



**ALARKO HOLDİNG A.Ş.**

**1 Ocak 2016 – 30 Eylül 2016  
Ara Dönem Faaliyet Raporu**

## A- RAPORUN DÖNEMİ

Faaliyet Raporumuz sermaye piyasası mevzuatının öngördüğü standartlara göre hazırlanmış olup 01.01.2016 - 30.09.2016 dönemini kapsamaktadır.

## B- YÖNETİM KURULU

Alarko Holding A.Ş.'nin 28.04.2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir.

<b><u>Yönetim Kurulu *</u></b>	<b><u>Görevi</u></b>	<b><u>Görevin Başlangıç Tarihi</u></b>	<b><u>Görevin Bitiş Tarihi</u></b>
İzzet Garih	Yönetim Kurulu Başkanı	28.04.2016	28.04.2019
Vedat Aksel Alaton	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28.04.2016	28.04.2019
Ayhan Yavrucu	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Koordinatör	28.04.2016	28.04.2019
Leyla Alaton	Yönetim Kurulu Üyesi	28.04.2016	28.04.2019
Niv Garih	Yönetim Kurulu Üyesi	28.04.2016	28.04.2019
Ahmet Zeyyat Hatipoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	28.04.2016	28.04.2019
İzzet Cemal Kışmir	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	28.04.2016	28.04.2019
Mehmet Dönmez	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	28.04.2016	28.04.2019

\* Genel Koordinatör Ayhan Yavrucu ve Niv Garih dışında diğer Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket yönetiminde icrai görevi yoktur.

Yönetim Kurulu dönem içinde 12 toplantı yapmıştır. Yapılan toplantılara tüm üyelerin katılımı sağlanmıştır. Yönetim Kurulu, kararlarını oybirliği ile almıştır. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

### **Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı**

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde Şirketi temsil etmektedir.

### **Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan hükümler çerçevesinde, yeni komiteler kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiştir. Buna göre;

- Kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla 4 üyeden oluşan bir Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuş olup, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye İzzet Cemal Kışmir, Komite Üyeliklerine üye İzzet Garih, üye Vedat Aksel Alaton ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Melis Aylıkçı Berber seçilmiştir.
- Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Ahmet Zeyyat Hatipoğlu, Komite Üyeliklerine İzzet Garih ve Vedat Aksel Alaton seçilmiştir.

- Yönetim Kurulu bünyesinde mevcut olan Denetimden Sorumlu Komite'nin Başkanlığı'na Bağımsız Üye Ahmet Zeyyat Hatipoğlu, Üyeliğine ise Bağımsız Üye İzzet Cemal Kışmır seçilmiştir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuklarına ilişkin bilgiler Şirketimizin internet sitesinde yayınlanarak kamuya açıklanmıştır.

### **C- KONSOLİDASYONA TABİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI**

Konsolidasyona tabi işletmelerden Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 608.222,-TL, Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş. ise 179.174,-TL tutarında Ana Ortaklık'a ait hisse senedine sahiptir. Bu hisse senetlerinin Ana Ortaklığın nominal sermayesi içindeki payı %0,35 olmaktadır.

### **D- KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI İLE İLGİLİ İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ**

Gerek konsolidasyona esas teşkil eden münferit mali tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalılabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri, prosedürlere uygun bir şekilde ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetler önleyici, tespit edici, manuel veya bilgisayar programları aracılığıyla gerçekleştirilen kontrolleri içermektedir. Bütün bir süreç gerek yönetim gerekse iç denetim birimince sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır. Yine konsolidasyon süreci ve konsolide mali tablolar bağımsız denetim şirketi tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

### **E- KAR DAĞITIM POLİTİKASI**

Şirketimiz; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu, Vergi Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat ile Esas Sözleşmemizdeki hükümler çerçevesinde kâr payı dağıtımını yapmaktadır.

Dağıtılacak kâr payı tutarı, şirketin yatırım politikası çerçevesinde ihtiyaç duyacağı fonlar ve diğer nakit ihtiyaçları dikkate alınmak suretiyle belirlenmektedir.

