



**ALARKO HOLDİNG A.Ş.**

**1 Ocak 2014 – 30 Haziran 2014  
Ara Dönem Faaliyet Raporu**

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

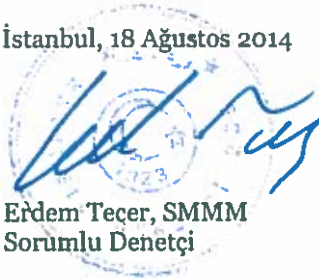
Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Alarko Holding Anonim Şirketi'nin 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 30 Haziran 2014 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü açıklanmamıştır.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

İstanbul, 18 Ağustos 2014



Erdem Teçer, SMMM  
Sorumlu Denetçi

## A- RAPORUN DÖNEMİ

Faaliyet Raporumuz sermaye piyasası mevzuatının öngördüğü standartlara göre hazırlanmış olup 01.01.2014 - 30.06.2014 dönemini kapsamaktadır.

## B- YÖNETİM KURULU

Alarko Holding A.Ş.'nin 30.04.2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir.

<u>Yönetim Kurulu *</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görevin Başlangıç Tarihi</u>	<u>Görevin Bitiş Tarihi</u>
İshak Alaton	Yönetim Kurulu Başkanı	30.04.2014	30.04.2017
İzzet Garih	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.04.2014	30.04.2017
Vedat Aksel Alaton	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.04.2014	30.04.2017
Ayhan Yavrucu	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Koordinatör	30.04.2014	30.04.2017
Leyla Alaton	Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2014	30.04.2017
Niv Garih Herzikowitz	Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2014	30.04.2017
Ahmet Zeyyat Hatipoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	30.04.2014	30.04.2017
İzzet Cemal Kişmir	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	30.04.2014	30.04.2017
Mehmet Dönmez	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	30.04.2014	30.04.2017

\* Ayhan Yavrucu ve Niv Garih Herzikowitz dışında diğer Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket yönetiminde icrai görevi yoktur.

Yönetim Kurulu dönem içinde 12 toplantı yapmıştır. Yapılan 12 toplantıya tüm üyelerin katılımı sağlanmıştır. Yönetim Kurulu kararlarını oybirliği ile almıştır. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi çerçevesinde Şirketi temsil etmektedir.

### Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan hükümler çerçevesinde, yeni komiteler kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiştir. Buna göre;

- Kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla 4 üyeden oluşan bir Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuş olup, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye İzzet Cemal Kişmir, Komite Üyeliklerine İzzet Garih, Vedat Aksel Alaton ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Demet Güngör seçilmiştir.
- Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Ahmet Zeyyat Hatipoğlu, Komite Üyeliklerine İzzet Garih ve Vedat Aksel Alaton seçilmiştir.
- Yönetim Kurulu bünyesinde mevcut olan Denetimden Sorumlu Komite'nin

Başkanlığı'na Bağımsız Üye Ahmet Zeyyat Hatipoğlu, Üyeliğine ise Bağımsız Üye İzzet Cemal Kişmir seçilmiştir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuklarına ilişkin bilgiler Şirketimizin internet sitesinde yayınlanarak kamuya açıklanmıştır.

#### **C- KONSOLİDASYONA TABİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI**

Konsolidasyona tabi işletmelerden Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 608.222,-TL, Alamsaş Alarko Ağır Makina Sanayii A.Ş. ise 179.174,-TL tutarında Ana Ortaklık'a ait hisse senedine sahiptir. Bu hisse senetlerinin Ana Ortaklığın nominal sermayesi içindeki payı %0,35 olmaktadır.

#### **D- KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI İLE İLGİLİ İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ**

Gerek konsolidasyona esas teşkil eden münferit mali tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalılabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri, prosedürlere uygun bir şekilde ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetler önleyici, tespit edici, manuel veya bilgisayar programları aracılığıyla gerçekleştirilen kontrolleri içermektedir. Bütün bir süreç gerek yönetim gerekse iç denetim birimince sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır. Yine konsolidasyon süreci ve konsolide mali tablolar bağımsız denetim şirketi tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

#### **E- KAR DAĞITIM POLİTİKASI**

Şirketimiz; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu, Vergi Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat ile Esas Sözleşmemizdeki hükümler çerçevesinde kâr payı dağıtımını yapmaktadır.

