



**ALARKO HOLDİNG A.Ş.**

**1 Ocak 2013 – 30 Eylül 2013  
Ara Dönem Faaliyet Raporu**

## A- RAPORUN DÖNEMİ

Faaliyet Raporumuz sermaye piyasası mevzuatının öngördüğü standartlara göre hazırlanmış olup 01.01.2013 – 30.09.2013 dönemini kapsamaktadır.

## B- YÖNETİM KURULU

Alarko Holding A.Ş.'nin 16.05.2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir.

| <u>Yönetim Kurulu *</u> | <u>Görevi</u>                           | <u>Görevin Başlangıç Tarihi</u> | <u>Görevin Bitiş Tarihi</u> |
|-------------------------|---|---------------------------------|-----------------------------|
| İshak Alaton            | Yönetim Kurulu Başkanı                  | 16.05.2013                      | 16.05.2015                  |
| İzzet Garih             | Yönetim Kurulu Başkan Vekili            | 16.05.2013                      | 16.05.2015                  |
| Vedat Aksel Alaton      | Yönetim Kurulu Başkan Vekili            | 16.05.2013                      | 16.05.2015                  |
| Ayhan Yavrucu           | Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Koordinatör | 16.05.2013                      | 16.05.2015                  |
| Dalia Garih             | Yönetim Kurulu Üyesi                    | 16.05.2013                      | 16.05.2015                  |
| Leyla Alaton            | Yönetim Kurulu Üyesi                    | 16.05.2013                      | 16.05.2015                  |
| Ahmet Zeyyat Hatipoğlu  | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)         | 16.05.2013                      | 16.05.2015                  |
| İzzet Cemal Kışmir      | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)         | 16.05.2013                      | 16.05.2015                  |

\* Genel Koordinatör dışında diğer Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket yönetiminde icrai görevi yoktur.

Yönetim Kurulu dönem içinde 13 toplantı yapmıştır. Dönem içinde yapılan 2 toplantıya 1'er Yönetim Kurulu Üyesi mazereti dolayısıyla katılamamıştır. Yönetim Kurulu kararlarını oybirliği ile almıştır. Yönetim Kurulu Üyelerine ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi çerçevesinde Şirketi temsil etmektedir.

### Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No: 56 Sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan hükümler çerçevesinde, yeni komiteler kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiştir. Buna göre;

- Kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla 3 üyeden oluşan bir Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuş olup, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye İzzet Cemal Kışmir, Komite Üyeliklerine İzzet Garih ve Vedat Aksel Alaton seçilmiştir.
- Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere 3

üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Ahmet Zeyyat Hatipoğlu, Komite Üyeliklerine İzzet Garih ve Vedat Aksel Alaton seçilmiştir.

- Yönetim Kurulu bünyesinde mevcut olan Denetimden Sorumlu Komite'nin Başkanlığı'na Bağımsız Üye Ahmet Zeyyat Hatipoğlu, Üyeliğine ise Bağımsız Üye İzzet Cemal Kişmir seçilmiştir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuklarına ilişkin bilgiler Şirketimizin internet sitesinde yayınlanarak kamuya açıklanmıştır.

### **C- KONSOLIDASYONA TABİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI**

Konsolidasyona tabi işletmelerden Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 608.222,-TL, Alamsaş Alarko Ağır Makina Sanayii A.Ş. ise 179.174,-TL tutarında Ana Ortaklık'a ait hisse senedine sahiptir. Bu hisse senetlerinin Ana Ortaklığın nominal sermayesi içindeki payı %0,35 olmaktadır.

### **D- KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI İLE İLGİLİ İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ**

Gerek konsolidasyona esas teşkil eden münferit mali tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalılabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri, prosedürlere uygun bir şekilde ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetler önleyici, tespit edici, manuel veya bilgisayar programları aracılığıyla gerçekleştirilen kontrolleri içermektedir. Bütün bir süreç gerek yönetim gerekse iç denetim birimince sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır. Yine konsolidasyon süreci ve konsolide mali tablolar bağımsız denetim şirketi tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

### **E- KAR DAĞITIM POLİTİKASI**

Şirketimizin kar dağıtım politikası; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu, Vergi Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde yeni yatırımlar ve likidite durumu dikkate alınmak suretiyle kar dağıtımını yapmaktır.