Şirketimiz prensip olarak, her yıl dağıtılabilir dönem kârının en az % 5' ini ortaklarına kâr payı olarak nakden veya sermayeye ilave etmek suretiyle bedelsiz hisse olarak dağıtacaktır. Olağanüstü ekonomik gelişmelerin ortaya çıkması durumunda ise yukarıda belirtilen oranın altında kâr dağıtılabilir veya hiç dağıtılmayabilir. Bu durum ise gerekçesiyle birlikte Yönetim Kurulu kararına bağlanıp genel kurulun onayına sunulur ve özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulur.

Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve Genel Kurulun onayına sunar.

Yönetim Kurulunun kâr payı dağıtım teklifi Genel Kurul tarafından onaylandığı takdirde, kâr payı dağıtımına 31 Mayıs tarihinde başlanması esastır. Genel Kurul, kâr dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap döneminin son gününü geçmemek şartıyla kâr payı dağıtım tarihi belirleyebilir. Kâr dağıtımında imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketimiz prensip olarak yıl içinde kâr payı avansı dağıtmamaktadır.

Şirketimiz ortaklarına 31 Mayıs 2016 tarihinde 58.101.420 TL (Brüt) kâr payı dağıtmıştır.

## F- İŞTİRAK ve BAĞLI ORTAKLIKLARIN SERMAYELERİ VE HİSSE ORANLARI

Şirketimizin bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının unvanları, faaliyet alanları ve doğrudan ortaklık payları aşağıdaki gibidir.

İştirak Edilen Şirketin Unvanı	Konusu	Esas Sermayesi (TL)	İştirak Payı (%)
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Isıtma, Soğutma, Klima Cihazları İmalatı, Taahhüt, Turizm	10.800.000	42,03
Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.	Komple Tesis Taahhüdü, İnşaat ve Turizm	172.687.080	99,91
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	Sanayi Mamulleri Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	230.000	88,68
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	Turistik Tesis İşletmeciliği	21.500.000	0,46
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	10.650.794	16,41
Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş.	Elektrik Enerjisi Alım-Satım, İthalat ve İhracatı	2.000.000	16,95
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	66.000.000	48,41
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Konut, İnşaat	50.000	0,13
Al-Riva Projesi Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	6.839.064	11,55
Al-Riva Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	3.308.556	2,49
Al-Riva Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat, Turistik Tesis., Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	10.489.765	2,16
Yaşar Dış Ticaret A.Ş.	İhracat ve İthalat	20.000.000	0,0005
Mosalarko J.V.	Gayrimenkullerin Projelendirme, İnşaat ve Kullanımı	Ruble 30.000.000	50,00
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.	İnşaat İşleri	141.000	49,15
Saret Sanayi Taahhütleri ve Ticaret A.Ş.	İnşaat	75.000	100,00
Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş.	Gayrimenkul Geliştirme, İnşaat ve Pazarlama	22.193.713	0,0005
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması, Devredilmesi veya İşletilmesi	214.560.000	0,0006
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	496.032.905	0,0000
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	4.050.000	0,1
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	13.545.520	0,0001

## **G- RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI**

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Yönetimsel riskler Holding Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Söz konusu Kurulda, iç kontrol mekanizmasının Topluluk genelinde kurulması, geliştirilmesi ve güncel tutulması kararı alınmıştır. Bu karara uygun olarak; iç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Topluluk Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu, onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite de söz konusu hususları inceleyerek, Denetim Danışma ve Onay Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır. Denetim Danışma ve Onay Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Genel Koordinatör aracılığı ile gerekli talimatları şirket yöneticilerine vermektedir.

Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları Yönetim Kurulunca onaylanmıştır.

## **H- GENEL KURUL TARİHİNE KADAR MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR**

Şirketimizin 2015 yılı Olağan Genel Kurulu Toplantısı 28.04.2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurula ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi internet sitemizde ilan edilmiştir.

Genel Kurul Toplantısında 31.12.2015 tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu ile 2015 hesap dönemine ilişkin Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu oybirliği ile tasdik edilmiştir. Ayrıca Yönetim Kurulu üyeleri de oybirliği ile ibra edilmiştir.