Dağıtılacak kâr payı tutarı, şirketin yatırım politikası çerçevesinde ihtiyaç duyacağı fonlar ve diğer nakit ihtiyaçları dikkate alınmak suretiyle belirlenmektedir.

Şirketimiz prensip olarak, her yıl dağıtılabilir dönem kârının en az % 5' ini ortaklarına kâr payı olarak nakden veya sermayeye ilave etmek suretiyle bedelsiz hisse olarak dağıtacaktır. Olağanüstü ekonomik gelişmelerin ortaya çıkması durumunda ise yukarıda belirtilen oranın altında kâr dağıtılabilir veya hiç dağıtılmayabilir. Bu durum ise gerekçesiyle birlikte Yönetim Kurulu kararına bağlanıp genel kurulun onayına sunulur ve özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulur.

Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve Genel Kurulun onayına sunar.

Yönetim Kurulunun kâr payı dağıtım teklifi Genel Kurul tarafından onaylandığı takdirde, kâr payı dağıtımına 31 Mayıs tarihinde başlanması esastır. Genel Kurul, kâr dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap döneminin son gününü geçmemek şartıyla kâr payı dağıtım tarihi belirleyebilir. Kâr dağıtımında imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketimiz prensip olarak yıl içinde kâr payı avansı dağıtmamaktadır.

Şirketimiz ortaklarına 30 Mayıs 2014 tarihinde 15.195.756,-TL(Brüt) kar payı dağıtmıştır.

## F- İŞTİRAK ve BAĞLI ORTAKLIKLARIN SERMAYELERİ VE HİSSE ORANLARI

Şirketimizin bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının unvanları, faaliyet alanları ve doğrudan ortaklık payları aşağıdaki gibidir.

İştirak Edilen Şirketin Unvanı	Konusu	Esas Sermayesi (TL)	İştirak Payı (%)
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Isıtma, Soğutma, Klima Cihazları İmalatı, Taahhüt, Turizm	10.800.000	42,03
Alamsaş Alarko Ağır Makina Sanayii A.Ş.	Sınai Yatırımlar için Makina ve Ekipman İmalatı	500.000	90,42
Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.	Komple Tesis Taahhüdü, İnşaat ve Turizm	120.072.000	99,87
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	Sanayi Mamulleri Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	230.000	88,68
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	Turistik Tesis İşletmeciliği	6.500.000	0,46
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	10.650.794	16,41
Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş.	Elektrik Enerjisi Alım-Satım, İthalat ve İhracatı	2.000.000	16,95
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	66.000.000	48,41
Alfarm Alarko Lerøy Su Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.	Su Ürünleri Üretimi ve Pazarlaması	8.355.000	49,94
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Konut, İnşaat	50.000	0,13
Al-Riva Projesi Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	6.839.064	11,55
Al-Riva Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	3.308.556	2,49
Al-Riva Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat, Turistik Tesis., Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	10.489.765	2,16
Yaşar Dış Ticaret A.Ş.	İhracat ve İthalat	20.000.000	0,0005
Arı Teknokent Proje Geliştirme Planlama A.Ş.	Teknolojik Geliştirme	6.360.500	1,00
Mosalarko J.V.	Gayrimenkullerin Projelendirme, İnşaat ve Kullanımı	Ruble 30.000.000	50,00
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.	İnşaat İşleri	141.000	49,15
Saret Sanayi Taahhütleri ve Ticaret A.Ş.	İnşaat	75.000	100,00
Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş.	Gayrimenkul Geliştirme, İnşaat ve Pazarlama	22.193.713	0,0005
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması, Devredilmesi veya İşletilmesi	214.560.000	0,0006
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	496.032.905	0,0000
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	4.050.000	0,1
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	13.545.520	0,0001

## **G- RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI**

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Yönetimsel riskler Holding Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Söz konusu Kurulda, iç kontrol mekanizmasının Topluluk genelinde kurulması, geliştirilmesi ve güncel tutulması kararı alınmıştır. Bu karara uygun olarak; iç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Topluluk Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu, onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite de söz konusu hususları inceleyerek, Denetim Danışma ve Onay Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır. Denetim Danışma ve Onay Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Genel Koordinatör aracılığı ile gerekli talimatları şirket yöneticilerine vermektedir.

Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları Yönetim Kurulunca onaylanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2014 yılının ilk altı ayında 3 defa toplanmış ve toplantı sonuçları bir raporla Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

## **H- FAALİYET DÖNEMİNDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR**

Şirketimizin 2013 yılı Olağan Genel Kurulu Toplantısı 30.04.2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurula ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi internet sitemizde ilan edilmiştir.

Genel Kurul Toplantısında, 31.12.2013 tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu ile 2013 hesap dönemine ilişkin Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu oybirliği ile tasdik edilmiştir. Ayrıca; Yönetim Kurulu üyeleri de oybirliği ile ibra edilmiştir.

Yönetim Kurulunun kar dağıtım önerisi doğrultusunda;

- Şirketimizin, 2013 yılına ait konsolide finansal tablolarında yer alan 208.792.432,-TL dönem kârından; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Ana Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 24.545.947,-TL kontrol gücü olmayan paylar ve 880.304,- TL birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan 183.366.181,-TL net dönem kârına 325,- TL tutarındaki bağışların ilavesi ile oluşan 183.366.506,- TL' nin %8,29'una tekabül eden 15.195.756,- TL (Brüt) kısmının ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına,
  - Vergi tevkifatına tabi olan kâr payı kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasına,
  - Kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesine,
  - Kâr payı dağıtımına 30 Mayıs 2014 tarihinde başlanmasına,
- oybirliği ile karar verildi.

Yönetim Kurulu üye sayısının 9 olmasına, bu üyeliklere İshak Alaton, İzzet Garih, Vedat Aksel Alaton, Leyla Alaton, Niv Garih Herzikowitz, Ayhan Yavrucu'nun; bağımsız üye olarak Ahmet Zeyyat Hatipoğlu, Mehmet Dönmez ve İzzet Cemal Kışmır'ın 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmelerine, Yönetim Kurulu üyelerinden Ahmet Zeyyat Hatipoğlu, Mehmet Dönmez ve İzzet Cemal Kışmır'e aylık brüt 3.250,-TL ücret verilmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine ücret verilmemesine oyçokluğu ile karar verildi.

Yönetim Kurulu'nun 02.05.2014 tarih ve 716 sayılı Yönetim Kurulu Görev Dağılımı Kararı ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'na İshak Alaton, Başkan Vekilliği'ne İzzet Garih ve Vedat Aksel Alaton atanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu Hükümlerine göre şirket denetçiliğine Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (A Member Firm of Ernst & Young Global Limited) seçilmesine oyçokluğu ile karar verildi.

Sermaye Piyasası mevzuatına göre Yönetim Kurulu'nca seçilmiş bulunan bağımsız denetleme kuruluşu Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A Member Firm of Ernst & Young Global Limited) ile denetleme sözleşmesi imzalanmasına ve sözleşme taslağının aynen onaylanmasına oyçokluğu ile karar verildi.

## **I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU**

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir. Kurumsal Yönetim Tebliğinde uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Şirketimiz tarafından uygulanmıştır. Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin büyük bölümüne uyulmuş olup, uyulamayanlar ise 2013 yılı faaliyet raporunun ekindeki Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporunda açıklanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmalarına devam etmektedir.

Bu çerçevede hazırlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" Şirketimizin Yıllık Faaliyet Raporlarında ve [www.alarko.com.tr](http://www.alarko.com.tr) adresinde yayımlanmıştır.

## **J- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ**

Dönem içinde Esas Sözleşme'de değişiklik yapılmamıştır.

## **K- ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİ**

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun Gebze kompleksinde, Carrier'ın bağlı bulunduğu UTC'nin tüm bölgelerinde uygulanan ACE (Achieving Competitive Excellence – Mükemmel Rekabet Gücüne Ulaşmak) projesi uygulanmaktadır. Tesislerimizde üretilen ürünleri sürekli geliştirmek amacıyla, Test ve Ar-Ge Merkezimizde ve Üniversiteler - TÜBİTAK ile ortak çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca Carrier'dan yapılan teknoloji transferleri ile de ürünlerimizde önemli geliştirmeler yapılmaktadır.

12 Mart 2008 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere yapmış olduğumuz Ar-Ge Merkezi başvurumuz, bu Kanununun 31.07.2008 tarih ve 26953 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği"nin 14 üncü maddesi hükümleri çerçevesinde oluşturulan Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından incelenmiş ve komisyonun 27.04.2012 tarihli toplantısında Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun bulunmuştur.

