilen projeler geliştirmeye devam etmektedir.

Güçlü özkaynak ve likidite yapısına sahip olan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., yeni projeler için ayırmış olduğu kaynakları para ve sermaye piyasalarında değerlendirmek suretiyle 2019 yılında da yüksek finansal getiri elde etmeye devam etmektedir.

## **N- TEMEL RASYOLAR**

Şirketimizin 2019 yılı ilk üç aylık dönemindeki faaliyetlerinin sonucuna göre net kar marjı % -16,16'dır. 31 Mart 2019 itibarıyla cari oran 1,95, likidite oranı 1,51, nakit oranı 0,53 ve finansal kaldıraç oranı 0,46 olarak gerçekleşmiştir.

## **O- PERSONELE İLİŞKİN BİLGİLER**

Alarko Holding A.Ş.'nin bünyesinde yer alan şirket ve müesseselerde 2019 yılının ilk üç aylık döneminde çoğunluğu mühendis-mimar 1484 beyaz yakalı, 3050 teknisyen ve işçi olmak üzere toplam 4534 kişi istihdam edilmiştir. Ayrıca, alt müteahhit ve dış atölye personeli olarak, ortalama 2382 elemana iş imkanı sağlanmıştır. Alarko Holding A.Ş.'nin 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla konsolide kıdem tazminatı yükü 16.187.126,- TL olup, tamamı için karşılık ayrılmıştır.

Grup şirketlerimizle Türk Metal Sendikası ve Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 01.09.2017-31.08.2019 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi 30.01.2018 tarihinde imzalanmıştır.

## **P- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER**

2019 yılının ilk üç aylık döneminde Şirketimizin yapmış olduğu bağışların tutarı 4.802,40 TL'dir.