Yönetim Kurulunun kar dağıtım önerisi doğrultusunda ;

- Şirketimizin, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS)' ye göre hazırlanan 2015 yılına ait konsolide finansal tablolarında, kontrol gücü olmayan paylar da dikkate alındığında 125.133.779 TL dönem zararının oluştuğu, bu tutara 2015 yılında yapılan 32.221 TL tutarındaki bağışlar eklendikten sonra 125.166.000 TL tutarında dönem zararı ortaya çıktığı anlaşıldığından, 2015 hesap dönemine ilişkin olarak kâr dağıtımını yapamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine,
- Dönem zararı 125.133.779 TL' nin, 2013 yılı kârından olağanüstü yedek akçelere eklenmiş olan tutardan mahsup edilmesine,
- Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planına ve vergi mevzuatına göre tutulan 2015 hesap dönemine ait kayıtlarımıza göre ise 29.262.122,48 TL dönem kârı oluştuğu, bu tutardan 2.961.573,88 TL vergi karşılığı ayrıldıktan sonra kalan 26.300.548,60 TL dönem net kârından TTK' nın 519 uncu maddesi gereğince 1.315.027,43 TL tutarında birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmasına, kalan

tutarın 5.039.248,11 TL kısmının pasifte özel fon hesabına aktarılmasına ve bakiye 19.946.273,06 TL' nin olağanüstü yedek akçelere eklenmesine,

- Önceki yıllarda olağanüstü yedek akçelere eklenmiş olan; 2008 yılı kârından 26.326.630 TL, 2009 yılı kârından 19.587.884 TL, 2012 yılı kârından 11.419.954 TL ve 2013 yılı kârından 766.952 TL olmak üzere toplam 58.101.420 TL' nin (Brüt) ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına,
- Dağıtılacak kâr payının vergi tevkifatına tabi olan kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasına,
- Kâr dağıtımına 31 Mayıs 2016 tarihinde başlanmasına,

oybirliğiyle karar verildi.

Yönetim Kurulu üyelerinden Ahmet Zeyyat Hatipoğlu, Mehmet Dönmez ve İzzet Cemal Kışmır'e aylık brüt 4.000,-TL ücret verilmesine, diğer yönetim kurulu üyelerine ücret verilmemesine oybirliğiyle karar verildi.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince 2016 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulu'nca seçilmiş bulunan Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (A Member Firm of Ernst & Young Global Limited) bağımsız denetleme kuruluşu ile denetleme sözleşmesi imzalanmasına ve sözleşme taslağının aynen onaylanmasına oyçokluğu ile karar verildi.

## **I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU**

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir. Kurumsal Yönetim Tebliğinde uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Şirketimiz tarafından uygulanmıştır. Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin büyük bölümüne uyulmuş olup, uyulamayanlar ise 2015 yılı faaliyet raporunun ekindeki Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporunda açıklanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmalarına devam etmektedir.

Bu çerçevede hazırlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" Şirketimizin Yıllık Faaliyet Raporlarında ve [www.alarko.com.tr](http://www.alarko.com.tr) adresinde yayımlanmıştır.

## **J- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ**

09.12.2015 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Kayıtlı sermayesi 500.000.000,-TL ve çıkarılmış sermayesi 223.467.000,-TL olan şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 500.000.000,-TL olarak devamına, bu nedenle Sermaye Piyasası Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesinin (8) inci maddesinin tadili için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına karar verilmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesinin (8) inci maddesinin tadiline ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.01.2016 tarih, 29833736-110.04.02-E.130 sayılı ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 14.01.2016 tarih, 67300147 - 431.02 sayılı izin yazıları alınmış olup, 2015 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve oyçokluğu ile kabul edilmiştir.