Şirketimizin kar dağıtım politikası faaliyet raporuna ekli kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporunda yer almakta ve Şirketin internet sitesinde kamuya açıklanmaktadır.

Şirketin kar payı imtiyazı tanıyan hisse senedi yoktur. Kar dağıtımını yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir.

2013 ve izleyen yıllarda Sermaye Piyasası Kurulu'nun kar dağıtımını zorunluluğunu kaldırması halinde, yapılacak yeni yatırımlar ve likidite durumu dikkate alınmak suretiyle kar dağıtımını konusunda karar verilecektir.

Şirketimiz ortaklarına 31 Mayıs 2013 tarihinde 12.067.218,- TL (Brüt) kar payı dağıtmıştır.

## F- İŞTİRAK ve BAĞLI ORTAKLIKLARIN SERMAYELERİ VE HİSSE ORANLARI

Şirketimizin bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının unvanları, faaliyet alanları ve doğrudan ortaklık payları aşağıdaki gibidir.

| İştirak Edilen Şirketin Unvanı   | Konusu   | Esas Sermayesi (TL) | İştirak Payı (%) |
|--|--|---------------------|------------------|
| Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.  | Isıtma, Soğutma, Klima Cihazları İmalatı, Taahhüt, Turizm          | 10.800.000          | 42,03            |
| Alamsaş Alarko Ağır Makina Sanayii A.Ş.  | Sınai Yatırımlar için Makina ve Ekipman İmalatı                    | 500.000             | 90,42            |
| Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.                                      | Komple Tesis Taahhüdü, İnşaat ve Turizm                            | 104.572.000         | 99,83            |
| Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.  | Sanayi Mamulleri Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri           | 230.000             | 88,68            |
| Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.  | Turistik Tesis İşletmeciliği                                       | 6.500.000           | 0,46             |
| Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.  | Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı | 10.650.794          | 16,41            |
| Almüt Alarko Sınai Gereçler İmalat ve Mümessillik A.Ş.                             | Teknik Malzeme ve Teçhizat İmalat Pazarlama ve Mümessillik         | 250.000             | 16,80            |
| Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.                                 | Elektrik Enerjisi Üretimi  | 36.000.000          | 48,41            |
| Alfarm Alarko Leröy Su Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.                                  | Su Ürünleri Üretimi ve Pazarlaması                                 | 8.355.000           | 49,94            |
| Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş.  | Konut, İnşaat  | 50.000              | 0,13             |
| Al-Riva Projesi Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.                     | Konut, İnşaat  | 6.839.064           | 11,55            |
| Al-Riva Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.                             | Konut, İnşaat  | 3.308.556           | 2,49             |
| Al-Riva Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat, Turistik Tesis., Golf İşl. ve Tic. A.Ş. | Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği                      | 10.489.765          | 2,16             |
| Yaşar Dış Ticaret A.Ş.   | İhracat ve İthalat   | 20.000.000          | 0,0005           |
| Arı Teknokent Proje Geliştirme Planlama A.Ş.                                       | Teknolojik Geliştirme  | 6.360.500           | 1,00             |
| Mosalarko J.V.   | Gayrimenkullerin Projelendirme, İnşaat ve Kullanımı                | Ruble<br>30.000.000 | 50,00            |
| Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.   | İnşaat İşleri  | 141.000             | 49,15            |
| Saret Sanayi Taahhütleri ve Ticaret A.Ş.   | İnşaat   | 75.000              | 100,00           |
| Alarko Deyaar Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.  | Gayrimenkul Geliştirme, İnşaat ve Pazarlama                        | 77.419.087          | 0,0005           |
| Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.                            | Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması, Devredilmesi veya İşletilmesi     | 214.560.000         | 0,0006           |
| Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.  | Elektrik Enerjisi Dağıtımı   | 496.032.904         | 0,0000           |
| Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.  | Elektrik Enerjisi Ticareti   | 2.000.000           | 0,1              |
| Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.  | Elektrik Enerjisi Ticareti   | 13.545.520          | 0,0001           |
| Cenal Elektrik Üretim A.Ş.   | Elektrik Enerjisi Üretimi  | 348.150.000         | 0,1983           |

