



**ALARKO HOLDİNG A.Ş.**

**1 Ocak 2015 – 31 Mart 2015  
Ara Dönem Faaliyet Raporu**

## A- RAPORUN DÖNEMİ

Faaliyet Raporumuz sermaye piyasası mevzuatının öngördüğü standartlara göre hazırlanmış olup 01.01.2015 - 31.03.2015 dönemini kapsamaktadır.

## B- YÖNETİM KURULU

Alarko Holding A.Ş.'nin 30.04.2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir.

<u>Yönetim Kurulu *</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görevin Başlangıç Tarihi</u>	<u>Görevin Bitiş Tarihi</u>
İshak Alaton	Yönetim Kurulu Başkanı	30.04.2014	30.04.2017
İzzet Garih	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.04.2014	30.04.2017
Vedat Aksel Alaton	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.04.2014	30.04.2017
Ayhan Yavrucu	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Koordinatör	30.04.2014	30.04.2017
Leyla Alaton	Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2014	30.04.2017
Niv Garih	Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2014	30.04.2017
Ahmet Zeyyat Hatipoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	30.04.2014	30.04.2017
İzzet Cemal Kışmir	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	30.04.2014	30.04.2017
Mehmet Dönmez	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	30.04.2014	30.04.2017

\* Genel Koordinatör Ayhan Yavrucu ve Niv Garih dışında diğer Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket yönetiminde icrai görevi yoktur.

Yönetim Kurulu dönem içinde 3 toplantı yapmıştır. Yapılan toplantılara tüm üyelerin katılımı sağlanmıştır. Yönetim Kurulu, kararlarını oybirliği ile almıştır. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde Şirketi temsil etmektedir.

### Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliğ ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan hükümler çerçevesinde, yeni komiteler kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiştir. Buna göre;

- Kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla 4 üyeden oluşan bir Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuş olup, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye İzzet Cemal Kışmir, Komite Üyeliklerine üye İzzet Garih, üye Vedat Aksel Alaton ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Demet Güngör seçilmiştir.
- Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Ahmet Zeyyat Hatipoğlu, Komite Üyeliklerine İzzet Garih ve Vedat Aksel Alaton seçilmiştir.

- Yönetim Kurulu bünyesinde mevcut olan Denetimden Sorumlu Komite'nin Başkanlığı'na Bağımsız Üye Ahmet Zeyyat Hatipoğlu, Üyeliğine ise Bağımsız Üye İzzet Cemal Kışmır seçilmiştir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuklarına ilişkin bilgiler Şirketimizin internet sitesinde yayınlanarak kamuya açıklanmıştır.

### **C- KONSOLIDASYONA TABİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI**

Konsolidasyona tabi işletmelerden Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 608.222,-TL, Alamsaş Alarko Ağır Makina Sanayii A.Ş. ise 179.174,-TL tutarında Ana Ortaklık'a ait hisse senedine sahiptir. Bu hisse senetlerinin Ana Ortaklığın nominal sermayesi içindeki payı %0,35 olmaktadır.

### **D- KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI İLE İLGİLİ İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ**

Gerek konsolidasyona esas teşkil eden münferit mali tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalılabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri, prosedürlere uygun bir şekilde ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetler önleyici, tespit edici, manuel veya bilgisayar programları aracılığıyla gerçekleştirilen kontrolleri içermektedir. Bütün bir süreç gerek yönetim gerekse iç denetim birimince sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır. Yine konsolidasyon süreci ve konsolide mali tablolar bağımsız denetim şirketi tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

### **E- KAR DAĞITIM POLİTİKASI**

Şirketimiz; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu, Vergi Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat ile Esas Sözleşmemizdeki hükümler çerçevesinde kâr payı dağıtımını yapmaktadır.

Dağıtılacak kâr payı tutarı, şirketin yatırım politikası çerçevesinde ihtiyaç duyacağı fonlar ve diğer nakit ihtiyaçları dikkate alınmak suretiyle belirlenmektedir.

Şirketimiz prensip olarak, her yıl dağıtılabilir dönem kârının en az % 5' ini ortaklarına kâr payı olarak nakden veya sermayeye ilave etmek suretiyle bedelsiz hisse olarak dağıtacaktır. Olağanüstü ekonomik gelişmelerin ortaya çıkması durumunda ise yukarıda belirtilen oranın altında kâr dağıtılabilir veya hiç dağıtılmayabilir. Bu durum ise gerekçesiyle birlikte Yönetim Kurulu kararına bağlanıp genel kurulun onayına sunulur ve özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulur.

Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve Genel Kurulun onayına sunar.

Yönetim Kurulunun kâr payı dağıtım teklifi Genel Kurul tarafından onaylandığı takdirde, kâr payı dağıtımına 31 Mayıs tarihinde başlanması esastır. Genel Kurul, kâr dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap döneminin son gününü geçmemek şartıyla kâr payı dağıtım tarihi belirleyebilir. Kâr dağıtımında imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketimiz prensip olarak yıl içinde kâr payı avansı dağıtmamaktadır.

## F- İŞTİRAK ve BAĞLI ORTAKLIKLARIN SERMAYELERİ VE HİSSE ORANLARI

Şirketimizin bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının unvanları, faaliyet alanları ve doğrudan ortaklık payları aşağıdaki gibidir.

İştirak Edilen Şirketin Unvanı	Konusu	Esas Sermayesi (TL)	İştirak Payı (%)
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Isıtma, Soğutma, Klima Cihazları İmalatı, Taahhüt, Turizm	10.800.000	42,03
Alamsaş Alarko Ağır Makina Sanayii A.Ş.	Sınai Yatırımlar için Makina ve Ekipman İmalatı	500.000	90,42
Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.	Komple Tesis Taahhüdü, İnşaat ve Turizm	120.072.000	99,87
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	Sanayi Mamulleri Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	230.000	88,68
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	Turistik Tesis İşletmeciliği	6.500.000	0,46
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	10.650.794	16,41
Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş.	Elektrik Enerjisi Alım-Satım, İthalat ve İhracatı	2.000.000	16,95
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	66.000.000	48,41
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Konut, İnşaat	50.000	0,13
Al-Riva Projesi Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	6.839.064	11,55
Al-Riva Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	3.308.556	2,49
Al-Riva Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat, Turistik Tesis., Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	10.489.765	2,16
Yaşar Dış Ticaret A.Ş.	İhracat ve İthalat	20.000.000	0,0005
Arı Teknokent Proje Geliştirme Planlama A.Ş.	Teknolojik Geliştirme	6.360.500	0,50
Mosalarko J.V.	Gayrimenkullerin Projelendirme, İnşaat ve Kullanımı	Ruble 30.000.000	50,00
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.	İnşaat İşleri	141.000	49,15
Saret Sanayi Taahhütleri ve Ticaret A.Ş.	İnşaat	75.000	100,00
Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş.	Gayrimenkul Geliştirme, İnşaat ve Pazarlama	22.193.713	0,0005
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması, Devredilmesi veya İşletilmesi	214.560.000	0,0006
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	496.032.905	0,0000
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	4.050.000	0,1
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	13.545.520	0,0001

## **G- RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI**

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Yönetimsel riskler Holding Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Söz konusu Kurulda, iç kontrol mekanizmasının Topluluk genelinde kurulması, geliştirilmesi ve güncel tutulması kararı alınmıştır. Bu karara uygun olarak; iç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Topluluk Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu, onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite de söz konusu hususları inceleyerek, Denetim Danışma ve Onay Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır. Denetim Danışma ve Onay Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Genel Koordinatör aracılığı ile gerekli talimatları şirket yöneticilerine vermektedir.

Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları Yönetim Kurulunca onaylanmıştır.

## **H- GENEL KURUL TARİHİNE KADAR MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR**

Şirketimizin 2014 yılı Olağan Genel Kurulu 15.05.2015 tarihinde yapılacaktır.

Yönetim Kurulunun şirket merkezindeki 15.04.2015 tarihli toplantısında,

- Şirketimizin, 2014 yılına ait konsolide finansal tablolarında yer alan 45.530.541,- TL dönem kârından; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 11.248.928,- TL kontrol gücü olmayan paylar ve 726.486,- TL birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan 33.555.127,-TL net dönem kârına 47.381,- TL tutarındaki bağışların ilavesi ile oluşan 33.602.508,- TL' nin %41,07' sine tekabül eden 13.801.322,- TL (Brüt) tutarındaki kısmının ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına,
- Vergi tevkifatına tabi olan kâr payı kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasına,
- Kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesine,
- Kâr payı dağıtımına 29 Mayıs 2015 tarihinde başlanmasına,

Bu önerinin genel kurul'un onayına sunulmasına, oybirliği ile karar verilmiştir.