## **K- ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİ**

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun Gebze kompleksinde, Carrier'ın bağılı bulunduğu UTC'nin tüm bölgelerinde uygulanan ACE (Achieving Competitive Excellence – Mükemmel Rekabet Gücüne Ulaşmak) projesi uygulanmaktadır. Tesislerimizde üretilen ürünleri sürekli geliştirmek amacıyla, Test ve Ar-Ge Merkezimizde ve Üniversiteler - TÜBİTAK ile ortak çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca Carrier'dan yapılan teknoloji transferleri ile de ürünlerimizde önemli geliştirmeler yapılmaktadır.

12 Mart 2008 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere yapmış olduğumuz Ar-Ge Merkezi başvurumuz, bu Kanununun 31.07.2008 tarih ve 26953 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği"nin 14 üncü maddesi hükümleri çerçevesinde oluşturulan Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından incelenmiş ve komisyonun 27.04.2012 tarihli toplantısında Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun bulunmuştur.

## **L- SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI**

Dönem içinde sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

## **M- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRLER**

Alarko Şirketler Topluluğu, Alarko Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren çok sayıda şirket ve müesseseden oluşmaktadır. Topluluğa bağılı şirketler, yönetim açısından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, eğitim, tanıtım ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir.

Alarko Topluluğu'na dahil şirketler aşağıda belirtilen 5 ana faaliyet grubunda toplanmakta olup, gruplar itibariyle faaliyetler özetlenmiştir. Faaliyetlerimize ilişkin daha ayrıntılı açıklama internet sitemizde bulunan 2015 yılı Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

### **1- Taahhüt Grubu**

Taahhüt Grubumuzun vizyonu, globalleşen dünyanın yeniden inşasında müşterilerin, çalışanların, ortakların ve toplumun ilk tercih edeceği uluslararası bir müteahhitlik şirketi olmaktır. Bu grubumuzun misyonu ise, yeni dünyanın inşasında öncülük yapmak, teknolojiyi, bilgiyi ve insanı, yaratıcı bir organizasyon ile bir araya getirerek, doğaya saygılı, güvenilir, kaliteli taahhüt hizmeti vererek müşterilerimizi, paydaşlarımızı ve çalışanlarımızı tatmin etmektir.

Taahhüt Grubumuz, yurt içinde ve yurt dışında genel müteahhit olarak, havaalanı projeleri, raylı sistem projeleri, büyük altyapı işleri, endüstriyel tesisler, iş merkezi, otel, hastane ve benzeri projelerin anahtar teslimi yapımını gerçekleştirmektedir.

Geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Grubumuzun yeni pazar arayışları devam etmiş, mevcut çalışma bölgelerine ilave olarak Katar, Umman, Yemen, Fas, Cezayir pazarlarıyla Romanya'da da büyük kapsamlı proje geliştirmelerine ağırlık verilmiştir. Bu bölgelerde 2016 ve sonraki yıllarda ciddi bir iş potansiyeli beklemekteyiz.

## 2- Enerji Grubu

**Enerji Üretim Faaliyetleri :** Önümüzdeki yıllarda enerji talebinin artacağını öngören Enerji Grubumuz bir yandan başladığı yatırımları sürdürmekte, diğer yandan da yeni yatırım fırsatlarını araştırmaya devam etmektedir. Ayrıca ülkemizin enerji alanında dışa bağımlılığını azaltacak olan yenilenebilir enerji kaynaklarından güneş ve rüzgar enerjisi projeleri üzerinde çalışmalarımız devam etmektedir. Topluluğumuzun enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketleri Altek Alarko Elektrik Santralleri Tes. İşl. ve Tic. A.Ş., Alarko Enerji Üretim A.Ş. ve Cenal Elektrik Üretim A.Ş. Türkiye ekonomisindeki büyümeye paralel olarak artan enerji talebini dikkate alarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

**Enerji Dağıtım Faaliyetleri :** Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (MEDAŞ)'ın %100 oranındaki hissesinin blok satış yöntemiyle özelleştirilmesi için yapılan ihalenin kazanılması sonucunda; bu şirket Cengiz Holding A.Ş. ile birlikte eşit hisseli olarak kurulan Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş. tarafından 30.10.2009 tarihinde devralınmıştır.