## **G- RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI**

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Yönetsel riskler Holding Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Söz konusu Kurulda, iç kontrol mekanizmasının Topluluk genelinde kurulması, geliştirilmesi ve güncel tutulması kararı alınmıştır. Bu karara uygun olarak; iç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Topluluk Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu, onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite de söz konusu hususları inceleyerek, Denetim Danışma ve Onay Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır. Denetim Danışma ve Onay Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Genel Koordinatör aracılığı ile gerekli talimatları şirket yöneticilerine vermektedir.

Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları Yönetim Kurulunca onaylanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2013 yılının ilk dokuz ayında 5 defa toplanmış ve toplantı sonuçları bir raporla Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

## **H- FAALİYET DÖNEMİNDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR**

Şirketimizin 2012 yılı Olağan Genel Kurulu Toplantısı 16.05.2013 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurula ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi internet sitemizde ilan edilmiştir.

Genel Kurul Toplantısında, 31.12.2012 tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu ile 2012 hesap dönemine ilişkin Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu oyçokluğu ile tasdik edilmiştir. Ayrıca; Yönetim Kurulu üyeleri ile Şirket Murakıpları da oyçokluğu ile ibra edilmiştir.

Yönetim Kurulunun kar dağıtım önerisi doğrultusunda;

- Şirketimizin, 2012 yılına ait konsolide finansal tablolarında yer alan 77.627.846,- TL dönem kârından; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Ana Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 1.437.458,- TL kontrol gücü olmayan paylar ve 1.236.167,- TL birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan 74.954.221,- TL net dönem kârına 5.740,- TL tutarındaki bağışların ilavesi ile oluşan 74.959.961,- TL' nin % 20' sine tekabül eden 14.991.992,- TL (Brüt) tutarındaki kısmının birinci temettü olarak hesaplanmasına; hesaplanan bu birinci temettünün 12.067.218,- TL (Brüt) kısmının ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına, bakiyesinin ise dağıtılmayarak olağanüstü yedek akçelere eklenmesine,
  - Vergi tevkifatına tabi olan kâr payı kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasına,
  - Kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesine,
  - Kâr payı dağıtımına 31 Mayıs 2013 tarihinde başlanmasına,
- oyçokluğu ile karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üye sayısının 8 olmasına, bu üyeliklere İshak Alaton, İzzet Garih, Vedat Aksel Alaton, Leyla Alaton, Dalia Garih ve Ayhan Yavrucu'nun; bağımsız üye olarak Ahmet Zeyyat Hatipoğlu ve İzzet Cemal Kışmir'in 2 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmelerine, Yönetim Kurulu üyelerinden Ahmet Zeyyat Hatipoğlu ve İzzet Cemal Kışmir'e aylık brüt 2.750,-TL ücret verilmesine diğer Yönetim Kurulu üyelerine ücret verilmemesine oyçokluğu ile karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 17.05.2013 tarih ve 696 sayılı Yönetim Kurulu Görev Dağılımı Kararı ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'na İshak Alaton, Başkan Vekilliği'ne İzzet Garih ve Vedat Aksel Alaton atanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre şirket denetçiliğine Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A Member firm of Ernst & Young Global Limited)'nin seçilmesine oyçokluğu ile karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası mevzuatına göre Yönetim Kurulu'nca seçilmiş bulunan bağımsız denetleme kuruluşu Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A Member Firm of Ernst & Young Global Limited) ile denetleme sözleşmesi imzalanmasına ve sözleşme taslağının aynen onaylanmasına oyçokluğu ile karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan "Genel Kurulun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge" oyçokluğu ile onaylandı.

## **I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU**

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir. Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğde uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Şirketimiz tarafından uygulanmıştır. Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin büyük bölümüne uyulmuş olup, uyulamayanlar ise 2012 yılı faaliyet raporunun ekindeki Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporunda açıklanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmalarına devam etmektedir.