## **I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU**

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir. Kurumsal Yönetim Tebliğinde uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Şirketimiz tarafından uygulanmıştır. Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin büyük bölümüne uyulmuş olup, uyulamayanlar ise 2014 yılı

faaliyet raporunun ekindeki Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporunda açıklanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmalarına devam etmektedir.

Bu çerçevede hazırlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu” Şirketimizin Yıllık Faaliyet Raporlarında ve [www.alarko.com.tr](http://www.alarko.com.tr) adresinde yayımlanmıştır.

## **J- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ**

Dönem içinde Esas Sözleşme’de değişiklik yapılmamıştır.

## **K- ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİ**

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun Gebze kompleksinde, Carrier’ın bağlı bulunduğu UTC’nin tüm bölgelerinde uygulanan ACE (Achieving Competitive Excellence – Mükemmel Rekabet Gücüne Ulaşmak) projesi uygulanmaktadır. Tesislerimizde üretilen ürünleri sürekli geliştirmek amacıyla, Test ve Ar-Ge Merkezimizde ve Üniversiteler - TÜBİTAK ile ortak çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca Carrier’dan yapılan teknoloji transferleri ile de ürünlerimizde önemli geliştirmeler yapılmaktadır.

12 Mart 2008 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere yapmış olduğumuz Ar-Ge Merkezi başvurumuz, bu Kanununun 31.07.2008 tarih ve 26953 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği"nin 14 üncü maddesi hükümleri çerçevesinde oluşturulan Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından incelenmiş ve komisyonun 27.04.2012 tarihli toplantısında Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun bulunmuştur.

## **L- SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI**

Dönem içinde sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

## **M- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRLER**

Alarko Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde, değişik sektörlerde faaliyet gösteren çok sayıda şirket ve müessese bulunmaktadır. Topluluğa bağlı şirketler, yönetim açısından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, eğitim, tanıtım ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir.

Alarko Topluluğu’na dahil şirketler aşağıda belirtilen 5 ana faaliyet grubunda toplanmakta olup, gruplar itibarıyla faaliyetler özetlenmiştir. Faaliyetlerimize ilişkin daha ayrıntılı açıklama internet sitemizde bulunan 2014 yılı Faaliyet Raporu’nda yer almaktadır.

### **1- Taahhüt Grubu**

Taahhüt Grubumuzun vizyonu, globalleşen dünyanın yeniden inşasında müşterilerin, çalışanların, ortakların ve toplumun ilk tercih edeceği uluslararası bir müteahhitlik şirketi olmaktır. Misyonu ise, yeni dünyanın inşasında öncülük yapmak, teknolojiyi, bilgiyi ve

insanı, yaratıcı bir organizasyon ile bir araya getirerek, doğaya saygılı, güvenilir, kaliteli taahhüt hizmeti vererek müşterilerimizi, paydaşlarımızı ve çalışanlarımızı tatmin etmektedir.

Taahhüt Grubumuz, yurt içinde ve yurt dışında genel müteahhit olarak, havaalanı projeleri, raylı sistem projeleri, büyük altyapı işleri, endüstriyel tesisler, iş merkezi, otel, hastane ve benzeri projelerin anahtar teslimi yapımını gerçekleştirmektedir.

Geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Grubumuzun yeni pazar arayışları devam etmiş, mevcut çalışma bölgelerine ilave olarak Katar, Umman, Yemen, Fas, Cezayir pazarları yanında Romanya'da da büyük kapsamlı proje geliştirmelerine ağırlık verilmiştir. Bu bölgelerde 2015 ve sonraki yıllarda ciddi bir iş potansiyeli beklemekteyiz.

## **2- Enerji Grubu**

**Enerji Üretim Faaliyetleri :** Türkiye ekonomisindeki dinamizme paralel olarak artan elektrik enerjisi talebi 2014 yılında da artışını sürdürmüştür. Bu yüksek talep artışını göz önünde bulunduran Enerji Grubumuz, 2015 yılında bir yandan başladığı yatırımlarına devam etmekte, diğer yandan da yeni yatırım projelerine ilişkin çalışmalarına hız vermektedir. Bunlara ek olarak ülkemizin enerji ihtiyacında dışa bağımlılığı azaltacak olan yenilenebilir enerji kaynaklarından özellikle güneş ve rüzgar enerjisi projeleri üzerinde çalışmalarımız devam etmektedir. Topluluğumuzun enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketleri Altek Alarko Elektrik Santralleri Tes. İşl. ve Tic. A.Ş., Alarko Enerji Üretim A.Ş. ve Cenal Elektrik Üretim A.Ş. Türkiye ekonomisindeki büyümeye paralel olarak artan enerji talebini dikkate alarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