MEDAŞ; Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan ve yüzölçüm olarak Türkiye'nin yaklaşık %10'una tekabül eden 76.932 kilometrekarelik bir alanda hizmet sunmaktadır.

Özelleştirme sonrasında başlanan MEDAŞ'ı 'teknoloji' şirketi yapmak yolundaki çalışmalarımız devam etmektedir. Önceki yıllarda devreye alınan Döküman Yönetim Sistemi, Müşteri Bilgi Sistemi, Coğrafi Bilgi Sistemi, Çağrı Merkezi, Araç Takip Sistemi, SCADA, İtranet, Süreç Yönetimi, Otomatik Sayaç Okuma Sistemi gibi projeler başarıyla uygulanmaktadır. Diğer yandan düzenli ve sağlıklı okumayı sağlamak amacıyla bölgemizdeki 1,6 milyon sayaca ait koordinat bilgilerinin alınması çalışması da tamamlanmıştır. Sayaçların sağlıklı okunmasını sağlayacak bir başka süreç başlatılmıştır. Çok büyük kısmı mekanik olan sayaçların elektronik sayaç ile değiştirilmesi işlemi büyük ölçüde tamamlanmıştır. Bu sayede sayaç okuma işlemlerimizin büyük bir kısmı daha hızlı ve insan müdahalesi olmadan optik port vasıtasıyla gerçekleştirilebilecektir. Söz konusu projelerle bölgemizdeki 3,5 milyon vatandaşımıza ihtiyaç ve taleplerine daha hızlı karşılık verebilir hale gelmek, hizmet kalitesini ve verimliliğini artırarak Şirketimizi Avrupa'nın örnek dağıtım şirketlerinden biri yapmak temel amacımızdır.

**Elektrik Satış Faaliyetleri :** Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (MEPAŞ), Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan 76.932 kilometrekarelik bir alanda toplam 1,6 milyon müşterisine elektrik perakende satış hizmeti sunmaktadır. Ayrıca MEPAŞ Serbest tüketici faaliyetleriyle ilgili olarak da ayrışma sonrası müşterilerine daha ucuza elektrik temin edilmesi çalışmalarına hız vermiştir.

Diğer yandan toptan elektrik ticareti alanında faaliyet gösteren şirketimiz Meram Elektrik Toptan Satış A.Ş. (MESAŞ) büyük tüketicilere toptan elektrik satışı yapmaktadır. Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş. ise Alarko bünyesindeki santrallerde üretilen elektrik enerjinin satışı ile her türlü enerji ticareti alanında faaliyetini sürdürmektedir.

## 3- Sanayi ve Ticaret Grubu

Sanayi ve Ticaret Grubumuz ana faaliyet konuları olan ısıtma, soğutma, havalandırma ve su basınçlandırma alanında üretim yapmakta, bu ürünleri satışı ile ve satış sonrası hizmetlerini sunmaktadır.



Sektöründe dünyanın önde gelen şirketi Carrier ile ortaklığın doğal sonucu olarak, Carrier teknolojisi ve markası ile üretilen klima santralleri ve çatı tipi klimaların iç ve dış piyasada satışına 2016 yılında da devam edilmiştir.

Klima santrallerinde mevcut 39HQ serisi cihazlar, gerek yurt içi gerekse yurt dışı prestijli projelerde tercih nedeni olmaktadır. Bu alanda artan rekabet koşullarına ayak uydurabilmek amacıyla orta segment klima santrali üretimine 2016 yılı başında başlanmıştır. Orta Doğu pazarına yönelik olarak 2011 yılında başlatılan klima santrali satışları geçen süre boyunca bu bölgede kazanılan prestijli projeler ile artarak devam etmiştir. Katar, Suudi Arabistan, BAE ve Kuveyt pazarında Carrier ofisleri ile yürütülen karşılıklı işbirliği, eğitimler, ziyaretler ve pazarlama faaliyetlerinin satışlar üzerinde pozitif etkisi önümüzdeki yıllarda görülecektir.