## L- SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Dönem içinde sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

## M- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRLER

Alarko Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde, değişik sektörlerde faaliyet gösteren çok sayıda şirket bulunmaktadır. Topluluğa bağlı şirketler, yönetim açısından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, tanıtım, eğitim ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir.

Alarko Topluluğu'na dahil şirketler aşağıda belirtilen 6 ana faaliyet grubunda toplanmakta olup, gruplar itibarıyla faaliyetler özetlenmiştir. Faaliyetlerimize ilişkin daha ayrıntılı açıklama internet sitemizde bulunan 2013 yılı Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

### 1- Taahhüt Grubu

Globalleşen dünyanın yeniden inşasında müşterilerin, çalışanların, ortakların ve toplumun ilk tercih edeceği uluslararası bir müteahhitlik şirketi olmayı vizyon olarak belirleyen Taahhüt Grubumuz; yeni dünyanın inşasında öncülük yapmak, teknolojiyi, bilgiyi ve insanı, yaratıcı bir organizasyon ile bir araya getirerek, doğaya saygılı, güvenilir, kaliteli taahhüt hizmeti vererek müşterimizi, paydaşlarımızı ve çalışanlarımızı tatmin etmek misyonunu benimsemiştir.

Taahhüt Grubumuz, yurt içinde ve yurt dışında genel müteahhit olarak; havaalanı projeleri, raylı sistem projeleri, büyük altyapı işleri, endüstriyel tesisler, iş merkezi, otel, hastahane ve benzeri projelerin anahtar teslimi yapımını gerçekleştirmektedir.

Geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Grubumuzun yeni pazar arayışları devam etmiş, mevcut çalışma bölgelerine ilave olarak Katar, Umman, Yemen, Fas, Cezayir, Tunus ve Libya pazarları dışında, Özbekistan bölgesinde de büyük kapsamlı proje geliştirmelerine ağırlık verilmiş olup 2014 yılında bu bölgelerde iş olanakları yakından izlenmeye devam edilecektir.

### 2- Enerji Grubu

**Enerji Üretim Faaliyetleri :** Ülkemizin ekonomik kalkınmasına paralel olarak gelişen elektrik enerjisi sektöründe enerji ihtiyacı hızla artmaktadır. Bu ihtiyacı karşılamayı ve ülkemizin enerji sektöründeki dışa bağımlılığını azaltmayı hedefleyen enerji Grubumuz, halihazırda yatırımlarına devam etmekte ve yeni yatırımlar için araştırmalarını sürdürmektedir. Topluluğumuzun enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketleri Altek Alarko Elektrik Santralleri Tes. İşl. ve Tic. A.Ş., Alarko Enerji Üretim A.Ş. ve Cenal Elektrik Üretim A.Ş. Türkiye ekonomisindeki büyümeye paralel olarak artan enerji talebini dikkate alarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

**Enerji Dağıtım Faaliyetleri :** Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (MEDAŞ)'ın %100 oranındaki hissesinin blok satış yöntemiyle özelleştirilmesi için yapılan ihalenin kazanılması sonucunda; bu şirket Cengiz Holding A.Ş. ile birlikte eşit hisseli olarak kurulan Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş. tarafından 30.10.2009 tarihinde devralınmıştır.



MEDAŞ; Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan ve yüzölçüm olarak Türkiye'nin yaklaşık %10'una tekabül eden 76.932 kilometrekarelik bir alanda hizmet vermektedir.

Elektrik dağıtım ve perakende satış hizmeti veren MEDAŞ, 4628 sayılı mülga elektrik Piyasası Kanunu gereğince faaliyetlerini 2013 yılında ayırtmıştır. Perakende elektrik satış piyasasını rekabete açmak amacıyla yapılan bu düzenleme ile, daha önce MEDAŞ bünyesinde yapılan abonelik, faturalandırma ve tahsilat işlemleri yeni kurulan Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.(MEPAŞ)'ye aktarılırken; arıza-bakım, onarım, yatırım, endeks okuma, elektrik açma-kesme gibi işlemler MEDAŞ'ta kalmıştır.