**Enerji Dağıtım Faaliyetleri :** Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (MEDAŞ)'ın %100 oranındaki hissesinin blok satış yöntemiyle özelleştirilmesi için yapılan ihalenin kazanılması sonucunda; bu şirket Cengiz Holding A.Ş. ile birlikte eşit hisseli olarak kurulan Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş. tarafından 30.10.2009 tarihinde devralınmıştır.

MEDAŞ; Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan ve yüzölçümü olarak Türkiye'nin yaklaşık %10'una tekabül eden 76.932 kilometrekarelik bir alanda hizmeti vermektedir.

MEDAŞ'ı 'teknoloji' şirketi yapmak yolundaki çalışmalarımız devam etmektedir. Önceki yıllarda devreye alınan Döküman Yönetim Sistemi, Müşteri Bilgi Sistemi, Coğrafi Bilgi Sistemi, Çağrı Merkezi, Araç Takip Sistemi, SCADA, İtranet, Süreç Yönetimi, Otomatik Sayaç Okuma Sistemi gibi projeler başarıyla uygulanmaktadır. Söz konusu projelerle bölgemizdeki 1,6 milyon müşterimizin ihtiyaç ve taleplerine daha hızlı karşılık verebilir hale gelmeyi, hizmet kalitesini ve verimliliği artırarak Şirketimizi Avrupa'nın örnek dağıtım şirketlerinden biri yapmayı hedeflemekteyiz.

**Elektrik Satış Faaliyetleri :** Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (MEPAŞ), görevli elektrik tedarik şirketi olarak MEDAŞ dağıtım bölgesindeki tarifeden elektrik kullanıcılarına hizmet götürmektedir. Serbest tüketici faaliyetleriyle ilgili olarak da ayrışma sonrası müşterilerimize daha ucuza elektrik temin edilmesi çalışmalarına hız verilmiştir.

Meram Elektrik Toptan Satış A.Ş. (MESAŞ) toptan elektrik ticareti ve büyük tüketicilere elektrik tedariki konularında hizmet vermektedir. Bünyemizde yeni oluşan Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş. ise Alarko bünyesindeki tesislerde üretilen enerjinin pazarlanmasının yanında ithalat ve ihracat dahil her türlü toptan elektrik enerjisi ticareti konusunda faaliyet göstermektedir.

### 3- Sanayi ve Ticaret Grubu

Ana faaliyet alanını ısıtma, havalandırma, klima ve pompa konuları olarak belirleyen Sanayi ve Ticaret Grubumuz; bu ürünlerin üretimini yapmakta, satış ve satış sonrası hizmetleri sunmaktadır.

Alanında dünyanın lider şirketlerinden biri olan Carrier ile ortaklığın doğal sonucu olarak, Carrier teknolojisi ve markası ile üretilen klima santralleri ve çatı tipi klimaların iç ve dış pazarda satışına 2015 yılında da devam edilmiştir. Özellikle Avrupa bölgesinde Carrier'in tek üreticisi olduğu çatı tipi klimalar çok büyük bir büyüme potansiyeline sahiptir.

Piyasaya 2012 yılında çıkan 48/50 UA/UH serisi yeni nesil çatı tipi klimaların değişken debili fanlarını içeren VAV opsiyonu 2014 Mart ayında satışa sunulmuştur. Carrier EMEA ve Alarko Carrier Mühendislik Departmanları'nın ortak çalışması ile yürütülen mevcut cihazın kapasite artırımını öngören proje 2015 Mayıs ayında tamamlanacaktır. Mayıs 2015'de 135, 155, 175 ve 200 kW'lık dört modelin ürün gamına eklenmesiyle birlikte gerek yurtiçi gerekse yurtdışı satışlarda önemli ölçüde artış öngörülmektedir. 2011 yılında Orta Doğu pazarına yönelik olarak başlatılan klima santrali satışları bu bölgede kazanılan prestijli projeler ile artarak devam etmiştir. Katar, Suudi Arabistan, BAE ve Kuveyt pazarında Carrier ofisleri ile yürütülen karşılıklı işbirliği, eğitimler, ziyaretler ve pazarlama faaliyetlerinin önümüzdeki yıllarda satışlara çok önemli pozitif etkileri olacaktır.

