



ALARKO HOLDİNG A.Ş.

**1 Ocak 2010 – 30 Eylül 2010
Ara Dönem Faaliyet Raporu**

A- RAPORUN DÖNEMİ

Faaliyet Raporumuz sermaye piyasası mevzuatının öngördüğü standartlara göre hazırlanmış olup 01.01.2010 – 30.09.2010 dönemini kapsamaktadır.

B- YÖNETİM VE DENETİM KURULLARI

Alarko Holding A.Ş.'nin 18.05.2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim ve Denetim Kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir.

<u>Yönetim Kurulu</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görevin Başlangıç Tarihi</u>	<u>Görevin Bitiş Tarihi</u>
İshak Alaton	Yönetim Kurulu Başkanı	18.05.2010	18.05.2013
İzzet Garih	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	18.05.2010	18.05.2013
Vedat Aksel Alaton	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	18.05.2010	18.05.2013
Ayhan Yavrucu	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Koordinatör	18.05.2010	18.05.2013
Güner Koçel	Yönetim Kurulu Üyesi	18.05.2010	18.05.2013
Dalia Garih	Yönetim Kurulu Üyesi	18.05.2010	18.05.2013
Leyla Alaton	Yönetim Kurulu Üyesi	18.05.2010	18.05.2013
Ahmet Vural Akışık	Yönetim Kurulu Üyesi	18.05.2010	18.05.2013

Denetim Kurulu

Prof. Dr. Ahmet Zeyyat Hatipoğlu	Denetim Kurulu Üyesi	18.05.2010	18.05.2011
Aykut Baycan	Denetim Kurulu Üyesi	18.05.2010	18.05.2011

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 33 üncü maddesinde belirtilen yetkilerle Şirketin temsili ve yönetimini gerçekleştirmektedir. Ana Sözleşmemizin 45 inci ve 46 ncı maddelerinde ise Denetim Kurulu üyelerinin görev, yetki ve sorumlulukları belirtilmiştir.

C- İŞTİRAK ve BAĞLI ORTAKLIKLARIN SERMAYELERİ VE HİSSE ORANLARI

Şirketimizin bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının unvanları, faaliyet alanları ve doğrudan ortaklık payları aşağıdaki gibidir.

İştirak Edilen Şirketin Unvanı	Konusu	Esas Sermayesi (TL)	İştirak Payı (%)
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Isıtma, Soğutma, Klima Cihazları İmalatı, Taahhüt, Turizm	10.800.000	42,03
Alamsaş Alarko Ağır Makina Sanayii A.Ş.	Sınai Yatırımlar için Makina ve Ekipman İmalatı	500.000	90,42
Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.	Komple Tesis Taahhüdü, İnşaat ve Turizm	104.572.000	99,80
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	Sanayi Mamulleri Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	230.000	88,61
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	Turistik Tesis İşletmeciliği	6.500.000	0,46
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	10.650.794	16,17
Almüt Alarko Sınai Gereçler İmalat ve Mümessillik A.Ş.	Teknik Malzeme ve Teçhizat İmalat Pazarlama ve Mümessillik	50.000	84,00
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	36.000.000	48,25
Alfarm Alarko Leröy Su Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.	Su Ürünleri Üretimi ve Pazarlaması	4.870.000	49,94
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Konut, İnşaat	50.000	0,13
Al-Riva Projesi Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	6.839.064	11,55
Al-Riva Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	3.308.556	2,49
Al-Riva Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat, Turistik Tesis., Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	10.489.765	2,16
Yaşar Dış Ticaret A.Ş.	İhracat ve İthalat	20.000.000	0,0005
Arı Teknokent Proje Geliştirme Planlama A.Ş.	Teknolojik Geliştirme	6.360.500	1,00
Mosalarko J.V.	Gayrimenkullerin Projelendirme, İnşaat ve Kullanımı	Ruble 100.000.000	50,00
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.	İnşaat İşleri	141.000	48,16
Saret Sanayi Taahhütleri ve Ticaret A.Ş.	İnşaat	75.000	100,00
Alarko Deyaar Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	Gayrimenkul Geliştirme, İnşaat ve Pazarlama	77.419.087	0,0005
DAF Araştırma Geliştirme A.Ş.	Talih, Bahis ve Benzeri Oyunlar Konularına İlişkin Projeleri Araştırm ve Geliştirme	60.000	33,33
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması, Devredilmesi veya İşletilmesi	214.560.000	0,0006
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	508.578.425	0,0000

D- KONSOLIDASYONA TABİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI

Konsolidasyona tabi işletmelerden Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 608.222,-TL, Alamsaş Alarko Ağır Makina Sanayii A.Ş. ise 179.174,-TL tutarında Ana Ortaklık'a ait hisse senedine sahiptir. Bu hisse senetlerinin Ana Ortaklığın nominal sermayesi içindeki payı %0,35 olmaktadır.

E- KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI İLE İLGİLİ İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ

Gerek konsolidasyona esas teşkil eden münferit mali tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalınabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri, prosedürlere uygun bir şekilde ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetler önleyici, tespit edici, manuel veya bilgisayar programları aracılığıyla gerçekleştirilen kontrolleri içermektedir. Bütün bir süreç gerek yönetim gerekse iç denetim birimince sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır. Yine konsolidasyon süreci ve konsolide mali tablolar bağımsız denetim şirketi tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

F- YATIRIM VE TEMETTÜ POLİTİKASI

Şirketin kar payı imtiyazı tanıyan hisse senedi yoktur. Kar dağıtımını yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir.

2010 ve izleyen yıllarda Sermaye Piyasası Kurulu'nun kar dağıtımını zorunluluğunu kaldırması halinde, yapılacak yeni yatırımlar ve likidite durumu dikkate alınmak suretiyle kar dağıtımını konusunda karar verilecektir.

G- RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Yönetimsel riskler Holding Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Söz konusu Kurulda, iç kontrol mekanizmasının Topluluk genelinde kurulması, geliştirilmesi ve güncel tutulması kararı alınmıştır. Bu karara uygun olarak; iç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Topluluk Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu, onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir.

Ayrıca, Denetimden Sorumlu Komite de söz konusu hususları inceleyerek, Denetim Danışma ve Onay Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır. Denetim Danışma ve Onay Kurulu ile Denetimden Sorumlu Komite alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Genel Koordinatör aracılığı ile gerekli talimatları şirket yöneticilerine vermektedir.

H- GENEL KURUL TARİHİNE KADAR MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

Şirketimizin 2009 yılı Olağan Genel Kurulu 18.05.2010 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurula ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazirun Cetveli internet sitemizde ilan edilmiştir.

Genel Kurul Toplantısında, 31.12.2009 tarihli konsolide Bilanço ile 2009 hesap dönemine ilişkin konsolide Gelir Tablosu oybirliği ile tasdik edilmiştir. Ayrıca; Yönetim Kurulu üyeleri ile Şirket Murakıpları da oybirliği ile ibra edilmiştir.

Yönetim Kurulunun kar dağıtım önerisi doğrultusunda;

a) 2009 yılına ait konsolide finansal tablolarda yer alan 51.390.206,-TL dönem karından; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Ana Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 1.536.506,-TL kontrol gücü olmayan paylar ve 1.137.040,-TL birinci tertip yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan net dağıtılabilir dönem karı 48.716.660,-TL'dir.

- Net dağıtılabilir dönem karına 1.400,- TL tutarındaki bağışların ilavesi ile oluşan 48.718.060,-TL'nin %20'sine tekabül eden 9.743.612,-TL (Brüt) tutarındaki kısmının birinci temettü olarak hesaplanmasına; hesaplanan bu birinci temettünün 2.015.867,-TL (Brüt) kısmının ortaklara kar payı olarak nakden dağıtılmasına, bakiyesinin ise dağıtılmayarak olağanüstü yedek akçelere eklenmesine,
- Kalan tutarın da olağanüstü yedek akçelere eklenmesine,

b) 2008 yılı karından olağanüstü yedeklere aktarılmış olan tutardan 1.553.493,-TL'nin (Brüt) ortaklara kar payı olarak nakden dağıtılmasına,

Vergi tevkifatına tabi olan kar payı kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasına, kar payı dağıtımına 31 Mayıs 2010 tarihinde başlanmasına oybirliğiyle karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyeliklerine İshak Alaton, İzzet Garih, Vedat Aksel Alaton, Ayhan Yavrucu, Leyla Alaton Günyeli, Dalia Garih, Güner Koçel ve Ahmet Vural Akışık'ın 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmelerine ve Yönetim Kurulu üyelerine ücret verilmemesine oybirliğiyle karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 20.05.2010 tarih ve 634 sayılı Yönetim Kurulu Görev Dağılımı Kararı ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'na İshak Alaton, Başkan Vekilliği'ne İzzet Garih ve Vedat Aksel Alaton atanmıştır.