Bölünmenin tamamlanmasından sonra MEDAŞ, yeni birim müdürlükleri oluşturmak suretiyle Genel Müdürlük'teki organizasyon yapısında değişikliğe giderken, işletmelerin yapısında değişikliğe gitmemiştir. İşletmelerin coğrafi sorumluluk alanını daraltarak verimliliği ve etkinliği artırmak amacıyla paralel olarak 42 olan bağımsız işletme sayısı aynen korunmuştur. Bu işletmelere bağlı olarak çalışan 32 işletme ile birlikte toplam 74 işletme; 6 il, 65 ilçe, 331 belde, 1379 köy ve 512 köy başlısı yaylaya hizmet verilmektedir.

Temel amacımız yeni projelerle bölgemizdeki 1,65 milyon müşterimizin ihtiyaç ve taleplerine daha hızlı karşılık verebilir hale gelmek, hizmet kalitesini ve verimliliği artırarak Enerji Grubumuzu Avrupa'nın örnek dağıtım şirketlerinden biri haline getirmektir.

### **3- Sanayi ve Ticaret Grubu**

Ana faaliyet alanını ısıtma, havalandırma, klima ve pompa konuları olarak belirleyen Sanayi ve Ticaret Grubumuz; bu ürünlerin üretimini yapmakta, satış ve satış sonrası hizmetleri sunmaktadır.

Sektöründe dünyanın önde gelen şirketlerinden biri olan Carrier'in teknolojisi ve markasıyla üretilen klima santralleri ile çatı tipi klimaların iç ve dış pazarda satışına 2014 yılında da devam edilmiştir. Özellikle çatı tipi klimalar, EMEA bölgesinde Carrier'in tek üreticisi olması nedeniyle önemli bir büyüme potansiyeline sahiptir.

Alarko markası ile Çin'den, Carrier markası ile de İtalya'dan ihmal edilen fan-coillerimizin, doğru fiyat-kalite eşleşmesi ile 2013 yılında pazardaki payımız korunmuştur. 2014 yılında ürün gamımızdaki enerji verimli fanları içeren katma değeri yüksek ürünlerin projelerde değerlendirilmesi ve stok yönetiminde yapılacak çalışmalarla pazar payımızın artırılması öngörülmektedir.

Su soğutmalı soğutma gruplarında Carrier'in yüksek verimli cihazları ile sektördeki liderliğimiz 2014 yılında da devam etmiştir. Özellikle santraflüj kompresörlü cihazlarda çok büyük bir canlanma görülmektedir. Satış örgütümüz pazardaki bu hareketlenmeye paralel olarak proaktif davranıp büyük işlerin satışında hedeflerin çok ilerisinde bir başarı göstermişlerdir. 2014 yılı boyunca özellikle Kamu Özel Ortaklığı Hastane projelerinin de etkisiyle Pazar büyümeye devam edecek ve bu ürünlerdeki lider konumumuz sürdürülecektir.

Büyük tesislerdeki ısıtma soğutma cihaz ve sistemleri için verilmeye başlanan "Bakım Anlaşmaları" hizmeti de hızlı bir şekilde gelişmektedir. Üzerinde çalışmaya başladığımız yeni bir alanda enerji verimliliği uygulamalarıdır. Sanayi ve Ticaret Grubumuz bu alanda denetleme ve eğitim verme yetkisini sektöründe ilk alan firmalardan biri olmuştur.

#### 4- Turizm Grubu

“Boş zamanları en verimli ve en kaliteli şekilde değerlendirme” işi olarak ifade edilebilecek olan “Leisure” sektörü Türkiye’de ve dünyada hızla büyümektedir. Bu sektörün Türkiye’deki ilk temsilcisi olan Turizm Grubumuz, bireylerin kendilerini iyi hissetmelerini ve boş vakitlerini gerçekten keyif alacakları şekilde geçirmelerini sağlayan yenilikçi konseptler geliştirerek çalışmalarını sürdürmekte, kendi alanındaki öncülüğünü devam ettirmektedir. “İyi hissettirme” misyonu ile faaliyet gösteren Alarko Turizm Grubu bünyesindeki; HILLSIDE BEACH CLUB Tatil Köyü, HILLSIDE CITY CLUB-Etiler, HILLSIDE CITY CLUB-Trio ve HILLSIDE CITY CLUB-İstinye spor ve rekreasyon merkezleri CINECITY SİNEMALARI ve SANDA SPA işletmeleri öncü ve yenilikçi konseptleri ile her zaman “rekabet üstü” olmayı hedeflemektedir.