Su soğutmalı soğutma gruplarında sektördeki liderliğimiz Carrier'ın yüksek verimli cihazları ile 2016 yılında da devam etmiştir. Soğutma grubunda üst segment için Carrier markasıyla Fransa, Çek Cumhuriyeti, Amerika ve Japonya gibi farklı Carrier kaynaklarından soğutma grubu tedariki sürdürülecek, rekabetçi fiyatların alınması için Mümessillik ve Ürün Yönetimi vasıtasıyla bu ülkelerle yakın işbirliğine devam edilecektir. Orta segment için Alarko markası ile İtalya'dan OEM olarak tedarik edilen soğutma grubu satışına devam edilecektir. Son yıllarda santrifüj kompresörlü cihazlar pazarında çok büyük bir canlanma görülmektedir. Pazardaki bu hareketlenmeye paralel olarak satış örgütümüz proaktif davranmış ve satışlarda hedeflerin çok ilerisinde bir başarı göstermiştir. Özellikle Kamu Özel Ortaklığı Hastane Projelerinin de etkisiyle 2016 yılı boyunca pazar büyümeye devam edecek, bu üründeki liderlik konumumuz pekiştirilecektir.

Isı pompası pazarı her geçen gün biraz daha büyümektedir. Bu pazarda hakimiyetimizi arttırmak ve mevcut potansiyeli daha iyi değerlendirebilmek için Carrier ısıtma ürünleri ürün portföyümüze eklenmiştir. Bayilik kanalı ile satılacak olan Carrier Isı Pompaları, müşterilerin çeşitli ihtiyaçlarına farklı çözüm alternatifleri sunabilecek geniş bir ürün gamına sahiptir. 2016 yılı içerisinde yapılacak satış, satış sonrası ve bayi eğitimleri ile pazarlama faaliyetleri sayesinde Carrier markalı ısıtma ürünlerinin de pazarda aktif bir konuma getirilmesi hedeflenmektedir.

Son kullanıcılardan gelen geri bildirimler ve pazar araştırması sonuçları doğrultusunda ısıtma cihazlarının geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir. İtalyan know-how'u ile üretilen Alarko markalı yoğunmalı kombi Seradens'in yerine kendi Ar-Ge çalışmalarımız sonucunda geliştirilen, uygun maliyetli Seradens Süper ve ileri teknik özellikli Seradens Superplus modelleri 2016 yılının ilk çeyreğinde satışa sunulmuştur. Ayrıca her yıl hızla büyümekte olan yoğunmalı kazan pazarından daha fazla pay almak amacıyla; 105, 130 ve 150 kw kapasiteli Aldens serisi yoğunmalı kazanlar fabrikamızda geliştirilmiş olup 2016 yılı Şubat ayında piyasaya sunulmuştur.

Merkezi ısıtmada kullanılan konvansiyonel ve yoğunmalı kazanlarla, bu tesisatlarda kullanılan boyler, genleşme tankı, aparey, plakalı eşanjör, vana gibi yardımcı ekipmanların Alarko markasıyla yerli üreticilere fason olarak ürettirilip satılmasına devam edilmektedir.

Toshiba VRF sistemlerinde yeni nesil SMMS-e sisteminin geliştirilmesi tamamlanmış, 2015 yılının Eylül ayında üretime geçilmiş ve müşterilerimize sunulmaya başlanmıştır. Tüm kapasitelerinin ESEER değeri 7,0 üzerinde olan, sürekli ısıtma özelliğine sahip, daha geniş kapasite ve seçenek sunan SMMS-e serisi ile VRF pazarında daha da güçlü bir konuma erişilecektir.

ACE işletim sistemi sertifikasyon denetimi, BIS Ortadoğu ve Türkiye ACE & Kalite Direktörü ve BIS Orta Doğu ve Türkiye ACE Müdürü tarafından 29 Haziran 2015 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Denetim sonucunda tüm Alarko Carrier hücreleri Gümüş Sertifikası almaya hak kazanmıştır.

Bölgeler hariç tüm Alarko Carrier hücrelerinin Gümüş seviyesine çıkmasıyla Şirketimizin diğer Carrier fabrikaları arasındaki yeri ve kalitesi tescillenmiş olup yeni ürünlerin imalatının önü daha da açılmıştır.