Murakıplığa Prof.Dr. Ahmet Zeyyat Hatipoğlu ve Aykut Baycan'ın 1 yıl için seçilmesine ve murakıpların herbirine her ay 1/12'si ödenmek üzere yıllık brüt 10.000,-TL ücret verilmesine oybirliğiyle karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası mevzuatına göre Yönetim Kurulunca seçilmiş bulunan bağımsız denetleme kuruluşu Denet Bağımsız Denetim Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. (BDO International üyesi) ile denetleme sözleşmesi imzalanması ve sözleşme taslağının aynen onaylanmasına karar verilmiştir.

I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Şirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir. Bu çerçevede hazırlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" şirketimizin internet adresi ve Faaliyet Raporları içinde yayımlanmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuza, şirketimizin www.alarko.com.tr internet adresinden ulaşılarak incelenebilir.

30 Eylül 2010 itibarıyla İçsel Bilgilere Erişimi Olanların Listesi aşağıda yer almaktadır.

- İshak Alaton
- İzzet Garih
- Vedat Aksel Alaton
- Ayhan Yavrucu
- Güner Koçel
- Dalia Garih
- Leyla Alaton
- Ahmet Vural Akışık
- Mustafa Filiz
- Ümit Nuri Yıldız
- Mehmet Ahkemoğlu
- Ahmet Zeyyat Hatipoğlu
- Aykut Baycan
- Erol Uçmazbaş
- Ömer Çelik
- Aysel Yürür
- Süleyman Sami İnal
- Melis Aylıkçı
- Mete Gülen

J- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Dönem içinde Ana Sözleşmede yapılan değişiklik bulunmamaktadır.

K- SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Dönem içinde sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

L- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRLER

Alarko Şirketler Topluluğu, Alarko Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren çok sayıda şirket ve müesseseden oluşmaktadır. Topluluğa dahil şirketler yönetim bakımından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, tanıtım, eğitim ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir.

Alarko Topluluğu Şirketleri, aşağıda belirtilen 6 ana faaliyet grubunda toplanmakta olup, gruplar itibarıyla faaliyetler özetlenmiştir. Faaliyetlerimize ilişkin daha ayrıntılı açıklama internet sitemizde bulunan 2009 yılı Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

1- Taahhüt Grubu

Taahhüt Grubumuz, 55 yıllık bilgi ve deneyimi ile yurt içinde ve yurt dışında genel müteahhit olarak havaalanı projeleri, raylı sistem projeleri, büyük altyapı işleri, sanayi tesisleri, iş merkezi, otel, hastane ve benzeri projelerin anahtar teslimi yapımı alanında faaliyet göstermektedir.

İçinde yaşadığımız küresel ekonomik krizin en çok etkilediği sektörlerden biri olan Taahhüt sektöründe, yeni pazarlara açılmak ve müşteri çeşidini arttırmak zorunluluk haline gelmiştir. Taahhüt Grubumuz 2009 yılında mevcut çalışma bölgelerine ilave olarak; Umman, Yemen, Cezayir, Tunus ve Libya’da büyük kapsamlı projelerin ihalelerine katılmış ve başarılı sonuçlar almıştır. Grubumuz, 2010 yılında bu bölgelerde, ciddi bir iş potansiyeli beklemektedir.

2- Sanayi ve Ticaret Grubu

Isıtma, havalandırma, klima ve pompa konularını ana faaliyet alanı olarak belirleyen Sanayi ve Ticaret Grubumuz, bu ürünlerin üretimini yapmakta, satış ve satış sonrası hizmetlerini sunmaktadır.

Sektöründe dünyanın lider şirketlerinden biri olan ortağımız Carrier’ in teknolojisi ve markası ile üretilen ve birlikte geliştirilerek devamlı olarak yenilenen Klima Santralleri ve Roof-topların iç ve dış pazarlarda satışına 2010 yılında da devam edilmiştir. 2009 yılı sonunda üretimine son verilen yerli ürün fan coil yerine ithal ürünün satışına başlanmıştır. Alarko markası ile ithal edilen bu ürün, çeşitliliği sayesinde kendi segmentinde ciddi bir pazar payına ulaşmıştır.