Bu çerçevede hazırlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" Şirketimizin Yıllık Faaliyet Raporlarında ve [www.alarko.com.tr](http://www.alarko.com.tr) adresinde yayımlanmıştır.

## **J- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ**

Şirketimizin, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Tebliğlerine uyum sağlamak amacıyla Şirket Ana Sözleşmesinin (6), (27), (28), (30), (32), (33), (34), (36), (37), (44), (48), (49), (50), (52), (53), (54), (56), (57), (58), (60), (61), (64) üncü maddelerinin tadili ile (31), (45), (46), (47) ve (65) inci maddelerinin iptali için Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'na yaptığı başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09.04.2013 tarih ve 298333736-110.03.02-1052-3659 sayılı yazısı ile uygun görülmüştür. Söz konusu tadil metinleri 16 Mayıs 2013 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında kabul edilmiştir.

İlgili maddelerin eski ve yeni metinleri internet sitemizde Yatırımcı İlişkileri bölümünün altında yayımlanmıştır.

## **K- ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİ**

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun Gebze kompleksinde, Carrier'ın bağılı bulunduğu UTC'nin tüm bölgelerinde uygulanan ACE (Achieving Competitive Excellence – Mükemmel Rekabet Gücüne Ulaşmak) projesi uygulanmaktadır. Tesislerimizde üretilen ürünleri sürekli geliştirmek amacıyla, Test ve Ar-Ge Merkezimizde ve Üniversiteler - TÜBİTAK ile ortak çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca Carrier'dan yapılan teknoloji transferleri ile de ürünlerimizde önemli geliştirmeler yapılmaktadır.

12 Mart 2008 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere yapmış olduğumuz Ar-Ge Merkezi başvurumuz, bu Kanununun 31.07.2008 tarih ve 26953 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği"nin 14 üncü maddesi hükümleri çerçevesinde oluşturulan Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından incelenmiş ve komisyonun 27.04.2012 tarihli toplantısında Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun bulunmuştur.

## **L- SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI**

Dönem içinde sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

## **M- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRLER**

Alarko Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde, değişik sektörlerde faaliyet gösteren çok sayıda şirket bulunmaktadır. Topluluğa bağılı şirketler, yönetim açısından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, tanıtım, eğitim ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir.

Alarko Topluluğu'na dahil şirketler aşağıda belirtilen 6 ana faaliyet grubunda toplanmakta olup, gruplar itibariyle faaliyetler özetlenmiştir. Faaliyetlerimize ilişkin daha ayrıntılı açıklama internet sitemizde bulunan 2012 yılı Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

### **1- Taahhüt Grubu**

Taahhüt Grubumuz, yılların bilgi ve deneyim birikimi ile yurt içinde ve yurt dışında geniş bir coğrafyada genel müteahhit olarak; havaalanı projeleri, raylı sistem projeleri, büyük altyapı işleri, sanayi tesisleri, iş merkezi, otel, hastahane ve benzeri projelerin anahtar teslimi yapımını gerçekleştirilmektedir.

Geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Grubumuzun yeni pazar arayışları devam etmiş, mevcut çalışma bölgelerine ilave olarak Katar, Umman, Yemen, Cezayir, Tunus, Libya, Özbekistan, Pakistan, Hindistan ve Moğolistan bölgelerinde de büyük kapsamlı proje geliştirmelerine ağırlık verilmiş olup 2013 yılında bu bölgelerde iş olanakları yakından izlenmeye devam edilecektir.

### **2- Enerji Grubu**

**Enerji Üretim Faaliyetleri :** Enerji Grubumuz bir yandan başladığı yatırımlarına devam etmekte, diğer yandan da yeni yatırım projelerine ilişkin çalışmalarına hız vermektedir.

Topluluğumuzun enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketleri Altek Alarko Elektrik Santralleri Tes. İşl. ve Tic. A.Ş., Alarko Enerji Üretim A.Ş. ve Cenal Elektrik Üretim A.Ş. Türkiye ekonomisindeki büyümeye paralel olarak artan enerji talebini dikkate alarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

**Enerji Dağıtım Faaliyetleri :** Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (MEDAŞ)'ın %100 oranındaki hissesinin blok satış yöntemiyle özelleştirilmesi için yapılan ihalenin kazanılması sonucunda; bu şirket Cengiz Holding A.Ş. ile birlikte eşit hisseli olarak kurulan Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş. tarafından 30.10.2009 tarihinde devralınmıştır.