Bünyesindeki markaları “sürekli misafir memnuniyeti” yaklaşımıyla, dünyadaki trendlerin arkasındaki dinamikleri anlayarak özgün ve inovatif çözümlerle yöneten Grubumuz, kuruluşundan bu yana olduğu gibi bugün de sektöründe öncü ve lider konumunu devam ettirmektedir.

#### 5- Arazi Geliştirme Grubu

Arazi Geliştirme Grubumuz, tüm alt yapısı hazırlanmış, rekreasyon alanlarına sahip, modern yönetim organizasyonlarıyla yönetilen projeler tasarlayıp inşa etmektedir. 50 yılı aşkın bilgi ve tecrübe birikimiyle gerçekleştirdiği tüm projelerde büyük bir fark yaratmakta ve yeni yaşam tarzları sunmaktadır. Gerçekleştirdiği projelerin kalitesi ve güvenilirliğiyle haklı bir saygınlık kazanan Grubumuz, orta ve üst gelir grubuna yönelik birçok konut projesi, iş merkezleri, otel ve tatil köyü projeleri gerçekleştirmiştir. Alkent markası, inşaat sektöründe kalitenin ve ayrıcalıklı yaşam tarzının simgesi olmuştur.

İstanbul’un değişik bölgelerinde çok sayıda arazi için fizibilite çalışmaları yapılarak değerlendirilmektedir. Ancak konut sektöründe oluşan arz fazlasını dikkate alarak, yeni projeleri konjonktürün uygun olduğu zamanda hayata geçirmeyi amaçlamaktayız.

#### 6- Su Ürünleri Grubu

Alfarm Alarko Leröy A.Ş., somon balığı başta olmak üzere Norveç’li ortağımız Leröy Seafood Group’tan ithal ettiği ve iç pazardan tedarik ettiği birçok deniz ürününü, İzmit’in Suadiye beldesinde kurulu modern tesisinde işleyerek gerek yurt içindeki gerekse yurt dışındaki müşterilerinin beğenisine sunmaktadır.

Şirketimiz, kurulduğu 1991 yılından beri ‘Somon Balığı’nın ülkemizde tanınmasına ve beğenilerek tüketilmesine yönelik yürüttüğü başarılı faaliyetleri sonucunda, bugün yıllık 5.000 tona ulaşan Türkiye somon balığı pazarının büyük çoğunluğuna hakim olmanın haklı gururunu yaşamaktadır.

İç pazarda kendine sağlam ve saygın bir yer edinmiş olan şirketimiz, bundan sonraki süreçte iç pazardaki mevcut konumunu daha da güçlendirecek yeni ürünleri tüketicinin beğenisine sunmanın yanında, başta yakın ve orta doğu ülkeleri olmak üzere dış pazarlara açılmanın gayreti içinde olacaktır.

Su Ürünleri Grubumuz, bugüne kadar sağladığı bilgi ve tecrübe birikimiyle, ileri teknolojiyi kullanarak, uluslararası kalite standartlarına uygun ve katma değeri yüksek ürünler üretmeye devam edecektir.

## **N- TEMEL RASYOLAR**

Şirketimizin 2014 yılı ilk altı aylık dönemindeki faaliyetlerinin sonucuna göre net kar marjı %3,40'dır. 30 Haziran 2014 itibariyle cari oran 1,56 , likidite oranı 1,28 , nakit oranı 0,43 ve finansal kaldıraç oranı 0,47 olarak gerçekleşmiştir.

## **O- PERSONELE İLİŞKİN BİLGİLER**

Alarko Holding A.Ş.'nin bünyesinde yer alan şirket ve müesseselerde 2014 yılının ilk altı aylık döneminde çoğunluğu mühendis-mimar 1761 beyaz yakalı, 4101 teknisyen ve işçi olmak üzere toplam 5862 kişi istihdam edilmiştir. Ayrıca, alt müteahhit ve dış atölye personeli olarak, ortalama 1332 elemana iş imkanı sağlanmıştır. Alarko Holding A.Ş.'nin 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükü (iştrakler hariç) 871.436,- TL'dir.

Grup şirketlerimizle Türk Metal Sendikası ve Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 01.09.2013-31.08.2014 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi 30.05.2013 tarihinde imzalanmıştır.

## **P- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER**

2014 yılının ilk altı aylık döneminde Şirketimizin çeşitli vakıf ve derneklere yapmış olduğu bağışların tutarı 7.900,-TL'dir.