Tesislerimizde üretilen ürünlere ilave olarak ürün gamımızda soğutma grupları, fancoil cihazları, hassas kontrollü klimalar, soğutma kuleleri, otomatik kontrol cihazları, kanal ekipmanları, nemlendiriciler, soğuk oda cihazları, ameliyathane klima cihazları, garaj havalandırma fanları, merkezi ısıtma sistemi kazanları ile yardımcı tesisat ekipmanları ve ısı pay ölçerler gibi tamamlayıcı ürünler de işbirliği yaptığımız firmalardan temin edilerek satışa sunulmaktadır.

Büyük iş merkezleri, oteller, hastaneler gibi kompleks binaları “akıllı binalar” haline getiren bina otomasyonu uygulamaları da komple çözüm olarak önemli bir fark yaratmaktadır. Hastanelerdeki ameliyathane klimaları, telekomünikasyon ve veri merkezleri için özel çözümler de uzmanlık alanımıza girmektedir. Isıtma konusunda merkezi sistem kazan brülör çözümü yanında bireysel ısıtmada kombi radyatör paketleri ile de her müşteri profli için çeşitli seçenekler sunulmaktadır. Bireysel klimada ise sektörde önemi hızla artan inverter kategorisinde yüksek kalite ve yüksek teknolojiye sahip Toshiba ve Carrier marka ürünleri müşterilerimize sunmaktayız.

Diğer yandan , iklimlendirme ve su basınçlandırma ürünleri ile ilgili yedek parça ve teknik servis ekipmanlarını 2002 yılından bu yana Totaline yedek parça marketimiz sağlamaktadır. Merkezi İstanbul Dudullu’da bulunan Totaline’nin, İstanbul İkitelli, Ankara, İzmir ve Antalya’da olmak üzere kendisine ait 5 marketi, Ankara’da bir yetkili satıcısı ile İstanbul, Bursa, Antalya, Mersin ve Urfa’da satış noktaları bulunmaktadır.

Büyük tesislerdeki ısıtma soğutma cihaz ve sistemleri için verilmeye başlanan “Bakım Anlaşmaları” hizmeti de hızlı bir şekilde gelişmektedir. Üzerinde çalışmaya başladığımız yeni bir alan da enerji verimliliği uygulamalarıdır. Şirketimiz, bu alanda denetleme ve eğitim verme yetkisini sektörümüzde ilk alan şirketlerden biri olmuştur. Merkezi sistemle ısınan binalarda ısıtma giderlerinin paylaşılması hizmetlerinin yetkili servislerimiz aracılığıyla verilmesine de devam edilmektedir.

Şirketimiz rekabet gücünü artırmak amacıyla dış pazarlara açılmayı sürdürmekte ve hedef pazar arayışına devam etmektedir. Ticari Bilgi ve Pazar Araştırma Birimimiz, 2015 yılında olduğu gibi 2016 yılında da ihracat potansiyeli olan ülkeleri tespit etmeye ve o ülkelerdeki muhtemel müşterileri, rakipleri, rakiplerin pazardaki durumlarını araştırmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Bu birimimiz ayrıca iç pazara yönelik ürün fiyat karşılaştırmaları, sahada araştırma çalışmaları ve anketler yaparak, piyasadaki pazarlama stratejileri ve uygulamalar hakkında bilgi toplayıp raporlamaya 2016 yılında da devam edecektir.

#### **4- Turizm Grubu**

Faaliyet alanındaki misyonunu “iyi hissettirme” olarak belirlemiş bulunan Turizm Grubumuz, dünyada ve Türkiye’de hızla büyümekte olan otelcilik ve leisure sektörlerinde gerçekleştirdiği çalışma ve projelerle hem bu alanda trendleri belirleyen hem de öncülüğü üstlenen marka konumundadır. Tüm dünyada kabul gördüğü şekliyle “bireylerin boş zamanlarını verimli ve kaliteli bir biçimde kullanması ve değerlendirmesi” olarak ifade edilen leisure alanına yönelik Türkiye’de faaliyet gösteren ilk kurum olan Alarko Turizm Grubu, sahip olduğu yenilikçi

bakışın yanı sıra ilk günden bu yana getirdiği soluk ve enerjiyle bu sektörü şekillendiren şirketlerin başında yer almaktadır.