MEDAŞ; Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan ve yüzölçümü olarak Türkiye'nin yaklaşık %10'una tekabül eden 76.932 kilometrekarelik bir alanda elektrik dağıtım hizmeti vermektedir. Hizmet verilen coğrafyanın geniş olması nedeniyle organizasyonel yapıda değişikliğe gidilmiş ve bağımsız işletme sayısı 42'ye çıkarılmıştır. MEDAŞ'ın görev bölgesinde 6 il, 65 ilçe, 331 belde, 1379 köy ve 512 köy başlısı yaylaya 42 adedi bağımsız olmak üzere toplam 78 adet işletme ile hizmet verilmektedir.

Temel amacımız yeni projelerle bölgemizdeki 1,65 milyon müşterimizin ihtiyaç ve taleplerine daha hızlı karşılık verebilir hale gelmek, hizmet kalitesini ve verimliliği artırarak Şirketimizi Avrupa'nın örnek dağıtım şirketlerinden biri haline getirmektir.

4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu gereğince 2013 yılında elektrik dağıtım ve perakende satış hizmeti faaliyetleri ayrı tüzel kişilikler altında gerçekleştirilmiş olup hedefimiz ayrıştırma sonrası yeni organizasyon yapısı ile daha çok müşterimize daha ucuza elektrik temin etmektir.

### **3- Sanayi ve Ticaret Grubu**

Ana faaliyet alanını ısıtma, havalandırma, klima ve pompa konuları olarak belirleyen Sanayi ve Ticaret Grubumuz bu ürünlerin üretimini, satış ve satış sonrası hizmetlerini sunmaktadır.

Carrier teknolojisi ve markası ile üretilen klima santralleri ve çatı tipi klimaların iç ve dış pazarda satışına 2013 yılında da devam edilmektedir. Özellikle çatı tipi klimalar, EMEA bölgesinde Carrier'in tek üreticisi olması nedeniyle önemli bir büyüme potansiyeline sahiptir.

Alarko markası ile Çin'den, Carrier markası ile de İtalya'dan ihthal edilen fan-coillerimiz, doğru fiyat-kalite eşleşmesi ile 2012 yılında pazardaki liderliğimizi korumamızı sağlamıştır. 2012 yılında yakalanan bu başarının 2013 yılında da aynı şekilde devam ettirilmesi hedeflenmektedir.

Su soğutmalı soğutma gruplarında Carrier'in yüksek verimli cihazları ile sektördeki liderliğimiz 2013 yılında da devam etmiştir.

Büyük tesislerdeki ısıtma soğutma cihaz ve sistemleri için verilmeye başlanan "Bakım Anlaşmaları" hizmeti gelişen bir alan olarak ortaya çıkmış olup hızla gelişmektedir. Üzerinde çalışmaya başladığımız yeni bir alan da enerji verimliliği uygulamalarıdır. Bu alanda denetleme ve eğitim verme yetkisini sektörümüzde ilk alan firmalardan biri de Sanayi ve Ticaret Grubumuz olmuştur.



#### **4- Turizm Grubu**

Kişilerin kendilerini iyi hissedecekleri, boş zamanlarını en keyifli şekilde geçirebilecekleri farklı konseptler üreten Turizm Grubumuz, dünyada hızla büyüyen “Boş zamanları en verimli ve en kaliteli şekilde değerlendirme” işi olarak tanımlanan “Leisure” sektörünün Türkiye’deki ilk temsilcisidir. “İyi hissettirme” misyonu ile faaliyet gösteren Alarko Turizm Grubu bünyesindeki; HILLSIDE BEACH CLUB Tatil Köyü, HILLSIDE CITY CLUB-Etiler, HILLSIDE CITY CLUB-Trio ve HILLSIDE CITY CLUB-İstinye spor ve rekreasyon merkezleri CINECITY SİNEMALARI ve SANDA SPA işletmeleri öncü ve yenilikçi konseptleri ile her zaman “rekabet üstü” olmayı hedeflemektedir.