Her geçen gün büyümekte olan ısı pompası pazarında hakimiyetimizi artırmak ve mevcut potansiyeli daha iyi değerlendirebilmek için Carrier Isıtma ürünleri ürün portföyümüze eklenmiştir. Bayilik kanalı ile satılacak olan Carrier Isı Pompaları, müşterilerin çeşitli ihtiyaçlarına farklı çözüm önerileri sunabilecek geniş bir ürün gamına sahiptir. 2015 yılı içerisinde gerekli satış, satış sonrası ve bayi eğitimleri ve pazarlama faaliyetleri ile Carrier markalı ısıtma ürünlerinin de pazarda aktif bir konuma getirilmesi planlanmaktadır.

Isıtma sistemlerinde Wolf ile devam eden başarılı işbirliği, Wolf'ün de katılımıyla Dudullu Fabrikasında eğitim ve tanıtım merkezinin kurulması, öncelikli olarak belirlenmiş şehirlerde Wolf mağazalarının açılması ve ürün gamının genişletilmesi çalışmalarıyla 2015 yılında da artarak devam edecektir.

Wolf fabrikasında üretime başlanacak olan ve uygun fiyatıyla rakipleriyle rekabet edebilecek olan yeni seri yoğunmalı kombiler, havadan suya ısı pompası ve tampon tanklar Wolf ürün gamını tamamlayacak ürünler olacaktır.

Ayrıca Wolf markası altında üretilecek olan panel radyatörler, açılacak Wolf mağazalarında satılacağı gibi Wolf'ün öncelikle Çin olmak üzere, Rusya ve Polonya gibi ülkelerdeki temsilcilik ve şubelerine de ihraç edilecektir.

Bireysel ve hafif ticari klimalarda çevreye zararsız, enerji verimliliği yüksek, en iyi fiyat-kalite oranına sahip ürünlerle klima pazarında "teknoloji liderliği" yapmaya devam ediyoruz. 01.01.2014 tarihinden itibaren 12 kW'a kadar olan klimalarda enerji verimliliği kriterleri, enerji sınıfları ve ölçümleri yeniden tanımlanmış olup yıllardır öncülüğünü yaptığımız inverter teknolojisini bir anlamda pazarda zorunlu kılmıştır. Pazar yapısı nedeniyle 2014 yılında tam olarak yansımayan bu düzenlemeden 2015 yılından itibaren enerji verimliliği yüksek ve fiyat-kalite oranıyla öne çıkan ürünlerimizle başarımız ivmelenerek artacaktır.



2014 yılında birçok farklı etken nedeniyle küçülen split klima pazarında Toshiba ve Carrier markalarımız ile pazar payımızı koruma başarısı sağlanmıştır. Stratejimize ve ürün anlayışımıza uygun düzenlemelerin etkisi ile 2015 yılında tekrar büyüme trendine girmesi beklenen pazarda payımızı artırmayı hedeflemekteyiz.

2012 yılının Kasım ayında gerçekleştirilen ACE (Achieving Competitive Excellence – Mükemmel Rekabet Gücüne Ulaşmak) Gümüş Seviye denetiminde Gebze ve Dudullu Fabrikaları bünyesinde yer alan Satın alma, Mühendislik, İhracat, İnsan Kaynakları, Finans ve tüm üretim departmanları ACE Gümüş seviyeye ulaşmış ve belgelendirilmiştir. Üretim ve bağlı birimlerin Bronz seviyeden Gümüş seviyesine çıkmasıyla Alarko Carrier'ın diğer Carrier Fabrikaları arasındaki yeri ve kalitesi tescillenmiş olup yeni ürünlerin imalatının önü daha da açılmıştır.

Üretim ve bağlı birimler Gümüş seviyesinin korunması amacıyla 2015 yılının ikinci çeyreğinde yeniden ACE denetimine tabi tutulacaktır. Satış ve dağıtım birimleri ise Bronz'dan Gümüş seviyesine çıkabilmek amacıyla denetime gireceklerdir.

Hedef pazar ve stratejilerin belirlenmesi amacıyla Ticari ve İstihbarat Birimi oluşturulmuştur. Birim 2014 yılında hedef ülkeler olarak belirlenen Rusya, İngiltere ve Almanya ile başladığı çalışmalarına 2015 yılında da hedef ülke sayısını arttırarak devam edecektir.