3- Enerji Grubu

Enerji Grubumuz, orta ve uzun vadede enerji talebinin artacağını göz önünde bulundurarak bu sektördeki yatırımlarına hız vermiştir. Bu kapsamda bir yandan mevcut santrallerin kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmalarını yürütmekte, diğer yandan da yeni inşa edilecek santraller için proje çalışmalarına devam etmektedir.

4- Turizm Grubu

Kişilerin kendilerini iyi hissedecekleri, boş zamanlarını en keyifli şekilde geçirebilecekleri farklı konseptler üreten Alarko Turizm Grubu, Dünyada hızla büyüyen “Boş zamanları en verimli, en kaliteli şekilde değerlendirme” işi olarak tanımlanan “Leisure” sektöründe Türkiye’yi temsilen yer alan ilk şirketlerden biri olarak bu alanda kurumsallık çerçevesinde büyümeye devam ediyor. Turizm Grubumuz ürettiği konseptlerin başarılı bir biçimde pazarlanması, mükemmel servis kalitesi, ürün ve faaliyetleri ile artı değer yaratması açısından da sektörde öncü ve lider konumdadır.

5- Arazi Geliştirme Grubu

Arazi Geliştirme Grubumuz, 45 yılı aşan tecrübe ve bilgi birikimi ile özellikle konut sektöründe kaliteli yapılar üreten kurum kimliğiyle haklı bir saygınlık kazanmıştır. Geliştirdiği tüm projelerde büyük bir fark yaratan ve yeni yaşam tarzları sunan Grubumuz, tüm altyapısı hazırlanmış, rekreasyon alanlarına sahip, modern yönetim organizasyonlarıyla yönetilen uydu kentler tasarlayıp inşa etmiştir.

6- Su Ürünleri Grubu

Topluluğumuz bünyesinde somon balığı yetiştirmek ve işlemek üzere 1991 yılında kurulan Alfarm A.Ş., kendi modern tesislerinde işlediği somon, deniz alabalığı ve diğer balık çeşitlerini iç ve dış piyasalarda satışa sunmaktadır. 1993 yılından itibaren İstanbul

Dudullu'daki üretim tesislerinde sürdürdüğü üretim faaliyetlerini, 2001 yılında İzmit Suadiye' de kurulan modern üretim tesislerine taşımıştır. Yeni kurulan bu tesisle birlikte üretim kapasitemiz on katına çıkarılmış, ürün çeşidi artırılmış ve pazar payında önemli oranda artış sağlanmıştır.

M- TEMEL RASYOLAR

Şirketimizin 2010 yılı ilk dokuz aylık dönemindeki faaliyetlerinin sonucuna göre net kar marjı %4,48'dir. 30 Eylül 2010 itibariyle cari oran 2,36 , likidite oranı 2,04 , nakit oranı 0,79 ve finansal kaldıraç oranı 0,46 olarak gerçekleşmiştir.

N- PERSONELE İLİŞKİN BİLGİLER

Alarko Holding A.Ş.'nin bünyesinde yer alan şirket ve müesseselerde 2010 yılının ilk dokuz aylık döneminde çoğunluğu mühendis–mimar 2122 beyaz yakalı, 1976 teknisyen ve işçi olmak üzere toplam 4098 kişi istihdam edilmiştir. Ayrıca; alt müteahhit ve dış atölye personeli olarak, ortalama 3656 elemana iş imkanı sağlanmıştır. Alarko Holding A.Ş.'nin 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükü (iştirakler hariç) 650.849,- TL'dir.

Grup şirketlerimizle MESS – Türk Metal Sendikası arasında yapılan Toplu İş Sözleşmesi 31.08.2010 tarihinde sona ermiştir. Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine 03.09.2010 tarihinde başlanılmış olup, rapor tarihi itibarıyla sonuçlanmamıştır.

O- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER

2010 yılının ilk dokuz aylık döneminde Şirketimizin çeşitli vakıf ve derneklere yapmış olduğu bağışların tutarı 1.770,-TL'dir.