“Sürekli misafir memnuniyeti” üzerine kurulu bir anlayış ile, global trendlerden ilham alarak, eğilimlerin arasındaki dinamikleri anlayarak, lokasyona, dokuya ve zamana göre geliştirilmiş özgün çözümlerle markalarını yöneten Grubumuz sektörde öncü ve lider konumunu sürdürmektedir.

#### **5- Arazi Geliştirme Grubu**

Geliştirdiği tüm projelerde büyük bir fark yaratan ve yeni yaşam tarzları sunan Arazi Geliştirme Grubumuz, 50 yıllık tecrübe ve bilgi birikimiyle özellikle konut sektöründe kaliteli yapılar üreten kurum kimliğiyle haklı bir saygınlık kazanmıştır. Grubumuz tüm altyapısı hazırlanmış, rekreasyon alanlarına sahip, çevreye duyarlı, çağdaş kentleşme anlayışına uygun, modern yönetim organizasyonlarıyla yönetilen projeler tasarlayıp inşa etmiştir. Halen konut sektöründe orta ve üst gelir gruplarına yönelik kaliteli ve çağdaş yaşam merkezleri inşa etmeye devam etmektedir. Grubumuz, gerçekleştirdiği projelerin kalitesi ve güvenilirliğiyle haklı bir saygınlık kazanmıştır.

#### **6- Su Ürünleri Grubu**

Topluluğumuzun su ürünleri alanında faaliyet gösteren şirketi Alfarm A.Ş., başta somon balığı olmak üzere deniz alabalığı ve diğer balık çeşitlerini kendi modern tesislerinde işleyerek yurt içi ve yurt dışı pazarlarda satışa sunmaktadır. İstanbul Dudullu’da 1993 yılında ilk somon işleme tesisini açan Şirketimiz, 2001 yılında İzmit Suadiye’de kurulan modern üretim tesislerine taşınmıştır. Yeni tesisle birlikte ürün çeşidi artırılmış, üretim kapasitesi on katına çıkmış ve bu sayede önemli bir rekabet üstünlüğü sağlanmıştır. Somon balığı üretimi ve satışı alanında dünyanın lider firmalarından Lerøy Group ASA ile 2005 yılında kurulan ortaklık sayesinde önemli bir sinerji yakalanmıştır. Su Ürünleri Grubumuz, bugüne kadar sağladığı bilgi ve tecrübe birikimiyle, ileri teknolojiyi kullanarak, uluslararası kalite standartlarına uygun ve katma değeri yüksek ürünler üretmeye devam edecektir.

#### **N- TEMEL RASYOLAR**

Şirketimizin 2013 yılı ilk dokuz aylık dönemindeki faaliyetlerinin sonucuna göre net kar marjı % 20,53’dir. 30 Eylül 2013 itibarıyla cari oran 1,37 , likidite oranı 1,14 , nakit oranı 0,53 ve finansal kaldıraç oranı 0,49 olarak gerçekleşmiştir.

#### **O- PERSONELE İLİŞKİN BİLGİLER**

Alarko Holding A.Ş.’nin bünyesinde yer alan şirket ve müesseselerde 2013 yılının ilk dokuz aylık döneminde çoğunluğu mühendis–mimar 2051 beyaz yakalı, 4985 teknisyen ve işçi olmak üzere toplam 7036 kişi istihdam edilmiştir. Ayrıca, alt müteahhit ve dış atölye

personeli olarak, ortalama 4205 elemana iş imkanı sağlanmıştır. Alarko Holding A.Ş.'nin 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükü (iştirakler hariç) 859.710,- TL'dir.

Grup şirketlerimizle Türk Metal Sendikası ve Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 01.09.2013-31.08.2014 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi 30.05.2013 tarihinde imzalanmıştır.

#### **P- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER**

2013 yılının ilk dokuz aylık döneminde Şirketimizin çeşitli vakıf ve derneklere yapmış olduğu bağışların tutarı 1.925,-TL'dir.