#### **4- Turizm Grubu**

Turizm Grubumuz, dünyada ve Türkiye'de hızla büyümekte olan “leisure” sektöründe gerçekleştirdiği çalışma ve projelerle hem bu alanda trendleri belirleyen hem de öncülüğü üstlenen marka konumunda bulunmaktadır. Genel anlamda “leisure”, tüm dünyada kabul gördüğü şekliyle “bireylerin boş zamanlarını verimli ve kaliteli bir biçimde kullanması ve değerlendirmesi olarak ifade edilebilir. Türkiye’de leisure alanına yönelik faaliyet gösteren ilk kurum olan Turizm Grubumuz, sahip olduğu yenilikçi bakışın yanı sıra ilk günden bu yana getirdiği soluk ve enerjiyle bu sektörün şekillenmesi ve büyümesinde büyük rol üstlenmiştir.

Faaliyet alanındaki misyonunu “iyi hissettirme” olarak belirlemiş bulunan Turizm Grubu bünyesindeki HILLSIDE BEACH CLUB Tatil Köyü, HILLSIDE CITY CLUB-Etiler, HILLSIDE CITY CLUB-Trio ve HILLSIDE CITY CLUB-İstinye spor ve rekreasyon merkezleri CINECITY SİNEMALARI ve SANDA SPA gibi işletmelerle misafirlerine en nitelikli ve özel hizmetleri sunmayı ilke edinmiştir.

“Sürekli misafir memnuniyeti” yaklaşımını, dünyadaki trendlere yön veren dinamikleri özümseme ve güncel bir şekilde çalışmalarına yansıtma anlayışıyla birleştiren Turizm Grubu , özgün ve inovatif çözümler üreterek sektöründeki öncü ve lider konumunu devam ettirmektedir.

#### **5- Arazi Geliştirme Grubu**

Arazi Geliştirme Grubumuz, 50 yılı aşkın süreden beri orta ve üst gelir grubuna yönelik birçok konut projesi, iş merkezleri, otel ve tatil köyü projelerini gerçekleştirmiştir. Geliştirdiği projelerde çevreye duyarlı, insana ve çağdaş kentlere yaraşır yaşam alanları oluşturmayı temel amaç olarak benimsemiştir. Bu projelerde çeşitli rekreasyon alanları, çevre düzenlemeleri ve modern yönetim sistemleri bulunmaktadır. Projeler kalitesiyle ve güvenilirliğiyle tercih edilmeye devam etmektedir. Alkent markası, inşaat sektöründe kalitenin ve ayrıcalıklı yaşam biçiminin simgesi olmuştur.

İstanbul'un değişik bölgelerinde çok sayıda arazi için fizibilite çalışmaları yapılarak değerlendirilmektedir. Ancak konut sektöründe oluşan arz fazlasını dikkate alarak, yeni projeleri konjonktürün uygun olduğu zamanda hayata geçirmeyi amaçlamaktayız.

#### **N- TEMEL RASYOLAR**

Şirketimizin 2015 yılı ilk üç aylık dönemindeki faaliyetlerinin sonucuna göre net kar marjı %25,90'dır. 31 Mart 2015 itibariyle cari oran 2,89 , likidite oranı 1,99 , nakit oranı 0,76 ve finansal kaldıraç oranı 0,42 olarak gerçekleşmiştir.

#### **O- PERSONELE İLİŞKİN BİLGİLER**

Alarko Holding A.Ş.'nin bünyesinde yer alan şirket ve müesseselerde 2015 yılının ilk üç aylık döneminde çoğunluğu mühendis-mimar 1540 beyaz yakalı, 2957 teknisyen ve işçi olmak üzere toplam 4497 kişi istihdam edilmiştir. Ayrıca, alt müteahhit ve dış atölye personeli olarak, ortalama 2812 elemana iş imkanı sağlanmıştır. Alarko Holding A.Ş.'nin 31 Mart 2015 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükü (iştirakler hariç) 1.166.419,- TL olup, tamamı için karşılık ayrılmıştır.

Grup şirketlerimizle Türk Metal Sendikası ve Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 01.09.2014-31.08.2017 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi 15.12.2014 tarihinde imzalanmıştır.

#### **P- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER**

2015 yılının ilk üç aylık döneminde Şirketimizin yapmış olduğu bağışların tutarı 100,-TL'dir.