Turzim Grubumuz, bünyesindeki HILLSIDE BEACH CLUB Tatil Köyü, HILLSIDE CITY CLUB-Etiler, HILLSIDE CITY CLUB-Trio ve HILLSIDE CITY CLUB-İstinye spor ve rekreasyon merkezleri CINECITY SİNEMALARI ve SANDA SPA gibi işletmelerle misafirlerine en nitelikli ve özel hizmetleri sunmayı ilke edinmiştir.

“Sürekli gelişim” yaklaşımını, dünyadaki trendlere yön veren dinamikleri özümseme ve güncel bir şekilde çalışmalarına yansıtma ve mühendislik yöntemleriyle analiz etme ve ölçümlene anlayışıyla birleştiren Grubumuz, özgün ve inovatif çözümler üreterek sektöründeki öncü ve lider konumunu devam ettirmektedir. Turizm grubumuz, bu hizmet anlayışı doğrultusunda, Kuzey Kıbrıs’ta yatırım faaliyetleri devam eden Otel ve Tatil Köyü projesi ile işletmelerini arttırmayı hedeflemektedir.

## **5- Arazi Geliştirme Grubu**

Arazi Geliştirme Grubumuz, tüm altyapısı hazırlanmış, rekreasyon alanlarına sahip, çevreye duyarlı, çağdaş kentleşme anlayışına uygun, modern organizasyonlarla yönetilen projeler tasarlayıp inşa etmektedir. Bu anlayışla, 50 yılı aşkın bilgi ve tecrübe birikimiyle orta ve üst gelir grubuna yönelik birçok konut projesi, iş merkezleri, otel ve tatil köyü projelerini gerçekleştirmiştir. Bu projeler kalitesiyle ve güvenilirliğiyle tercih edilmeye devam etmektedir. Yarattığı Alkent markası, konut sektöründe kalitenin ve ayrıcalıklı bir yaşam tarzının simgesi olarak zihinlere kazınmıştır.

Son yıllarda konut sektöründe oluşan arz fazlasını dikkate alarak, yeni projeleri konjonktürün uygun olduğu zamanda hayata geçirmeyi amaçlamaktayız. Bu çerçevede, başta İstanbul olmak üzere büyük kentlerde fizibilite çalışmalarına devam etmektedir.

## **N- TEMEL RASYOLAR**

Şirketimizin 2016 yılı ilk dokuz aylık dönemindeki faaliyetlerinin sonucuna göre net kar marjı %44,58’dir. 30 Eylül 2016 itibarıyla cari oran 2,51, likidite oranı 1,85, nakit oranı 0,89 ve finansal kaldıraç oranı 0,43 olarak gerçekleşmiştir.

## **O- PERSONELE İLİŞKİN BİLGİLER**

Alarko Holding A.Ş.’nin bünyesinde yer alan şirket ve müesseselerde 2016 yılının ilk dokuz aylık döneminde çoğunluğu mühendis–mimar 1586 beyaz yakalı, 3697 teknisyen ve işçi olmak üzere toplam 5283 kişi istihdam edilmiştir. Ayrıca, alt müteahhit ve dış atölye personeli olarak, ortalama 2947 elemana iş imkanı sağlanmıştır. Alarko Holding A.Ş.’nin 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükü (iştirakler hariç) 1.165.204,- TL olup, tamamı için karşılık ayrılmıştır.

Grup şirketlerimizle Türk Metal Sendikası ve Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 01.09.2014-31.08.2017 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi 15.12.2014 tarihinde imzalanmıştır.

## **P- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER**

2016 yılının ilk dokuz aylık döneminde Şirketimizin yapmış olduğu bağışların tutarı 7.450,- TL’dir.